

JÄMSÄ



**Tilinpäätös tilikaudelta
1.1.-31.12.2025**



SISÄLLYSLUETTELO

TOIMINTAKERTOMUS.....	4
Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa.....	4
Kaupunginjohtajan katsaus	4
Jämsän kaupungin hallinto ja organisaatio	7
Yleinen ja oman alueen talouden kehitys	10
Kuntien tilinpäätösarviot 2025	16
Jämsän väestö ja työpaikat.....	18
Hyvinvoinnin edistäminen.....	20
Kaupungin talouden kehitys ja muut huomattavat muutokset	22
Henkilöstö.....	27
Työllisyys.....	32
Sisäisen valvonnan järjestäminen ja riskienhallinta	33
Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehitykseen vaikuttavista tekijöistä	35
Ympäristöasiat	38
Korruption ja lahjonnan torjunta ja ihmisoikeusasiat	42
Tilikauden tuloksen muodostuminen.....	43
Tuloslaskelma ja tunnusluvut	43
Verotulot, valtionosuudet ja rahoitusosan toteutuminen	45
Verotulot	45
Valtionosuudet	47
Rahoitusosan toteutuminen.....	48
Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut.....	49
Rahoituslaskelma.....	50
Tase ja sen tunnusluvut.....	53
Kokonaistulot ja -menot	55
Konsernin toiminta ja talous	56
Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä.....	56
Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut.....	58
Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut	59
Konsernitase ja sen tunnusluvut	61
Talouden tasapainottamistoimenpiteet ja niiden toteuttaminen	63
Kaupunginhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	64
Tilinpäätöksen vaikutus kuluvaan vuoden talousarvioon ja arvio todennäköisestä kehityksestä.....	65
Konserniyhtiöiden toiminta ja talous	66
Kiinteistö Oy Jämsänmäki.....	66

Jämsän Yrityskiinteistöt Oy.....	70
Jämsän Aluelämpö Oy	73
Himos-Infra Oy.....	77
Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy.....	80
Jämsek Oy	85
Kiinteistö Oy Koskenpään Terveystalo	85
Kiinteistö Oy Jämsänkosken Koivutie 4	86
Längelmäki Halli Oy	86
TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	87
Käyttötalouden toteutuminen	87
Konsernipalvelut.....	89
Sivistystoimi.....	110
Kaupunkiympäristö.....	136
Investointiosan toteutuminen.....	152
Rahoitusosan toteutuminen.....	163
TILINPÄÄTÖSLASKELMAT.....	164
Tuloslaskelma	164
Rahoituslaskelma.....	165
Tase.....	166
Konsernituloslaskelma.....	167
Konsernin rahoituslaskelma	168
Konsernitase	169
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT.....	171
Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	171
Eriytetyt laskelmat.....	188
TASEYKSIKÖN TILINPÄÄTÖS.....	192
Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalue	192
LIKELAITOKSEN TILINPÄÄTÖS	211
Jämsän Vesi liikelaitos	211
Liikelaitosten vaikutus tilikauden tulokseen	228
KIRJANPITOKIRJAT JA TOSITELAJIT	230
TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT.....	231

TOIMINTAKERTOMUS

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Kaupunginjohtajan katsaus

Vuosi 2025 oli Jämsälle siirtymävaihe sopeutumisesta aktiiviseen kehittämiseen. Muuttuvassa kuntakentässä menestys ei synny enää pelkästä sopeutumisesta, vaan kyvystä tehdä oikea-aikaisia valintoja, toimia ketterästi ja vahvistaa kaupungin omaa kilpailukykyä. Vuoden aikana Jämsässä keskityttiin erityisesti siihen, millä tavoin kaupunki voi vastata kiristyvään kilpailuun yrityksistä, investoinneista ja asukkaista sekä rakentaa kestävä kasvua pitkälle tulevaisuuteen. Edellisvuosien suuret hallinnolliset uudistukset olivat muuttaneet kuntien roolia pysyvästi, ja toimintaympäristön vähitellen vakiintuessa painopiste siirtyi rakenteisiin sopeutumisesta kaupungin oman kehityssuunnan vahvistamiseen.

Valtakunnallisesti kuntataloutta leimasivat edelleen epävarmuus, hidas talouskasvu sekä julkisen talouden tasapainottamistoimet. Kuntien väliset erot kehitysedellytyksissä korostuivat, ja kilpailu yrityksistä, investoinneista ja uusista asukkaista vahvistui. Tässä tilanteessa kuntien menestys rakentuu yhä enemmän kyvystä tehdä strategisia valintoja ja toimia ennakoivasti.

Vuonna 2025 Keski-Suomen hyvinvointialueella oli vielä velvollisuus vuokrata kuntien toimitilat sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen toimeenpanolain 22 §:n mukaisesti. Keski-Suomen hyvinvointialueelta laskutettiin 6,7 milj. euroa, josta 0,9 milj. euroa oli läpilaskutusta. Tämä läpilaskutus jää edelleen kaupungin hoidettavaksi. Kuntien tuli yhtiöittää toimitilojen vuokraamisen liiketoiminta ja vuoden viimeisenä päivänä allekirjoitettiin kauppakirja yhteensä 4,27 miljoonan euron rakennuskokonaisuudesta Jämsän Yrityskiinteistöt Oy:n kanssa. Tässä vaiheessa liikevaihtoa siirtyi 1,5 miljoonan euron edestä. Hyvinvointivointialue vähensi kaupungin tilojen käyttöä vuoden lopussa niin, että siitä aiheutui myös noin 1,5 miljoonan euron vähennys vuokratuotoissa. Näiden tyhjentyvien tilojen tulevaisuuden ratkaisut jäävät Jämsän kaupungin kontrolle.

Vuoden 2025 alkuperäinen talousarvio näytti noin 35 000 euron alijäämää. Tilikauden aikana havaittiin, että kunnallisverotuotot jäävät talousarviosta vajaan puoli miljoonaa ja yhteisöverotuotot lähemmäs miljoonan. Muut muutokset taas paransivat talousarviota niin, että muutetun talousarvion mukainen ylijäämä oli 2,1 miljoonaa euroa. Näistä suurimmat olivat SOTEPE-rakennusten myyntivoitto, potilasvahinko-oikeudenkäynnin hovioikeusvoitto ja muutokset toimialojen tuotoissa ja kuluissa.

Tilivuosi 2025 päättyi lopulta 4,7 milj. euron ylijäämään. Toimintatuotot ylittivät alkuperäisen talousarvion 1,9 milj. eurolla ja toimintakulut alittivat alkuperäisen talousarvion 5,6 milj. eurolla. Kertaeriä tuloksessa on noin 2,5 milj. euroa mm. Vaasan hovioikeuden päätös hylätä Keski-Suomen hyvinvointialueen kanne potilasvahinkomaksuihin liittyen sekä SOTEPE-rakennusten myynnistä syntyneet myyntivoitot.

Vuoden 2025 alussa kunnille siirtynyt julkisten työvoimapalvelujen järjestämisvastuu merkitsi merkittävää muutosta myös Jämsässä. Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueen vastuukuntana Jämsä otti uudenlaisen roolin työllisyyden ja alueellisen elinvoiman edistäjänä. Ensimmäisen toimintavuoden aikana keskeistä oli palveluiden hallittu käynnistäminen, henkilöstön onnistunut siirtymä sekä uuden toimintamallin rakentaminen yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Uudistus vahvisti kunnan asemaa paikallisen elinkeinoelämän, koulutuksen ja työmarkkinoiden yhteensovittajana.

Kuntatalouden kiristyminen näkyi myös Jämsässä vuoden aikana. Taloudenhoidossa korostuivat ennakoivuus, kustannustietoisuus ja rakenteellisen tasapainon vahvistaminen. Tavoitteena oli turvata palveluiden jatkuvuus samalla, kun varauduttiin tuleviin investointeihin ja kuntien rahoituspohjan muutoksiin. Vuosi osoitti, että vakaata kehitystä ei rakenneta yksittäisillä ratkaisulla, vaan johdonmukaisella ja pitkäjänteisellä päätöksenteolla. Talouden tasapainottamisen rinnalle nousi keskeiseksi kysymykseksi se, miten Jämsä voi vahvistaa kasvun ja elinvoiman edellytyksiä.

Valtion ja hyvinvointialueen taloudellinen ahdinko on viime vuosina näkynyt kunnissa kasvavana byrokraattisena ja hallinnollisena työnä. Raportointi-, selvitys- ja yhteensovittamisvelvoitteet ovat lisääntyneet samaan aikaan, kun Jämsässä talouden tasapainottamisen vuodet ovat jo aiemmin kiristäneet henkilöstöresurssit hyvin niukoiksi. Tämä on lisännyt kuormitusta organisaatiossa ja vaikeuttanut toiminnan kehittämiseen sekä ennakoivaan työhön käytettävissä olevaa aikaa. Lisäksi valtionhallinnon ja hyvinvointialueen vuoden 2025 aikana tekemät uudet linjaukset ja rahoitusratkaisut ovat kiristäneet Jämsän taloudellista tilannetta entisestään, mikä korostaa tarvetta entistä tarkempaan priorisointiin ja resurssien vaikuttavaan kohdentamiseen.

Keväällä 2025 toteutettiin Jämsän kaupungin elinvoimaorganisaatiota koskenut selvitys, jonka tavoitteena oli arvioida kaupungin rakenteiden toimivuutta kiristyvässä kuntien välisessä kilpailussa. Selvityksen pohjalta Elinvoima-toimiala muutettiin Kaupunkiympäristö-toimialaksi. Uudistuksen keskeisin sisältö oli maankäyttö- ja yrityspalvelujen tulosalueen siirtäminen konsernipalvelujen toimialalle suoraan kaupunginjohtajan ja kaupunginhallituksen alaisuuteen. Ratkaisulla haluttiin vahvistaa strategisesti keskeisten elinvoimatehtävien yhteyttä kaupungin ylimpään johtamiseen ja nopeuttaa päätöksentekoa investointi- ja sijoittumistilanteissa. Kuntien välinen kilpailu yrityksistä ja asukkaista on viime vuosina kiristynyt, ja investointipäätösten aikajänneet ovat lyhentyneet. Organisaatiouudistuksen tavoitteena on parantaa kaupungin kykyä toimia ennakoivasti ja joustavasti tilanteissa, joissa potentiaaliset sijoittajat edellyttävät nopeita ja selkeitä ratkaisuja. Sujuvamat prosessit tukevat sitä, että kiinnostus Jämsää kohtaan voi konkretisoitua toteutuviksi investoinneiksi ja uusiksi työpaikoiksi.

Kesällä 2025 käynnistettiin Jämsän uuden kaupunkistrategian valmistelu. Strategiatyö toteutettiin laajassa yhteistyössä luottamushenkilöiden, henkilöstön, yritysten ja kuntalaisten kanssa, ja sen tavoitteena oli määrittää kaupungin pitkän aikavälin suunta muuttuneessa kuntaympäristössä. Strategian visiona on ”Jämsä – Virtaa elämälle”, jonka tavoitteena on tehdä Jämsästä vuoteen 2035 mennessä keskeisen Suomen vetovoimaisin seutukaupunki. Strategia kokoaa kaupungin kehittämisen keskeiset linjaukset ja toimii yhteisenä suuntana muuttuvassa toimintaympäristössä. Strategiassa määriteltiin neljä keskeistä painopistettä:

- hyvinvoiva ja turvallinen kaupunki
- tunnettu ja saavutettava Jämsä
- vahva elinkeinoelämä
- pito- ja vetovoimainen kuntatyönantaja

Strategiatyö vahvisti keväällä toteutetun organisaatiouudistuksen suuntaa: kaupungin kilpailukyky rakentuu kyvystä yhdistää maankäyttö, elinkeinojen kehittäminen, palvelut ja johtaminen yhdeksi johdonmukaiseksi kokonaisuudeksi.

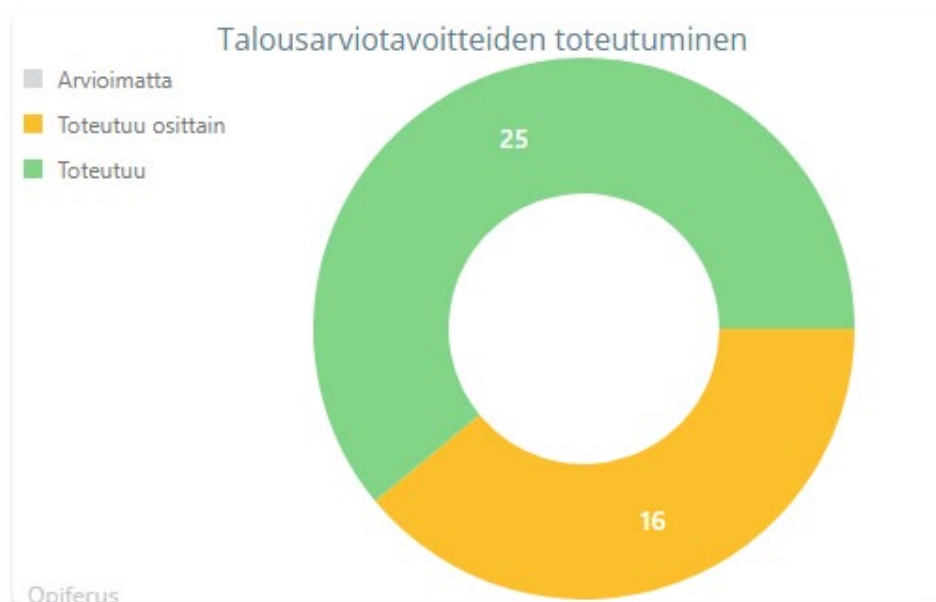
Vuoden aikana Jämsän elinvoimakehityksessä nähtiin useita myönteisiä signaaleja. Hallin alueen teollinen kehitys jatkui vahvana, ja puolustus- ja ilmailuteollisuuden investoinnit vahvistivat kaupungin asemaa kansallisesti merkittävänä tuotanto- ja osaamiskeskittymänä. Myös matkailun kehitys Himoksen alueella eteni aktiivisesti. Kaupungin sijainti keskeisten energia- ja infrastruktuuriverkkojen äärellä avaa uusia mahdollisuuksia puhtaan siirtymän ja sähköön perustuvan teollisuuden investoinneille, jotka tukevat strategian mukaista vahvan elinkeinoelämän tavoitetta.

Keski-Suomen hyvinvointialueen palveluverkkouudistus vaikutti vuoden 2025 aikana merkittävästi myös Jämsän toimintaympäristöön. Hyvinvointialueen palvelustrategian ja palveluverkkotyön toisessa vaiheessa tavoitteena oli sopeuttaa palvelurakenne käytettävissä olevaan rahoitukseen sekä uudistaa palvelutuotantoa monikanavaisemmaksi. Jämsän näkökulmasta uudistukseen sisältyi sekä myönteisiä että haastavia vaikutuksia. Merkittävä positiivinen kehitysaskel oli uuden sote-keskuksen rakennushankkeen valmistelun eteneminen vuoden aikana, mikä vahvistaa kaupungin asemaa alueellisena palvelukeskuksena ja luo pitkän aikavälin edellytyksiä palveluiden säilymiselle paikkakunnalla. Samanaikaisesti palveluverkkouudistus merkitsi palvelutason karsimista Jämsässä osana koko hyvinvointialueen rakenteellista sopeutusta. Konkreettisina muutoksina olivat muun muassa Kuoreveden ja Länkipohjan sote-palveluiden supistuminen, mikä herätti huolta palveluiden saavutettavuudesta ja vaikutuksista alueiden elinvoimaan. Kaupunki on vuoden aikana tehnyt aktiivista yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa, jotta muutokset voidaan toteuttaa hallitusti ja kuntalaisten arjen sujuvuus turvaten.

Vuosi 2025 loi perustan seuraavalle kehitysvaiheelle, jossa muutoksiin sopeutumisen rinnalle nousee entistä vahvempi tulevaisuuden rakentaminen omista lähtökohdista käsin. Yhteinen strategia, uudistetut toimintarakenteet ja vahvistunut yhteistyö luovat edellytykset pitkäjänteiselle kehittämislle. Kaupungin menestys rakentuu jatkossakin avoimuuden, uudistumisen, vastuullisuuden ja yhteistyön varaan.

Haluan kiittää kaupungin henkilöstöä sitoutuneesta työstä muutosten ja uudistusten keskellä. Vuosi osoitti jälleen, että organisaation vahvuus rakentuu sen ihmisistä, osaamisesta ja yhteisestä tavoitteesta kehittää kaupunkia pitkäjänteisesti. Kiitos myös luottamushenkilöille rakentavasta yhteistyöstä strategiatyön aikana. Yhteinen keskustelu kaupungin tulevaisuudesta loi vahvan perustan tuleville päätöksille. Jämsän suunta on nyt entistä selkeämpi. Yhdessä voimme rakentaa kaupungista paikan, jossa on hyvä elää, yrittää ja rakentaa tulevaisuutta.

Jori Reijula
kaupunginjohtaja



Koonti sisältää kaikki tilinpäätöskirjan tavoitteet, eli koko konsernin.

Jämsän kaupungin hallinto ja organisaatio

Kaupunginvaltuusto

Jämsän kaupungin ylin päättävä toimielin on kaupunginvaltuusto. Ajalla 1.1.-31.5.2025 kaupunginvaltuustoon kuului 43 valtuutettua. Kaupunginvaltuuston puheenjohtajana ko. aikana toimi Matti Similä (KESK), 1. varapuheenjohtajan Piritta Rantanen (SDP) ja 2. varapuheenjohtajana Jouni Kotiaho (PS).

Kaupunginvaltuusto päätti 27.5.2024 (§ 20) toimielinten jäsenten lukumäärästä 1.6.2025 alkaen. Keväällä 2025 pidettyjen kuntavaalien jälkeen 1.6.2025 käynnistyi uusi valtuustokausi (1.6.2025-31.5.2029) ja Jämsään valittiin 31 valtuutettua. Kaupunginvaltuuston puheenjohtajana toimii Merja Lahtinen (KESK), 1. varapuheenjohtajana Piritta Rantanen (SDP) ja 2. varapuheenjohtajana Ismo Reitmaa (US).

Valtuuston kokoukset ovat julkisia ja kokousta on voinut seurata kokouspaikalla sekä kaupungin YouTube-kanavalla.

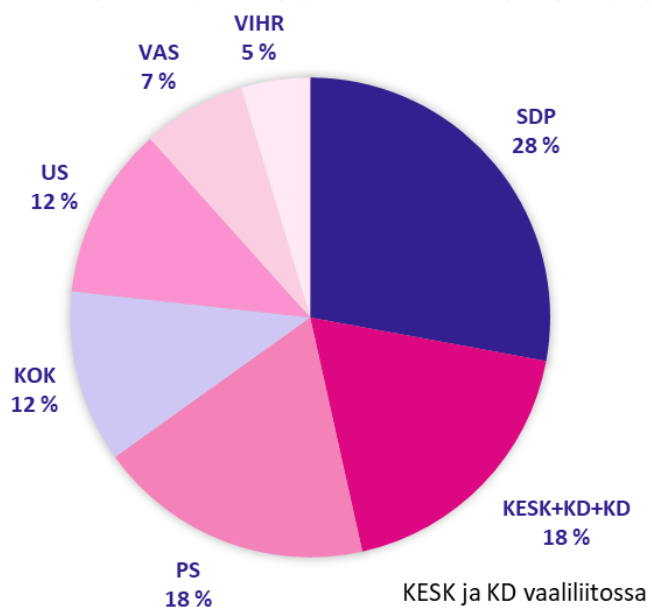
Kaupunginhallitus

Kaupunginhallitus johtaa kaupungin toimintaa, hallintoa ja taloutta sekä konsernijohton (kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja, konsernipalvelujohtaja) osana koko konsernin toimintaa.

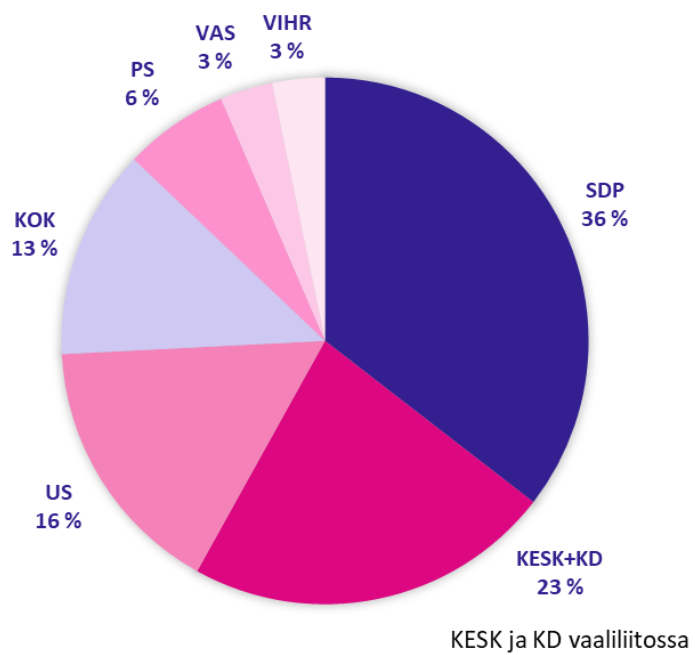
Ajalla 1.1.-31.5.2025 kaupunginhallituksessa oli yhdeksän (9) jäsentä ja jokaisella henkilökohtainen varajäsen. Ko. aikana kaupunginhallituksen puheenjohtajana toimi Jorma Poti (SDP), 1. varapuheenjohtajana Lotta Ahola (KOK) ja 2. varapuheenjohtajana Anssi Mennala (KESK).

