

Talousarvio 2027 sekä talous- ja toimintasuunnitelma 2027-2029

Maakuntahallitus 12.6.2026, § 52

Maakuntahallitus 21.8.2026, § 69

Maakuntahallitus 30.10.2026, § xx

Maakuntavaltuusto 4.12.2026, § xx

Sisältö

<u>Maakuntajohtajan katsaus</u>	3	<u>Tulosyksiköt</u>	15
<u>Toimintasuunnitelma</u>	5	<u>Taloussuunnitelma 2027-2029</u>	16
<u>Tavoite 1.</u>	7	<u>Rahoitus- ja investointiosa 2027-2029</u>	17
<u>Tavoite 2.</u>	8	<u>Tehtävämme</u>	18
<u>Tavoite 3.</u>	9	<u>Organisaatorakenne</u>	19
<u>Tavoite 4.</u>	10	<u>Keski-Suomen liiton toimisto</u>	22
<u>Talousarvio</u>	11	<u>Henkilöstö</u>	23
<u>Jäsenkuntien maksuosuudet</u>	13	<u>Julkaisun tiedot</u>	24
<u>Keski-Suomen kehittämisrahasto</u>	14		

Maakuntajohtajan katsaus



Pekka Hokkanen
maakuntajohtaja

Maakuntajohtajan katsaus

Kasvun käänne Suomen taloudessa näyttäisi viimein tapahtuneen. Globaalista epävarmuudesta huolimatta luottamus tulevaan on kohentunut ja talouden toimeliaisuus on lisääntynyt myös Keski-Suomessa. Jotta kasvu ei jää vain pyrhdykseksi, meidän tulee rakentaa houkuttelevaa ja kasvuhalukkuutta tukevaa toimintaympäristöä. Kasvupotentiaalimme rakentuu osaamisesta, uudistuvasta teollisuudesta, bio- ja kiertotaloudesta sekä turvallisuuden ja huoltovarmuuden ratkaisuista. Näiden vahvuuksien muuttaminen investoinneiksi ja työpaikoiksi rakentaa paitsi Keski-Suomen elinvoimaa, tukee se myös koko Suomen kasvua.

Tuleva eduskuntavaalivuosi on aktiivisen vaikuttamisen ja edunvalvonnan aikaa. Yhdessä sidosryhmiemme kanssa varmistamme, että maakunnan kannalta tärkeät kysymykset näkyvät uuden hallituksen ohjelmassa. Tavoitteissamme korostuvat kestävä kasvu, julkisen rahoituksen tasapaino ja alueellinen oikeudenmukaisuus, turvallisuus ja huoltovarmuus, saavutettavuus sekä osaaminen, koulutus ja sivistys.

Uuden EU-ohjelmakauden valmistelu on etenemässä kiivaimpaan vaiheeseen. Odotettavissa on merkittäviä uudistuksia, joihin haluamme olla aluelähtöisesti vaikuttamassa. Tiivistä yhteistyötä muiden maakuntien kanssa jatketaan, jotta alueiden vahvuudet ja tarpeet sekä maakuntien kyvykkyys EU-rahoituksen kanavoijana ja mahdollistajana tulevat huomioiduksi. Samaan aikaan yhteistä vaikuttamistyötä edellyttävät kansallinen aluekehittämisyjärjestelmän uudistaminen ja aluekehittämislainsäädännön muutokset.

Keski-Suomen maakuntastrategian toimeenpano on päässyt hyvään vauhtiin. Tekemistämme viitoittaa tahtomme rakentaa tulevaisuutta, jossa yhdistyvät kokonaiskestävyys ja kokonaisturvallisuus sekä maakunnan kiinnostavuus ja kansainvälisyys. Kohdennamme valtaosan hankerahoituksestamme strategiassa tunnistettuihin kasvun kärkiin, samalla sujuvista rahoitusprosesseista huolehtien.

Keski-Suomen maakuntakaavatyö on kiinteä osa aluekehittämisen strategista kokonaisuutta. Alkuvuonna käynnistämme kokonaismaakuntakaavan päivityksen, jossa tarkastelemme kaikkia maankäytön teemoja.

