

TIKKA – tutkimus, kehittämis-, ja  
innovaatiotoiminnasta kasvua

Jämsän kaupunki

1.8.2022 – 30.9.2024

|                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------|----|
| <b>TAUSTAA</b>                                                | 3  |
| <b>TAVOITTEET</b>                                             | 4  |
| <b>HANKKEEN TOIMENPITEET JA TOTEUTUSTAPA SEKÄ RISKIT</b>      | 5  |
| Hankkeelle palkattava henkilöstö                              | 8  |
| Toteuttamisen riskit                                          | 9  |
| <b>TIKKA OSANA ALUEEN STRATEGIAA</b>                          | 9  |
| Jämsän kaupungin elinvoiman vahvistaminen                     | 9  |
| Biotalous johtava maakunta                                    | 9  |
| Aiemmin toteutetut muut hankkeet                              | 9  |
| <b>TOIMINTA-ALUE, KOHDERYHMÄ, HYÖDYNSAAJAT SEKÄ AIKATAULU</b> | 10 |
| Hankkeen pääasiallinen kohderyhmä                             | 10 |
| Kohderyhmän valinta                                           | 10 |
| <b>RAPORTOINTI JA TOIMINNAN JATKUMINEN</b>                    | 10 |
| <b>TIEDOTTAMINEN</b>                                          | 11 |
| <b>HANKKEEN TOTEUTUSAIKA</b>                                  | 11 |
| <b>HANKKEEN KUSTANNUSARVIO</b>                                | 11 |
| <b>HANKKEEN RAHOITUSSUUNNITELMA</b>                           | 12 |
| <b>LÄHTEET:</b>                                               | 12 |

## TAUSTAA

Kososen ja Santalaisen (2022, 17 – 27) mukaan Suomen uudistumiskyky on hiipunut viimeisten vuosikymmenten aikana. Olemme toisaalta jääneet oman menestyksemme vangeiksi ja toisaalta kadottaneet menestysreseptimme. Kolmas ja se kaikkein merkityksellisin asia on, että emme ole sopeutuneet toimintaympäristömme muuttuneeseen luonteeseen, jolle ovat tyypillisiä suuri keskenäisriippuvuus sekä ennakoimattomat ja nopeat muutokset.

Jämsän kaupunki kohtasi äkillisen kriisin ja voimakkaan rakennemuutoksen. UPM Kymmene Oyj:n Kaipolan tehtaan lakkauttamisen myötä Jämsästä katosi 450 teollista työpaikkaa, millä on ollut vaikutuksia myös alihankintateollisuuteen ja palveluihin. Kaipolan tehtaan lopettamisen tuoma isku samaan aikaan pandemian aiheuttamien vaikeuksien kanssa vei Keski-Suomen maakunnan metsäteollisuuden liikevaihdon neljänneksen laskuun vuonna 2020 ja vientiliikevaihdon 14,2 % laskuun. Tätä menetystä kurotaan umpeen.

Jämsä on ollut vahva teollinen keskus, mikä on vaikuttanut sekä alueen toimintakulttuuriin, elinkeinorakenteeseen, yrittäjyyden houkuttavuuteen suhteessa palkkatyöhön, että alueella toimivien yritysten kehittymishakuisuuteen. Äkillisestä rakennemuutoksesta toipuminen tulee edellyttämään uusien työpaikkojen synnyttämistä ja seudulla toimivien yritysten tuottavuuden parantamista, mutta myös kulttuurin muutosta.

Teollisuuden rakennemuutos tulee väistämättä jatkumaan, mikä tarkoittaa sitä, että yksinkertaiset ratkaisut eivät riitä. Jämsän on pystyttävä rakentamaan itselleen elinvoimaetu ja pitkäkestoinen ”hyvän kierre”, jotta uusiutuminen tulee mahdolliseksi taantumisen sijaan. Kososen ja Santalaisen (2022, 97) mukaan yritykset ja julkinen sektori voivat luoda itselleen kilpailuetua pitkäkestoisemman ja vahvemman edun, elinvoimaedun (EVE), silloin kun ne onnistuvat saumattomasti tukemaan toistensa kestävästä kasvun pyrkimyksiä.