Kaupunginvaltuusto päätti 27.5.2024 (§ 20) toimielinten jäsenten lukumäärästä 1.6.2025 alkaen. Uuden valtuustokauden alussa kaupunginvaltuusto nimesi kaupunginhallitukseen seitsemän (7) jäsentä ja jokaiselle henkilökohtaisen varajäsenen ajalle 1.6.2025-31.5.2027. Kaupunginhallituksen puheenjohtajana toimii Ulla Patronen (SDP), 1. varapuheenjohtajana Heikki Paavisto (KOK) ja 2. varapuheenjohtajana Joonas Pahkala (KESK).

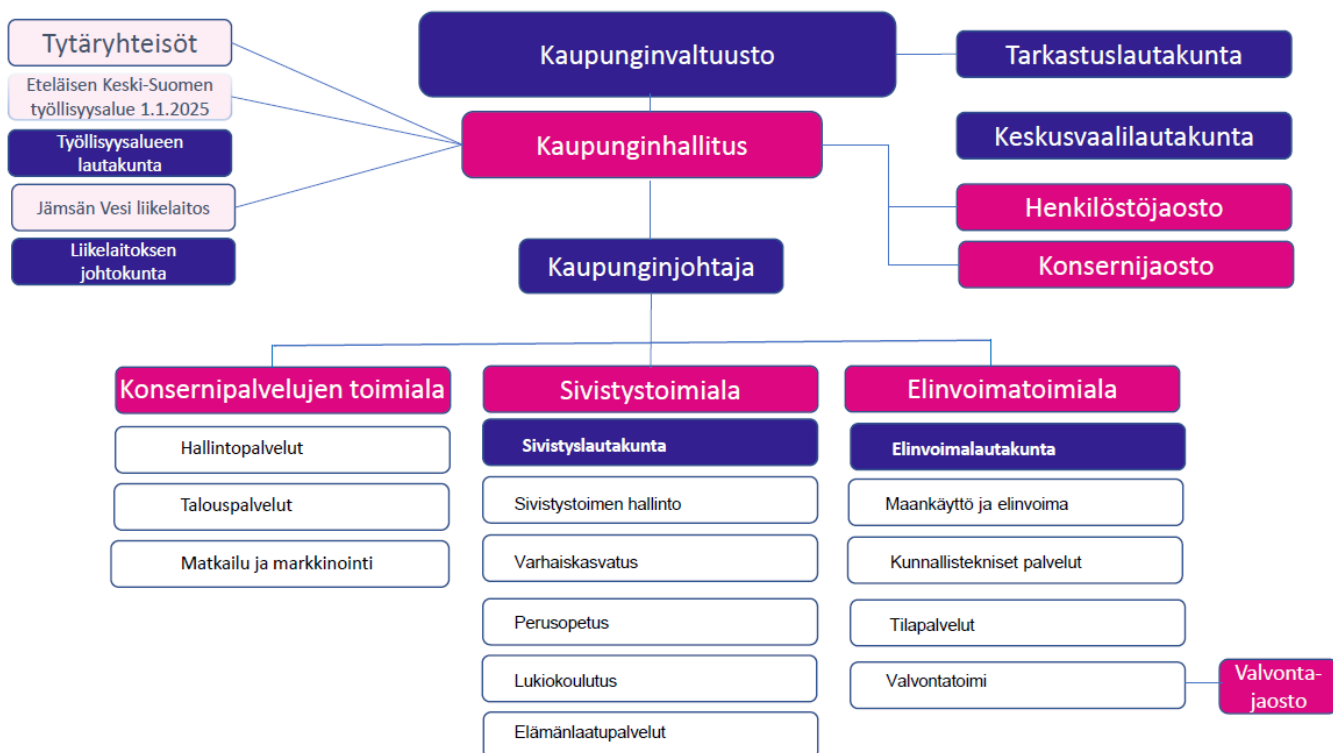
POLIITTISET VOIMASUHTEET 1.1.-31.5.2025



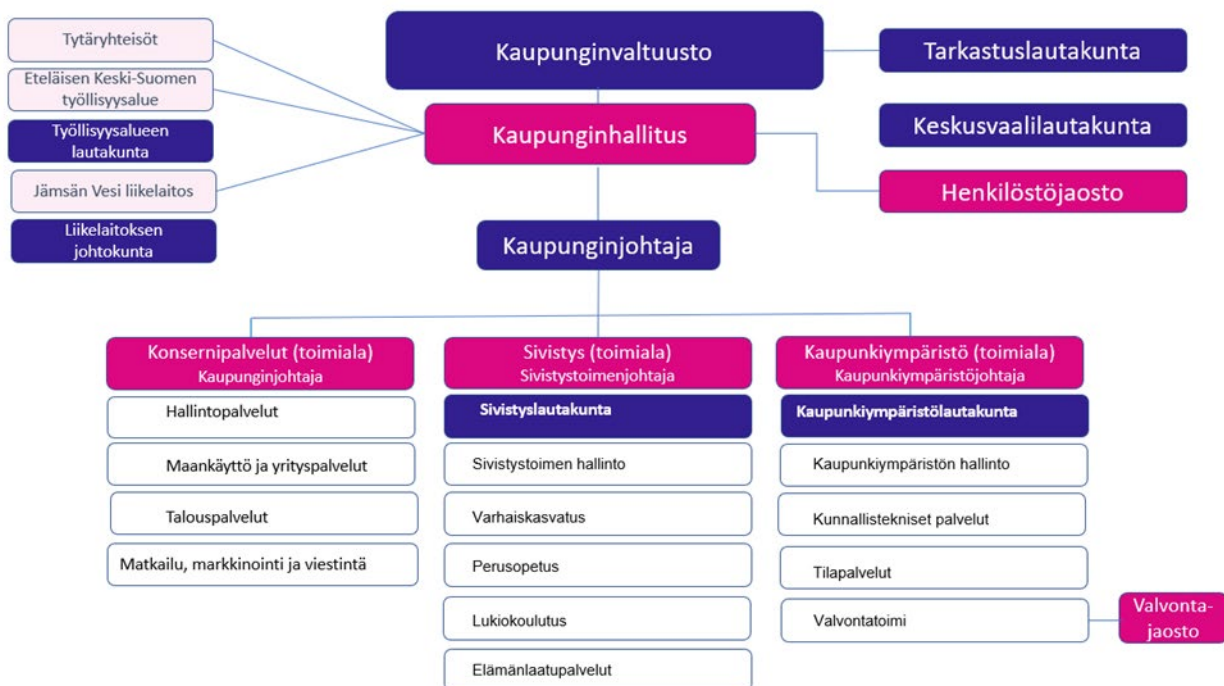
POLIITTISET VOIMASUHTEET 1.6.-31.12.2025



Jämsän kaupungin organisaatio



Jämsän kaupungin organisaatio 1.6.2025 alkaen



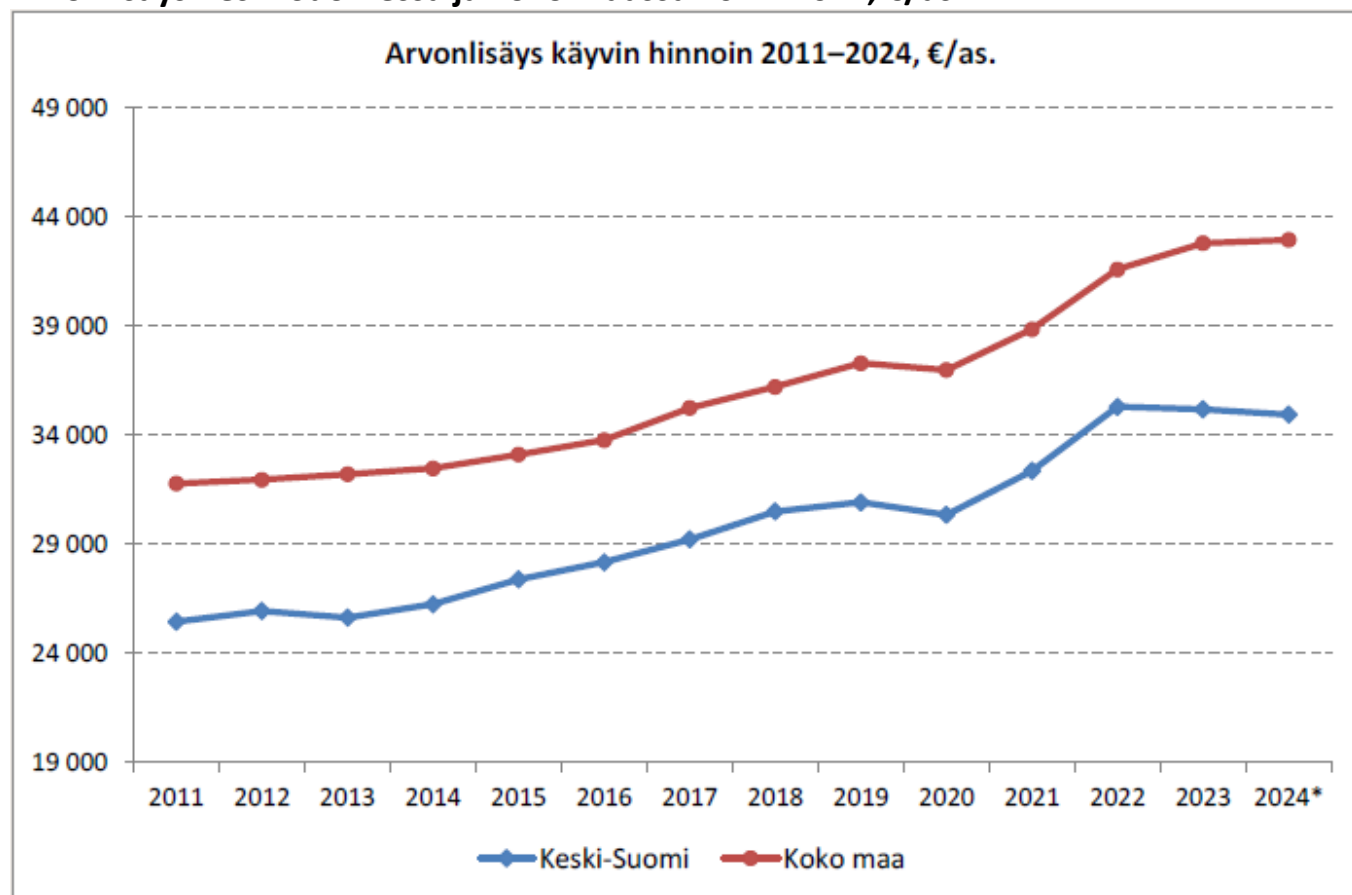
Yleinen ja oman alueen talouden kehitys

Suomen talouden toipuminen otti takapakkia vuoden 2025 aikana. Ongelmana on kotimaisen kysynnän puute. Tulojen kasvusta huolimatta kotitalouksien kulutus ei ole kasvanut. Rakentamisen toipuminen odottaa asuntomarkkinoiden selkeämpää piristymistä. Epävarmuus niin taloudessa kuin maailmalla on saanut suomalaiset kotitaloudet lykkäämään hankintapäätöksiä. Ulkoinen kysyntä on sen sijaan ollut hieman odotettua vahvempaa. Yhdysvaltojen tullien vaikutus on toistaiseksi jäänyt vähäiseksi, ja maailmantalous sekä -kauppa ovat kasvaneet kohtuullisesti. Tämä on heijastunut myös vientiin. Lisäksi tuotannolliset investoinnit antavat aihetta odottaa parempaa kasvua tulevina vuosina. Vuonna 2025 bruttokansantuotteen (BKT) kasvu jää 0,2 prosenttiin. Suomen talouden tuotannon taso on nyt selvästi alle potentiaalisen tuotannon tason, ja talouden odotetaan toipuvan tulevina vuosina. Vuonna 2026 kasvu on 1,1 prosenttia, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia vuonna 2028. (Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, talvi 2025)

Julkisyhteisöjen alijäämä on jämähtänyt syväksi. Alijäämä heikkenee ja pysyy yli kolmessa prosentissa suhteessa BKT:hen 2020-luvun loppuun asti. Velkasuhde jatkaa kasvuaan ja nousee yli 95 prosenttiin. Vuosi 2025 on ollut julkiselle taloudelle kaksijakoinen. Alijäämä kohenee, mutta hitaasti veronkorotuksista ja sopeutustoimista huolimatta. Velkasuhde kasvoi odotettua nopeammin erityisesti muista kuin alijäämästä johtuvista syistä. Aiempaan arvioituna tilannetta parantaa loppuvuodeksi oletettujen puolustushankintojen ajoittuminen vasta vuodelle 2026. Valoa synkkään kokonaiskuvaan tuo myös paikallishallinnon menojen maltillinen kasvu. Vuonna 2026 alijäämä heikkenee 4,5 prosenttiin BKT:sta ja velkasuhde kasvaa 91,6 prosenttiin. (Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, talvi 2025)

Keski-Suomessa arvonlisäys käypiin hintoihin laski vuonna 2024 hieman edellisvuodesta, -0,4 %. Koko maassa arvonlisäys kasvoi 1,0 %. Keski-Suomen arvonlisäys, 9,6 mrd. euroa, kattoi 4,0 % koko maan arvonlisästä. Asukasta kohden laskettuna Keski-Suomi jää selvästi jälkeen koko maasta – vain Äänekosken seutu yltää lähelle koko maan tasoa.

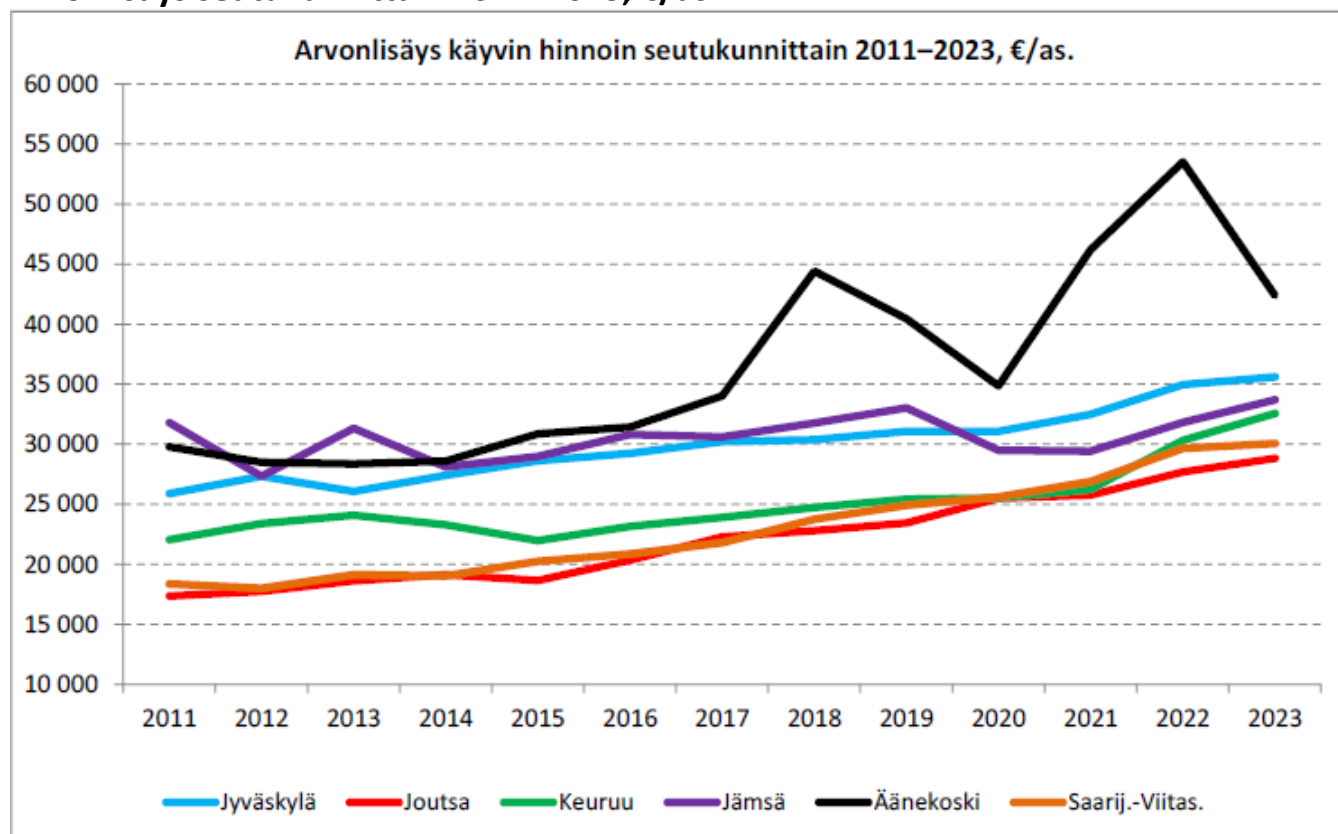
Arvonlisäys Keski-Suomessa ja koko maassa 2011–2024, €/as.



(Keski-Suomen liitto, Keski-Suomen aluekehitys tilastojen valossa, 2026)

Keski-Suomen arvonlisäys oli reippaassa kasvussa koronapandemian jälkeisinä vuosina 2021–2022. Venäjän hyökkäyssodan käynnistämä globaalin toimintaympäristön epävakaus ja talouden lisääntynyt epävarmuus pysähdyttivät talouskasvun.

Arvonlisäys seutukunnittain 2011–2023, €/as.

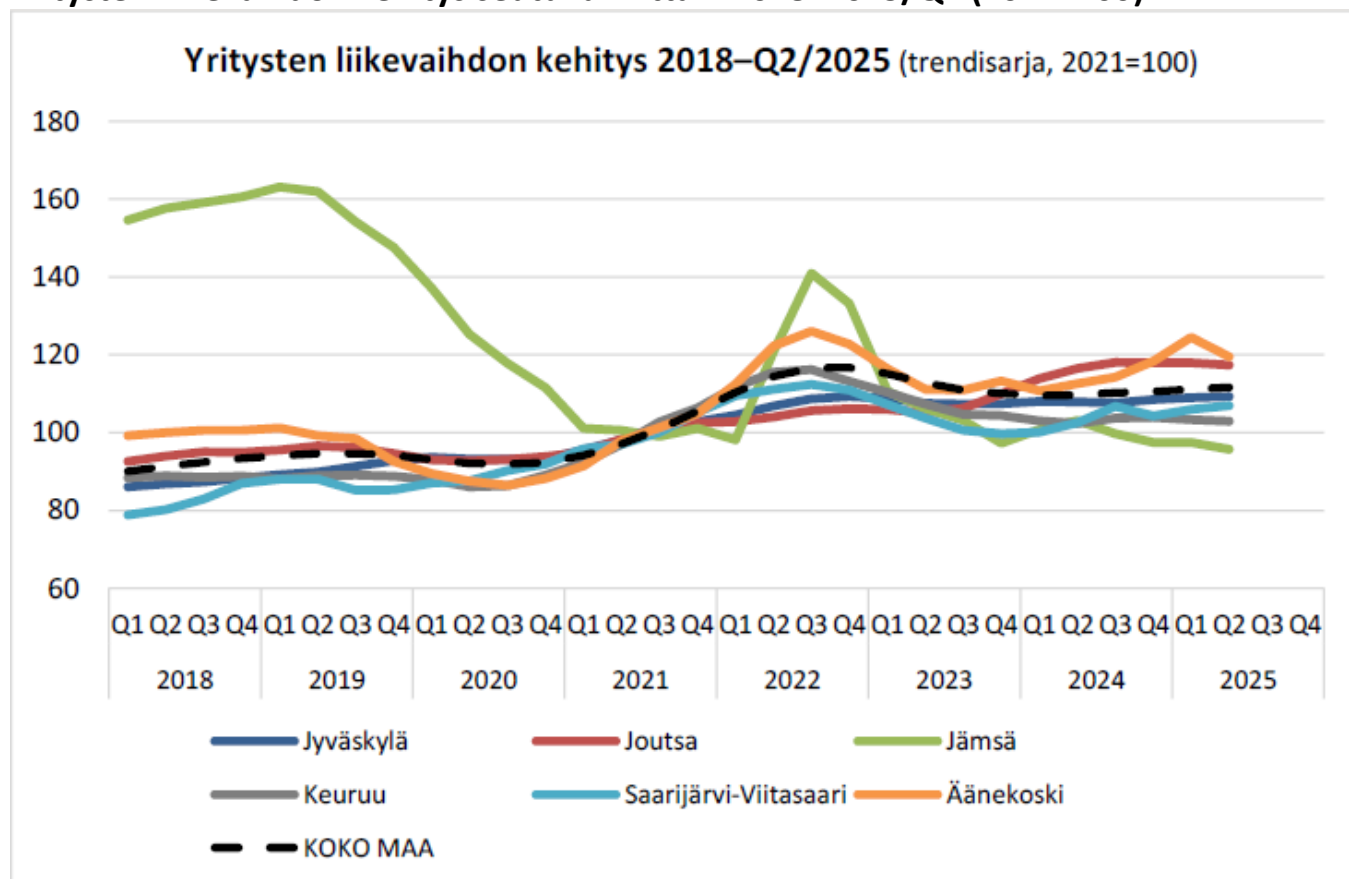


(Keski-Suomen liitto, Keski-Suomen aluekehitys tilastojen valossa, 2026)

Tammi–kesäkuussa 2025 Keski-Suomen ja koko maan yritysten yhteenlaskettu liikevaihto kasvoi 1,0 % edellisvuoden vastaavasta ajasta. Kasvun vauhtia hyydytti globaali epävarmuus ja kauppasodan uhka. Keski-Suomen seuduilla liikevaihdon kehitys polki paikoillaan. Vain Saarijärvi-Viitasaarella oli pieniä merkkejä vakaammasta kasvun käännteestä (1-6/2025). Päätoimialoista romahduksen kokeneella rakentamisen alalla liikevaihto kasvoi alkuvuonna 2025 Keski-Suomessa 7,7 %, kun koko maassa kasvua kertyi vain 1,4 %. Alan syöky oli Keski-Suomessa koko maata jyrkempi, mutta myös toipuminen näyttäisi ripeämmältä. Yksityisissä palveluissa yritysten liikevaihto kasvoi Keski-Suomessa 2,7 %. Teollisuudessa ja kaupan alalla liikevaihto pysytteli edellisvuoden tasolla.