Tekemisemme perusta on asiantunteva ja aikaansaava henkilöstö. Kehitämme toimintatapojamme, osaamistamme ja tiedon hyödyntämistä niin, että työmme on entistäkin sujuvampaa ja vaikuttavampaa sekä tulevaisuuteen suuntaavaa. Edunvalvonta ja vaikuttamistyö läpileikkaavat liiton koko toimintaa, mikä korostaa viestinnän ja verkostojen merkitystä.

Tuloksekas aluekehittäminen on mitä suuremmassa määrin yhteistyötä ja vuorovaikutusta. Yhteisillä valinnoilla ja samansuuntaisilla viesteillä edistämme maakuntamme elinvoimaa ja hyvinvointia - ja saamme keskisuomalaisen äänen kuulumaan ja kuulluksi.

Pekka Hokkanen
maakuntajohtaja

Toimintasuunnitelma 2027

Keski-Suomen liiton toimintasuunnitelma 2027

Maakuntavaltuusto hyväksyy talousarvion ja taloussuunnitelman lisäksi myös toimintasuunnitelman tavoitteineen.

Keski-Suomen liiton toiminnan päätavoitteet vuodelle 2027:

1. Luomme edellytyksiä maakunnan kestävälle kasvulle ja hyvälle saavutettavuudelle.
2. Vahvistamme maakunnan kykyä ennakoida muutoksia sekä vastata ilmasto-, luonto- ja turvallisuushaasteisiin.
3. Vaikutamme ennakoivasti maakunnan kannalta tärkeisiin kansallisiin ja EU-tason ratkaisuihin ja vahvistamme Keski-Suomen asemaa verkostoissa.
4. Kehitämme toimintatapojamme, osaamistamme ja tiedon hyödyntämistä niin, että liiton työ on sujuvaa, vaikuttavaa ja tulevaisuuteen suuntaavaa.

ALUEIDEN KÄYTÖN ASIAANTUNTIJATEHTÄVÄT

Tavoite 2027	Toimenpiteet 2027	Mittarit 2027
Keski-Suomen kokonaiskestävyyttä ja elinvoimaa ohjaava ajantasainen kokonaismaakuntakaava	- Kokonaismaakuntakaavan laadinta - selvitystöiden laadinta ja koordinointi - oikea-aikainen osallistaminen - uuden RYHTI-paikkatietojärjestelmän käyttöönotto - luonnosvaiheen valmistelu ja kuuleminen	- Kokonaismaakuntakaavan luonnos valmiina - tarvittavat selvitystyöt valmiina - osallistamisen määrä ja laatu sekä tyytyväisyys prosessiin (kysely) - uusi RYHTI-paikkatietojärjestelmä otettu käyttöön
Vaikuttava maakuntakaavan toimeenpano	- Lausuntojen antaminen ja viranomaisneuvotteluihin osallistuminen - Tekoälyn hyödyntäminen maakuntakaavan toimeenpanon seurannassa	- Lausuntojen ja viranomaisneuvottelujen määrä ja vaikuttavuuden seuranta - Tekoäly otettu maakuntakaavan toimeenpanon seurannassa käyttöön
Keski-Suomen saavutettavuuden vahvistaminen	- Saavutettavuuden tietopohjan kokoaminen - Hallitusohjelmavaikuttaminen saavutettavuuden parantamiseksi - Vaikuttamistyö viranomaisvalmisteluun - Maakunnallinen liikennejärjestelmätyö - Länsi-Suomen liikennestrategian päivittäminen	- VT4 Vaajakoski investointipäätöksen varmistuminen - Keskeisten liikenteen palveluiden jatkon vahvistaminen - Henkilöjunaliikenteen ostopalvelu - Lentoliikenteen jatkuvuus - Länsi-Suomen liikennestrategia valmiina