Suomen kilpailukyky ja hyvinvointi rakentuvat osaamiselle, tutkimukselle ja innovaatioille. Suomen nousu pandemian ja äkillisen rakennemuutoksen aiheuttamasta poikkeustilanteesta ja menestyminen globaalissa kilpailussa edellyttää uuden tiedon tuottamista, yhteiskunnallista hyötyä ja arvonnäköä tuovia innovaatioita sekä korkeaa osaamisen tasoa. Kansallisessa tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan tiekartassa on asetettu tavoitteeksi tuplata TKI-menot nykytasosta eli nostaa ne 4 prosenttiin bruttokansantuotteesta vuoteen 2030 mennessä. Keski-Suomen liiton tilastojen mukaan yhteenlasketut T & K – menot kasvoivat Keski-Suomessa vuonna 2020 14 % edellisvuoteen. Kasvu selittyy yritysten T&K panostusten kasvulla. 84 % maakunnan T & K menoista syntyy Jyväskylän seudulla ja 14 % Äänekosken seudulla. Muun maakunnan, mukaan lukien Jämsä, osuudeksi jää 2 %.

Kestävä kasvu tulee vaatimaan julkisen ja yksityisen yhteistyötä ja pitkää perspektiiviä. Tulevaisuutta ei voi rakentaa lyhyet valot päällä. Uusien, kestävä kasvua luovien ekosysteemien kehittäminen edellyttää julkisen ja yksityisen yhdessä muodostamaa tahtotilaa siitä, mitä halutaan kehittää, mikä edellyttää julkisen sektorin roolin laajentamista puitteiden luomisesta ja rahoituksen myöntämisestä markkinapuutteiden tunnistamiseen ja uusien markkinoiden mahdollistamisessa.

Tämän hankkeen tavoitteena on yhtäältä käynnistää julkisen ja yksityisen yhteistoimintaa TKI panosten kasvattamiseksi ja toisaalta tehdä pohjatyötä Jämsän kaupungin elinvoimaedun (EVE) tunnistamiseksi, yksityisen ja julkisen yhteiskehityksen käynnistämiseksi sekä yhteisten toimintamallien ja innovaatioalustojen rakentamiseksi, mutta myös välttämättömän toimintakulttuurin muutoksen käynnistämiseksi ja juurruttamiseksi.

TIKKA - hanke on osa Jämsän kaupungin rakennemuutoksen torjuntaan rakentuvaa 4 M€ hankekokonaisuutta.

|                           | Rooli / tehtävä / kohderyhmä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Haettu AKKE-rahoitus | Kokonais-rahoitus |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|
| Kohti tulevaisuuden työtä | Osaamistarpeiden ja osaamisen kartoittaminen, osaamisen lisääminen sekä oppimispolkujen mallintaminen ja rakentaminen työelämän.<br>Ensisijaiset kohderyhmät: työnhakijat, työnantajat                                                                                                                                                                            | 366 753€             | 450 303€          |
| TIKKA                     | Edistää ja vauhdittaa yritysten TKI toimintaa, synnyttää Jämsän EVE, linkittää tutkimus- ja innovaatioekosysteemit EVE:n rakentamiseen, selvittää paperitehtaan hyödynnettävyys TKI-konseptien pilotointiin, selvittää innovaatiokasvatuksen käynnistämisen edellytykset.<br>Ensisijaiset kohderyhmät: jämsäläiset yritykset, TKI toimijat, koulutusorganisaatiot | 623 301€             | 779 126€          |
| Yhteensä                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 990 054 €            | 1 229 429€        |