(Keski-Suomen liitto, Keski-Suomen aluekehitys tilastojen valossa, 2026)

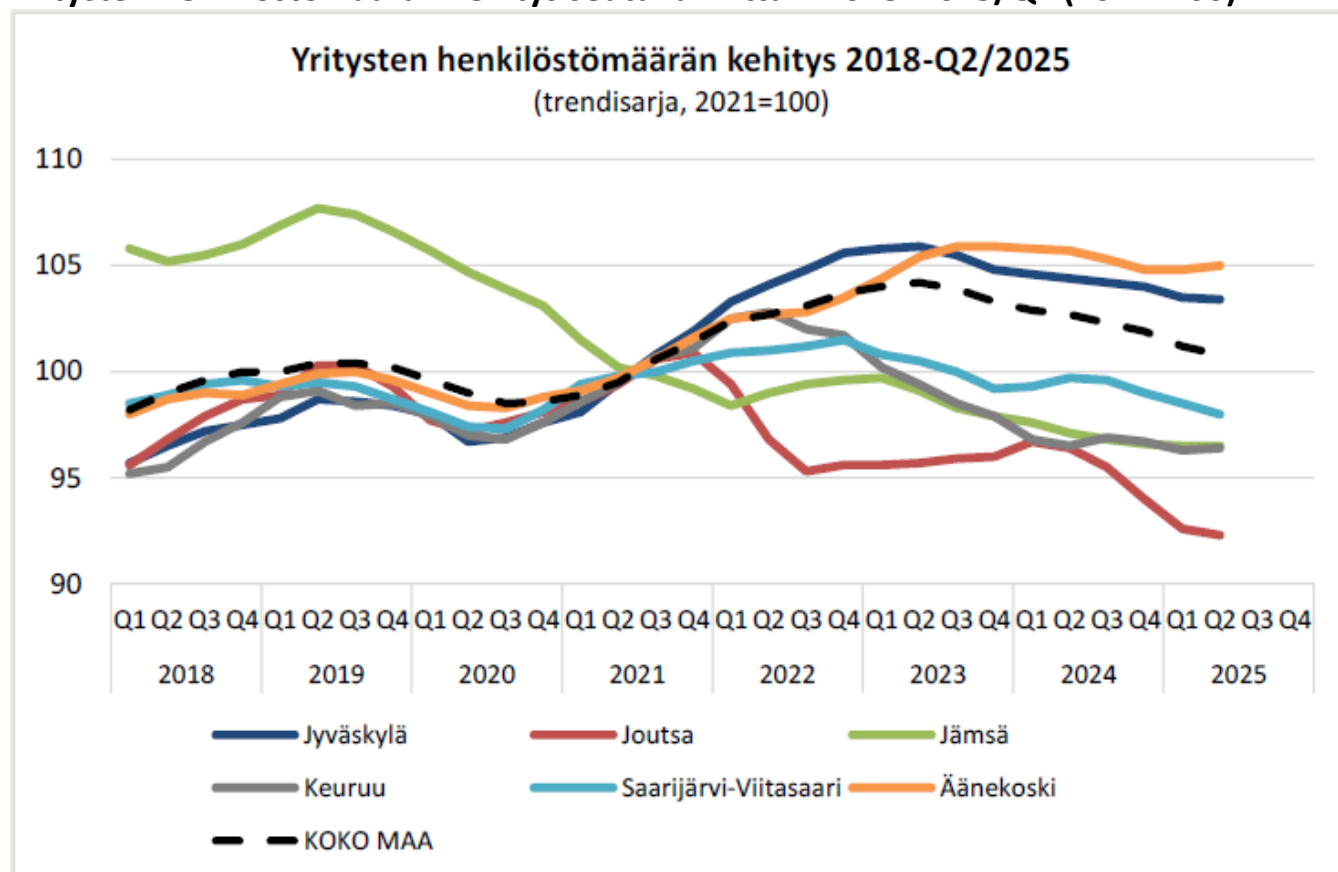
Yritysten liikevaihdon kehitys seutukunnittain 2018–2025/Q2 (2021=100)



(Keski-Suomen liitto, Keski-Suomen aluekehitys tilastojen valossa, 2026)

Keski-Suomen yritysten henkilöstömäärän pitkä yhtäjaksoinen lasku jatkui edelleen alkuvuonna 2025. Yritysten henkilöstömäärä laski Keski-Suomessa 1,3 %. Laskua oli kaikilla seuduilla. Koko maassa yritysten henkilöstömäärä on vähentynyt Keski-Suomea nopeammin – alkuvuonna 2,0 % laskua. Henkilöstömäärä väheni kaikilla päätoimialoilla. Rakentamisen alalla henkilöstömäärän lasku ei hellittänyt eikä teollisuudessakaan nähty merkittävää käännettä. Yksityisen kulutuksen varovaisuus heijastuu mm. paljon työllistävälle kaupan ja palvelujen aloille niiden työllisyyttä heikentävästi. (Keski-Suomen liitto, Keski-Suomen aluekehitys tilastojen valossa, 2026)

Yritysten henkilöstömäärän kehitys seutukunnittain 2018–2025/Q2 (2021=100)



(Keski-Suomen liitto, Keski-Suomen aluekehitys tilastojen valossa, 2026)

Absoluuttisina lukuina edellisten graafien tiedot on esitetty seuraavassa taulukossa Tilastokeskuksen tilastoista poimittuna. Jämsän yritysten toimipaikkojen määrä on vähentynyt vain vähän vuoden 2024 aikana, mutta henkilöstö vähentynyt merkittävästi.

Jämsän yritysten toimipaikkojen tietojen kehitys 2019 - 2024

	Yritysten toimipaikat (lkm)	Yritysten toimipaikkojen henkilöstö (htv)	Yritysten toimipaikkojen liikevaihto (1 000 euroa)	Yritysten toimipaikkojen liikevaihto/henkilö (1 000 euroa)
Jämsä				
2019	2 268	5 634	1 460 112	259
2020	2 201	5 458	1 209 239	222
2021	2 286	4 746	1 180 192	249
2022	2 371	4 762	1 265 573	266
2023	2 315	4 812	1 239 139	257
2024	2 306	4 417	1 227 483	278

Tilastokeskus, Yritysten toimipaikat kunnittain muuttujina Kunta, Vuosi ja Tiedot

Talouden keskeisiä tunnuslukuja					
VM taloudellinen katsaus 18.12.2025					
Muutos%	2024	2025*	2026*	2027*	2028*
BKT (määrä)	0,4%	0,2%	1,1%	1,7%	1,6%
Palkkasumma	1,9%	2,2%	3,9%	4,2%	4,2%
Reaalinen ansiotaso	1,5%	2,5%	2,4%	1,4%	1,3%
Työlliset, määrä	-1,0%	-0,3%	0,2%	0,9%	0,9%
Inflaatio	2,2%	2,4%	1,9%	2,0%	1,9%
%-yksikköä	2024	2024*	2025*	2026*	2027*
Työttömyysaste	8,4%	9,6%	9,5%	9,1%	8,5%
Veroaste (Verot/BKT)	42,2%	42,4%	42,5%	42,0%	41,9%
Julkiset menot/BKT	57,8%	57,5%	57,9%	56,7%	56,1%
Julkisyht. rahoitusjäämä/BKT	-4,4%	-3,9%	-4,5%	-4,0%	-3,9%
Julkinen velka/BKT	82,4%	89,1%	91,6%	92,4%	93,8%
Vaihtotase/BKT	-1,9%	0,8%	-1,1%	-1,1%	-1,4%
Euribor 3kk	3,6%	2,2%	2,0%	2,0%	2,0%
10 vuoden korko, %	2,8%	3,1%	3,3%	3,5%	
* ennuste					

Kuntien tilinpäätösarviot 2025

Kuntien kulut kasvoivat vuonna 2025 lähes pelkästään työllisyyden hoidon aiheuttamien lisäkulujen vuoksi. Kunnat ylsivät torjuntavoittoon eli onnistuivat omilla toimillaan rahoittamaan työllisyyden hoidosta syntyneitä lisäkustannuksia. Suurimpien kaupunkien talous heikkeni eniten, ja niiden vuosikatteet olivat enää vain lievästi muita vahvemmat. Peruskuntien lainakanta kasvoi, mutta pysyi ennallaan suhteessa veropohjaan. Investoinnit keskittyivät isoihin kaupunkeihin.

TE-uudistuksen myötä työllisyyden hoito siirtyi kuntien vastuulle. Työttömyysturvan kuntaosuus ylitti kompensoidun tason noin 110 miljoonalla. Tämän lisäksi itse TE-palvelut siirtyivät kuntien tilinpäätösennusteiden mukaan noin 130 miljoonaa euroa aliresursoituna. TE-tehtävät eivät siirtyneet kuntiin siten kustannusneutraalisti. Uudistuksen loppulasku kunnille noin 200-300 miljoonaa euroa.

Kuntatalouden vuoden 2025 tilinpäätösarvioiden mukainen tulos on 0,7 mrd €. Ilman Helsingin, Espoon ja Porin tulosta kuntien tulos jäisi reiluun 100 miljoonaan euroon. Porin energiaosakkeiden myynnistä saadut luovutustulot siivittivät Porin tuloksen kertaluonteisesti poikkeukselliselle tasolle. Yli sadalla kunnalla talous oli viime vuonna alijäämäinen tilikauden tuloksella mitattuna. Mediaanikunta oli tuloksella mitattuna ylijäämäinen noin 80 euroa asukasta kohden (Jämsä 245 eur/ asukas).

Kuntien investoinnit pysyivät samalla tasolla kuin edellisvuonna ollen 4,8 mrd euroa vuonna 2025. C6-kaupungit vastasivat yhteensä 2,1 mrd (43 % kuntien investoinneista) ja C21-kaupungit yhteensä 2,8 mrd (58 % kuntien investoinneista) euron osuudella investoinneista. Rahavirta oli negatiivinen, koska käyttötulot eivät riittäneet kaikkien investointien rahoittamiseen. Kunnat velkaantuivat lisää 0,7 miljardilla eurolla.

Vuonna 2025 kuntien ja kuntayhtymien toimintakate kasvoi eli heikkeni 7,8 %. Toimintakulut kasvoivat 5,3 prosenttia (1,1 mrd euroa): kuntien tehtävien laajennukset, mm. TE-palvelu-uudistus ja kotoutumisen edistäminen (yli 700 miljoonaa euroa), työttömyysturvan laajentaminen (300 milj. euroa), oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistaminen (38 milj. euroa). Kuntapalveluiden laskennallinen palvelutarve pieneni 0,4 %-yksikköä vuonna 2025. Kuntien sopimuskorotukset lisäsivät palkkakustannuksia +2,8 % (260 milj. euroa). Kuntien keskimääräiset sosiaalivakuutusmaksut pysyivät ennallaan. Kuntien työttömyysturvan kuntaosuuden kustannukset kasvoivat peräti 300 miljoonalla.

Toimintatuotot kasvoivat 0,5 % (37 miljoonaa euroa). Kunnallisverotulot laskivat 0,2 % (21 miljoonaa euroa). Kuntien yhteisöverotulot laskivat 4,4 % (noin 75 milj. euroa). Kiinteistöverot kasvoivat 2,1 % (noin 50 milj. euroa).

Tietoja Manner-Suomen kuntien ja kuntayhtymien taloudesta vuosina 2016 - 2025

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 tpa
Vuosikate:										
Mrd. euroa	2,70	3,27	2,07	1,75	4,07	3,76	3,45	4,23	3,26	2,85
Asukasta kohti, €	492	596	376	318	740	681	623	760	585	511
Vuosikate %:a poistoista	127	149	94	76	170	157	141	170	127	111
Vuosikate %:a investoinneista ¹⁾	89	112	64	53	119	113	102	116	85	73
Tilikauden tulos, mrd. € ²⁾	0,89	1,19	-0,11	-0,16	1,76	1,49	1,17	1,73	1,08	0,74
Toim. ja invest. rahavirta, mrd. € ²⁾	-0,07	0,47	-1,04	-1,43	0,38	0,27	0,64	0,32	-0,39	-0,83
Lainakanta:										
Mrd. euroa	16,09	16,17	16,73	18,40	19,01	19,03	18,62	18,55	19,06	19,77
Vuosi muutos, %	3,8	0,5	3,5	10,0	3,0	0,4	-2,1	-0,4	2,8	3,7
Asukasta kohti, €	2 939	2 949	3 048	3 349	3 458	3 465	3 371	3 365	3 490	3 547
Kuntien lkm (ko. vuoden kuntajaolla):										
Kuntien lukumäärä yhteensä	297	295	295	295	294	293	293	293	293	292
Vuosikate negatiivinen	14	4	43	65	2	9	16	14	13	8
Tilikauden tulos negatiivinen	94	51	200	223	27	61	93	53	83	107

1) %:a poistonalaisten investointien omahankintamenoista = Investointimenot – Maa- ja vesialueiden hankinta – Osakkeiden ja osuuksien hankinta – Rahoitusosuudet investointeihin.

KUNTA
LIITTO

Lähde: Valtiokonttori, Tilastokeskus Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät. 4.2.2026

Kuntahallinnon alijäämä on noin 0,5 prosenttia suhteessa BKT:hen vuosina 2025–2027. Epätasapainoon vaikuttaa erityisesti työvoimakustannusten nousu, investointipaineet ja valtionosuuksiin kohdistetut leikkaukset. Kuntahallinnon alijäämä supistuu ennustejakson lopulla, kun verotulojen kasvu voimistuu ja määräaikaisten valtionosuusleikkaukset päättyvät. (Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, talvi 2025).

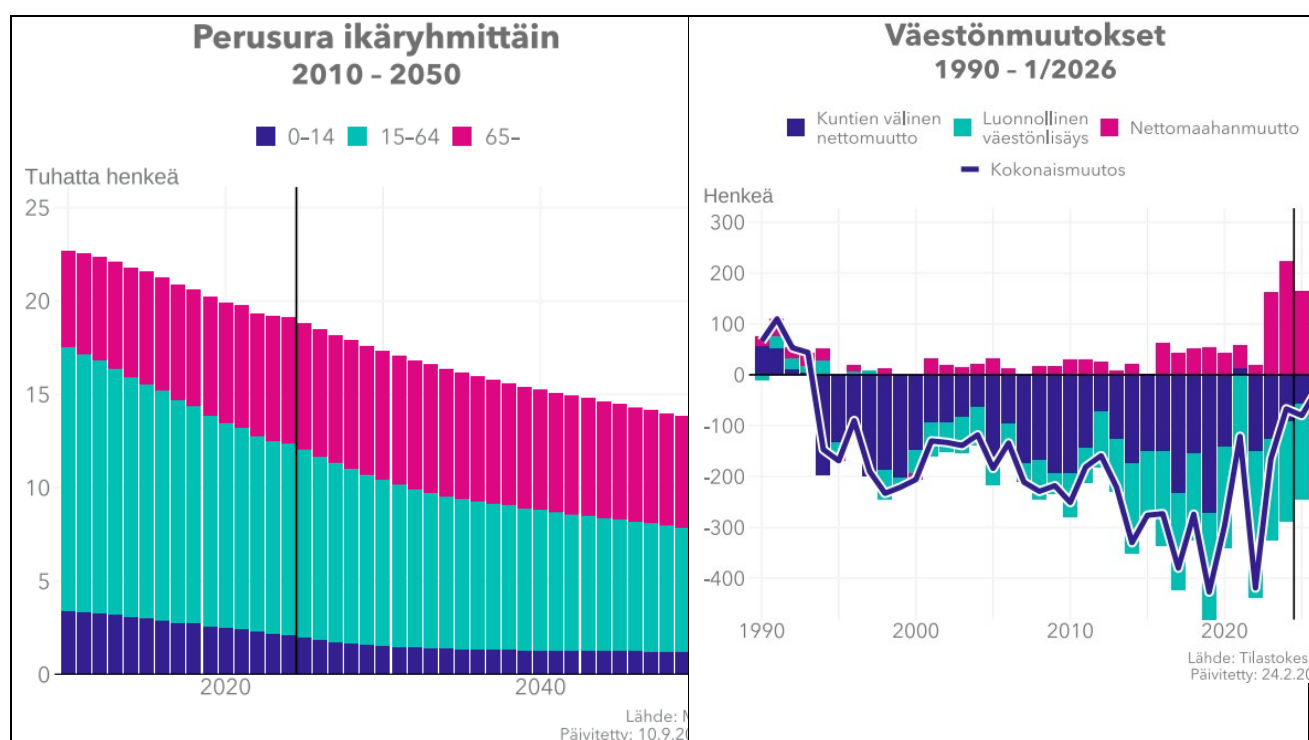
Heikko suhdannetilanne esti kuntien verotulojen kehityksen vuonna 2025. Lisäksi valtion tulonsiirtoja kunnille vähensi aiemmin päätetyt valtionosuuksiin kohdistuvat leikkaukset. Kuntahallinnon kulutusmenot kasvavat 2025–2027 melko voimakkaasti, mikä aiheutuu pääosin hintojen noususta. Keväällä sovitut palkkaratkaisut kasvattavat henkilöstövaltaisen kuntasektorin työvoimakustannuksia. Lisäksi kunta-alan ansiokehityksen ennakoidaan ylittävän yleisen ansiokehityksen vuosina 2027–2028 palkkausjärjestelmien kehittämisohjelman vuoksi. Kuntahallinnon kulutusmenojen volyymi on ennustejaksolla kuitenkin laskeva. (Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, talvi 2025)

TE-palvelu-uudistus kasvattaa kuitenkin kuntahallinnon kulutuksen volyymia väliaikaisesti vuonna 2025. Uudistuksen myötä kunnista tulee suhdanneherkempiä ja työllisyyden kehitys vaikuttaa kuntatalouteen aiempaa voimakkaammin. Erityisesti korkean rakenteellisen työttömyyden alueilla työttömyyden kustannukset voivat nousta merkittävästi. Uudistus on ajoittunut myös heikkoon suhdannetilanteeseen, mikä on lisännyt kuntien työttömyysturvan rahoituskustannuksia aiemmin ennakoitua enemmän. Kuntien peruspalveluiden painopiste säilyy kuitenkin edelleen koulutus- ja sivistyspalveluissa, joiden yhteenlaskettu palvelutarve on laskeva. Palvelutarpeen laskua on kuitenkin loivennettu painelaskelmassa, sillä palvelutarpeen väheneminen ei johda kustannusten laskuun samassa suhteessa. Lisäksi varhaiskasvatuksen osallistumisaste ja erityisen tuen tarve ovat lisääntyneet viime vuosina. (Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, talvi 2025)

