

## Jämsän Aluelämpö Oy:n riskienhallinta

TAVOITE	VAIKU- TUS	TOD. NÄK.	TASO	HALLINTATOIMENPIDE
Tulipalo - tuotannon katkos	3	1	3	Varakeskukset / Varavoiman käyttö
Sähkökatkot – laitokset eivät toimi normaalisti	3	1	3	Varavoiman käyttö / Sähkön varasyöttö
Tietoliikennekatkot - automaatio ei toimi	3	1	3	Paikallisajomahdollisuus / miehitys
Taloudellinen riski - ongelma-asiakkaat	1	3	3	Toimitaan lain mukaan / Pyritään välttämään riskejä
Talouden tasapaino - ylivelkaantuminen	2	1	2	Toimitaan pitkäjänteisesti / Suojatut lainat
Henkilösuhteet - Avainhenkilöiden puuttuminen	2	1	2	Ristiin kouluttaminen / Varahenkilöjärjestelmä
Tekniset häiriöt laitoksilla	2	1	2	Toimintojen kahdentaminen / Rinnanajomahdollisuus
Mainetta vahingoittava viestintä	3	3	9	Oma viestintä perustuu faktoihin
Kunnianloukkaus / Herjaus	2	2	4	Tapauskohtaisesti tutkintapyyntö
Kaupungin / Omistajan tulopohja	2	3	6	Vaikuttaminen / Avoin keskusteluyhteys omistajaan
Kiinteistömäärän pieneneminen	3	3	9	Uusien asiakkaiden hankinta
Koronan vaikutus liiketoiminnan kehittymiseen	2	2	4	Suojellaan henkilökuntaa kaikilla mahdollisilla keinoilla
Koronan vaikutus henkilökunnan jaksamiseen ja terveenä pysymiseen	2	2	4	Poikkeukselliset työjärjestelyt.
Kaipolan liiketoimintaympäristön heikkeneminen	3	3	9	Haetaan parasta muutosvaihtoehtoa.
UPM:n/Paperiliiton työtaistelu	3	3	9	Lämmönsaannin varmistaminen varavoiman avulla.

Tilivuoden aikana on toteutunut koronan vaikutus liiketoiminnan kehittymiseen niin, että asiakkaiden aiottu investoinnit eivät ole lähteneet liikkeelle koronan aiheuttaman taloudellisen taantuman vuoksi. Koronan vaikutus henkilökunnan jaksamiseen ja terveenä pysymiseen, jouduttu poikkeuksellisiin työjärjestelyihin.

Kaipolan tehtaan lakkautuminen on realisoitunut tämän tilikauden aikana ja mahdollisesti realisoituu tulevana tilikauden aikana, jonka seurauksena joudumme investoimaan omat tuotantolaitteistot Kaipolan ja Tiirinniemen lämmön tuottamiseen. Joudumme varautumaan siihenkin vaihtoehtoon, että emme saa enää energiaa kaikissa olosuhteissa Voimalaitokselta.

Kiinteistömäärän pieneneminen on realisoitunut kerrostalojen purkamisella ja on jatkunut tulevilla tilikaudella. Potentiaalisia rakennuskohteita ei ole tiedossa, ainoastaan olemassa olevia kiinteistöjä liitetään kaukolämpöverkkoon.

UPM:n ja Paperiliiton työtaistelu vuoden 2022 alussa eskaloitui varavoiman käyttöön Jämsässä. Nopean aikataulun vuoksi joudumme vuokraamaan lisävaravoimaa.

## Koy Jämsän Hekohalli ja Koy Jämsän Komposiittihalli riskienhallinta

TAVOITE	RISKI	VAIKU- TUS	TOD. NÄK.	TASO	HALLINTATOIMENPIDE
Talouden tasapaino	Yhtiön ylivelkaantuminen	3	1	3	Yhtiön valvonta / konsernikeskustelut. Patria Oyj vastatakaukset
Talouden tasapaino	Yhtiöiden toimialan mukainen toiminta ei ota huomioon konsernin emon ja koko konsernin etua.	3	2	6	Yhtiön hallitusjäsenien ohjeistus. Yhtiön valvonta / konsernikeskustelut
Talouden tasapaino	Takausvastuun laukeaminen	1	1	1	Yhtiön taloussuunnittelu ja talouden ennakointi
Toiminnan laatu	Toiminta ei vastaa yhtiölle asetettuja tavoitteita	3	1	3	
Turvallisuus ja jatkuvuus	Yhtiön investointikyky palvelutuotantoon ja sen kehittämiseen ei ole riittävä	1	1	1	Kunnossapidon, korjauksen ja saneeraamisen suunnittelu ja priorisointi

Kiinteistö Oy Jämsän Hekohalli talous: Yhtiöllä on kuluvan vuoden 2022 lopussa lainaa 305.000 €, josta vuodelle 2023 siirtyy 62.500 €. Lainat on maksettu loppuun helmikuussa 2023. Vuokralaisen vuokrasopimus irtisanotaan tänä keväänä päättymään 2023 kevääseen (12 kk irtisanomisaika). Tällöin vuokralaisen tulee lunastaa yhtiön osakepääoma ja yhtiö siirtyy Patria Oy:n omistukseen.

Kiinteistö Oy Jämsän Komposiittihalli talous: Yhtiöllä oli vuoden 2021 lopussa lainaa 290.000 €, joka tulee kokonaan maksetuksi maaliskuussa 2022. Vuokralaisen vuokrasopimus irtisanotaan samaan aikaan tänä keväänä kuin Koy Hekohallin vuokrasopimus, 2023 kevääseen (12 kk irtisanomisaika). Tällöin vuokralaisen tulee lunastaa yhtiön osakepääoma ja yhtiö siirtyy Patria Oy:n omistukseen.