## TAVOITTEET

TIKKA-hankkeen tavoitteena on

1. Synnyttää, edistää ja vauhdittaa TKI – toimintaa alueen Pk yrityksissä

2. Tunnistaa Jämsän elinvoimaedun (EVE) potentiaaliset idut ja veturit maakunnallisessa, kansallisessa ja kansainvälisessä kehyksessä
3. Linkittää tutkimus- ja innovaatioekosysteemit Jämsän elinvoimaedun (EVE) rakentamiseen
4. Syventää teollisten avainalueiden organisaatioiden yhteistyötä maakunnallisiin, kansallisiin ja kansainvälisiin verkostoihin
5. Selvittää suljetun paperitehtaan hyödynnettävyys vihreän siirtymän TKI – konseptien testaamiseen, pilotointiin ja demonstorointiin
6. Selvittää innovaatiokasvatuksen käynnistämisen edellytykset Jämsän seudun oppilaitoksissa

## HANKKEEN TOIMENPITEET JA TOTEUTUSTAPA SEKÄ RISKIT

1. **Työpaketti 1 / TKI – toiminnan synnyttäminen, edistäminen ja vauhdittaminen alueen Pk yrityksissä**

**Vastuutaho: Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradia**

**Toteutusaika: 1.1.2023 – 31.6.2024**

**Kustannukset: 130 489 €**

Työpaketin 1 tavoitteena on rakentaa toimintamalli, jonka synnyttää, edistää ja vauhdittaa TKI - toimintaa jämsäläisissä PK – yrityksissä. Työpaketissa toteutetaan innovaatiotreffejä, joissa aktivoidaan PK-yrityksiä uudistamaan toimintaansa ja järjestetään innovaatiokoulutusta. Toisena toimenpiteenä on tarkoitus kehittää ja pilotoida protopaja-toimintamalli. Protopajan tavoitteena on testata ja rakentaa yhteistyössä koulutusorganisaatioiden kanssa toimintamalli, jonka avulla opiskelijat ovat mukana ratkomassa yritysten ongelmia, laatimassa innovaatioista prototyypppejä ja testaamassa niitä. Työpaketissa toteutettujen selvitysten ja pilotointien pohjalta toimintaa on tarkoitus jatkaa joko toimijoiden perusrahoituksella tai hankkeistamalla toiminta yrityslähtöiseksi hankkeeksi.

### **Innovaatiotreffit PK – yrityksille**

Toteutetaan esiselvitys / aktivointiprosessi, jonka tavoitteena on mikro ja pk – yritysten innovaatiotoiminnan aktivoiminen esim. järjestämällä innovaatiotreffejä ja koulutusta. Hankkeen aikana on tarkoitus selvittää, millä keinoin olisi mahdollista aktivoida PK -yritysten arjen tason innovaatioprosesseja.

### **Protopaja toimintamallin pilotointi**

Protopajan tavoitteena on testata ja rakentaa yhteistyössä paikallisesti toimivien toisen asteen koulutusorganisaatioiden kanssa toimintamalli, jonka avulla opiskelijat ovat mukana ratkomassa yritysten ongelmia, laatimassa innovaatioista prototyyppejä ja testaamassa niitä. Yksittäisten yritysten tuotekehityshankkeisiin haetaan erillinen rahoitus.

Hankesuunnitelman liitteenä työpakettin 1 projektisuunnitelma.

## 2. Työpaketti 2: Uudistuvan teollisuuden elinvoimaedun rakentaminen

**Vastuutaho: Jämsän kaupunki**

**Toteutustapa: ostopalvelu. Valittavalla toimijalla tulee olla laajat kansalliset ja kansainväliset verkostot sekä näyttöjä teollisten kumppanuuksien rakentamisesta**

**Toteutusaika: 2022 – 2024, 18 kk**

**Kustannukset: 180 000 €**

Työpaketti 2:ssa toteutetaan kehittämistyö, jonka tavoitteena on aktivoida teollisuuden alan keskisuuria ja suuria yrityksiä. Työn tavoitteena on tunnistaa keskeisistä yrityksistä Jämsän elinvoimaedun potentiaaliset idut ja veturit maakunnallisessa, kansallisessa ja kansainvälisessä kehityksessä.

Vuorovaikutuksen pohjalta on tarkoitus tehdä pitkäkestoisia ja strategisia valintoja julkisen ja yksityisen yhteiskehittämisen suuntaamiseksi ja Jämsän elinvoimaedun rakentamiseksi.