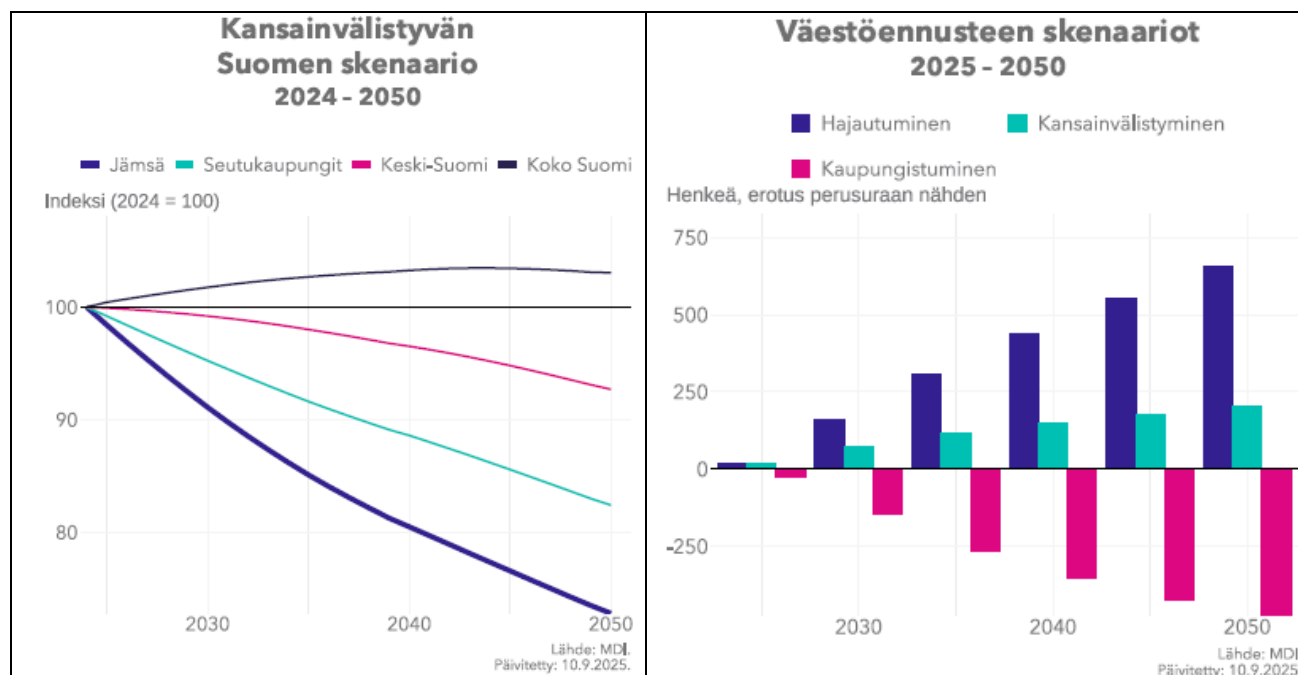
Syntyvyyden lasku ja maan sisäinen muuttoliike lisäävät kuntien välisiä eroja. Muuttotappiokunnissa tulopohja heikkenee ja työikäinen väestö vähenee. Toisaalta erityisesti kasvukeskuksissa kasvava väestö ylläpitää voimakkaita investointitarpeita. Ennusteeseen sisältyy sekä ylä- että alasuuntaisia riskejä. Kuntahallinnon menot voivat jäädä arvioitua pienemmiksi, jos kunnat ja kuntayhtymät onnistuvat sopeuttamaan toimintaansa vastaamaan pienenevää palvelutarvetta ja rahoitusta. Lisäksi muut menolisäykset, kuten arvioitua suuremmat sote-kiinteistöjen vuokramenetykset tai työttömyysetuuksien rahoituskustannukset voivat vastaavasti heikentää tilannetta. (Valtiovarainministeriö, Taloudellinen katsaus, talvi 2025)

Jämsän väestö ja työpaikat

Jämsän kaupungin väestömäärä on ollut 1970-luvun jälkeen korkeimmillaan n. 27 000 asukasta, minkä jälkeen väestö on vähentynyt suhteellisen jyrkästi 1990-luvun alusta lähtien. Vuoden 2025 lopun ennakkotiedon mukaan Jämsän väkiluku on 19 036 asukasta. Vuoden 2025 väestön kokonaismuutos oli -80 henkeä, mikä koostuu luonnollisesta väestönmuutoksesta -187 henkeä, kuntien välisestä nettomuutosta -57 henkeä ja nettomaahanmuutosta +164. Luonnollinen väestönmuutos on ollut Jämsässä pitkään negatiivinen (syntyvyys on ollut pienempää kuin kuolleisuus) ja kehityssuunnan ennakoidaan jatkuvan väestön ikääntymisen myötä.

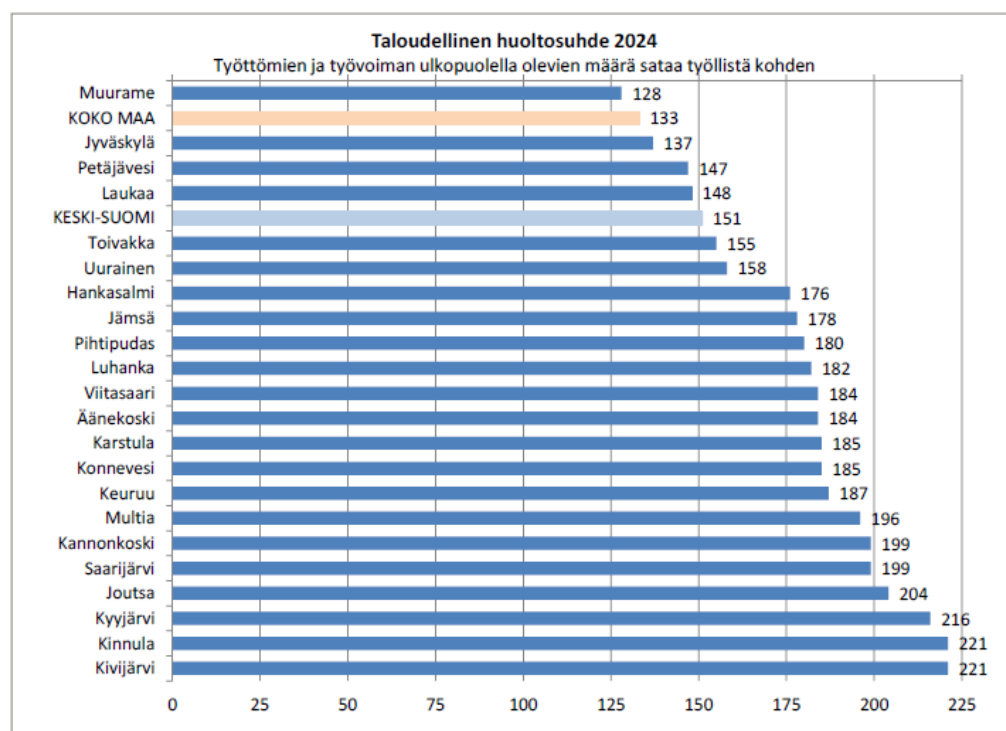


Jämsän väestöennustetta ja vaihtoehtoisia skenaarioita on esitetty MDI:n tuottamassa kuntakortissa. Vaihtoehtoiset skenaariot ovat: **perusura**, joka perustuu pidemmän aikavälin logiikkaan, **kaupungistuminen**, jossa muuttoliike palautuu koronaa edeltävälle uralle, **hajautuminen**, jossa korona-ajan muuttoliike on uusi normaali sekä **kansainvälistyvä Suomi**, jossa maan sisäinen muuttoliike seuraa perusuraa, mutta maiden välinen muutto on nykyistä suurempaa.



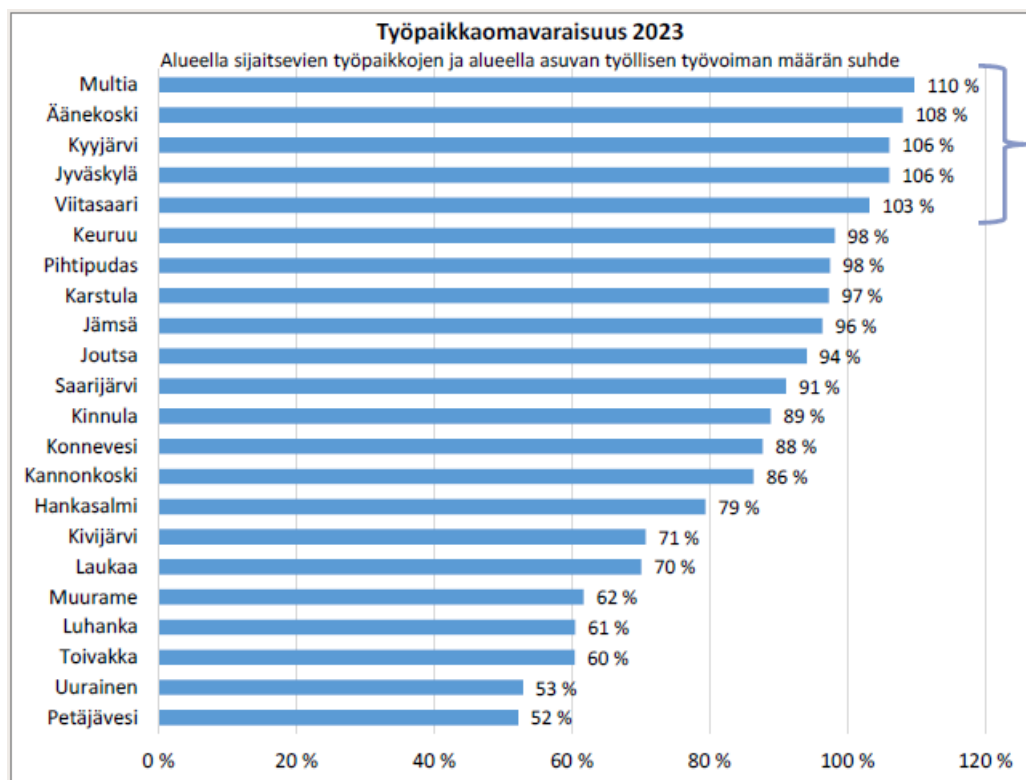
Kaikissa skenaarioissa Jämsän väkiluvun ennakoidaan laskevan erittäin voimakkaasti kuolleisuuden ja kuntien välisen negatiivisen nettomuuton seurauksena. Väestön ikääntymisestä seuraa työikäisen väestön määrän voimakas väheneminen. Tilastokeskuksen väestöennusteen mukaisesti 15–64-vuotiaan väestön määrä tulee supistumaan 10 041:sta (2025) vuoteen 2030 mennessä 9 281 ja vuoteen 2040 mennessä 7 785.

Taloudellinen huoltosuhde kuvaa työttömien ja työvoiman ulkopuolella olevien yhteenlaskettua määrää suhteessa työllisten määrään. Jämsän luku 178 ei ole pahimmasta päästä, mutta haastaa kaupungin taloutta enenevässä määrin. Korkea taloudellinen huoltosuhde heikentää veropohjaa ja lisää julkisia menoja. Paranevalla työllisyydellä on huoltosuhdetta vahvistava vaikutus, kun taas mm. väestön ikääntyminen heikentää sitä.



Vuodelta 2024 ei ole vielä työpaikkaomavaraisuuden tilastoa. Jämsä oli pitkään työpaikkaomavarainen, eli työpaikkaomavaraisuus oli 100 % tai yli, mutta 2023 työpaikkaomavaraisuus oli 96,4 %.

Työpaikkaomavaraisuuden lasku selittyy mm. Kaipolan tehtaan lakkauttamisella, mikä vähensi paikkakunnalta yli 400 työpaikkaa. Työpaikkojen lukumäärä on vähentynyt vuodesta 2013 (8 241) vuoteen 2023 (6 706) yhteensä 1 535 kpl. Avoimen sektorin osuus työpaikoista on 72,4 %.



Jämsässä rakennemuutos jatkuu, sähkö- ja energiatalous sekä datateollisuus kasvavat nopeasti. Ilmailu- ja puolustusteollisuus tarvitsevat pian osaavaa työvoimaa.

Hyvinvoinnin edistäminen

Jämsän kaupungissa laaditaan valtuustokausittain laaja hyvinvointikertomus ja -suunnitelma, joka ohjaa hyvinvoinnin eteen tehtävää poikkihallinnollista työtä. Jämsässä hyvinvointikertomukseen on yhdistetty myös turvallisuusosio. Vuonna 2021 valmistunut ja vuonna 2023 päivitetty hyvinvointi- ja turvallisuuskertomus piti sisällään hyvinvoinnillisen ja turvallisuuteen liittyvän hyvinvointikuvauksen lisäksi suunnitelman hyvinvoinnin ja turvallisuuden edistämisestä vuosille 2021-2025. Kukin toimiala raportoi vuosittaiset hyvinvoinnilliset toimenpiteet omissa osuuksissaan tilinpäätöksessä.

Hyvinvoinnin ja turvallisuuden kolme päätavoitetta/painopistettä suunnitelmavuosille 2021-2025 olivat seuraavat:

- Lasten, lapsiperheiden ja nuorten hyvinvointi
- Jämsäläisten hyvä työ- ja toimintakyky
- Turvallinen elinympäristö
- Lasten, lapsiperheiden ja nuorten hyvinvoinnin vahvistamiseksi tavoiteltiin erityisesti vanhemmuuden vahvistumista sekä nuorten mielenterveysoireilun, riippuvuuksien ja syrjäytymisen ehkäisemistä.

Hyvän työ- ja toimintakyvyn edistämiseksi tavoiteltiin työmahdollisuuksia paikkakunnalla ja lähialueilla sekä aikuisten mielenterveysoireilun pienenemistä. Ikäihmisten hyvinvointia tavoiteltiin edistettävän yksinäisyyttä lieventämällä ja henkistä turvallisuutta lisäämällä. Tavoitteena oli myös vahvistaa jämsäläisten omaa vastuuta ja omatoimisuutta sekä edistää osallistavien toimintatapojen käyttöönottoa päätöksenteko- ja palveluprosesseissa (vaikuttavat palvelut).

Kaikissa ikäryhmissä tavoiteltiin terveydelle haitallisten elintapojen vähenemistä (ylipainon ennaltaehkäisy, liikunnan määrän lisääntyminen, päihteidenkäytön väheneminen sekä ravitsemus- ja ruokailusuositusten toteutuminen).

Turvallisen elinympäristön osalta tarkempina tavoitteina oli fyysisen, psyykkisen ja sosiaalisen väkivallan väheneminen, terveellinen ja turvallinen asuin- sekä elinympäristö, sosiaalisen turvaverkon toimivuus sekä turvallinen liikenneympäristö.

Toimenpiteitä tavoitteiden saavuttamiseksi on suunnitelmassa vuosille 2021-2025 ollut n.160 ja arviointimittareita n. 200. Mittareina on ollut sekä indikaattoritietoa (esim. valtakunnalliset kyselyt, tilastot) että kuvailua. Tiivistetysti voidaan todeta, että osa toimenpiteistä toteutettu suunnitelmien mukaan, osa toimenpiteistä tai vastuutahoista on muuttunut sote-palvelujen siirryttyä hyvinvointialueelle ja osaa taas ei talouden tasapainottamistoimien myötä tai muutoin resurssien puuttuessa ole voitu toteuttaa. Toisaalta tilalle on tullut uusia ajankohtaisia toimia eri väestöryhmien hyvinvoinnin edistämiseksi (esim. perusopetuksen hyvinvoinnin vuosikellon mukaiset teematunnit, lasten ja nuorten fyysisen toimintakyvyn seuranta Move!-tulosten perusteella, Lupa liikkua -seniori- ja vammaispassin käyttöönoton valmistelu).

Vuosien 2021-2025 hyvinvoinnillisten tavoitteiden ja toimenpiteiden toteumista arvioidaan tarkemmin laajassa hyvinvointikertomuksessa.

Jämsässä hyvinvoinnin edistämistyötä toteuttaa sivistystoimen vapaa-aikapalveluiden tulosityksikköön sijoittuvan hyvinvointikoordinaattorin johdolla poikkihallinnollinen hyvinvointityöryhmä. Työryhmä kokoontuu noin 7 kertaa vuodessa eri teemojen (mm. eri ikäryhmät) merkeissä. Hyvinvointijohtamista toteutetaan strategian suunnassa ja sen toteutumista valvoo kaupungin johtoryhmä. Valtuustokauden vaihtuessa työryhmään nimettiin uudet 3 luottamushenkilöedustajaa (Khall 11.08.2025 § 196) ja ryhmässä on toisinaan mukana myös vierailevia asiantuntijoita tai alustajia hyvinvoinnin edistämisen sidosryhmistä.

Vuonna 2025 hyvinvointityöryhmä kokoontui 8 kertaa eri teemojen äärellä. Syksyn 2025 kokoontumiset painottuivat eri ikäryhmien hyvinvoinnillisten tavoitteiden ja toimenpiteiden asettamiseen uutta vuoden 2026 aikana valmistuvaa hyvinvointisuunnitelmaa varten (v.2026-2029). Kuntalaisten osallistamiseksi hyvinvointisuunnitelmatyöhön toteutettiin alkukesästä kaikille kuntalaisille avoin hyvinvointi- ja turvallisuuskysely, jonka yhteydessä kysyttiin myös liikkumis- ja kulttuuritottumuksista. Vastauksia saatiin reilu 250. Osallistamista jatkettiin syyskuussa konsernipalveluiden kanssa yhteistyössä järjestetyissä hyvinvointi-, turvallisuus- ja strategiatyöpajoissa. Samansisältöiset työpajat järjestettiin Länkipohjassa, Hallissa, Koskenpäällä, Jämsänkoskella sekä Jämsän keskustassa.

Yhdyspintatyötä hyvinvointialueen kanssa tehtiin laajasti erilaisissa alueellisissa ja paikallisissa verkostoissa. Hyvinvointialueen koordinoimat hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vuosittaiset neuvottelut (hyte-neuvottelut) toteutuivat Jämsässä kuntaryhmittäisinä neuvotteluina yhdessä Keuruun, Multian ja Petäjäveden kanssa.

Kaupungin talouden kehitys ja muut huomattavat muutokset

Talous

Vuosi 2025 alkoi tilanteesta, jossa taseeseen kertynyttä alijäämää oli saatu pienennettyä 1,9 milj. euroon. Taseen puskureina olivat kuitenkin ns. konsernirahasto 6,9 milj. euroa ja investointivarausten jäljellä oleva poistoero 2,4 milj. euroa. Alkuperäinen talousarvio oli 35 234 euroa alijäämäinen.

Ensimmäisessä lisätalousarvioissa lisättiin yhden määräaikaisen kansalaisopiston opettajan vakanssin lisäys ajalle 10.2. – 31.12.2025 (40 000 €). Toiseksi myönnettiin Jämsän Yrittäjät ry:lle maksettava avustus, joka käytettiin Himos-alueelle sijoitettavan LED-mainos- ja infotaulun rakentamiseen (25 000 €). Toisessa lisätalousarviossa toteutettiin 1.6.2025 voimaan tulleen organisaatiomuutoksen määrärahamuutokset (neutraali), pienennettiin työllisyysalueen budjettilukuja (510 924 €) ja toteutettiin seuraavat muutokset:

- kunnallisverotuotot	- 467 000 eur
- yhteisöverotuotot	- 950 000 eur
- pakollisen varauksen peruutus (potilasvahinkomaksut)	948 193 eur
- SOTEPE-rakennusten luovutusvoitto	1 000 000 eur
- sivistystoimialan toimintatuotot	1 029 000 eur
- sivistystoimialan toimintakulut	- 837 500 eur
- kaupunkiympäristötoimialan toimintakulut	500 000 eur
- konsernipalvelujen toimialan toimintakulut	1 000 000 eur

Molempien lisätalousarvioiden jälkeen kaupungin budjetoitu tulos muodostui 2 122 459 euroa ylijäämäiseksi. Kaupungin tulos oli lopulta 4 678 451,86 euroa. Kaupunginvaltuusto on kokouksessaan 9.3.2026 käsitellyt talousarvion ylitykset ja alitukset sitovuustasojen tarkkuudella.

Koko emokaupungin toimintatuotot ylittivät muutetun talousarvion 173 765 eurolla. Toimintakulut alittivat muutetun talousarvion 3 784 084 eurolla ja toimintakate peräti 4 004 048 eurolla.

