

Valmistelu kaupunginjohtaja Jori Reijula p. 045 847 1133,

Kaupunkistrategia on Jämsän kaupungin tärkein toimintaa ja päätöksentekoa ohjaava asiakirja. Kuntalain (410/2015) 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Strategian tavoitteena on määrittää kaupungin pitkän aikavälin suunta ja varmistaa, että toiminta, talous ja päätöksenteko perustuvat yhteisiin tavoitteisiin ja arvoihin.

Kaupungin nykyinen strategia, *Jämsän kaupunkistrategia 2022–2025*, on hyväksytty kaupunginvaltuuston kokouksessa 28.11.2022. Nyt laadittu *Jämsän kaupunkistrategia 2025–2035* korvaa nykyisen strategian, ja ohjaa kaupungin toimintaa seuraavan valtuustokauden ajan. Strategiaa päivitetään tarvittaessa ja tarkistetaan kuntalain 37 § mukaisesti viimeistään seuraavan valtuuston toimikauden aikana.

Uusi strategia perustuu laajaan valmisteluprosessiin, johon ovat osallistuneet kaupungin luottamushenkilöt, henkilöstö ja sidosryhmät. Strategiatyön fasilitoinnin on toteuttanut FCG Finnish Consulting Group Oy.

Strategiatyötä on ohjannut ohjausryhmä, johon on kuulunut:

- kaupunginhallituksen puheenjohtaja Ulla Patronen,
- kaupunginhallituksen 1. varapuheenjohtaja Heikki Paavisto,
- kaupunginvaltuuston puheenjohtaja Merja Lahtinen,
- kaupunginvaltuuston 2. varapuheenjohtaja Ismo Reitmaa,
- kaupunginjohtaja Jori Reijula,
- konsernipalvelujohtaja Vesa Urtti,
- sivistystoimenjohtaja Leena Kilpeläinen,
- vs. kaupunkiympäristöjohtaja Katja Rissanen, sekä
- henkilöstön edustaja Tarja Nevalainen, Tehy ry:n pääluottamusedustaja.

Ohjausryhmä kokoontui syksyn 2025 aikana yhteensä 5 kertaa.

Strategiatyössä on osallistettu laajasti myös kuntalaisia, kriittisiä sidosryhmiä ja kaupungin työntekijöitä erilaisin kyselyin ja työpajoin. Näiden avulla on kartoitettu näkemyksiä Jämsän tulevaisuuden suunnasta, kehittämistarpeista ja vahvuuksista.

Strategiassa on huomioitu kaupungin toimintaympäristön muutokset, kuten väestökehitys, talouden näkymät, digitalisaatio sekä elinvoiman ja hyvinvoinnin edellytykset.

Strategian visio on:

“Jämsä – Virtaa elämälle: Vuonna 2035 Jämsä on keskisen Suomen vetovoimaisin seutukaupunki.”

Strategian arvot ovat Avoimuus, Uudistuminen, Vastuullisuus ja Yhteistyö.

Strategiset kärkitavoitteet ovat:

1. Hyvinvoiva ja turvallinen kaupunki
2. Tunnettu ja saavutettava Jämsä
3. Vahva elinkeinoelämä
4. Pito- ja vetovoimainen kuntatyönantaja

Toimeenpano ja seuranta

Strategian tavoitteena on koota yhteen Jämsän tulevaisuuden kehittämisen tärkeimmät strategiset linjaukset. Kaupunkistrategian tarkoituksena on ohjata kaikkea kaupungin toimintaa. Kaupunkistrategiaa täydentävät kaupungin muut ohjelmat ja suunnitelmat, joissa strategian tavoitteita tarkennetaan.

Kaupunkistrategian pohjalta laaditaan kaupungin vuosittainen talousarvio, jossa määritetään sitovat tavoitteet. Sitovien tavoitteiden toteutumista seurataan osavuosikatsauksissa ja tilinpäätöksessä.

Kaupunkistrategia tehdään tutuksi koko kaupungin henkilöstölle, joka toteuttaa strategiaa päivittäisessä työssään ja konkretisoi strategiset tavoitteet arjen työhön ja toimenpiteiksi.

Strategian kärkitavoitteiden alle luodaan seurattavat osatavoitteet ja mittaristo, joiden avulla strategian toteutumista voidaan arvioida johdonmukaisesti. Mittareiden seurannassa hyödynnetään strategiatyön seurantaan suunniteltua, kansainvälisesti yleisesti käytössä olevaa MWB-mallia (Must Win Battles), joka yhtenäistää kaupungin strategian osatavoitteiden seurantakäytännöt. Strategian osatavoitteita seurataan jatkuvaluonteisesti johtoryhmässä, toimialoilla sekä talousarvion käsittelyn yhteydessä.

Strategian toteutumista arvioidaan valtuustokauden puolivälissä ja valtuustokauden lopussa.

Toimivalta, johon päätös perustuu:

Hallintosääntö § 28 / kaupunginhallituksen tehtävät ja toimivalta

Ehdotus

Kaupunginjohtaja Jori Reijula

Kaupunginhallitus päättää esittää kaupunginvaltuustolle, että liitteenä oleva Jämsän kaupunkistrategia 2025–2035 hyväksytään ja otetaan käyttöön 1.1.2026 alkaen.

Kaupunginhallitus päättää lisäksi, että strategian toimeenpanoa ja seuranta varten nimetään erillinen työryhmä, jonka tehtävänä on

strategian toteutumisen seuranta, tarvittavien päivitysten valmistelu ja strategiamittariston kehittäminen.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä pykälä tarkastettiin kokouksessa.