ALUEKEHITYKSEN ASiantuntijatehtävät

Tavoite 2027	Toimenpiteet 2027	Mittarit 2027
Vahva ja ennakoiva aluekehittämisjärjestelmä	- Aluekehittämisjärjestelmän uudistamiseen ja aluekehittämislainsäädäntöön vaikuttaminen maakuntien liittojen yhteistyönä	- Maakuntien liittojen yhteisten vaikuttamistoimien määrä (lausunnot, kannanotot, päättäjä- ja vaikuttajatapaamiset) - Sidosryhmäarvio vaikuttamistyön onnistumisesta
Maakuntastrategian toimeenpano sekä laadukkaat ja monipuoliset aluekehittämisen asiantuntijapalvelut	- Maakuntastrategian toteutus sekä tavoitteiden seuranta ja arviointi - Ennakoinnin ja tiedolla johtamisen palvelut alue- ja kuntakehittämiseen - Elinvoima- ja kuntayhteistyön vahvistaminen - Maakunnan hallitusohjelmatavoitteiden edistäminen	- Maakuntastrategian toteutuksen tulokset arvioitu ja tarvittavat jatkotoimet hyväksytty - Materiaalipakettien määrä K-S ennakoi –verkkosivuilla - Kuntien arvio yhteistyön hyödyllisyydestä (kysely) - Sidosryhmäarvio vaikuttamistyön onnistumisesta
Kokonaiskestävyyden ja vastuullisuuden vahvistaminen	- Ilmastomuutoksen sopeutumissuunnitelman laatiminen - Kiertotalouden Green Deal -toimenpiteiden vauhdittaminen - Luonto- ja ilmastotiekartan toimeenpano yhteistyössä sidosryhmien kanssa - Luonnonarvomarkkinoiden edistäminen	- Ilmastomuutoksen sopeutumissuunnitelma hyväksytty - Green Deal -toimenpiteiden lukumäärä ja toteutumisaste - Luonto- ja ilmastotiekartan toimenpiteiden lukumäärä ja toteutumisaste - Materiaalipakettien määrä Luontoviisas Keski-Suomi -verkkosivuilla - Luonnonarvomarkkinoita edistävien hankkeiden ja toimenpiteiden lukumäärä
Kokonaisturvallisuuden ja resilienssin vahvistaminen	- Alueelliseen varautumistyöhön osallistuminen - Keski-Suomen resilienssin vahvistaminen KSTURVA:n yhteisellä harjoitustoiminnalla - Puolustus- ja turvallisuusteollisuuden vahvistaminen - Viestintäkorttien päivittäminen	- Alueellinen riskiarvio valmiina - Liitto osallistuu yhteiseen harjoitustoimintaan - Aktiivinen osallistuminen Central Finland Defence Networkin ja European Network of Defence-related Regions verkostojen toimintaan - Ajantasaiset viestintäkortit valmiina

RAHOITUKSEN ASiantuntijatehtävät

Tavoite 2027	Toimenpiteet 2027	Mittarit 2027
Uuteen EU-ohjelmakauteen vaikuttaminen ja valmistautuminen	- Linjauksiin ja säädösten valmisteluun vaikuttaminen maakuntien liittojen ja muiden verkostojen yhteistyönä - Maakunnan toimintamallien ja painopisteiden valmistelu ml. älykkään erikoistumisen strategian päivittäminen - Sidosryhmien osaamisen ja valmiuksien vahvistaminen tulevien EU-rahoitusinstrumenttien hyödyntämiseen - Ennakoiva viestintä - Henkilöstön osaamisen vahvistaminen uusien rahoitusinstrumenttien toimeenpanoon - Hallinto- ja valvontaprosessien suunnittelu ja resursointi	- Maakuntien liittojen vaikuttamistavoitteet etenevät ohjelmakauden valmistelussa - Keski-Suomen liitto jatkaa rahoitusta välittävänä toimielimenä - Osallistava älykkään erikoistumisen strategia valmis - Järjestettyjen EU2028 info-, koulutus- ja sparraustilaisuuksien määrä - Osaamisen kehittämissuunnitelma toteutunut - Tehtäväkuvat päivitetty - Prosessikuvaus valmistunut
Toimivat rahoitusprosessit	- Rahoitusprosessien sujuvuuden ja yhdenmukaisuuden varmistaminen EU-kauden viimeisissä rahoitushauissa - Tekoälyn hyödyntäminen eri käsittelyvaiheissa	- 90% rahoituksesta kohdistuu maakunnan kasvun kärkiin - Käsittelyajat - Tekoäly otettu käyttöön rahoitusprosessien sujuvoittamiseksi