Henkilöstökulut ylittivät talousarvion ainoastaan 85 858 eurolla. Henkilöstökulut nousivat edellisvuodesta 2,7 milj. euroa eli saman verran kuin työllisyysalueen henkilöstökulut olivat. Tämä tarkoittaa sitä, että henkilöstökulujen mukaan toimintaa on sopeutettu, koska palkat kuitenkin korottuivat vuoden 2025 aikana ja toteutettiin tasopalkkajärjestelmän käyttöönotto.

Henkilötyövuodet lisääntyivät edellisestä tilivuodesta 32,4 henkilötyövuodella, koska työllisyysalueen htv oli 47,2. Vakinaisten henkilötyövuodet lisääntyivät 47,2 htv ja määräaikaisten vähenivät 14,9 htv. Vuonna 2025 kokouspalkkiot olivat 236 405 € ja 2024 yhteensä 252 750 €.

Vuoden 2025 kunnallisverotulojen talousarviota jouduttiin pienentämään 0,5 milj. euroa ja edelliseen vuoteen verrattuna summa jopa pieneni reilulla sadalla tuhannella eurolla. Vuoden 2024 kunnallisverotulot olivat 37,6 milj. euroa ja vuoden 2025 yhteensä 37,5 milj. euroa. Suurin tiputus tapahtui kuitenkin yhteisöverotuotoissa, 6,9 miljoonasta eurosta 6,0 miljoonaan euroon.

Kaupungin likvidit varat on pidetty koko vuoden minimissään ja talousarviossa ollutta talousarviolainaa ei nostettu. Kaupungin velkamäärää on siten pystytty edelleen tilikauden aikana vähentämään 19,7 miljoonasta eurosta 15,7 miljoonaan euroon.

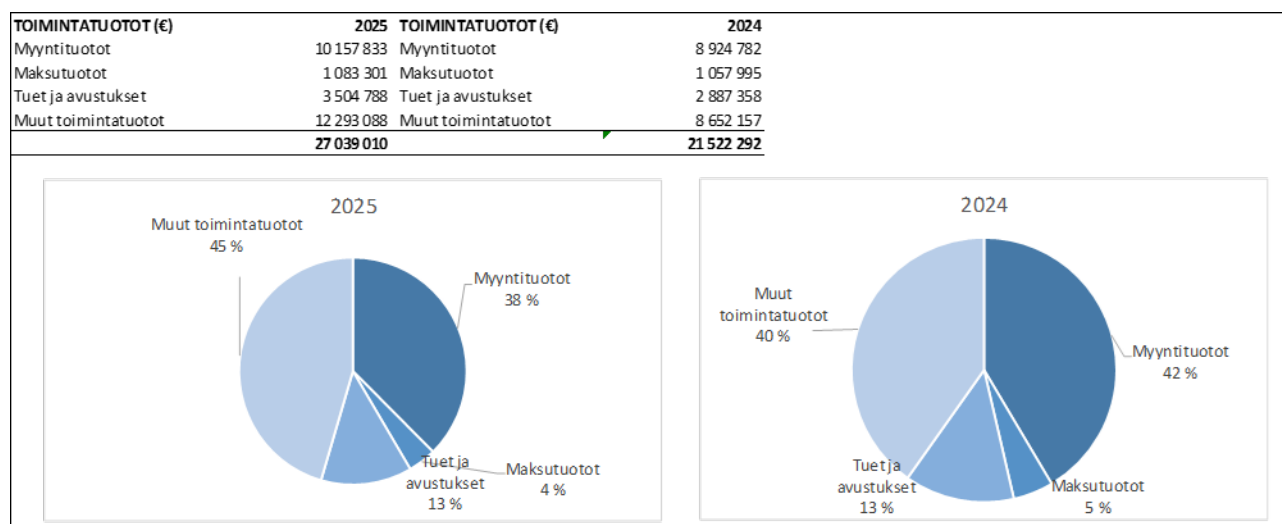
Sosiaali- ja terveydenhuoltoa ja pelastustoimea koskevan uudistuksen voimaanpanosta annetussa laissa säädetään kunnan järjestämän perusterveydenhuollon, erikoissairaanhoidon, sosiaalitoimen ja pelastustoimen käytössä olevien toimitilojen vuokraamisesta hyvinvointialueen käyttöön 3 + 1 vuoden siirtymäajaksi 1.1.2023 alkaen. Siirtymäkauden ajan kunnan ja hyvinvointialueen välinen vuokra määräytyy annetun asetuksen mukaisesti. Kaupunki on jatkanut toimitilojen vuokraamista hyvinvointialueelle siten, että vuonna 2025 vuokratuottoja kertyi 6,7 milj. euroa. Hyvinvointialue irtisanoi 16.12.2024 kaikki vuokrasopimuksensa päättymään 31.12.2025 eivätkä siten jatka vuokra-aikaa optiovuodella 1.1.2026-31.12.2026. Vuoden 2025 aikana on neuvoteltu uudet vuokrasopimukset niistä toimitiloista, jotka jäivät kaupungin omistukseen.

Vuoden 2026 talousarvion laadinta käynnistyi kaupunginhallituksen 16.6. antamien talousarvion laadintaohjeiden ja taloussuunnitelmakauden kehyslaskelman toteamisella. Laaditut kehyslaskelmat olivat osoittaneet taloussuunnitelmakauden (2026-2028) vuosittaisen noin 2 milj. euron alijäämän. Taloussuunnitelmavuosille jouduttiin sisällyttämään vuosittainen 1,0 milj. euron säästöpaketti talouden tasapainon saavuttamiseksi. Tilannetta seurataan vuoden 2027 kehyslaskelman avulla ja tarvittaviin toimenpiteisiin ryhdytään tarvittaessa.

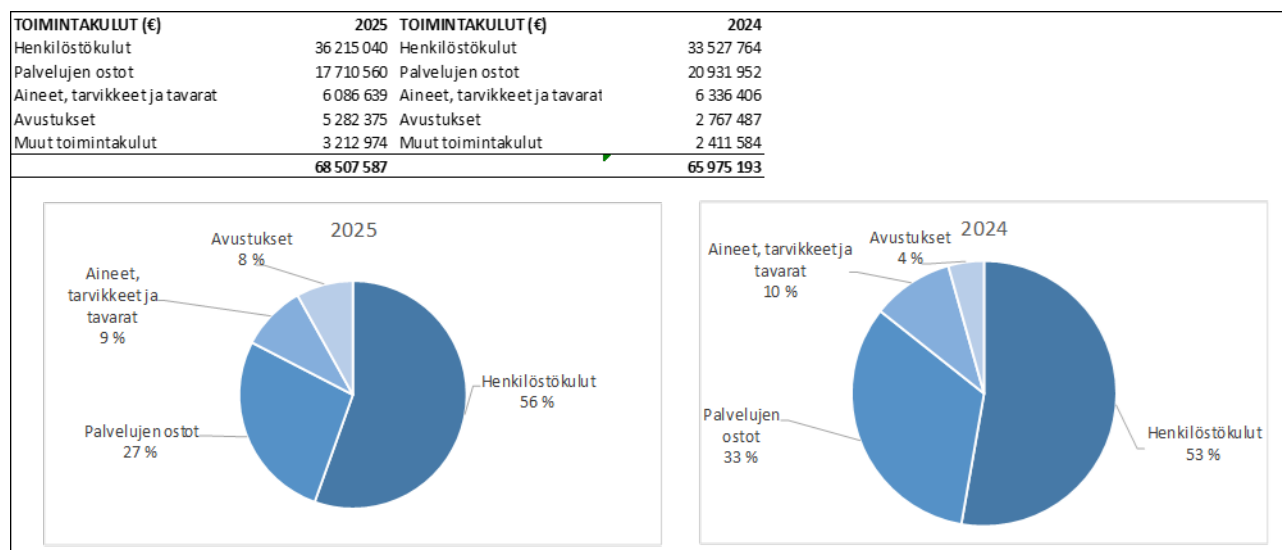
Vertailtavuus edelliseen vuoteen

Vuoden 2023 suuren hyvinvointialueuudistuksen ja Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy:n yhtiöittämisen jälkeen vuosi 2023 ja 2024 olivat vertailukelpoiset keskenään. Vuoden 2025 alusta aloittanut Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalue vaikuttaa tilinpäätöksessä lukujen vertailtavuuteen edellisvuoteen.

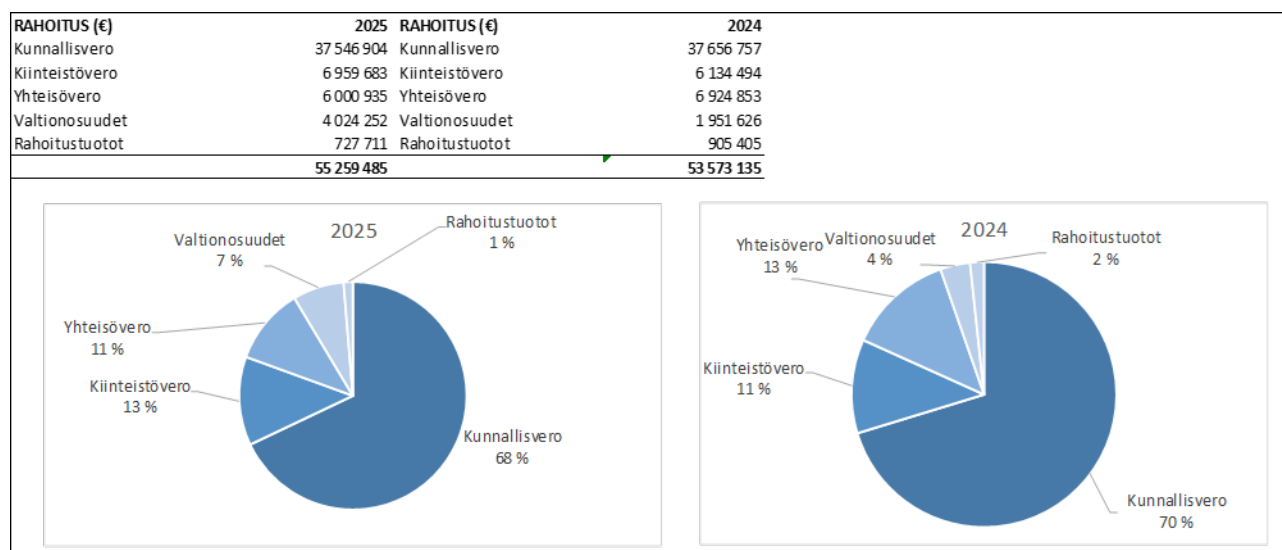
Työllisyysalueen palvelujen laskutus ja kuntakohtaisesti laskutettavien tukien laskutus olivat noin 4,3 milj. euroa. Palvelujen laskutus laskutettiin myyntituottoina ja kuntakohtaiset tuet muina myyntituottoina. Tämän lisäksi muissa toimintatuotoissa ovat SOTEPE-rakennusten myyntivoitot. Toimintatuottojen osalta myyntituottojen osuus siten pieneni, maksutuottojen osuus hieman laski, tukien ja avustusten osuus pysyi ennallaan ja muiden toimintatuottojen osuus kasvoi. Muiden toimintatuottojen osuus on väliaikaisesti suuri hyvinvointialueilta veloitettavien vuokratuottojen ja kertaerien takia.



Henkilöstökulut muodostavat merkittävimmän osan kaupungin kulurakenteesta ja niiden osuus nousi työllisyysalueen toiminnan myötä.



Kunnallisveron osuus toiminnan rahoituksesta on suurin, 68 prosenttia. Valtionosuuden osuus nousi työllisyysaluerahoituksen ja työmarkkinatuen kompensaaion vaikutuksesta 7 prosenttiin.



Tunnuslukuista kaupungin suhteellinen velkaantuneisuus (%) väheni 46,4:sta 38,5:een. Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kaupungin käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Suomen kuntien tunnusluku liikkuu 100 %:n tienoilla. Suhteellisen velkaantuneisuuden korvasi kriisikuntakriteereissä konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate.

Konsernin laskennallinen lainanhoitokate nousi 2,82:sta 4,14:ään. Tunnusluku kertoo tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 1 ja tyydyttävä, kun tunnusluku on 0,8-1,0. Jos tunnusluku on pienempi kuin 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisää lainaa, realisoimaan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

Katsaus elinkeinoihin

Vuonna 2025 toimintaympäristö on ollut selvästi edellisvuosia haastavampi. Talouden epävarmuus, korkotaso ja heikentynyt suhdannetilanne ovat vähentäneet yritysten investointihalukkuutta ja näkyneet työllisyystilanteen heikkenemisenä. Jämsässä elinkeinotoiminnan rakenne on säilynyt pääosin ennallaan, mutta kehitys on ollut maltillista ja osin pysähtynyttä. Uusia yrityksiä on perustettu edelleen pääosin palvelualoille ja sivutoimiseen yrittäjyyteen, mutta yritystoiminnan kasvu on ollut varovaista.

Työllisyystilanne on heikentynyt, ja työttömien työnhakijoiden määrä on kasvanut. Avoimien työpaikkojen määrä on vähentynyt edellisvuosiin verrattuna, ja moniin tehtäviin on ollut aiempaa enemmän hakijoita. Elinkeinoelämässä on tästä huolimatta säilynyt suhteellinen vakaus erityisesti Hallin alueen teollisen toiminnan sekä Himoksen matkailuinvestointien ansiosta.

Teollisuus ja elinkeinoelämä

Puolustus- ja ilmailuteollisuus on edelleen Jämsän merkittävin yksittäinen elinkeinopainopiste. Hallin alueella Patrian ilmailu- ja puolustusteollisuuden toiminnot ovat laajentuneet, ja F35-hankkeeseen liittyvä eturunkotehdas vahvistaa alueen asemaa kansallisesti merkittävänä ilmailualan tuotanto- ja osaamiskeskittymänä. Toiminnan käynnistyminen lisää työpaikkoja erityisesti tuotannon ja asiantuntijatehtävien osalta, mutta rekrytoinnit kohdistuvat rajattuihin, erityisosaamista vaativiin tehtäviin.

PK-teollisuus on sopeutunut heikentyneeseen suhdannetilanteeseen kohtuullisesti, mutta varovaisuus on lisääntynyt. Raaka-aineiden ja energian hintojen suurimmat vaihtelut ovat tasaantuneet, mutta kustannustaso ja kysynnän epävarmuus rajoittavat investointeja. Yrityksissä kehitetään edelleen uusia tuotteita ja ratkaisuja, erityisesti puolustus- ja kaksoiskäyttöteknologioihin liittyen, mutta kehitys on pääosin yritys- ja hankekohtaista. Kevytrakenneteollisuudessa sekä teollisuuden huolto- ja kunnossapitopalveluissa toiminta on jatkunut vakaana.

Metsäteollisuuden rakennemuutos jatkuu. Perinteisen painopaperin tuotannon merkitys on vähentynyt, ja tuotannon painopiste on siirtynyt pakkaus- ja erikoispapereihin. Alan työvoiman ikääntyminen ja tuotantorakenteen muutos korostavat osaamisen uudistamisen tarvetta. Kiertotalouteen ja materiaalitehokkuuteen liittyvät ratkaisut luovat edellytyksiä uudistumiselle, mutta niiden työllisyysvaikutukset ovat toistaiseksi rajallisia.

Elintarviketeollisuudella on Jämsässä pitkän aikavälin potentiaalia, mutta alan kehitys on ollut maltillista. Sijainti keskeisten kuljetusyhteyksien varrella tukee logistiikkaa, mutta kysynnän ja työvoiman saatavuuden epävarmuus rajoittaa kasvua. Elintarvike- ja entsyymiteollisuuden sivuvirtoihin perustuvia biotalousratkaisuja selvitetään, ja kylmävarastointiin liittyviä tarpeita arvioidaan. Himoksen matkailun kehitys tukee paikallista kysyntää, mutta vaikutukset ovat toistaiseksi rajautuneet matkailua palvelevaan tuotantoon.

Energia, aluekehitys ja matkailu

Kiinnostus energiantensiivisiin ja sähköä hyödyntäviin investointeihin on jatkunut erityisesti Kaipolan alueella sekä sähkön runkoverkon ja Toivilan sähköaseman vaikutusalueella. Alueella toimii pienimuotoista IT-alan palvelinliiketoimintaa, varastointia sekä teollisuutta palvelevia kunnossapitotoimintoja. Lisäksi Kaipolassa on käynnissä muoviohjyn valmistukseen liittyvää kokeellista toimintaa. Suuremmat energia- ja datatalouteen liittyvät investoinnit ovat toistaiseksi suunnittelu- ja selvitysvaiheessa.

Uusiutuvan energian hankkeet etenevät kaavoituksen ja lupamenettelyjen kautta. Kerkkolan, Könkkölän ja Kilpakorven aurinkovoimahankkeissa on käynnissä kaavavalmistelua ja selvityksiä. Hankkeiden toteutuminen riippuu kaavoituksen etenemisestä ja investointipäätöksistä.

Rakennusala on kärsinyt suhdannelaskusta, ja uusien hankkeiden määrä on ollut vähäinen. Teollisuuden ja matkailun investoinnit tukevat kuitenkin paikallista rakentamista yksittäisissä hankkeissa. Himoksen alueelle valmistunut huoneistohotelli on lisännyt majoituskapasiteettia ja vahvistanut alueen ympärivuotista matkailua, mutta laajempi rakennusalan elpyminen on toistaiseksi hidasta.

Palvelualojen kehitys on ollut vakaata, mutta vaimeaa. Uusien yritysten perustaminen on jatkunut edellisvuosien tasolla, ja sivutoiminen yrittäjyys on lisääntynyt. Matkailu tukee erityisesti majoitus- ja ravitsemuspalveluja, mutta ostovoiman heikentyminen rajoittaa kasvua. Digitalisaatio ja väestön ikääntyminen vaikuttavat palvelurakenteen muutokseen.

Työvoima ja elinvoima

Työmarkkinatilanne on heikentynyt vuoden 2025 aikana, ja työttömien työnhakijoiden määrä on kasvanut. Avoimien työpaikkojen määrä on vähentynyt, ja moniin tehtäviin on ollut aiempaa enemmän hakijoita. Työvoiman saatavuus ei näyttäydy yleisenä pullonkaulana, mutta kohtaanto-ongelmia esiintyy edelleen tietyissä erityisosaamista vaativissa tehtävissä, erityisesti puolustus- ja ilmailuteollisuudessa sekä osassa teknisiä ja kausiluonteisia palvelutehtäviä.

Vuoden 2025 alussa toteutunut TE-palvelu-uudistus siirsi työvoimapalveluiden järjestämisvastuun kunnille. Jämsä toimii Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueen vastuukuntana, mikä mahdollistaa työllisyyspalveluiden, osaamisen kehittämisen ja työvoiman kohtaannon tarkemman kohdentamisen alueellisiin tarpeisiin.

Yhteenveto

Vuosi 2025 on ollut Jämsän elinkeinoelämälle sopeutumisen ja varovaisen kehityksen aikaa. Suhdannetilanne on heikentynyt, ja työllisyystilanne on haastava, mutta elinkeinorakenne on säilynyt vakaana. Puolustus- ja ilmailuteollisuus, matkailu sekä uusiutuvan energian hankkeet luovat edellytyksiä pitkän aikavälin elinvoimalle. Työllisyyden, osaamisen ja elinkeinojen kehittäminen edellyttää jatkossa entistä tarkempaa kohdentamista ja yhteistyötä alueen toimijoiden kesken.

Hallinto ja toimitilat

Hallintosäännön muutoksista päätettiin 5.5.2025 kaupunginvaltuustossa. Muutoksia aiheuttivat elinvoimatoimintojen uudelleenorganisointi ja sivistystoimialan lainsäädännön muutokset. Kotoutumisuudistuksen osalta säädeltäväksi tuli toimivalta kotoutumissuunnitelmasta päättämisestä niiltä osin kuin tehtävä ei kuulu työvoimaviranomaiselle. Lisäksi hallintosääntöön tehtiin Kuntaliiton suosituksen mukaisia muutoksia, esim. vaikuttamistoimielimien erilliset pykäläkohdat.

Kaupungin neuvonta sijaitsee Forumissa kirjaston yhteydessä. Elokuussa tiloista jouduttiin kuitenkin siirtymään väistötiloihin koko loppuvuodeksi. Neuvonta siirtyi Jämsä Tehtaalle, Koskentie 6:een. Hallinto- ja henkilöstöpalvelut, työllisyyspalvelut sekä matkailu ja markkinointi palvelevat Kivikonttorilla. Talouspalvelut sekä Jämsän Vesi liikelaitoksen toimisto ja kaupungin tietohallinto sijaitsevat Jämsänkoskella Virastotalo Koskelon kolmannessa kerroksessa. Maankäyttö ja yrityspalvelut sekä kaupunkiympäristötoimialan tilapalvelut ja mittaryhmä toimivat Koskelon toisessa kerroksessa. Elinvoimatoimen/kaupunkiympäristön kunnallistekniikka palvelee Jämsässä Teollisuuskatu 10:ssä ja valvontatoimi osoitteessa Koskentie 11. Sivistystoimen hallinto on keskitetty Kelhään, Kelhänkatu 3:een.