Kvalt 17.11.2025 § 53
202/00.01.02/2021

Päätös

Keskustelun aikana Markos Koskinen teki kaksi (2) pohjaehdotuksesta poikkeavaa vastaesitystä:

1. Vastaesitys:

Esitän muutosta vahvistettavaan kaupunkistrategian kohtaan "Strategiset kärkitavoitteet, 2. Tunnettu ja saavutettava Jämsä", erityisesti sen alaotsikkoon: "Rakennamme elinvoimaista kaupunkikeskustaa ja mahdollistamme vetovoimaisten alueiden kehittymisen."

Muutosesitys:

Rakennamme elinvoimaista kaupunkikeskustaa ja hyödynnämme Jämsän taajamien ja kylien vahvuuksia panostamalla niihin yksilöllisesti, tarkoituksenmukaisesti ja suunnitelmallisesti.

Perustelut:

Jämsän eri alueiden tasapuolinen kehittäminen on elinvoiman kannalta keskeistä. Alkuperäinen muotoilu on tulkinnanvarainen ja jättää liikaa tilaa erilaisille painotuksille, jotka voivat johtaa strategian epäjohtonmukaiseen toteuttamiseen. Ehdotettu tarkennus vahvistaa strategista linjausta ja varmistaa, että koko Jämsän alue huomioidaan suunnitelmallisesti ja alueiden omia vahvuuksia hyödyntäen. Näin varmistamme, että Jämsä kehittyy kokonaisuutena — sekä keskusta että kylät vahvistuvat tulevina vuosina.

Markos Koskisen esitystä kannattivat Jukka Haaparanta, Jyrki Kokko, Aarre Luoto, Antti Lähdesmäki ja Tiina Rinne-Lampinen.

2. Vastaesitys:

Strategian toteutumisen seuranta, tarvittavien päivitysten valmistelu sekä strategiamittariston kehittäminen toteutetaan kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen toimesta säännöllisin väliajoin, erillisen työryhmän nimeämisen sijaan.

Perustelut:

1. Kaupungin ylimmän päätöksenteon tiiviimpi yhteistyö. Valtuusto ja kaupunginhallitus yhdessä muodostavat kaupungin strategisen ytimen.

Kun seuranta toteutetaan näissä elimissä, se varmistaa parhaat edellytykset strategian johdonmukaiselle toteuttamiselle.

2. Demokratian ja läpinäkyvyyden vahvistaminen. Kun strategian etenemistä arvioidaan avoimesti valtuuston ja hallituksen kokoonpanoissa, päätöksenteko on läpinäkyvämpää ja kuntalaisille paremmin seurattavaa.

3. Laajempi näkökulmien edustus. Valtuusto edustaa kaupungin poliittista monipuolisuutta, ja kaupunginhallitus vastaa kaupungin operatiivisemmasta ohjauksesta. Yhdessä nämä tarjoavat tasapainoisen ja monipuolisen näkökulman strategian toteutumiseen.

4. Strategian jalkauttaminen paranee. Kun seuranta tehdään koko valtuuston ja hallituksen tasolla, strateginen tieto siirtyy tehokkaammin lautakuntiin, ja päätökset pysyvät linjassa strategian kanssa.

5. Erillinen työryhmä lisää hallinnollista kuormaa. Kun seuranta hoidetaan jo olemassa olevissa päätöksentekoelimissä, säästetään aikaa ja resursseja.

Markos Koskisen esitystä kannattivat Jukka Haaparanta, Jyrki Kokko, Aarre Luoto ja Tiina Rinne-Lampinen.

Koska oli tehty kaksi (2) pohjaehdotuksesta poikkeavaa kannatettua esitystä kahteen eri kohtaan liittyen, tuli suorittaa kaksi (2) äänestystä. Äänestystapana käytettiin sähköistä äänestystä.

Puheenjohtaja hyväksytti kaupunginvaltuustolla seuraavan äänestysjärjestyksen:

1. Äänestys

Ensimmäisessä äänestyksessä olivat vastakkain pohjaehdotus ja Markos Koskisen 1.vastaesitys.

Pohjaehdotusta kannattavat äänestivät ”jaa” ja Markos Koskisen tekemää esitystä kannattavat äänestivät ”ei”.

Suoritetussa äänestyksessä annettiin 21 kpl ”jaa” ääntä ja 10 kpl ”ei” ääntä.

Puheenjohtaja totesi äänestyksen tuloksena, että äänin 21-10 kaupunginvaltuusto hyväksyi kaupunginhallituksen pohjaehdotuksen kohdan ”Strategiset kärkitavoitteet, 2. Tunnettu ja saavutettava Jämsä” osalta.

2. Äänestys

Toisessa äänestyksessä olivat vastakkain pohjaehdotus ja Markos Koskisen 2.vastaesitys.

Pohjaehdotusta kannattavat äänestivät ”jaa” ja Markos Koskisen tekemää esitystä kannattavat äänestivät ”ei”.

Suoritetussa äänestyksessä annettiin 23 kpl ”jaa” ääntä ja 8 kpl ”ei” ääntä.

Puheenjohtaja totesi äänestyksen tuloksena, että äänin 23-8 kaupunginvaltuusto hyväksyi kaupunginhallituksen pohjaehdotuksen strategian toteutumisen seurannan, tarvittavien päivitysten valmistelun sekä strategiamittariston kehittämisen osalta.

Päätös:

Kaupunginvaltuusto hyväksyi Jämsän kaupunkistrategian 2025–2035 kaupunginhallituksen pohjaehdotuksen mukaisesti.

Jukka Haaparanta ja Markos Koskinen jättivät päätökseen eriävän mielipiteen.