SISÄINEN KEHITTÄMINEN JA OSAAMISEN VAHVISTAMINEN

Tavoite 2027	Toimenpiteet 2027	Mittarit 2027
Keski-Suomen liiton vaikuttavuuden vahvistaminen	- Liiton yhteisen vaikuttamiskielen ja -tavan kehittäminen - Vaikuttamistyön resursoinnin arviointi - Edunvalvonnan vuosikello - Viestinnän tuki - Verkostovaikuttaminen - KV-osaamisen vahvistaminen	- Vaikuttamisviestinnän sparraus järjestetty - Vaikuttamistyön resurssit arvioitu - Edunvalvonnan ja vaikuttamisen vuosikello päivitetty ja arvio edunvalvonta ja vaikuttamistyön onnistumisesta - Valmiit vaikuttamisviestinnän materiaalit - Liitto on mukana vaikuttamistyön kannalta keskeisten verkostojen toiminnassa - Henkilöstön osaamistarpeet tunnistettu ja toteutettu
Tiedonhallinnan kehittäminen	- Uuden tiedonhallintalain vaatimusten arvioiminen - Tiedonhallintamallin päivittäminen ja hyödyntäminen - Tiedonohjaussuunnitelman päivitystarpeiden arviointi - Sähköisen arkiston kehittäminen - Osaamisen vahvistaminen	- Tiedonhallintalain vaatimukset arvioitu - Tiedonhallintamalli on päivitetty - Tiedonohjaussuunnitelman päivitystarpeet arvioitu, aikataulutettu ja priorisoitu - Sähköisen arkiston kehittämistoimet arvioitu, aikataulutettu ja priorisoitu - Koulutustarpeet kartoitettu ja toteutettu

Talousarvio 2027

Keski-Suomen liiton talousarvio 2027

Keski-Suomen liiton talousarvio laaditaan vuosittain kuntalain ja kirjanpitolain edellyttämällä tavalla. Maakuntavaltuuston on hyväksyttävä vuoden loppuun mennessä kunnalle talousarvio seuraavaksi kalenterivuodeksi ottaen huomioon kuntayhtymän talouden vastuut ja velvoitteet.

Talousarvion tulee sisältää käyttötalous- ja tuloslaskelmaosan sekä rahoitus- ja investointiosan.

Talousarvion maakuntavaltuustoa sitova taso on talousarvion loppusumma (tilikauden yli/alijäämä). Toimintasuunnitelmassa esitetyt päätavoitteet ovat sitovia. Maakuntavaltuuston vahvistama talousarvio sitoo maakuntahallitusta jäsenkuntien maksuosuuksien osalta.

TULOSLASKELMA JA KÄYTTÖTALOUS				TA 2026 - 2027	
	TP2025	TA2026	TA2027	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	4 168 649	3 834 500	3 802 750	-31 750	-0,8 %
Myyntituotot	3 499 058	3 585 000	3 595 000	10 000	0,3 %
Jäsenkuntien maksuosuudet	3 433 300	3 570 000	3 570 000	0	0,0 %
Muut myyntituotot	65 758	15 000	25 000	10 000	40,0 %
Tuet ja avustukset	669 591	249 500	207 750	-41 750	-20,1 %
TOIMINTAKULUT	-4 056 634	-3 819 500	-3 802 750	-16 750	-0,4 %
Henkilöstömenot	-2 199 543	-2 146 300	-2 107 700	-38 600	-1,8 %
Palvelujen ostot	-902 814	-699 500	-724 400	24 900	3,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-56 013	-60 200	-58 650	-1 550	-2,6 %
Avustukset, sis. K-S kehittämisrahaston	-647 767	-665 000	-665 000	0	0,0 %
Muut toimintamenot	-250 496	-248 500	-247 000	-1 500	-0,6 %
TOIMINTAKATE	112 015	15 000	0	-15 000	
Rahoitustuotot ja -menot	-62	0	0	0	0,0 %
Korkotuotot	0	0	0	0	0,0 %
Muut rahoitustuotot	-52	0	0	0	0,0 %
Korkokulut	0	0	0	0	0,0 %
Muut rahoituskulut	-10	0	0	0	0,0 %
VUOSIKATE	111 953	15 000	0	-15 000	
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0,0 %
Suunnitelman mukaiset poistot	0	0	0	0	0,0 %
TILIKAUDEN TULOS	111 953	15 000	0	-15 000	
Rahastojen lisäys (-)	-650 000	-650 000	-650 000	0	0,0 %
Rahastojen vähennys (+)	630 167	650 000	650 000	0	0,0 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	92 120	15 000	0	-15 000	