Henkilöstö

Vuonna 2025 kunta-alalla korostuivat suuret rakenteelliset muutokset, uudet työ- ja virkaehtosopimukset sekä palkkausjärjestelmän uudistaminen. Yleisesti työelämää vuonna 2025 leimasivat jatkuva muutosnopeus, teknologian integraatio ja osaajapula. Myös Jämsän kaupungissa vuosi 2025 on ollut muutosten vuosi.

Kunta-alalla tapahtui vuonna 2025 monia historiallisestikin suuria tapahtumia. TE-uudistus siirsi työllisyyspalvelut ja niitä hoitavan henkilöstön valtiolta kuntien vastuulle 1.1.2025 alkaen. Tämä toi Jämsään lähes viisikymmentä uutta viranhaltijaa Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueen aloittaessa Jämsän vetovastuulla. Jämsän kaupungissa toteutettiin organisaatiomuutos eli konsernipalveluihin perustettiin uusi maankäyttö ja yrityspalvelut -tulosalue, jolle siirtyi toimijoita elinvoimatoimialalta. Entinen elinvoimatoimiala nimettiin uudelleen kaupunkiympäristötoimialaksi. Työvalmennussäätiö Avituksen nuorten palveluja siirtyi Jämsän kaupungin alaisuuteen.

Vuoden 2025 aikana toteutettiin valtakunnallisestikin laaja palkkausjärjestelmän uudistus, kun KVTES- ja OVTES osio G-sopimusaloilla otettiin tasopalkkajärjestelmä käyttöön. Tasopalkkajärjestelmä on kuntien uusi palkkaussmalli, joka perustuu tehtävän vaativuuden, osaamisen ja vastuun tasokriteereihin (A, B, C). Järjestelmä korvaa aiemman tehtäväkohtaisen palkkajärjestelmän.

KVTESin piirissä oli järjestelmän luomisen hetkellä noin 340 työntekijää ja OVTES osio G:ssä noin 50 työntekijää (1.3.2025 päivämäärällä). Tästä henkilöstömäärästä johtuen kyseessä oli iso ja työläs muutos. Lisäksi se toteutettiin vahvasti osallistaen. Työmäärää kuvaa esimerkiksi laadittujen palkkaryhmäkuvauksien määrä: niitä laadittiin yhteensä 31 kappaletta.

Tasopalkkajärjestelmän ajatus on, että palkkausta tarkistetaan osaamisen ja vastuun muuttuessa eli tasoilla voidaan liikkua tämän mukaisesti tai esimerkiksi käyttää tasolisiä määräaikaaisesti tai toistaiseksi voimassa olevana. Esihenkilöiden tehtävä on katsoa, että taso on oikea ja muutokset tulevat tehtyä. Tulosaluejohto valvoo tätä työnjohto-oikeudellaan. Tasopalkkajärjestelmän käyttöönoton jälkeen järjestelmää ja sen toimivuutta tarkastellaan paikallisessa palkkausryhmässä.

Kunta- ja hyvinvointialalle hyväksyttiin toukokuussa 2025 uusi sopimusratkaisu, joka on voimassa 1.5.2025–29.2.2028. Sopimuskaudella palkat nousevat yhteensä noin 9,17 %.

Muutokset eivät pääty vuoteen 2025. Teknisen alan henkilöstölle on valmisteilla uusi oma virka- ja työehtosopimus, jonka on tarkoitus korvata aiemmat TS- ja TTES-sopimukset.

Jämsän kaupungin tiukka taloudellinen tilanne vaikuttaa edelleen myös henkilöstösuunnitteluun. Henkilöstömäärää on pystytty vähentämään. Eläköitymisien määrä on suurta lähivuosina ja tämä tuo mahdollisuuksia mutta kenties myös haasteita saada rekrytoitua uusia tekijöitä. Oman jännityksensä luo, miten hiljaista tietoa ja kaikkea vaadittua osaamista saadaan siirrettyä konkareilta tulijoille.

Työelämässä korostuu näinä aikoina sopeutumiskyky ja teknologinen murros. Muutokset ovat nopeita ja ennakoimattomiakin eli johtamiselta vaaditaan entistä enemmän kykyä luotsata ihmisiä epävarmuuden keskellä. Tekoäly ei ole enää vain uutuus, vaan osa asiantuntijatyötä. Keskustelu on siirtynyt kokeiluista siihen, miten tekoälyä käytetään eettisesti ja tehokkaasti työn tukena. Työelämäosaamiseen kuuluu yhä vahvemmin jatkuva oppiminen ja kyky omaksua uusia teknologioita.

Työsuojelun ja hyvinvoinnin merkitys on korostunut hybridityön ja kovan muutosvauhdin seurauksena. Henkilöstön hyvinvointi ja työssä jaksaminen ovat meillä ensisijaisen tärkeitä painopisteitä. Jämsässä olemme panostaneet työkykyä edistäviin toimenpiteisiin, kuten työterveyshuollon palveluiden kehittämiseen, ennaltaehkäisevään työhyvinvointityöhön ja esihenkilöiden kouluttamiseen. Jämsän kaupungissa on toimiva työterveyshuoltoyhteistyö ja siinä on muun muassa kehitetty Jämsän kaupungin henkilöstön työkykyä ja työhyvinvointia tukevia toimia.

Jämsän kaupungin työhyvinvoinnin ja työsuojelun toimintaohjelma "Jämsäläistä hyvinvoimaa" (2024–2030) tukee kestävää työelämää ja henkilöstön hyvinvointia. Ohjelman tavoitteena on luoda turvalliset työolosuhteet sekä vahvistaa välittävää työyhteisöä, osallistavaa toimintakulttuuria ja läsnä olevaa johtamista. Kaupungissa seurataan henkilöstöpalveluissa, työsuojelussa ja toimialoittain eri tasoilla säännöllisesti työturvallisuuteen liittyviä tekijöitä sekä toimenpiteitä.

Kaupungin strategia antaa henkilöstöpoliittiset päälinjaukset. Strategisena tavoitteenamme on ollut hyvinvoiva ja osaava henkilöstö. Tavoitteenamme on huolehtia, että meillä on oikea määrä osaavaa henkilöstöä oikeassa paikassa. Toisen tavoitteen mukaisesti panostamme työilmapiiriin, työhyvinvointiin ja työturvallisuuteen ja kolmantena tavoitteenamme meillä on olla rohkeita kehittämään osaamistamme ja työtämme tavoitteellisesti. Vuoden 2025 aikana strategia uudistettiin ja sen linjaukset sopivat työhyvinvoinnin ja työsuojelun toimintaohjelmaan yhä. Jämsän kaupungin uutena visiona on "Virtaa elämälle". Yhtenä strategisena kärkitavoitteena on, että olemme "Pito- ja vetovoimainen kuntatyönantaja". Arvomme ovat avoimuus, vastuullisuus, uudistuminen ja yhteistyö.

Työhyvinvoinnin ja työturvallisuuden toimintaohjelman visiona on "Kestävää työelämää joka päivä" ja missiona "Jokaisen työntekijän työhyvinvointi on yhteinen tehtävämme". Kestävä työhyvinvointi rakentuu yhdessä tekemisen kautta. Yksikään työntekijä ei jää näkemättä tai kuulematta. Koko henkilöstö ylittää johtoa myöten toimii yhdessä työhyvinvointia tukevien työ- ja toimintatapojen mukaan työn arjessa. Ohjelman vieminen arkeen toteutetaan toimialoilla toimialajohdon, tulosaluejohdon ja esihenkilöiden toimesta.

Ohjelman tavoitteena ovat:

- välittävät ja turvalliset työyhteisöt
- osallistuvat työntekijät
- työtä tukeva ja mahdollistava työorganisaatio
- läsnäoleva johtaminen

Jämsäläistä hyvinvoimaa! -ohjelman toteutumista seuraava ensimmäinen henkilöstökysely toteutettiin lokakuussa 2024 ja toinen syys-lokakuun vaihteessa 2025. Jälkimmäiseen vastasi reilu puolet henkilöstöstä. Kyselyn mukaan työntekijät voivat työssä melko hyvin oman arvionsa mukaan ja työ koetaan mielekkääksi. Kaupunkiympäristön toimialalla työssä hyvinvoinnin kokemus on kehittynyt myönteiseen suuntaan viime vuodesta, muualla se on pysynyt ennallaan.

Iloista on huomata, että Jämsän kaupunkia työnantajana suositellaan viime vuotta paremmin. Toki siinä on vieläkin parantamisen varaa (keskiarvo 3,1 ja maksimi 4. Lukema oli 2,9 vuonna 2024).

Työyhteisöjen koetaan tukevan työhyvinvointia varsin hyvin ja työyhteisöön liittyvistä kysymyksistä tulee kyselyssä parhaimmat pisteet. Yhteisöissä saa pääosin olla oma itsensä ja tuoda mielipiteensä esille sekä tulla kuulluksi. Näissä kaikissa vastausten keskiarvo oli yli 3 (maksimi 4). Myös työtehtävien toteuttamiseen on mahdollisuuksia vaikuttaa.

Johtamisen kokemus on edelleen melko hyvää vähän parempi koko kaupungin tasolla. Toimialakohtaisissa tuloksissa on pientä liikehdintää alas- tai ylöspäin. Työntekijöiden ja esihenkilöiden välillä vallitsee varsin hyvä luottamus ja esihenkilöitä on helppo lähestyä asialla kuin asialla. Esihenkilöt innostavat kehittämään työtä ja asiakaspalvelua. Tässä todettiin kehitystarve vuosi sitten eikä asia ole kehittynyt vuodessa (keskiarvo yhä 2,9 / 4).

Kyselyn avoimista vastauksista ilmenee, että työtä on paljon ja kokemusta kiireestä. Jämsän kaupunki mielletään yhä osaamisen kehittämisen suhteen myönteiseksi työnantajaksi mutta aika osaamisen kehittämiseen on viime vuoden tapaan samoin kortilla. Edelleen huomionarvoista on, että esihenkilötyön kokemuksessa on hajontaa. Eri toimialojen ja myös tulosalueiden kuin työyksiköidenkin sisällä on tuloksissa hajontaa. Tämä korostaa omien kehittämisen kohteiden nostoa eri työyksiköissä tai tulosalueilla sekä toimialoilla.

Toimiala	Henkilöstön lukumäärä 31.12.												Palkkatuella työllistetyt		
	2025 ak	v 2025 äär	m 2025 ht	y	2024 ak	v 2024 äär	m 2024 ht	y	2023 ak	v 2023 äär	m 2023 ht	y	2025	2024	2023
Konsernipalvelut	54		21	75	48		17	65	52		21	73	10	7	7
Sivistystoimi	360		89	449	368		90	458	369		101	470	1	2	3
Kaupunkiympäristö	60		7	67	67		9	76	65		12	77	3	1	3
Työllisyysalue	46		2	48											
Jämsän Vesi liikelaitos	10			10	11		1	12	11			11			
	530		119	649	494		117	611	497		134	631	14	10	13

sisältyy
määräaikaisten
lukumäärään

Toimiala	Henkilötyövuodet 1.1.-31.12.												Palkkatuella työllistetyt		
	2025 ak	v 2025 äär	m 2025 ht	y	2024 ak	v 2024 äär	m 2024 ht	y	2023 ak	v 2023 äär	m 2023 ht	y	2024	2024	2023
Konsernipalvelut	49,3		24	73,4	46		34,1	80,1	50		33,8	83,8	20,1	20,1	18,8
Sivistystoimi	332,2		97,1	429,3	330,3		101,1	431,4	343,2		109,7	452,9			
Kaupunkiympäristö	61,5		8,9	70,4	63,6		12,5	76,1	63,9		16,3	80,2			0,7
Työllisyysalue	44,4		2,759	47,16											
Jämsän Vesi liikelaitos	10,6		0,7	11,2	10,8		0,7	11,5	10,5		0	10,5			
	497,9		133,5	631,5	450,7		148,4	599,1	467,6		159,7	627,3	20,1	20,1	19,5

henkilötyövuosi = palkallinen työpanos = palkallisten palveluksessaolopäivien lukumäärä kalenteripäivinä / 365* (osa-aikaprosentti)

sisältyy
määräaikaisten
henkilötyövuoteen

Toimiala	Terveysperusteiset poissaolot 1.1.-31.12. kalenteripäivinä							
	2025	2024	2023	2025 kpv/HTV	muutos 2024- 25 kpv /HTV	2024 kpv/HTV	muutos 2023- 24 kpv /HTV	2023 kpv/HTV
Konsernipalvelut	593	559	548	8,1	1,1	7	0,4	6,5
Sivistystoimi	6 636	7 560	7 290	15,5	-2,1	17,5	1,4	16,1
Kaupunkiympäristö	932	1342	1342	13,2	-4,4	17,6	0,9	16,7
Työllisyysalue	706			15				
Jämsän Vesi liikelaitos	56	142	188	5	-7,4	12,4	-5,6	17,9
	8 923	9 603	9 368	14,1	-1,9	16	1,1	14,9

Toimiala	Terveysperusteiset poissaolot kalenteripv				Kalenteripv/henkilötyövuosi			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Konsernipalvelut	833	548	559	593	8,8	6,5	7	8,1
Sivistystoimi	9 678	7 290	7 560	6 636	21	16,1	17,5	15,5
Kaupunkiympäristö	1 664	1 342	1 342	932	20,5	16,7	17,6	13,2
Työllisyysalue				706				15
Jämsän Vesi liikelaitos	81	188	142	56	7,3	17,9	12,4	5
Kaikki yhteensä	19 957	9 368	9 603	8 923	21,1	14,9	16,3	14,1

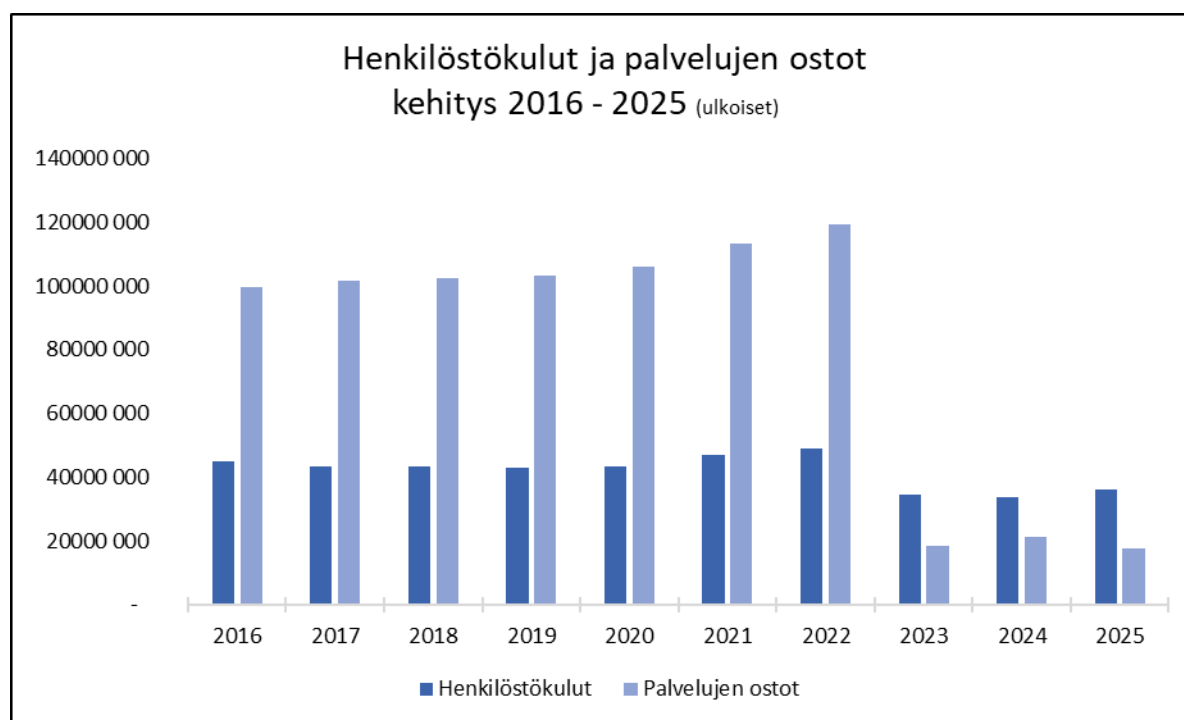
Terveysperusteiset poissaolot ovat vähentyneet noin kaksi kalenteripäivää koko kaupungin tasolla tarkasteltuna vuodesta 2024 vuoteen 2025. Terveysperusteiset poissaolot ovat henkilötyövuotta kohti tarkasteltuna vuonna 2024 yhteensä 16,03 kalenteripäivää. Poissaoloja oli 14,13 kalenteripäivää henkilötyövuotta kohti vuonna 2025. Terveysperusteiset poissaolot ovat vähentyneet kaikilla toimialoilla vuodesta 2024 vuoteen 2025. Ainoa poikkeus tässä on konsernipalvelut, jossa kalenteripäivinä henkilötyövuotta kohti mitaten terveysperusteiset poissaolot ovat kasvaneet noin päivän, mutta kokonaismäärä on yhä alhainen eli noin 8 kpv/htv.

Vuonna 2025 koko vuoden palvelussuhteessa olleilla terveysperusteisia poissaoloja ei ollut lainkaan 31,1 prosentilla. Vuonna 2024 osuus oli 28,5 prosenttia. Tarkasteltaessa terveysperusteisia poissaoloja eri pituusluokkien mukaan huomaamme 1–7 kalenteripäivän poissaolojen hieman vähentyneen verrattuna edellisvuoteen. Luokissa 8–29 kpv ja 30–59 kpv on vähenemää mutta pitkissä poissaoloissa on kasvua. Suurimmat poissaololuokat ovat edelleen mielenterveydelliset syyt ja tuki- ja liikuntaelinongelmat. Myönteistä on, että mielenterveydellisistä syistä olevat poissaolot ovat vähentyneet edellisvuoteen verrattuna.

Työpaikka- ja työmatkatapaturmien aiheuttamat sairauspoissaolot lisääntyivät hivenen vuodesta 2024 vuoteen 2025 verrattuna. Kappalemääräisesti vahinkomäärät ovat laskeneet. Yhteensä on raportoitu vakuutusyhtiöön 37 vahinkoa, kun vuosi sitten niitä oli 45 vahinkoa. Työpaikkatapaturmia aiheutui 28 kappaletta (2025). Vuonna 2024 niitä oli 34 kappaletta. Työmatkatapaturmia vuonna 2025 sattui 8, kun niitä vuonna 2024 ilmeni 10 kappaletta. Kaikista vahingoista vakuutusyhtiö korvasi vuonna 2025 yhteensä 28 kappaletta, kun luku oli 35 kappaletta vuonna 2024.

Jämsän kaupungissa pyritään vähentämään terveystaloudellisia poissaoloja työkykyjohtamista kehittämällä ja työkykyjohtamisen järjestelmiä on rakennettu pitkäjännitteisesti. Keinoina tässä työelämän laadun sekä osaamisen kehittäminen ja ennaltaehkäisevään toimintaan painottuvat työterveyshuoltopalvelut. Esimerkiksi korvaavan työn määrää on onnistuttu hiljalleen lisäämään. Vuonna 2024 uudistettiin henkilöstö osallistamalla kaupungin työhyvinvoinnin ja työturvallisuuden toimintaohjelma, jonka mukaisesti toimintaa kehitetään edelleen. Henkilöstökyselyn tuloksista on iloista huomata, että Jämsän kaupunkia työnantajana suositellaan viime vuotta paremmin. Toki siinä on vieläkin parantamisen varaa (keskiarvo 3,1 ja maksimi 4. Lukema oli 2,9 vuonna 2024).