Kehittämistyön aikana linkitetään maakunnan tutkimus- ja innovaatioekosysteemit Jämsän elinvoimaedun rakentamiseen ja syvennetään Jämsässä toimivien yritysten yhteistyötä maakunnallisiin, valtakunnallisiin ja kansainvälisiin verkostoihin.

Kehittämistyö painottuu biotalouden (ml. elintarvike-, jäte- ja bioteknologian ala) sekä puolustusteollisuuden alaan.

Alustava työsuunnitelma tarvittavista toimenpiteistä (lopullinen työsuunnitelma hankintamenettelyn kautta):

- Avaintoimijahaastattelut: alueella toimivat yritykset, julkiset rahoittajat ja kehittäjät maakunnallisesti ja kansallisesti, tutkija- ja asiantuntijatahot, TEM,
- Yhteisten tavoitteiden tunnistaminen
- Teollisten yhteistyöalueiden valinta
- Mission ja konkreettisten toimenpiteiden muotoileminen paikallisella, maakunnallisella ja kansallisella tasolla
- Eri tahojen sitouttaminen yhteistyöhankkeisiin ja -alustoihin

## 3. Työpaketti 3: Suljetun paperitehtaan hyödynnettävyys vihreään siirtymän TKI – konseptien testaamiseen, pilotointiin ja demonstorointiin

**Vastuutaho: Jämsän kaupunki**

**Toteutustapa: ostopalvelu / innovaatiokumppanuushankinta**

**Toteutusaika: 2022 – 2023, 12 kk**

**Kustannukset: 205 000 €**

Toteutetaan selvitys vihreän siirtymän ratkaisujen toteuttamiseksi suljetun paperitehtaan toimintaympäristöön. Esiselvityksessä tutkitaan useita vihreän siirtymän ratkaisuja. Selvityksen tavoitteena on löytää yksi tai useampi kilpailukyvyltään ja ympäristö- ja työllisyysvaikutuksiltaan riittävän houkutteleva ratkaisu tarkempaan esisuunnitteluun ja mahdolliseen pilotointiin. Selvityksen aikana kartoitetaan ratkaisuja ja pyritään edistämään niistä potentiaalisimpia kohti yhteisrahoitteisia tai yritysvetoisia projekteja. Selvityksessä ei käynnistetä liiketoimintaa tai tehdä yritysten tuotekehitystä.

Tavoitteena on selvityksen avulla vauhdittaa uusiutuvien materiaalien, uusiutuvan energian, energian varastoinnin ja/tai kiertotalouden tulevaisuuden yritystoimintaa, sekä luoda alustavia suuntaviivoja teollisen ympäristön testaustoimintaan, jossa tavoitteena on, että teolliseen ympäristöön syntyy uutta kansainvälisen tason TKI-toimintaa. Projektin tulokset ovat avoimia ja yleisesti hyödynnettävissä.

Alustava työsuunnitelma tarvittavista toimenpiteistä (lopullinen työsuunnitelma hankintamenettelyn kautta):

- Suljetun paperitehtaan toimintaympäristön tarkempi selvittäminen (hyödynnettävät energia- ja materiaalivirrat, dynamiikka, tulevaisuus, toimijat)
- Mahdollisten konseptien karkea taloudellinen tarkastelu
- Valinnat
- Valittujen konseptien tarkempi teknistaloudellinen tarkastelu
- Jatkosuunnitelma konseptien jatkokehittämiseksi

#### 4. Työpaketti 4: Innovaatiokasvatus

**Vastuutaho: Jämsän kaupunki**

**Toteutusaika: 1.8.2023 – 31.7.2024, 12 kk**

**Kustannukset: 69 810 € (sis. 12 kk palkkakustannukset + 7 % flat rate)**

Jämsä on ollut vahva teollinen keskus, mikä on vaikuttanut sekä alueen toimintakulttuuriin, elinkeinorakenteeseen, yrittäjyyden houkuttavuuteen suhteessa palkkatyöhön, että alueella toimivien yritys kehittymishakuisuuteen. Toimintakulttuurin muuttaminen edellyttää pitkäjänteistä työtä alueen yrityksissä, mutta myös kasvatuksessa ja koulutuksessa. Työpaketin 4 tavoitteena on selvittää edellytykset käynnistää innovaatiokasvatuksen opintopolku Jämsässä.