Jäsenkuntien maksuosuudet 2027

Kunta	Verotulot, euroa		Maksuosuus, euroa		Muutos		Maksuerä 1/4
	2025	2024	2027	2026	euroa	%	euroa
Hankasalmi	10 195 183	10 183 300	56 835	56 069	767	1,37 %	14 209
Joutsa	9 762 159	9 630 069	54 421	53 023	1 399	2,64 %	13 605
Jyväskylä	338 012 313	343 135 105	1 884 325	1 889 284	-4 959	-0,26 %	471 081
Jämsä	50 507 522	50 716 103	281 565	279 240	2 325	0,83 %	70 391
Kannonkoski	2 921 387	2 979 272	16 286	16 404	-118	-0,72 %	4 071
Karstula	9 217 278	8 466 595	51 384	46 617	4 767	10,23 %	12 846
Keuruu	21 160 621	21 759 226	117 965	119 805	-1 841	-1,54 %	29 491
Kinnula	3 581 998	3 573 080	19 969	19 673	295	1,50 %	4 992
Kivijärvi	2 415 949	2 475 561	13 468	13 630	-162	-1,19 %	3 367
Konnevesi	5 717 040	5 868 639	31 871	32 312	-442	-1,37 %	7 968
Kyyjärvi	3 494 605	3 433 778	19 481	18 906	575	3,04 %	4 870
Laukaa	47 184 416	46 766 632	263 040	257 495	5 545	2,15 %	65 760
Luhanka	1 821 869	1 863 327	10 156	10 259	-103	-1,00 %	2 539
Multia	3 867 604	3 696 821	21 561	20 355	1 206	5,93 %	5 390
Muurame	23 065 429	22 896 789	128 583	126 069	2 515	1,99 %	32 146
Petäjävesi	8 490 587	8 446 097	47 333	46 504	829	1,78 %	11 833
Pihtipudas	8 059 877	8 366 385	44 932	46 065	-1 133	-2,46 %	11 233
Saarijärvi	19 784 570	19 803 450	110 294	109 037	1 257	1,15 %	27 573
Toivakka	5 638 764	5 484 776	31 435	30 199	1 236	4,09 %	7 859
Uurainen	7 287 535	7 214 664	40 626	39 724	902	2,27 %	10 156
Viitasaari	12 776 763	13 503 570	71 227	74 350	-3 123	-4,20 %	17 807
Äänekoski	45 427 019	48 126 403	253 243	264 981	-11 738	-4,43 %	63 311
Yhteensä	640 390 488	648 389 641	3 570 000	3 570 000	0		892 500

Keski-Suomen kehittämisrahasto

- Keski-Suomen kehittämisrahasto on Keski-Suomen kuntien vuosittain kartuttama rahasto, jonka hallinnoinnista vastaamme.
- Keski-Suomen kehittämisrahastoa kartutetaan 650 000€ vuosittain.
- Kehittämisrahastosta myönnämme rahoitusta pienehköille hankkeille, jotka
 - edistävät maakunnan kilpailukykyä
 - varmistavat maakunnan strategioiden toteutumista
 - lisäävät maakunnan näkyvyyttä ja vetovoimaa
 - käynnistävät uusia avauksia sekä
 - edistävät yhteistyötä.
- Maakuntahallitus päättää rahoituksen kohdentamisesta vuosittain:
 - vuonna 2026 keskisuomalaisten nuorten työllisyyden edistämiseen 500 000 euroa
 - vuonna 2025 keskisuomalaisten turvallisuuden ja toimeliaisuuden edistämiseen 500 000 euroa
 - vuonna 2024 kulttuurin ja yhteisöllisyyden edistämiseen 500 000 euroa
 - vuonna 2023 lasten ja nuorten liikuntaan ja hyvän voinnin edistämiseen 321 000 euroa
 - vuonna 2022 hyvinvoinnin ja turvallisuuden edistämiseen 436 000 euroa

Tulosityksiköt

Keski-Suomen liiton toiminta jakautuu seuraaviin tulosityksiköihin:

- 1. Luottamushenkilöhallinto
- 2. Toimisto
- 3. Projektit

Perussopimuksen mukaan kunnat rahoittavat maksuosuuksilla liiton varsinaisen toiminnan eli luottamushenkilöhallinnon ja toimiston toimintamenot sekä Keski-Suomen kehittämisrahaston varauksen.