Kaupunki, liikelaitos ja taseyksikkö (ulk.)	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP 2025	TA-TP €	TOT- %
Maksetut palkat	36 194 612	38 587 831	27 733 019	27 370 149	29 475 803	29 576 638	-100 835	100,34%
Jaksotetut palkat	-740 264	-187 229	203 503	-46 267	0	192 319	-192 319	
Korjauserät	493 273	679 556	-308 469	-322 318	-131 900	-301 436	169 536	228,53%
Palkat yht.	36 441 603	38 095 504	27 628 052	27 001 565	29 343 903	29 467 522	-123 619	100,42%
Henkilösivukulut	10 471 187	11 000 035	7 072 829	6 527 260	6 685 278	6 747 518	-62 240	100,93%
Hlöstökulut yht.	46 912 790	49 095 539	34 700 881	33 528 825	36 029 181	36 215 040	-185 859	100,52%
Muutos ed. v. €	3 504 735	2 182 749	-14 394 658	-1 172 056	2 500 356	2 686 215		
Muutos ed. v. %	0,21%	4,65%	-29,32%	-3,38%	7,46%	7,46%		



Työllisyys

	Jämsä										
Vuosi	Työvoima	Työttömät	Tyött.aste	Yli 1v	Osuus %	Alle 25 v.	25v. %	Vajaa-kunt.	Miehet	Naiset	Osuus %
2021	8539	1157	13,5	411	35,5	130	10,1	143	728	429	37,1
2022	8451	1180	14	357	30,3	121	10,3	161	706	474	40,2
2023	8304	1141	13,7	387	33,9	125	11	123	728	413	36,2
2024	8311	1140	13,7	424	37,2	129	11,3	108	691	449	39,4
2025	8051	1357	16.9	557	41	160	11.8	162	786	571	42.1

Keski-Suomessa oli elinvoimakeskusten työllisyyskatsauksen mukaan joulukuun 2025 lopussa 1 848 työtöntä enemmän kuin vuotta aiemmin ja 2 331 henkilöä enemmän kuin kuukausi aiemmin. Marras-joulukuun välinen nousu on tyypillistä kausivaihtelua. Keski-Suomessa työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli 15,8 %, Jämsässä luku on 16,9 %. Jämsässä työttömiä työnhakijoita oli joulukuun 2025 lopussa 1 357 (2024 lopussa 1 140). Jämsän työttömyysaste on vuoden 2025 aikana heilahdellut ollen keskimäärin 14,4 % (2023 13,3 %). Työttömien määrä on noussut vuoden 2025 aikana paljon, kuten myös pitkäaikaistyöttömien ja nuorien alle 25-vuotiaiden työttömien määrä.

Työllistäminen

Työllistämisyksikkö

Jämsän kaupungin työllistämisyksikkö on toiminut vuoden 2016 alusta lähtien. Tavoitteena on ollut panostaa työllistämiseen, jotta Kelalle kuntaosuuksina maksettavat korvaukset pysyisivät kohtuullisina. Jämsän kaupungin palkkatukityöllistäminen päättyi vuoden 2025 alussa TE2024 -uudistuksen myötä. Pitkäaikaistyöttömien työllistäminen jatkui vuoden 2025 aikana ilman palkkatukea, mutta huomattavasti pienemmän työllistettyjen määrän turvin. Nuorten kesätyöllistäminen hoidettiin kokonaisuudessaan työllistämisyksikössä ja yhteistyötä tehtiin 4H-yhdistyksen kanssa.

TE2024 -uudistuksen myötä myös kunnan työmarkkinatuen maksuosuus laajentui ja helmikuusta 2025 alkaen maksuosuudet määräytyivät työttömyyden keston perusteella kaikista työttömyysetuuksista. Aktivointitoimenpiteet eivät enää vaikuttaneet kuntien maksuosuuksien määrään. Vuonna 2025 Jämsän kaupunki maksoi työttömyysetuuksien kuntaosuuksia 3 275 115 euroa. Kuntaosuuksia maksettiin 101 työttömyyspäivää 10 %, 201 työttömyyspäivää 20 %, 301 työttömyyspäivää 30 %, 401 työttömyyspäivää 40 % ja 701 työttömyyspäivää 50 %. Luvut eivät enää ole vertailukelpoisia aikaisempiin vuosiin. Vuonna 2025 maksettiin myös edellisen vuoden työmarkkinatuen korjauksia.

KELAN kuntaosuudet 2025	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Maksuosuus keskim.kk	140 131	151 635	160 590	147 849	148 152	150 249	279 711
Henkilöitä keskim.kk	352	354	374	326	309	316	1 011
Maksuosuus/vuosi	1 681 569	1 819 624	1 927 082	1 774 188	1 777 828	1 802 983	3 275 115
Budjetti	1 700 000	1 800 000	1 970 000	1 800 000	1 800 000	1 800 000	3 073 805
Ylitys/alitus	-18 431	19 624	-42 918	-25 812	-22 172	2 983	201 310
Muutos edelliseen vuoteen €	-181 172	138 028	107 458	-152 894	3 640	25 155	1 472 132
Nousu / lasku - %	-9,73%	8,21%	5,91%	-7,93%	0,21%	1,41%	81,65%

Työllistäminen

Työllistämismäärärahat sisältyivät työllistämisyksikön palkkamäärärahoihin. Työllistettävien palkkoihin käytettiin 327 536 (507 841). Työllistämisyksikön työllisyystyöryhmässä työskenteli 19 eri henkilöä vuoden 2025 aikana eri pituisia jaksoja. Lisäksi työnjohdon alla työskenteli henkilöitä mm. kuntouttavassa työtoiminnassa, työkokeilussa ja yhdyskuntapalvelussa. Työllisyystyöryhmä toteutti Jämsän kaupungin kohteissa erilaisia purku- ja korjausrakentamisen sekä kiinteistönhuollon tehtäviä. Puistoilla ja liikuntapaikoilla työskenteli työllistämisyksikön varoin kausitöissä 8 työllistettyä.

Työkyvyn arviointi

Työllistämisyksikön toimintaan kuului myös jämsäläisten työnhakijoiden työkyvyn arviointi. Työkyvyn arvioinnin tavoitteena on ollut saada asiakkaat oikean etuuden piiriin ja siten pienentää kaupungin työttömyysturvan kuntaosuuden määrää. Työkyvyn arvioinnin kautta on koordinoitu työkyvyn tuen tiimin toimintaa Jämsässä ja autettu jämsäläisiä työnhakijoita mm. Kelan kuntoutuksen palveluihin.

Koululaisten kesätyöllistäminen

Jämsän kaupungin kesätöitä haki 192 (181) nuorta, joista työllistettiin 56 (41) nuorta kahden viikon pituiseen kesätyöhön ja 18 (22) nuorta teki pidempiä työllistämiskausia. Nuoret työllistyivät mm. puistotöihin, päiväkoteihin ja museovalvoiksi / oppaaksi. Kaupunki myönsi 4H-yhdistys ry:lle 10 000 euroa nuorten kesätyöllistämiskohteeseen. Kesällä 2025 yhdistys työllisti 96 (97) nuorta eri mittaisiin työjaksoihin pääasiassa puutarha-, myynti-, siivous-, ja ohjaustehtäviin. 4H-yhdistys järjestää myös 4H-yritysten neuvontaa ja ohjausta.

Kesätyösetelillä työllistäminen

Jämsän kaupunki tukee yrityksiä, järjestöjä ja seurakuntaa 250 euron arvoisella kesätyösetelillä, jos he tarjoavat 15-18 -vuotiaalle nuorelle kesätyötä vähintään kahdeksi viikoksi. Palkkauksessa tulee käyttää ao. alan työehtosopimuksen mukaista palkkaa tai maksaa vähintään 375 € (sisältäen lomakorvauksen) kahden viikon työsuhteesta. Sivukulut jäävät työnantajan maksettavaksi. Kesätyösetelillä työllistettiin 102 (118) nuorta 30:een (35:een) eri yritykseen ja 13:een (6) 4H-yritykseen. 18 (viisi) jo myönnettyä seteliä jätettiin hakematta / peruttiin, eikä kesätyö alkanut.

Sisäisen valvonnan järjestäminen ja riskienhallinta

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto on päättänyt (18.12.2017 § 353) sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Kuntalain 39 §:n mukaan kunnanhallitus huolehtii kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä. Toimintakertomuksessa on annettava tietoja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä (Kuntal 115.1 §). Sisäisellä valvonnalla ja riskienhallinnalla tarkoitetaan tehtävien, toimivallan ja vastuiden määrittelyä sekä ohjaus- ja toimintaprosesseihin sisältyviä menettelyjä, joiden tarkoituksena on varmistaa kaupungin toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus.

Yleisohjeessa kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ohjeistetaan seuraavasti: "Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan selonteon valmistelu on perusteltua vastuuttaa eri tehtäväalueille siten, että lauta- ja johtokunnat ja niiden alainen toimialajohto valmistelevat kunnanhallitukselle selonteossa esitettävät tiedot sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestämisestä." Jämsän kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet on kaupunginvaltuusto hyväksynyt 3.3.2014. Niiden perusteella kaupunginhallitus on antanut täydentävät ohjeet sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä 19.12.2017. Ohjeistus tulee siten päivittää, mutta niiden mukaista tarkempaa ohjeistusta noudatetaan toistaiseksi.

Sivistys- ja kaupunkiympäristötoimialan sekä työllisyysalueen johto sekä niiden lautakunnat valmistelivat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan selonteon Opiferus-järjestelmällä. Jämsän Vesi liikelaitos käsitteli oman selontekonsa johtokunnassaan. Seuraavassa on koottu näiden aineistojen pohjalta kaupungin selonteko. Sisäisessä valvonnassa ei ole havaittu olemassa olevan tiedon perusteella puutteita. Sisäisen valvonnan haasteet kohdistuvat konkreettisemman ja ohjaavamman ohjeistuksen tarpeeseen.

Sisäisen valvonnan järjestäminen

Jämsän kaupungissa sisäinen valvonta on osa johtamis- ja hallintajärjestelmää sekä päivittäistä toimintaa. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa toiminnan lainmukaisuus, tuloksellisuus ja taloudellisuus sekä kaupungin varojen ja omaisuuden asianmukainen käyttö. Valvonta perustuu ennakoivaan toimintaan, hyvän hallintotavan noudattamiseen sekä selkeisiin vastuusuhteisiin.

Sisäisen valvonnan järjestämistä ohjaavat kaupunginvaltuuston hyväksymät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet sekä kaupunginhallituksen antamat tarkemmat ohjeet. Lisäksi toimintaa ohjaavat hallintosääntö, talousarvion täytäntöönpano-ohjeet sekä muut kaupunkitasoiset ohjeet ja määräykset. Toimivallan jako on määritelty hallintosäännössä, ja päätöksenteossa huolehditaan siitä, että toimivalta ja lainsäädännöllinen perusta on asianmukaisesti dokumentoitu.

Sisäisen valvonnan käytännön toteutus tapahtuu osana talousarvioprosessia, osavuositarkastusten laadintaa sekä tilinpäätöstä. Toimielimet ja johto seuraavat valvonnan toimivuutta säännöllisesti ja puuttuvat havaittuihin epäkohtiin viivytyksettä. Tilikauden 2025 aikana sisäisessä valvonnassa ei ole havaittu sellaisia laaja-alaisia tai merkittäviä puutteita, jotka vaarantaisivat kaupungin toiminnan lainmukaisuuden tai taloudellisen aseman. Yksittäiset havaitut poikkeamat on korjattu osana normaalia toiminnan seurantaa.

Sisäisen valvonnan keskeisiä keinoja ovat muun muassa vastuiden ja tehtävien selkeä määrittely, talouden seuranta, laskujen tarkastus- ja hyväksymismenettelyt, sopimusten hallinta, järjestelmien käyttöoikeuksien valvonta sekä henkilöstön perehdyttäminen. Tiedonhallinnassa noudatetaan hyvää tiedonhallintatapaa sekä tietoturva- ja tietosuojaa koskevaa ohjeistusta. Avoin ja oikea-aikainen raportointi tukee sisäisen valvonnan toteutumista.

Sisäistä valvontaa kehitetään jatkuvasti osana kaupungin johtamista. Kehittämisessä painottuvat valvonnan systemaattisuuden vahvistaminen, yhteisten toimintatapojen selkeyttäminen sekä henkilöstön osaamisen tukeminen.

Riskienhallinnan järjestäminen

Riskienhallinta on kiinteä osa Jämsän kaupungin strategista ja operatiivista johtamista. Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa, arvioida ja hallita sellaisia tekijöitä, jotka voivat estää kaupungin tavoitteiden saavuttamista tai heikentää toiminnan jatkuvuutta, taloudellista tasapainoa tai palvelujen laatua. Riskit tunnistetaan ja arvioidaan vuosittain osana talousarvion ja taloussuunnitelman valmistelua. Riskien toteutumista, vaikutuksia ja hallintatoimenpiteitä seurataan osavuositarkastusten sekä tilinpäätöksen yhteydessä. Riskien arvioinnissa huomioidaan riskien todennäköisyys ja vaikutukset, ja riskitasoja tarkistetaan toteutettujen toimenpiteiden perusteella.

Vuonna 2025 kaupungin merkittävimmät riskit liittyivät erityisesti talouden tasapainoon, henkilöstöresurssien riittävyyteen ja osaamiseen, toimintaympäristön ja lainsäädännön muutoksiin, turvallisuuteen sekä tietoturvaan. Riskien hallitsemiseksi on toteutettu sekä ennakoivia että korjaavia toimenpiteitä, ja riskien vaikutuksia on pystytty osin alentamaan tilikauden aikana.

Riskienhallinnan vastuut on määritelty selkeästi. Kaupungin johto, lautakunnat ja viranhaltijat vastaavat omalta osaltaan riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista. Riskienhallintaa käsitellään toimielimissä talouden seurannan ja toiminnan arvioinnin yhteydessä, ja merkittävistä riskeistä raportoidaan kaupunginhallitukselle ja kaupunginvaltuustolle.

Riskienhallinnan asiantuntemusta tuetaan perehdyttämisellä ja tarvittaessa koulutuksella. Riskienhallinta nähdään jatkuvasti kehittyvänä kokonaisuutena, jossa ennakointi, ajantasaiset toimintamallit ja hyvä hallintotapa vähentävät riskien toteutumisen todennäköisyyttä ja vaikutuksia.

Arvio merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehitykseen vaikuttavista tekijöistä

Riskien tunnistamisessa on käytössä luokittelu, jonka mukaan riskit jaetaan operatiivisiin, strategiaan, taloudellisiin ja vahinkoriskeihin. Riskejä on arvioitu niiden vaikutuksen ja tapahtuman todennäköisyyden perusteella. Talousarvion 2025 laadinnan yhteydessä siirryttiin lopullisesti riskin toteutumisen vaikutuksen ja sen todennäköisyyden arvioinnissa viisiportaiseen arviointiin. Riskin toteutumisen vaikutus: ei vaikutusta (1), vähäinen vaikutus (2), selkeä vaikutus (3), vakava vaikutus (4), erittäin vakava vaikutus (5). Riskin todennäköisyys: hyvin epätodennäköinen (1), epätodennäköinen (2) mahdollinen (3), todennäköinen (4), hyvin todennäköinen (5). Näin arvioidut luvut (vaikutus x todennäköisyys) kerrotaan keskenään, jolloin saadaan tapahtuman riskiluku.

Operatiivisten riskien hallinta on osa jokapäiväistä toimintaa ja esimiestyötä toimialoilla.

Riskienhallintaprosessi sisältää tunnistamisen, analysoinnin, hallinnan ja dokumentoinnin. Riskienhallintaa kehitetään kaupunkitasoisen ohjeistuksen pohjalta ja riskejä käsitellään toimialojen johtoryhmissä.

Sopimusten hallinta muodostaa operatiivisten riskien yhden osa-alueen, jota toteutetaan asianhallintajärjestelmän kautta. Merkittävimmät sopimukset hyväksyy lautakunnat ja kaupunginhallitus/ kaupunginvaltuusto ja näin ollen muodostavat mahdollisten strategisten riskien ilmaantumisen. Toimialojen arvioissa on nostettu henkilöresurssien riittävyys, ilmastonmuutoksen aiheuttamat riskit, rakennusten ja infran korjausvelka sekä työturvallisuuden liittyvät uhat.

Koko kaupunkikonsernin kannalta **strategisena riskinä** voidaan pitää riittämätöntä kykyä tunnistaa muuttunut toimintaympäristö ja löytää Jämsän kilpailukykytekijät kovassa kilpailussa. Vuoden 2025 aikana toteutettiin elinvoimaorganisaation uudistus ja tukipalvelujen järjestämistavan selvitys sekä päivitettiin kuntastrategia.

Taloudelliset riskit toteutuivat vuosina 2022 ja 2024 merkittäväällä tavalla. Vuoden 2022 alijäämä oli 7,5 milj. euroa ja vuonna 2024 valtionosuudet tippuivat 4,0 milj. euroa. Hovioikeuksien käsittelyssä olleet kaksi merkittävää oikeusriitaa ovat päätymässä voittoon ja tappioon tasapainottaen toisiaan.

Jämsän kaupungin **vahinkoriskejä** pienennetään aktiivisella vahinkoriskien torjunnalla ja vahinkovakuutuksilla. Henkilö- ja omaisuusvakuutukset ovat Pohjola Vakuutus Oy:ssä. Kaupungilla on käytössä omaisuusvakuutusten lisäksi toiminnan ja hallinnon vastuuvakuutukset, oikeusturvavastuuvakuutus, ulkomaan matkavakuutus sekä vapaaehtoiset ja lakisääteiset tapaturmavakuutukset. Omaisuus-, toiminta- ja henkilövakuutukset käydään vuosittain läpi ns. riskienhallintaryhmässä vakuutusmeklarin ja vakuutusyhtiön kanssa.

Jämsän kaupungin pääkirjaston, neuvonnan ja nuorisotilojen käytössä olleissa Raitti Forumin tiloissa ilmeni useiden vuosien ajan toistuvia vesivuotoja ja rakenteellisia kosteusvaurioita, joita ei saatu pysyvästi hallintaan tehdyistä korjaustoimista huolimatta. Kesällä 2025 tehdyissä rakenneavauksissa todettiin laaja kosteusvaurio ja homehtuneita rakenteita erityisesti kirjaston alueella, minkä perusteella työterveyshuolto ja ympäristöterveysviranomaiset arvioivat tilat terveydelle haitallisiksi eikä niissä työskentelyä enää suositeltu. Tilanne vietiin kaupungin johdon ja päätöksenteon käsiteltäväksi, ja tämän seurauksena pääkirjasto, neuvontapalvelut ja nuorisotoiminta jouduttiin siirtämään väistötiloihin syksyllä 2025, jotta palvelut ja henkilöstön terveys voitiin turvata.

Suomen Riskienhallintayhdistys ry:n Riskikompassin esittely löytyy osoitteesta <https://riskikompassi.fi>.

Muut epävarmuustekijät

Kuntien rahoitusjärjestelmän uudistaminen käynnistyi syksyllä 2023. Petteri Orpon hallitusohjelman kirjauksen mukaan kuntien rahoituksen ja valtionosuusjärjestelmän kokonaisuus uudistetaan vastaamaan kuntien uutta roolia ja sote-uudistuksen voimaantulon sekä TE-uudistuksen jälkeistä tilannetta. Tarkoitus oli, että valmisteltu uusi lainsäädäntö tulisi voimaan 1.1.2026. Valtiovarainministeriö tiedotti 22.10.2024, että kuntien valtionosuusuudistus siirtyy vuodella eteenpäin. Kunta- ja alueministeri Anna-Kaisa Ikonen mukaan "tarvitsemme lisää tietoa esimerkiksi erilaisten demografisten muuttujien vaikutuksesta palveluiden kustannuksiin kunnissa". Lopullinen uutisointi siitä, että valtionosuusuudistusta ei tule tällä hallituskaudella, saatiin marraskuussa 2025.

Keski-Suomen hyvinvointialueen valtuusto hyväksyi 11.6.2024 sosiaali- ja terveyspalveluiden palveluverkon. Sen mukaisesti Jämsässä loppui Koskenpään terveysasema, Länkipohjan terveysasema ja Jämsänkosken hoitajavastaanotto. Näiden tilojen vuokratuottomenetykset jäivät alle 200 000 € vuodessa eikä merkittäviä alaskirjauksiakaan tullut. 9.12.2025 hyvinvointialueen valtuusto päätti palveluverkko 2 -ratkaisusta ja sen mukaan myös Kuoreveden terveyskeskus lakkautetaan. Sen vuokratuotto vuositasolla on hiukan vajaa 120 000 euroa.