Innovaatiokasvatus perustuu pitkäjänteiselle kehittämiselle ja tulevaisuuden hahmottamiselle. Lapset, nuoret sekä aikuiset oppijat innostetaan innovaatiokasvatuksella pohtimaan tulevaisuuden haasteita ja niiden ratkaisuja 10 – 30 vuoden tai jopa tätäkin pidemmällä tähtäimellä. Innovaatiokasvatus tukee oppijoiden innovointi- ja teknologiataitojen kehittymistä ja huomioi digitalisoituvan yhteiskunnan tarpeet.

Jämsässä on kokemusta koulutuksen yhteiskehittämisestä alueen yritysten kanssa mm. yrittävän elämisen malli ja SKY - seudullinen koulutusyhteistyö ja yrittäjyys hankkeista. Työpaketin 4 toteuttamisessa on tarkoitus hyödyntää em. hankkeiden kokemuksia, mutta myös opetushallituksen rahoittaman Innovatiivinen koulu -hankkeen (v. 2019-2021) tuloksia.

Innovaatiokasvatuksen katsotaan parantavan oppijoiden työelämävalmiuksia, mutta myös lisäävän Jämsän kasvatuksen ja koulutuksen toimijoiden kilpailukykyä.

Alustava työsuunnitelma

- Selvittää, millä edellytyksillä innovaatiokasvatuksen opintopolku on mahdollista käynnistää Jämsässä huomioiden varhaiskasvatussuunnitelman, perusopetuksen-, lukiokoulutuksen ja toisen asteen ammatillisen koulutuksen opetussuunnitelmat
- Selvittää, miten alueen PK – yritykset voivat olla mukana innovaatiokasvatuksen toteuttamisessa esim kummiyrityksinä
- Laatia mahdollinen jatkosuunnitelma innovaatiokasvatuksen opintopolun käynnistämiseksi

## Hankkeelle palkattava henkilöstö

Jämsän kaupunki

- Hankkeelle palkataan projektipäällikkö (100%, koko hankeaika), jonka tehtävänä on varmistaa hankkeesta toteutettavien toimenpiteiden toteutuminen ja osallistua toimenpiteiden toteuttamiseen.
- Innovaatiokasvatuksen esiselvityksen toteuttamiseksi hankkeelle palkataan 12 kk ajaksi selvitystyön tekijäksi pedagoginen asiantuntija, jolla on vahva kosketuspinta ja kokemus opettamiseen, sekä kyky arvioida, miten varhaiskasvatus ja opetussuunnitelmat mahdollistavat innovaatiokasvatuksen opinpolun rakentamisen.

Gradia

- Projektipäällikkö-kehittäjätoimija: Työskentelyjakson (1.1.2023 – 31.6.2024) aikana 51,2 % työosuus, koko hankeajalle jaettuna 35 % työosuus.

- Kehittäjätoimija 1: Työskentelyjakson (1.1.2023-31.12.2023) aikana 26,2 % työosuus, koko hankeajalle jaettuna 12,1 % työosuus.
- Kehittäjätoimija 2: Työskentelyjakson (1.8.2023-31.5.2024) aikana 31,5 % työosuus, koko hankeajalle jaettuna 12,1 % työosuus

## Toteuttamisen riskit

Rekrytointien ja hankintojen epäonnistuminen. Yrityksiä tai julkisia toimijoita ei saada sitoutumaan hankkeen toimenpiteisiin. Toimintamalleja ei saada vakiinnutettua. Vihreän siirtymän ratkaisujen pilotoinneille ei löydetä rahoitusta.