Projektit-tulosityksikköön kuuluvat liiton itse toteuttamat hankkeet. Keski-Suomen liiton hallinnoimat projektit tukevat liiton tavoitteiden saavuttamista ja tehtävien toteuttamista. Hankkeiden edellyttämät omavastuuosuudet katetaan vakituisen henkilökunnan työajan kohdentamisella, ministeriöiden vastinrahoituksella tai toimiston budjetista.

KÄYTTÖTALOUSOSA TULOSYKSIKÖITTÄIN	Luottamus- henkilöhallinto	Toimisto	Projektit	Yhteensä
TOIMINTATUOTOT	0	3 720 000	82 750	3 802 750
Myyntituotot	0	3 595 000	0	3 595 000
Jäsenkuntien maksuosuudet	0	3 570 000	0	3 570 000
Muut myyntituotot	0	25 000	0	25 000
Tuet ja avustukset	0	125 000	82 750	207 750
TOIMINTAKULUT	-137 500	-3 403 450	-261 800	-3 802 750
Henkilöstömenot	-102 000	-1 783 900	-221 800	-2 107 700
Palkat ja palkkiot	-98 000	-1 443 000	-180 000	-1 721 000
Henkilöstösivukulut	-4 000	-340 900	-41 800	-386 700
Palvelujen ostot	-35 500	-648 900	-40 000	-724 400
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	-58 650	0	-58 650
Avustukset (sis. K-S kehittämisrahaston)	0	-665 000	0	-665 000
Muut toimintamenot	0	-247 000	0	-247 000
TOIMINTAKATE	-137 500	316 550	-179 050	0
Rahoitustulot ja -menot	0	0	0	0
Korkotulot	0	0	0	0
Muut rahoitustulot	0	0	0	0
Korkomenot	0	0	0	0
Muut rahoitusmenot	0	0	0	0
VUOSIKATE	-137 500	316 550	-179 050	0
TILIKAUDEN TULOS	-137 500	316 550	-179 050	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-137 500	316 550	-179 050	0

Taloussuunnitelma 2027-2029

Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (suunnitelmakausi). Talousarvio- ja taloussuunnitelma tulee laatia siten, että taloudelliset edellytykset liiton tehtävien hoitamiseen turvataan. Taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi on talousarviovuosi ja taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen.

TALOUSSUUNNITELMA						TA2027-2029	
TUOSLASKELMA JA KÄYTTÖTALOUS	TP2025	TA2026	TA2027	TS2028	TS2029	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	4 168 649	3 834 500	3 802 750	3 910 500	3 910 500	107 750	2,8 %
Myyntituotot	3 499 058	3 585 000	3 595 000	3 595 000	3 595 000	0	
Jäsenkuntien maksuosuudet	3 433 300	3 570 000	3 570 000	3 570 000	3 570 000	0	
Muut myyntituotot	65 758	15 000	25 000	25 000	25 000	0	
Tuet ja avustukset	669 591	249 500	207 750	315 500	315 500	107 750	
TOIMINTAKULUT	-4 056 634	-3 819 500	-3 802 750	-3 910 500	-3 910 500	-107 750	-2,8 %
Henkilöstömenot	-2 199 543	-2 146 300	-2 108 700	-2 225 500	-2 225 500	116 800	
Palvelujen ostot	-902 814	-699 500	-725 400	-720 000	-720 000	-5 400	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-56 013	-60 200	-58 650	-55 000	-55 000	-3 650	
Avustukset, sis. K-S kehittämisrahasto	-647 767	-665 000	-665 000	-665 000	-665 000	0	
Muut toimintamenot	-250 496	-248 500	-245 000	-245 000	-245 000	0	
TOIMINTAKATE	112 015	15 000	0	0	0	0	0,0 %
Rahoitustulot ja -menot	-62	0	0	0	0	0	
Korkotuotot	0	0	0	0	0	0	
Muut rahoitustuotot	-52	0	0	0	0	0	
Korkomenot	0	0	0	0	0	0	
Muut rahoitusmenot	-10	0	0	0	0	0	
VUOSIKATE	111 953	15 000	0	0	0	0	0,0 %
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	
TILIKAUDEN TULOS	111 953	15 000	0	0	0	0	0,0 %
Rahastojen lisäys (-)	-650 000	-650 000	-650 000	-650 000	-650 000	0	
Rahastojen vähennys (+)	630 167	650 000	650 000	650 000	650 000	0	
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	92 120	15 000	0	0	0	0	0,0 %