### Jämsän Yrityskiinteistöt Oy riskienhallinta

TAVOITE	RISKI	VAIKU-TUS	TOD. NÄK.	TASO	HALLINTATOIMENPIDE
Talouden tasapaino	Yhtiön ylivelkaantuminen	3	2	6	1) Rahoitussuunnittelu. Mahd.pääomitus 2) Yhtiön valvonta / konsernikeskustelut
Talouden tasapaino	Yhtiöiden toimialan mukainen toiminta ei ota huomioon konsernin emon ja koko konsernin etua.	3	0	0	1) Yhtiön hallitusjäsenten ohjeistus/koulutus. 2) Yhtiön valvonta / yhteistyön tiivistäminen omistajan kanssa / konsernikeskustelut
Talouden tasapaino	Verolainsäädännön/tulkinnan muutokset	3	3	9	1) Yhtiön taloussuunnittelu ja talouden ennakointi
Toiminnan laatu	Toiminta ei vastaa yhtiölle asetettuja tavoitteita	3	1	3	1) Yhteistyön tiivistäminen omistajan kanssa / konsernikeskustelut 2) Tavoitteiden arviointi
Turvallisuus ja jatkuvuus	Yhtiön investointikyky palvelutuotantoon ja sen kehittämiseen ei ole riittävä	2	1	2	1) Yhtiön taloussuunnittelu ja talouden ennakointi 2) Kunnossapidon, korjauksen ja saneeraamisen suunnittelu ja priorisointi
Jatkuvuus	Toimitusjohtaja ainoa toimihenkilö	3	3	9	1) Konsernikeskustelut, toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan aktiivinen yhteistyö 2) Yhtiön hallituskokoonpanon vaihtuvuus. Koko hallitus saattaa vaihtua kerralla

Yhtiön taloutta rasitti tilikaudella hallin entisen varuskunta alueen ns. ”Sotkun” rakennus, josta kaupunki on luvannut kantaa riskin, tappiota vuodelta 2021 tuli noin 100.000 €. Talouden tasapainon osalta Verottajan ratkaisu on vielä oikeuskäsittelyssä, jonka lopputulos linjaa yhtiön tulevaisuutta.

### Koy Jämsänmäki riskienhallinta

TAVOITE	RISKI	VAIKU-TUS	TOD. NÄK.	TASO	HALLINTATOIMENPIDE
Talouden tasapaino	Yhtiön ylivelkaantuminen	3	2	6	1) Rahoitussuunnittelu. Mahd. pääomitus 2) Yhtiön valvonta / konsernikeskustelut
Talouden tasapaino	Yhtiöiden toimialan mukainen toiminta ei ota huomioon konsernin emon ja koko konsernin etua.	3	0	0	1) Yhtiön hallitusjäsenten ohjeistus/koulutus. 2) Yhtiön valvonta / yhteistyön tiivistäminen omistajan kanssa / konsernikeskustelut
Toiminnan laatu	Toiminta ei vastaa yhtiölle asetettuja tavoitteita	3	1	3	1) Yhteistyön tiivistäminen omistajan kanssa / konsernikeskustelut 2) Tavoitteiden arviointi
Turvallisuus ja jatkuvuus	Yhtiön investointikyky palvelutuotantoon ja sen kehittämiseen ei ole riittävä	3	3	9	1) Yhtiön taloussuunnittelu ja talouden ennakointi 2) Kunnossapidon, korjauksen ja saneeraamisen suunnittelu ja priorisointi 3) myyntitulojen kanavointi kehitettäviin kohteisiin
Talouden tasapaino, jatkuvuus	Toimintaympäristön muutos: Alueen negatiivinen väestönkehitys	3	3	9	1) sopeutuminen, ennakointi

Jatkuvuus	1) Henkilöriski: Henkilöstön irtisanoutumiset. Henkilöriski korostuu, kun yhdellä henkilöllä on useampi positio. 2) Yhtiön vastuuhenkilöiden vaihtuvuus. Koko hallituskokoonpano saattaa vaihtua kerralla. Saattaa heikentää jatkuvuutta ja suunnitelmallisuutta päätöksenteossa	3	2	6	Henkilöstön työhyvinvointiin panostaminen, varahenkilöiden nimeäminen, rekrytoinnit/sijaistaminen
-----------	---	---	---	---	---

Kiinteistö Oy Jämsänmäki on tehnyt useita strategian mukaisia toimenpiteitä käyttöasteen nostamiseksi. Väestörakenne ja jatkuva väestön väheneminen aiheuttaa kuitenkin sen, että käyttöasteen nostaminen on haasteellista. Yhtiön rahoitustilannetta ollaan parantamassa myös vaihtamalla lämmitysratkaisuja. Joka tapauksessa talouden tervehdyttäminen sille tasolle, että investointeja olemassa olevaan kiinteistömassaan pystytään tekemään, vie aikaa.

### Himos Infra Oy riskienhallinta

TAVOITE	RISKI	VAIKU-TUS	TOD. NÄK	RISKI-TASO	HALLINTATOIMENPITEET
Talouden tasapaino	Investointien ruuhkautuminen.	2	2	4	Yhtiön taloussuunnittelu, yhteistyö kaavoitus/kaupunki.
Toiminnan laatu	Vesihuollon häiriöt, veden laadun häiriöt, vesihuollon keskeytyminen.	3	1	3	Ajantasainen valvontatutkimusohjelma, yhteistyö Vesi liikelaitoksen kanssa, koulutus, verkoston kunnan seuranta.
Turvallisuus ja jatkuvuus	Toimitusjohtaja ainoa toimihenkilö.	2	2	4	Yhteistyö Jämsän Vesi liikelaitoksen kanssa.