## TIKKA OSANA ALUEEN STRATEGIAA

### Jämsän kaupungin elinvoiman vahvistaminen

Jämsän kaupungin strategiana on elinvoiman vahvistaminen, millä tarkoitetaan, sitä että Jämsä vahvistaa kaupungin kilpailukykyä ja vetovoimaa, lisää yrittäjyyttä kehittämällä yritysten toimintaympäristöä ja panostamalla työllisyyteen.

### Biotalousjohtava maakunta

Hanke tukee Keski-Suomen strategian mukaisesti yksilöiden ja yhteisöjen henkistä kasvua: ruokkii rohkeutta oppia, uusiutua, tarttua mahdollisuuksiin ja epäonnistua. Hanke pyrkii tunnistamaan jämsäläisen kasvun kärjen ja vahvistamaan Keski-Suomen strategian mukaisesti jämsäläisten yritysten roolia maakunnallisissa, kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa. Hankkeen toimenpiteet kohdentuvat Keski-Suomen maakuntaohjelman mukaisesti bio- ja kiertotalouteen sekä teollisuuden uudistumiseen.

### Aiemmin toteutetut muut hankkeet

Hankkeessa huomioidaan aikaisemmissa hankkeissa rakennetut verkostot ja tehdyt selvitykset sekä hyödynnetään hankkeissa hankittu tieto. Työpaketti 1:ssä hyödynnetään erityisesti Gradian osaamista yritysten projektiopintojen toteuttamisesta sekä protopaja toimintamalleja koskevista selvityksistä.

Elinvoimaedun rakentamisessa hyödynnetään Velho – hankkeessa toteutetut selvitykset ja rakennetaan siltaa maakunnallisiin, valtakunnallisiin ja kansainvälisiin verkostoihin.

Työpaketti 4:ssä hyödynnetään Jämsän kaupungin kokemusta koulutuksen yhteiskehittämisestä alueen yritysten kanssa mm. yrittävän elämisen malli ja SKY - seudullinen koulutusyhteistyö ja yrittäjyys hankkeissa sekä opetushallituksen rahoittaman Innovatiivinen koulu -hankkeen (v. 2019-2021) tuloksia.

Nyt haettavan TIKKA -hankkeen keskiössä on TKI-toiminnan aktivointi kun taas Kohti tulevaisuuden työtä -hankkeen (Gradian hakema hanke) keskiössä on osaamistarpeiden ja osaamisen kartoittaminen, osaamisen lisääminen sekä oppimispolkujen mallintaminen ja rakentaminen työelämän osaamiskohtaannon edistämiseksi. Hankkeiden välisellä tiiviillä yhteistyöllä vahvistetaan hankkeiden välistä synergiaetua ja varmistetaan ettei päällekkäisyyttä synny.

## TOIMINTA-ALUE, KOHDERYHMÄ, HYÖDYNAAJAT SEKÄ AIKATAULU

### Hankkeen pääasiallinen kohderyhmä

Jämsäläiset suuret ja keskisuuret teollisuusyritykset, jämsäläiset PK-yritykset, Keski-Suomen maakunnan TKI toimijat, Jämsässä toimivat koulutuksen järjestäjät

### Kohderyhmän valinta

Kohderyhmäksi on valittu PK-yritykset, joiden TKI – toimintaa kehittämällä voitaisiin synnyttää uusia työpaikkoja ja parantaa yritysten tuottavuutta. Kohderyhmäksi on valittu PK – yritykset, sillä jämsäläisten PK – yritysten kehittymishakuisuus on verrattain heikompaa, kun joissain verrokkikunnissa. Teollisissa keskuksissa asiakassuhteet rakentuvat usein teollisen alihankinnan varaan, jolloin omalle TKI – toiminnalle ei ole tarvetta / tilausta. Teollisuuden rakennemuutoksen jatkuminen tulee edellyttämään yrityksiltä uusiutumista, jolle TKI-toiminnan aktivoituminen ja osaamisen kasvattaminen luovat edellytyksiä.