Rahoitus- ja investointiosa 2027-2029

Talousarvion rahoitus- ja investointiosa sisältää suunnitelman siitä, miten talousarvion tulot ja menot muodostuvat sekä miten varoja käytetään.

Rahoitus- ja investointiosassa ei esitetä investointeja taloussuunnitelmavuosille.

RAHOITUS- JA INVESTOINTIOSA	TP2025	TA2026	TA2027	TS2028	TS2029
Toiminnan rahavirta	111 953	15 000	0	0	0
Vuosikate	111 953	15 000	0	0	0
Investointien rahavirta	0	0	0	0	0
Investointimenot	0	0	0	0	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	111 953	15 000	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	-5 930 345	0	0	0	0
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-5 930 345	0	0	0	0
Vaikutus maksuvalmiuteen	-5 660 303	15 000	0	0	0

Tehtävämme

- **Teemme joka päivä työtä sen eteen**, että nuoret näkevät täällä tulevaisuutensa, yhteisöt löytävät voimansa ja yritykset menestyvät.
- **Tuomme yhteen maakunnan ihmiset**, kunnat ja toimijat. Jalostamme niiden moninaisuudesta parhaat rakennuspalaset kestäväan tulevaisuuteen.
- **Tavoitteenamme on tulevaisuuskestävä, kiinnostava ja kansainvälinen Keski-Suomi.**

25
työntekijää

97
luottamus-
henkilöä

22
jäsenkuntaa

Kuntien edustajainkokous
22 kuntaa

Maakuntavaltuusto
58 jäsentä

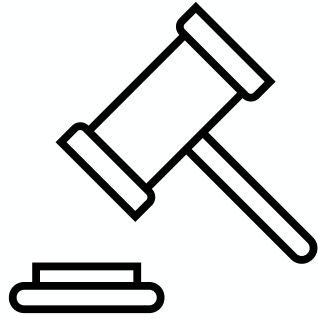
Maakuntahallitus
13 jäsentä

Toimisto
25 työntekijää

Tarkastuslautakunta
5 jäsentä

Maakunnan yhteistyöryhmä
21 jäsentä

**Maakunnan
yhteistyöryhmän sihteeristö**
8 jäsentä

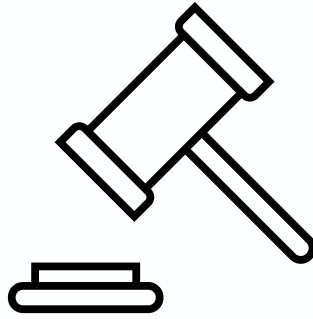


Maakuntavaltuusto

käyttää Keski-Suomen liiton ylintä toimivaltaa. Edustajainkokous valitsee maakuntavaltuuston kuntavaalikaudeksi.

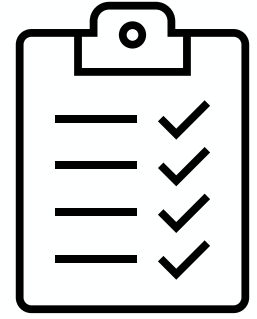
Maakuntavaltuusto hyväksyy maakuntastrategian ja maakuntakaavan sekä asettaa vuosittain taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet. Lisäksi maakuntavaltuusto arvioi toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista.

