

Elinvoimaneuvottelukunnan toimintakertomus 2025

1. Yleiskuva toiminnasta

Elinvoimaneuvottelukunta toimi vuonna 2025 Jämsän elinvoiman kehittämisen asiantuntija- ja keskustelufoorumina, jonka keskeisenä tehtävänä oli tuottaa näkemyksiä kaupungin strategiseen kehittämiseen, elinkeinopolitiikkaan, koulutukseen, maankäyttöön, yritystoiminnan edellytyksiin sekä hanketoimintaan liittyvissä kysymyksissä. Toiminta perustui avoimeen vuorovaikutukseen eri toimialojen edustajien kesken sekä ajankohtaisten kehittämisteemojen käsittelyyn kokouksissa ja pienryhmätyöskentelyssä.

Neuvottelukunnan kokoonpano koettiin monialaisena ja toimivana, ja tiedonvaihto elinkeinoelämän, koulutuksen, matkailun, teollisuuden, alkutuotannon sekä päätöksenteon näkökulmista nähtiin toiminnan keskeisenä vahvuutena.

2. Toiminnan arviointi ja rooli

Vuoden aikana käsiteltiin elinvoimaneuvottelukunnan toiminnan arviointia toimintasäännön mukaisesti. Keskustelussa korostettiin neuvottelukunnan roolia avoimen keskustelun ja ajankohtaisen vuorovaikutuksen alustana sekä sen hyödyllisyyttä elinvoiman kehittämisen tukena. Arviointikertomus laadittiin keskustelujen pohjalta ja hyväksyttiin jäsenistön kesken ilman huomautuksia, minkä jälkeen se toimitettiin elinvoimalautakunnalle tiedoksi.

Lisäksi tarkasteltiin neuvottelukunnan roolia osana laajempaa yritysysteistyötä ja niin sanotun advisory board -tyyppisen toiminnan kehittämistä. Tiedottamisen kehittämistä sekä yhteisiä keskustelutilaisuuksia päättäjien ja yrittäjien välillä pidettiin tärkeinä jatkotoimenpiteinä.

3. Strateginen kehittäminen ja ohjelmatyö

3.1 Osallisuusohjelma

Neuvottelukunta tutustui valmisteilla olevaan Jämsän kaupungin osallisuusohjelmaan ja antoi palautetta sen luonnoksesta. Ohjelmaa pidettiin kattavana ja eri kohderyhmien tarpeet huomioivana kokonaisuutena. Keskustelussa painotettiin monipuolisia palautekanavia ja osallistumismahdollisuuksia kuntalaisille eri rooleissa.

3.2 Maapoliittinen ohjelma

Uuden maapoliittisen ohjelman valmistelun yhteydessä käytiin evästyskeskustelua ohjelman lähtökohdista. Toimintaympäristön muutokset, kuten painopisteen siirtyminen logistiikasta energiaan liittyviin liiketoimintamahdollisuuksiin, tunnistettiin keskeisiksi kehittämistekijöiksi. Ohjelmaa pidettiin strategisena asiakirjana, joka ohjaa maankäyttöä ja toteuttaa tulevaa kaupunkistrategiaa.

3.3 Jämsän strategian uudistaminen

Neuvottelukunta osallistui keskusteluun strategian päivitystyön tavoitteista ja aikataulusta. Strategialta toivottiin selkeyttä, joustavuutta ja pitkäjänteisyyttä, jotta se tukee investointeja ja on helposti kytkettävissä käytännön toimenpiteisiin. Sidosryhmien, erityisesti yrittäjien ja kuntalaisten, osallistamista strategiatyöhön pidettiin tärkeänä.

4. Elinkeinoelämän ja yritystoiminnan kehittäminen

4.1 Yritysten sijoittuminen ja palveluprosessit

Vuoden lopulla käsiteltiin sijoittuvien yritysten palvelumallia ja tunnistettiin keskeisiä pullonkauloja, kuten toimitilojen ja tonttien saatavuus, osaajapula, tiedon hajanaisuus, tunnettuuden puute sekä liikenneyhteyksiin liittyvät haasteet. Vahvuuksiksi nähtiin Jämsän sijainti, edulliset toimitilat, teollinen infrastruktuuri ja elämänlaatu.

Ratkaisuksi esitettiin ”yhden luukun” palveluperiaatetta, joka edellyttää selkeitä vastuita, saumattomia prosesseja ja johdon sitoutumista.

4.2 Yritystilojen tarve

Neuvottelukunta käsitteli uusien yritystilojen, erityisesti talliosaketyyppisten toimitilojen, tarvetta. Jämsässä todettiin olevan puutetta pienille tuotannollisille yrityksille sekä kuljetus- ja huoltoalan toimijoille soveltuvista tiloista. Uusien toimitilojen suunnittelun nähtiin tukevan yritysten sijoittumista ja kasvua.

4.3 Yritysalueiden näkyvyys ja yritysysteistyö

Keskusteltiin yritysalueiden kylttien uudistamisesta sekä yrittäjille suunnatuista tilaisuuksista. Yritysysteistyön kehittämisessä painotettiin tiedonvaihdon lisäämistä ja yrittäjyysvaikutusten arvioinnin tuomista vahvemmin päätöksentekoon.