Toisena kohderyhmänä ovat Jämsässä toimivat suuret ja keskisuuret yritykset, joiden ympärille voisi syntyä Jämsän kaupungin elinvoimaetu (EVE). Kaipolan paperitehtaan lakkauttamisen ja graafisen paperin menekin hiipumisen myötä Jämsän tulee tunnistaa ja valita elinkeinojen kehittämisen kärki, jonka varaan rakentuu uudistuvan teollisuuden tulevaisuus.

Kolmantena kohderyhmänä ovat Jämsässä toimivat koulutuksen järjestäjät, joilla on potentiaalia toimia yritysten kumppaneina TKI hankkeissa. Koulutuksen järjestäjät ovat valikoituneet kohderyhmäksi myös sen vuoksi, että innovaatiokasvatuksen opintopolun käynnistymisessä on potentiaalia paikalliseksi kilpailueduksi, mutta myös sen vuoksi että innovaatiokasvatuksella voidaan kehittää oppijoiden innovointi- ja teknologiataitojen kehittymistä ja sen myötä vahvistaa työelämätaitoja.

## RAPORTOINTI JA TOIMINNAN JATKUMINEN

Hankkeen etenemistä arvioidaan hankkeelle perustettavassa ohjausryhmässä ja Jämsän kaupungin elinvoimapalveluissa.

Hanke on osa Jämsän kaupungin äkillisen rakennemuutoksen vaikutusten korjaamiseen tähtäävää toimintaa.

Hankkeessa toteutettujen selvitysten pohjalta pyritään käynnistämään kaupungin rahoittamia, yhteisrahoitteisia tai yritysveltoisia projekteja.

PK – yritysten innovaatiotoiminnan aktivoimista viedään eteenpäin pilotointivaiheen jälkeen joko toimijoiden perusrahoituksella tai yritysten tarpeisiin perustuvalla hankkeella. Yritysten TKI-hankkeita viedään eteenpäin yritysveltoisina.

Vihreän siirtymän esisuunnitteluja ja mahdollisia pilotointeja edistetään joko julkisveltoisina tai kaupallisina toteutuksina.

TKI innovaatioympäristöön liittyvää työtä jatketaan hankkeen päättymisen jälkeen yhteistyössä yritysten kanssa. Yhteistyössä hyödynnetään maakunnallisia, valtakunnallisia ja kansainvälisiä verkostoja.

Innovaatiokasvatuksen esiselvityksen pohjalta tehdään ratkaisu innovaatiokasvatuksen opintopolun käynnistämisestä Jämsässä.

## TIEDOTTAMINEN

Ohjausryhmälle, rahoittajalle ja sidosryhmille viestitään hankkeen toteutuksen etenemisestä raporttoimalla ja henkilökohtaisesti.

Hankkeen käynnistymisestä ja hankkeessa toteutetuista toimenpiteistä tullaan tiedottamaan hankkeen toteuttajien toimesta monikanavaisesti eri medioissa.

Kohderyhmiin kuuluviin yrityksiin ollaan yhteydessä henkilökohtaisesti.

## HANKKEEN TOTEUTUSAIKA

Hanketta toteutetaan ajalla 1.8.2022 – 30.9.2024

## HANKKEEN KUSTANNUSARVIO

|                                     | 2022    | 2023    | 2024    | yhteensä |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|----------|
| <b>Palkkakulut</b>                  | 27 185  | 159 534 | 116 753 | 303 472  |
| <b>Muut välittömät kustannukset</b> | 4 000   | 10 722  | 7 362   | 22 084   |
| <b>Ostopalvelut</b>                 | 81 250  | 286 950 | 34 400  | 402 600  |
| <b>Flat rate 7%</b>                 | 7870    | 32 004  | 11 096  | 50 971   |
| <b>Yhteensä</b>                     | 120 305 | 489 210 | 169 611 | 779 126  |

## HANKKEEN RAHOITUSSUUNNITELMA

Jämsän kaupunki: 142 777 €

Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradia: 13 048 €

Keski-Suomen liitto: € (80 %) 623 301 €

## LÄHTEET:

Kosonen Mikko & Santalainen Timo (2022): Elinvoimaetu