

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Talousarvio; määrärahojen riittävyys: tiedossa olevat asiat, lakimuutokset.> kaikki ei ole ennakoitavissa: ennakoimattomat palvelutarpeen muutokset (ennakoimaton maahanmuutto) yhteensovittaminen. Hanketoiminnan laajuus – ei ennakkoon tietoa haettavista avustuksista Koronaepidemian vaikutukset: kustannusten kasvu ja tulojen väheneminen Ennakoimattomat, pidemmät terveysperustaiset poissaolot, työtaistelutoimet; vaikutus henkilöstömenoihin.	2	3	6
Toimenpide	Talousarvio: seuranta, arviointi, johtopäätökset ja toimenpiteet; toimiva sisäinen yhteistyö sekä toimiva, proaktiivinen yhteistyö talouspalvelun ja kaupunginjohtajan sekä sivistyslautakunnan kanssa Hanketoiminta: hallinnointiin sovitaan vastuuhenkilö. Suunnittelu, toimeenpano, seuranta, arviointi, johtopäätökset, toimenpiteet, raportointi yhdessä kehittämisspäällikkö-opistojen rehtorin kanssa Sijaismäärärahojen seuranta ja arviointi, resurssiviisaus henkilöstön suunnittelussa varhaiskasvatusalueiden sisällä ja välillä.			
Riskin toteutuminen	Riski toteutunut osittain. Hankeavustuksia haettu ja saatu ennakoitua enemmän; kaikkiin omavastuuosuuksiin ei ole varauduttu talousarviossa. Kustannusten nousu erityisesti esiopetuskuljetuksissa, huomioitiin talousarviomuutoksessa. Esiopetuksen valmistava opetus lisäsi kustannuksia (avustajaresurssi neljään ryhmään), tämä huomioitiin talousarviomuutoksessa.			

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Ammattitaitoisen (muodollisesti ja tosiasiallisesti kelpoinen) henkilöstön saatavuus ja sitoutuminen; täyttölupien saannin kiristyminen Digitalisaatio; osaaminen, laitteet ja sovellukset, fyysisten käyntien väheneminen, kaikkea toimintaa ei voida viedä verkkoon Kriisitilanteet: korona, Ukrainan kriisi ja pakolaiset	3	3	9
Toimenpide	Työnantajamaine ja kilpailukyky: 1) rekrytointien oikea-aikaisuus ja prosessin nopeus, 2) rekrytointikanavat, 3) rekrytoinneissa onnistuminen, 4) perehdys 5) täydennyskoulutus ja osallisuus 6) sijaisuudet: yhteistyö toimialan sisällä ja naapurikuntien kesken. Palkkaohjelman jatko; viestinnän ja hr:n tuki tarvitaan rekrytointiin. Henkilöstön tukeminen kouluttautumisessa. Digitalisaatio: ajantasaiset laitehankinnat, selkeä toimintasuunnitelma, resurssointi suunnitteluun ja ohjaukseen Kriisit: koulutusta ja työkaluja tilanteita varten, suunnitelma toiminnan järjestämiseen epidemiatilanteissa			
Riskin toteutuminen	Riski on toteutunut osittain. Kaikkiin avoinna oleviin varhaiskasvatuksen opettajien toimiin ei saatu rekrytoitua kelpoisia varhaiskasvatuksen opettajia, syynä kelpoisuuden omaavien hakijoiden puute. Avoimiin toimiin on palkattu määräaikaista toimintavuoden ajalle ei-kelpoisia hakijoita. Rekrytointiprosessiin tarvitaan jatkossa hr:n			

ja viestinnän tukea. Varhaiskasvatuksen palkkaohjelmilla on yritetty vaikuttaa vetovoimaan. Työväenopistossa toteutettavat kasvatustieteiden perusopinnot mahdollistavat väyläopintojen suorittamisen varhaiskasvatuksen kandidaatti-/maisteriohjelmiin. Avoimen ammattikorkeakoulun sosionomin väyläopintoja suorittaa kuusi (6) lastenhoitajaa. Uusi sopimuskierrös toi mukanaan hinnoittelutunnuksen varhaiskasvatuksen sosionomeille. Tämä on huomioitu v. 2023 henkilöstösuunnitelmassa. Perhepäivähoitajien palkkaus muutti kuukausipalkaksi uuden sopimuskierröksen myötä. Ukrainalaisten lasten tulo esiopetukseen ja varhaiskasvatukseen, ennakkoinnin vaikeus palvelujen järjestämisessä.

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Arjen turvallisuus; ulkopuolinen uhka	3	2	6
Toimenpide	Yksikkötason harjoitukset, osaamisen vahvistaminen, digitaidot (digiturvallisuus), johtuvien ohjeiden seuranta ja soveltaminen menettelytavoiksi. Turvallisuussuunnitelmat ajan tasalla.			
Riskin toteutuminen	Riski ei ole toteutunut. Säännölliset poistumisharjoitukset päiväkodeissa. Turvallisuuskävelyt toimintakauden alussa sekä aina uusien työntekijöiden kanssa työsuhteen alkaessa. Turvallisuussuunnitelmien päivittäminen toimintakauden alussa. Ensiapukoulutusten toteutus säännöllisesti. Varautuminen sähkökatkoihin: hankittu valaisimia, hygieniatarvikkeita yksiköihin.			