

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Talousarvio; määrärahojen riittävyys: tiedossa olevat asiat, lakimuutokset > kaikki ei ole ennakoitavissa: ennakoimattomat palvelutarpeen muutokset (ennakoimaton maahanmuutto, oppilasmäärän muutokset) yhteensovittaminen, inflaation vaikutus. Hanketoiminnan laajuus – ei ennakkoon tietoa haettavista avustuksista. Ennakoimattomat, pidemmät terveysperustaiset poissaolot.	2	1	2
Toimenpide	Talousarvio: seuranta, arviointi, johtopäätökset ja toimenpiteet; toimiva sisäinen yhteistyö sekä toimiva yhteistyö talouspalvelun, sivistystoimenjohtajan ja sivistyslautakunnan kanssa Hanketoiminta: hallinnointiin sovittu vastuuhenkilöt. Suunnittelu, toimeenpano, seuranta, arviointi, johtopäätökset, toimenpiteet, raportointi yhdessä kehittämisspäällikkö-opistojen rehtorin kanssa Sijaismäärärahojen seuranta ja arviointi.			
Riskin toteutuminen	Riski toteutunut. Talousarvion valmisteluvaiheessa jäänyt varaamatta joitakin kiinteistöihin liittyviä kuluja. Tulot on arvioitu avustusten osalta jonkin verran liian suuriksi, hankkeiden jaksotuksia eri vuosille on vaikea ennakoida. Muualla koulua käyvien ja sijoituksessa olevien määrä oli arvioitua suurempi. Sijaisten tarve on ollut ennakoitua suurempi. Valmistavan opetuksen oppilasmäärä on kasvanut vuoden aikana merkittävästi. Elokuun talousarviomuutokseen ei pystytty arvioimaan kaikkia talouteen vaikuttavia tekijöitä. Tämä johtuu osittain siitä, että muualla sijoitettujen oppilaiden laskutus painottuu loppuvuoteen ja osittain seuraavalle vuodelle sekä hankeavustusten jaksotuksesta.			

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus ja sitoutuminen. Kriisitilanteiden hallinta (korona, Ukrainasta tulevien opetuksen järjestäminen)	2	2	4
Toimenpide	Työnantajamaineesta huolta pitäminen, arvostuksen osoittaminen opetusalan työtä kohtaan, kouluttautumismahdollisuudet, työnohjaus, työmäärän pitäminen kohtuullisena. Hanketoiminnan kautta lisähenkilökuntaa: toiminnan vakiinnuttamisen tarve jatkumon ja henkilökunnan palvelussuhteiden näkökulmasta.			
Riskin toteutuminen	Riski toteutunut osittain. Tiettyihin tehtäviin kuten erityisopettajaksi ja sijaisuuksiin on ollut vaikea löytää pätevää henkilöstöä. Valmistavan opetuksen määrän lisääntyminen ja hankerahalla palkattavien opettajien määrän lisääntyminen lisähaastetta rekrytointeihin.			

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Arjen turvallisuus, kyberuhkat, pandemiat.	3	1	3
Toimenpide	Turvallisuuteen liittyvien asioiden jatkuva esilläpito (turvallisuusoppitunnit, turvakävelyt, poistumis- ja suojautumisharjoitukset). Tietoturvesta huolehtiminen.			

Riskin toteutuminen	Riski ei ole toteutunut. Säännölliset poistumisharjoitukset kouluissa. Turvallisuuskävelyt syyslukukauden alussa sekä aina uusien henkilöiden työ- tai virkasuhteen alkaessa. Turvallisuussuunnitelmien päivittäminen lukuvuosittain. Ensiapukoulutusten toteutus tarvittaessa. Varauduttu sähkökatkoihin, osallistuminen valmiusharjoitukseen, hankittu valaisimia ja hygieniatarvikkeita kouluihin. Oltu mukana valmiussuunnitelman laadinnassa.
---------------------	--