KSL Keski-Suomen liitto



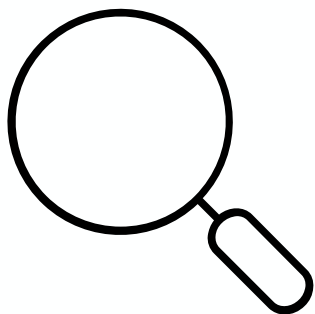
Maakuntahallitus

johtaa Keski-Suomen liiton toimintaa, hallintoa ja taloutta sekä edustaa kuntayhtymää ja valvoo sen etua. Maakuntahallitus seuraa ja ohjaa maakuntavaltuuston hyväksymän talousarvion, talous- ja toimintasuunnitelman tavoitteiden toteutumista ja vaikuttavuutta. Maakuntahallituksen toimikausi on kaksi vuotta.



Puheenjohtajisto

valmistelee yhdessä toimiston johdon kanssa maakuntahallituksen ja -valtuuston päätöksentekoon meneviä asioita sekä sopii liiton edustuksista eri tilaisuuksiin. Puheenjohtajiston muodostavat maakuntavaltuuston, maakuntahallituksen ja maakunnan yhteistyöryhmän puheenjohtajat.



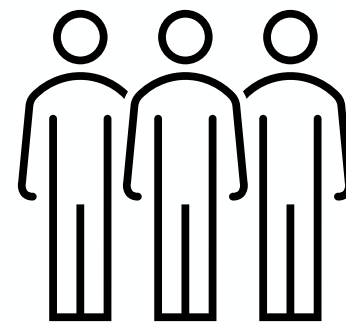
Tarkastuslautakunta

arvioi talousarvioon kirjattujen tavoitteiden toteutumista valtuustolle vuosittain arviointikertomuksessa. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntayhtymän hallinnon ja talouden tarkastuksen ja arvioinnin järjestäminen.



Maakunnan yhteistyöryhmä

linjaa maakuntastrategian mukaisesti alueen kehittämistä ja julkisen tuen kohdentamista. Maakunnan yhteistyöryhmässä ovat edustettuina kunnat, Keski-Suomen elinvoimakeskus, tärkeimmät työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt, yritykset sekä yhdistykset. Maakunnan yhteistyöryhmän valmistelu-, esittely- ja täytäntöönpanotehtäviä hoitaa sihteeristö.



Keski-Suomen liiton toimisto

hoitaa maakunnan liiton operatiivista toimintaa. Toimiston tehtävänä on huolehtia kuntayhtymän toimialaan kuuluvien asioiden valmistelusta ja päätösten toimeenpanosta lakien ja asetusten, perussopimuksen, hallintosäännön ja muiden sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti.

Keski-Suomen liiton toimisto

Johto

Toimiston johtaminen ja edunvalvonta

maakuntajohtaja
Pekka Hokkanen

Aluekehittäminen ja alueiden käyttö

Elinvoima, kehittäminen ja rahoitus

aluekehitysjohtaja Pirjo Peräaho

Alueiden käyttö ja saavutettavuus

suunnittelujohtaja Hanna Kunttu

Viestintä

viestintäpäälikkö Jenni Isopahkala

Hallinto

Talous ja henkilöstöjohtaminen

hallintojohtaja Hanna Reini

Henkilöstö

- Keski-Suomen liiton operatiivista toiminnan sydämenä on toimiston henkilöstö. Keski-Suomen liiton henkilöstön työ on monipaikkaista ja monimuotoista asiantuntijatyötä. Keski-Suomen liiton toteuttaessa maakuntastrategiaa, työhön tarvitaan asiantunteva henkilöstö, jonka asiantuntijuuden kehittämisestä ja osaamisen uudistamisesta pidetään erityistä huolta.
- Vuoden 2026 alussa Keski-Suomen liitossa työskenteli 25 työntekijää.
- Työyhteisön ja henkilöstön osaamisen kehittämistä ohjaa henkilöstö- ja koulutussuunnitelma.



Julkaisun tiedot



Julkaisija

Keski-Suomen liitto
Innova 2, Lutakonaukio 7
40100 Jyväskylä
keskisuomi.fi

LinkedIn

@Keski-Suomen liitto /
Regional Council of Central Finland

Instagram

@keskisuomi

Facebook

@keskisuomenliitto

Sähköposti

kirjaamo@keskisuomi.fi

C 175

ISBN 978-951-594-562-4 (sähköinen)

ISSN 2341-9903 (sähköinen)