5. Osaaminen, koulutus ja työvoima

Neuvottelukunta käsitteli uusien koulutustuotteiden suunnittelua yhteistyössä Gradian kanssa. Teemoina olivat mm. ilmailu- ja puolustusteollisuus, prosessi-, elintarvike- ja laboratorioalat, matkailu, luonto sekä asumiseen ja energiaratkaisuihin liittyvät kokonaisuudet.

Keskusteluissa korostuivat työelämän muutokset, digitaalisten ympäristöjen merkitys sekä koulutustarpeiden syklisyys. Aikuisopiskelijoille suunnattujen lyhyempien koulutuspolkujen kehittäminen nähtiin tärkeänä työvoiman saatavuuden turvaamiseksi.

Lisäksi tunnistettiin osaajapula ja työpaikkojen sekä osaajien kohtaamisen haasteet, joihin ratkaisuna esitettiin mm. paikallista yrityskummitoimintaa ja kohdennettumpaa viestintää eri kohderyhmille.

6. Matkailun ja alueen vetovoiman kehittäminen

Matkailun kehittämistä tarkasteltiin matkailustrategian puolivälialalyysin sekä kehittämishankkeiden kautta. Kansainvälisen matkailun väheneminen, saavutettavuuden

haasteet ja työvoiman väheneminen nousivat keskeisiksi toimintaympäristön muutoksiksi. Kehittämistarpeiksi tunnistettiin Himos-alueen saavutettavuus, yhteinen viestintä sekä elämyksellisyyden lisääminen matkailupalveluissa.

7. Elinvoimatyön kärjet ja pienryhmätyöskentely

Lokakuussa toteutettiin lähtötilannekartoitus pienryhmätyöskentelynä. Työskentelyssä määriteltiin elinvoimatyön keskeisiä kärkiä sekä yritysten perustamis- ja kehittämispalvelujen, kasvu- ja sijoittumispalvelujen sekä hanketyön roolia niiden edistämisessä.

8. Hanketoiminta elinvoiman vahvistajana

Neuvottelukunta käsitteli hanketoiminnan merkitystä elinvoiman kehittämisessä. Hankkeiden todettiin luovan uusia yhteistyömalleja, osaamista ja investointeja sekä tukevan toimintaympäristön kehittämistä.

Esimerkkinä vaikuttavasta hanketoiminnasta nostettiin esiin TIKKA-hanke, jossa hahmoteltiin uusiutuvan teollisuuden ja ilmailun ekosysteemejä sekä tulevaisuuden tiekarttoja.

Hankkeiden ennakoivaa suunnittelua ja rahoitusmahdollisuuksien hyödyntämistä pidettiin tärkeänä.

9. Kokoonpano ja järjestäytyminen

Kaupunginhallitus nimesi uuden elinvoimaneuvottelukunnan jäsenet kokouksessaan syyskuussa:

Matkailu, Elsi Ojala, Himos-Yhtiöt Oy

Matkailu, Hannu Haljala, Tobermore Oy

Yrittäjäjärjestö, Pasi Pohjoismäki, Jämsän Yrittäjät ry

Teollisuus, Petri Hepola, Patria Oyj

Teollisuus, Genencor, Heikki Palsinajärvi

Elintarvikeala, Elonen Oy, Jari Elonen

Vähittäiskauppa ja palvelut, Markku Vehkala, Vehkala Ky

Alkutuotanto, Kalle Hankamäki

Oppilaitosyhteistyö Gradia, Minna Sillanpää

Kaupunginjohtaja Jori Reijula

Maankäyttöjohtaja Teijo Taipale

Matkailu- ja markkinointijohtaja Ulla Haggrén

Kaupunkiympäristöjohtaja Katja Rissanen (vt.)

Yrityspalvelupäällikkö Marko Leppänen (siht.)

Luottamushenkilö Merja Lahtinen, kvalt pj

Luottamushenkilö Ulla Patronen, khall pj

Luottamushenkilö Ismo Reitmaa, kvalt 2.varapj

Vuoden 2025 aikana uuden elinvoimaneuvottelukunnan puheenjohtajaksi valittiin Jori Reijula ja varapuheenjohtajaksi Pasi Pohjoismäki.

10. Yhteenveto ja johtopäätökset

Vuonna 2025 elinvoimaneuvottelukunta toimi aktiivisena keskustelu- ja asiantuntijafoorumina, joka tuki kaupungin strategista kehittämistä, elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä sekä hankeperusteista elinvoimatyötä. Keskeisinä teemoina korostuivat strategiatyö, yritysten sijoittumisen edellytykset, osaaminen ja koulutus, matkailun kehittäminen sekä maankäytön strateginen suunnittelu.

Toiminnan vahvuuksiksi arvioitiin monialainen kokoonpano, avoin vuorovaikutus sekä ajankohtaisten kehittämiskysymysten käsittely. Jatkossa keskeisinä kehittämiskohteina nähtiin viestinnän vahvistaminen, yhden luukun palvelumallin edistäminen, yritysysteistyön syventäminen sekä sidosryhmien entistä laajempi osallistaminen strategiseen elinvoimatyöhön.

Toimintakertomuksen laati

Marko Leppänen
sihteeri