

Jämsän kaupunkistrategia 2025–2035

Khall 10.11.2025 § 274
202/00.01.02/2021

Valmistelu kaupunginjohtaja Jori Reijula p. 045 847 1133,

Kaupunkistrategia on Jämsän kaupungin tärkein toimintaa ja päätöksentekoa ohjaava asiakirja. Kuntalain (410/2015) 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Strategian tavoitteena on määrittää kaupungin pitkän aikavälin suunta ja varmistaa, että toiminta, talous ja päätöksenteko perustuvat yhteisiin tavoitteisiin ja arvoihin.

Kaupungin nykyinen strategia, *Jämsän kaupunkistrategia 2022–2025*, on hyväksytty kaupunginvaltuuston kokouksessa 28.11.2022. Nyt laadittu *Jämsän kaupunkistrategia 2025–2035* korvaa nykyisen strategian, ja ohjaa kaupungin toimintaa seuraavan valtuustokauden ajan. Strategiaa päivitetään tarvittaessa ja tarkistetaan kuntalain 37 § mukaisesti viimeistään seuraavan valtuuston toimikauden aikana.

Uusi strategia perustuu laajaan valmisteluprosessiin, johon ovat osallistuneet kaupungin luottamushenkilöt, henkilöstö ja sidosryhmät. Strategiatyön fasilitoinnin on toteuttanut FCG Finnish Consulting Group Oy.

Strategiatyötä on ohjannut ohjausryhmä, johon on kuulunut:

- kaupunginhallituksen puheenjohtaja Ulla Patronen,
- kaupunginhallituksen 1. varapuheenjohtaja Heikki Paavisto,
- kaupunginvaltuuston puheenjohtaja Merja Lahtinen,
- kaupunginvaltuuston 2. varapuheenjohtaja Ismo Reitmaa,
- kaupunginjohtaja Jori Reijula,
- konsernipalvelujohtaja Vesa Urtti,
- sivistystoimenjohtaja Leena Kilpeläinen,
- vs. kaupunkiympäristöjohtaja Katja Rissanen, sekä
- henkilöstön edustaja Tarja Nevalainen, Tehy ry:n pääluottamusedustaja.

Ohjausryhmä kokoontui syksyn 2025 aikana yhteensä 5 kertaa.

Strategiatyössä on osallistettu laajasti myös kuntalaisia, kriittisiä sidosryhmiä ja kaupungin työntekijöitä erilaisin kyselyin ja työpajoin. Näiden avulla on kartoitettu näkemyksiä Jämsän tulevaisuuden suunnasta, kehittämistarpeista ja vahvuuksista.

Strategiassa on huomioitu kaupungin toimintaympäristön muutokset, kuten väestökehitys, talouden näkymät, digitalisaatio sekä elinvoiman ja hyvinvoinnin edellytykset.

Strategian visio on:

“Jämsä – Virtaa elämälle: Vuonna 2035 Jämsä on keskisen Suomen vetovoimaisin seutukaupunki.”

Strategian arvot ovat Avoimuus, Uudistuminen, Vastuullisuus ja Yhteistyö.

Strategiset kärkitavoitteet ovat:

1. Hyvinvoiva ja turvallinen kaupunki
2. Tunnettu ja saavutettava Jämsä
3. Vahva elinkeinoelämä
4. Pito- ja vetovoimainen kuntatyönantaja

Toimeenpano ja seuranta

Strategian tavoitteena on koota yhteen Jämsän tulevaisuuden kehittämisen tärkeimmät strategiset linjaukset. Kaupunkistrategian tarkoituksena on ohjata kaikkea kaupungin toimintaa. Kaupunkistrategiaa täydentävät kaupungin muut ohjelmat ja suunnitelmat, joissa strategian tavoitteita tarkennetaan.

Kaupunkistrategian pohjalta laaditaan kaupungin vuosittainen talousarvio, jossa määritetään sitovat tavoitteet. Sitovien tavoitteiden toteutumista seurataan osavuosikatsauksissa ja tilinpäätöksessä.

Kaupunkistrategia tehdään tutuksi koko kaupungin henkilöstölle, joka toteuttaa strategiaa päivittäisessä työssään ja konkretisoi strategiset tavoitteet arjen työhön ja toimenpiteiksi.

Strategian kärkitavoitteiden alle luodaan seurattavat osatavoitteet ja mittaristo, joiden avulla strategian toteutumista voidaan arvioida johdonmukaisesti. Mittareiden seurannassa hyödynnetään strategiatyön seurantaan suunniteltua, kansainvälisesti yleisesti käytössä olevaa MWB-mallia (Must Win Battles), joka yhtenäistää kaupungin strategian osatavoitteiden seurantakäytännöt. Strategian osatavoitteita seurataan jatkuvaluonteisesti johtoryhmässä, toimialoilla sekä talousarvion käsittelyn yhteydessä.

Strategian toteutumista arvioidaan valtuustokauden puolivälissä ja valtuustokauden lopussa.

Toimivalta, johon päätös perustuu:

Hallintosääntö § 28 / kaupunginhallituksen tehtävät ja toimivalta

Ehdotus

Kaupunginjohtaja Jori Reijula

Kaupunginhallitus päättää esittää kaupunginvaltuustolle, että liitteenä oleva Jämsän kaupunkistrategia 2025–2035 hyväksytään ja otetaan käyttöön 1.1.2026 alkaen.

Kaupunginhallitus päättää lisäksi, että strategian toimeenpanoa ja seuranta varten nimetään erillinen työryhmä, jonka tehtävänä on strategian toteutumisen seuranta, tarvittavien päivitysten valmistelu ja strategiamittariston kehittäminen.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä pykälä tarkastettiin kokouksessa.