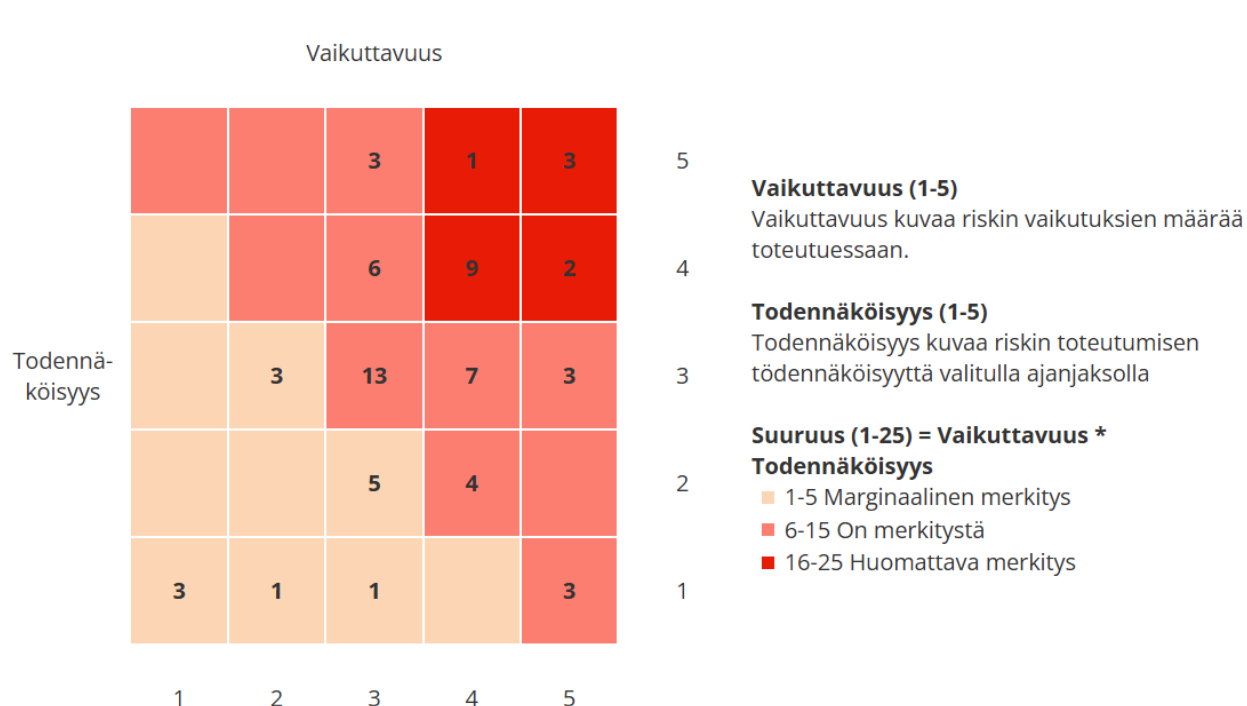
Uusi SOTE-keskus Jämsän keskustaan valmistunee korkeintaan vuoden 2029 alusta. Sairaalan vajaan 8000 neliön tilojen vuokraamista jatketaan sinne saakka emokaupungin lukuun. Lukkoilakodin toimitiloista hyvinvointialue päätti luopua kevään 2026 aikana kokonaan. Sairaalan ja Lukkoilakodin 2,8 milj. euron vuokratuotot pienentyvät siten reiluun miljoonaan euroon. Kaupunginhallitus hyväksyi 17.2.2025 poistosuunnitelman muutoksen vuosille 2025-2027 kyseisille rakennuksille ja 15.12.2025 kaupunginhallitus päätti alaskirjata koko Lukkoilakodin 1,2 milj. euron tasearvon. Hyvinvointialueen käyttöön jäävistä sote- ja pela-rakennuksista tehtiin kaupat vuoden 2025 joulukuussa Jämsän Yrityskiinteistöt Oy:n kanssa. Seppolan paloasemasta tehdään kauppa sen jälkeen, kun hyvinvointialue on maksanut kaupungille peruskorjauksen pääomavuokran 2031 kevääseen mennessä. Investoinnin poistot on määritelty 20 vuodelle.

Jämsän Terveys Oy:n sopimus ja Jämsän omistusosuus siirtyi 1.1.2023 Keski-Suomen hyvinvointialueelle. Yhtiön kanssa käytävät oikeudenkäynnit kuitenkin jatkuivat edelleen. Hinnankorotusmekanismin vuoksi nostetusta kanteesta johtuneisiin vastakanteisiin saatiin Keski-Suomen kärjäoikeuden päätös 4.4.2022, jolloin kärjäoikeus hylkäsi Jämsän Terveiden nostamat vastakanteet. Yhtiö vaati Jämsän kaupungilta yhteensä noin 15 milj. euron saatavia. Yhtiö valitti päätöksestä Vaasan hovioikeuteen ja hovioikeus antoi päätöksensä marraskuussa 2023 kärjäoikeuden päätöksen mukaisena. Yhtiö haki valituslupaa korkeimmasta oikeudesta, mutta 12.9.2024 korkein oikeus ei myöntänyt sitä. Samana päivänä, kun tuomio tuli hovioikeudesta, yhtiö toimitti uuden haasteen, jossa se vaati 1,6 milj. euron saatavia. Kärjäoikeuden valmisteluistunto oli 17.4.2024. Kokonaisuudesta sovittiin tukipalvelumaksujen ja siirtyneiden vakanssien osuus (n. 325 000 eur) siten, että kaupunki maksaa 175 000 euroa. 20.12.2024 Keski-Suomen kärjäoikeus tuomitsi pandemiakustannusten korvausvelvollisuuden Jämsän Terveys Oy:n hyväksi ja vahvisti em. sovintosopimuksen. Tuomiosta kaupunki valitti hovioikeuteen. Hovioikeus antoi päätöksensä 17.2.2026 kärjäoikeuden päätöksen mukaisena kohtuullistaen hiukan vastapuolen oikeudenkäyntikuluvaatimuksia. Jämsän kaupunginhallitus tyytyi hovioikeuden päätökseen 2.3.2026 ja kaupunki maksoi korkoineen noin kaksi miljoonaa euroa.

Keski-Suomen hyvinvointialue oli nostanut kanteen Jämsän kaupunkia vastaan liittyen Jämsän kaupungin Keski-Suomen sairaanhoitopiirin jäsenyyden aikaisiin potilasvahinkovakuutusmaksuihin. Korvausvaatimus oli suuruudeltaan noin 1,0 milj. €. Kärjäoikeuden istuntopäivä oli 5.6.2024 ja tuomio saatiin samana päivänä hyvinvointialueen eduksi. Asiaan saatiin valituslupa hovioikeuteen ja valitus jätettiin alkuvuonna 2025. Hovioikeus antoi päätöksensä 31.10.2025 täysin kärjäoikeuden päätöksen vastaisesti. Hyvinvointialue on ilmoittanut hakevansa valituslupaa korkeimmasta oikeudesta.

Tilinpäätösvaiheessa helmikuussa 2025 selvisi, että hallinto-oikeus on määrännyt Jämsän kaupungin korvaamaan lastensuojelukustannuksia vuosilta 2021–2022 Utsjoen kunnalle 342 462,50 euroa. Lisäksi hallinto-oikeus ei ole ottanut kantaa, miten kustannusvastuu jatkossa jakautuu Jämsän kaupungin ja hyvinvointialueen kesken, ja sen vuoksi Lapin hyvinvointialue on lähettänyt laskun Jämsän kaupungille vuosien 2023–2024 kustannuksista. Laskuista reklamoiitiin todeten, ettei kaupunki ole asiassa maksuvelvollinen. Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisvastuu ja sitä vastaava rahoitus on siirtynyt 1.1.2023 hyvinvointialueille. Lapin hyvinvointialue hyvitti laskut täysimääräisesti.

Yleisesti ottaen toimintaympäristö niin Suomessa kuin globaalistikin aiheuttaa epävarmuutta. Venäjän hyökkäyssota jatkuu viidettä vuotta ja Iranin sota voi laajeta ja muuttua pitkäkestoiseksi. Väestökehitys ja etenkin nuorten ikäluokkien supistuminen tulee vaikuttamaan merkittävästi kaupungin toimintaan. Väestön rakenne vaikuttaa rahoitus pohjaan valtionosuuksien muodossa ja ylipäänsä valtionosuusjärjestelmän uudistus on kysymysmerkki. Työttömyys on huippulukemissa ja etenkin pitkäaikaistyöttömyys aiheuttaa kaupungille huomattavia kustannuksia. Toisaalta matkailu, puolustusteollisuus ja uudistuva teollisuus tuovat mahdollisuuksia uusien työpaikkojen saamiseksi.



Riskeissä mukana kaupungin, taseyksikön, liikelaitoksen ja tytärien riskit. Sisältää siis koko konsernin.

Ympäristöasiat

Erilaiset nykyajan yhteiskuntaan ja sen yksilöihin kohdistuvat uhkat ovat dynaamisia, toisiinsa nähden erilaisissa vuorovaikutussuhteissa ja yhä useammin perimältään globaaleja. Uhkat tulevat esiin sekä pidempiaikaisen kehityksen myötä että äkillisinä tapahtumina. Monet uhkista vaikuttavat kuntien kykyyn edistää turvallisen, terveellisen, sosiaalisesti toimivan ja eri väestöryhmien tyydyttävän elin- ja toimintaympäristön luomista ja ylläpitämistä.

Jämsän kaupunginhallitus on hyväksynyt 12.12.2022 § 381 ympäristöohjelman vuosille 2023–2025. Ohjelma rakentuu kolmen näkökulman varaan: vesistöjen säilymiseen elinvoimaisina ja erinomaisessa kunnossa tuleville sukupolville, ilmastomuutoksen torjuntaan ja vaikutusten hallintaan sekä luonnon monimuotoisuuden näkökulman huomioimiseen. Ohjelman tavoitteena on saavuttaa ja ylläpitää ympäristöystävällinen ja viihtyisä elinympäristö, ympäristövastuullinen operatiivinen toiminta sekä kestävä luonnonympäristö. Tilinpäätösvuoden 2025 aikana toimialoilla ja konserniyhtiöissä on toteutettu ympäristöohjelman tavoitteiden mukaisia toimenpiteitä seuraavasti:

Ympäristökasvatus

- Sivistystoimialan osalta toteutuminen on arvioitu Kehittyvät, talouden ja ympäristön suhteen kestävästi järjestetyt sivistyspalvelut -tavoitteen arvioinnissa seuraavasti:

- Varhaiskasvatuksessa kestävä kehitys huomioidaan arjen toiminnossa kuten perusopetuksessa.
- Perusopetuksessa lukuvuoden 2025-2026 painopiste on kestävä kehitys. Lisäksi on jatkettu edellisten lukuvuosien aikana vakiintuneita toimintatapoja kuten retkiä lähiympäristöön, roskien lajittelua, kierrätys, oman ympäristön siisteydestä huolehtimista ja kierrätysmateriaalien käyttöä opetuksessa.
- Lukiokoulutuksessa on edetty säännöllisesti kestävä kehityksen tiekartan mukaisesti.
- Kirjasto on tutustunut Jyväskylän kirjastopalvelun ympäristökäsikirjaan ja poiminut sieltä uusia ideoita Jämsässä toteutettavaksi. Uimahallitoiminnassa on pyritty kokonaisvaltaiseen ympäristövastuulliseen toimintaan mm. ohjeistamalla asiakkaita hygieniasta huolehtimisessa, jolloin allasveden puhdistusjärjestelmässä ei tarvitse käyttää niin paljon kemikaaleja. Kotoutujat ovat tutustuneet paikalliseen historiaan ja ympäristöön, yhtenä näkökulmana on ollut kestävä kehitys.
- Toimialan hankinnoissa käytetään harkintaan ja hyödynnetään kierrätystä.

Maankäyttö

Jämsän kaupungin maankäytössä ympäristöasiat huomioidaan osana kaikkea suunnittelua ja päätöksentekoa. Maankäyttöä ohjaavat valtakunnallinen lainsäädäntö, maakunnalliset ja kunnalliset kaavat sekä niihin liittyvät selvitykset, joissa sovitaan yhteen asumisen, elinkeinojen, liikenteen ja ympäristön tarpeet. Kaavoituksessa tunnistetaan ja huomioidaan luonto- ja maisema-arvot, pohjavesialueet, vesistöt, virkistysalueet sekä kulttuuriympäristöt, ja rakentamista ohjataan ensisijaisesti olemassa olevan yhdyskuntarakenteen yhteyteen. Maankäytön ratkaisuissa arvioidaan ympäristövaikutuksia ja huomioidaan ilmastomuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen, muun muassa edistämällä kestävää liikkumista, uusiutuvaa energiaa sekä hulevesien ja tulvariskien hallintaa. Tavoitteena on tasapainoinen ja kestävä maankäyttö, joka tukee kaupungin elinvoimaa ja hyvää elinympäristöä pitkällä aikavälillä.

Ulkoilureitit

Himos-Jämsä reitistöhankeella ja reitistöjen muulla kehittämisellä pyritään lisäämään luontoliikuntamahdollisuuksia. Reitistöhankkeen suunnittelussa ja rakentamisessa pyritään ympäristön kannalta kestäviin ja luontoarvot huomioiviin reittiratkaisuihin. Reitistöihin liittyvässä viestinnässä myös ohjataan kuntalaisia ja muita asiakkaita toimimaan vastuullisesti luonnossa.

Viheralueet

Puistoilla on jatkettu vieraslajitorjuntaa. Nurmialojen hoitotasoa on laskettu ei käyttönurmi -alueilla. Tämä lisää alueiden monimuotoisuutta ja mahdollistaa eliöstölle tärkeät luonnolliset siirtymäalueet. Puistojen kuntokartoitusten raportointi on otettu mukaan työohjelmaan. Puistoista ja puistometsistä on poistettu vaarallisia puita, ympäristön käyttöturvallisuutta lisäten.

Liikenne

Jämsän kaupungin kävelyn ja pyöräilyn edistämishjelma on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 20.2.2023 § 4. Vuoden aikana rakennettiin uusia jalankulku- ja pyöräilyväyliä Himoksen alueelle.

Sähköautojen latauspisteitä toteutettiin vuoden aikana kaupungin kiinteistöille. Kunnallistekniikan työmaakuljetuksissa ja varaston kuljetuksissa on käytössä sähköpakettiauto.

Jätehuolto

Vuoden aikana päivitettiin mm. biojätteen erilliskeräystä, ja muovipakkausten lajittelua koskevaa ohjeistusta tehostettiin. Vaarallisen jätteen sekä sähkö- ja elektroniikkaromun keräyksiä järjestettiin kesällä ja syksyllä. Asiakaspalvelua, neuvontaa ja ohjaavaa valvontaa toteutettiin koko vuoden ajan.

Metsä-Kivelän jätteenkäsittelyalueen velvoitetarkkailua jatkettiin ympäristöluvan mukaisesti. Vuonna 2025 valvontaviranomaiselle toimitettiin lupamääräys 57 mukainen selvitys ja esitys lupamääräyksen 55 muuttamiseksi. Metsä-Kivelään asennettiin lisäksi uusia velvoitetarkkailuputkia ympäristöluvan määräysten ja valvovan viranomaisen ohjeistuksen mukaisesti. Jämsänkoskella sijaitsevan Vierelän kaatopaikan velvoitetarkkailua jatkettiin.

Vuoden 2025 loppuun mennessä on yleisille alueille asennettu kertakäyttömuovidirektiivin (SUP) mukaisesti 65 tupakantumpeille tarkoitettua roska-astiaa.

Kiertotalous

Jämsän kaupunki on edistänyt kiertotaloutta osana maankäyttöä ja alueiden kehittämistä hyödyntämällä piha ja infrarakentamisessa kierrätysraaka-aineita, kuten rakennusten purkujätteitä, soveltuvin osin PIMA-asetuksen mukaisesti. Kaupunki on jatkanut toimia vihreän teollisuuden ja resurssitehokkaiden ratkaisujen edellytysten luomiseksi erityisesti Kaipolan tehdasalueella yhteistyössä yritysten ja muiden toimijoiden kanssa. Lisäksi kaupunki on osallistunut kansainväliseen Green Industrial Areas hankkeeseen, jossa on kehitetty mittaristo teollisuusalueiden kiertotalouden, energiatehokkuuden ja vähäpäästöisten ratkaisujen arviointiin. Toimenpiteillä tuetaan materiaalitehokkuutta, teollisuuden energiankäytön tehostamista, kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä sekä alueiden pitkän aikavälin kilpailukykyä.

Energia

Kaupunki on mukana kuntien energiatehokkuussopimuksessa, jonka nykyinen sopimusaika päättyy vuoden 2025 loppuun. Uuden sopimuksen valmistelu on käynnissä ja se tulee olemaan voimassa vuodet 2026–2035. Toimintaa kehitetään jatkuvasti energiankulutuksen vähentämiseksi. Kaupungin kiinteistöjen energiaselvityksen takia on yhteen öljylämmitys kohteeseen toteutettu hybridimallien lämmitysjärjestelmä hyödyntäen ilma-vesilämpöpumpputekniikkaa. Kiinteistöjen valaisimia vaihdetaan järjestelmällisesti led-tekniikkaan, kun valaisimien vaihtoa joudutaan tekemään. Sähköautojen latauspisteitä on rakennettu asetuksen vaatimalla laajuudella työpaikkojen pysäköintialueille.

Katuvalaisimia muutettiin vuoden 2025 aikana led-valaisimiksi 990 kpl ja liikuntapaikoilla 18 kpl. Muutettujen valaisimien käyttämä yhteisteho pieneni noin 87 kW.

Jämsän Aluelämpö Oy on toteuttanut hybridivoimalaitoksen Kaipolaan. Yhtiö käyttää mahdollisuuksien mukaan uusiutuvaa energiaa lämmön tuottamiseen. Kiinteistö Oy Jämsänmäen öljylämpökohteita on muutettu maalämpöön. Kohteista neljä suurinta öljynkuluttajaa on jo toteutettu. Kahden rivitalokohteen maalämpösuunnittelu on käynnissä. Yhteensä 126 asuntoa Jämsänmäen asunnoista lämpiää maalämmöllä, mikä on 20 % koko asuntokannasta.

Teollisen mittakaavan aurinkovoimaloiden ja energian varastointiin liittyvien hankkeiden toteuttamiseen soveltuvista kiinteistöistä on suuri kysyntä, mikä johtuu mm. Finngridin kantaverkon sijoittumisesta Jämsän alueelle. Energiavarastoja tarvitaan tasoittamaan energiantarpeen heilahteluista johtuvia vaihteluja. Könkkölän ja Kilpakorven alueilla sekä Lehmisuon alueella on vireillä kaavoitushankkeita, joilla mahdollistetaan teollisen kokoluokan aurinkovoimaloiden rakentaminen.

Kilpailutukset ja hankinnat

Jämsän kaupungin hankintaohje on hyväksytty 5.2.2024 § 17 kaupunginhallituksessa. Ohjeen mukaisesti vastuullisuus tulee ottaa huomioon hankinnan kaikissa vaiheissa; suunnittelussa, hankinnan vähimmäisvaatimuksissa ja vertailukriteereissä sekä sopimusehdoissa. Ekologisesti kestävien hankintojen kriteerit on määritelty hankintaohjeessa ja ekologisesti kestävien hankintojen toteutumista seurataan vuosittain (kpl/vuosi).

Kunnallistekniset palvelut -tulosalueella on vuoden 2025 aikana käytetty ekologista kestävyyttä lisääviä hankintakriteereitä 10 hankinnassa.

Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy

Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy:ssä tehdään ruokalistan suunnittelua 6 viikon kierrolla, mikä mahdollistaa elintarvikehankintojen ennakoin ja mahdollisimman tarkan suunnittelun. Valmistettavan ruoan määrä suhteutetaan päivittäiseen asiakasmäärään, ylijäämäruokaa myydään ja myös henkilöstöllä on mahdollisuus ostaa ylijäämäruokaa.

Koneiden ja laitteiden suunnitelmallisella ja oikea-aikaisella käytöllä minimoidaan sähköenergian ja veden hukkaa. Koneet ja laitteet puhdistetaan päivittäin, huolletaan vuosittain huoltosuunnitelman mukaisesti ja mahdollisiin poikkeustilanteisiin reagoidaan nopeasti. Ruokakuljetusten ajoreitit suunnitellaan tehokkaiksi. Työnohjauksessa hyödynnetään henkilökohtaisia tabletteja mm. reseptiikassa, tiedonkulussa ja ohjeistuksissa. Kankaiset suojapähineet ovat käytössä.

Puhtauspalveluiden asiakaskohteissa käytetään kangaspyyherullia käsienkuivaukseen. Käytössä ovat mikrokuituliinat ja ympäristöä mahdollisimman vähän kuormittavat puhdistusaineet. Puhtaanapidossa käytetään yhdistelmäkoneita ml. yhdistelmäkonerobotit sekä robotti-imurit. Vettä käytetään harkiten, kertakäyttöpyyhkeiden käyttöä vältetään ja ajoreitit työkohteiden välillä suunnitellaan tehokkaiksi.

Vesistöalueet

Jämsän pohjavesialueiden suojelusuunnitelma on päivitetty vuonna 2019. Pohjavesien suojelu otetaan huomioon erilaisten hankkeiden lupaprosesseissa. Jämsän kaupungilla on edustus vesienhoidon yhteistyöryhmässä, jossa tehdään maakunnallista yhteistyötä vesienhoidossa eri toimijoiden kesken. Jämsän kaupunki on Keski-Suomen vesi ja ympäristö ry:n jäsen ja pyrkii sitä kautta edistämään vesiensuojelua ja vesistöjen kunnostuksia Jämsän alueella. Valvontajaosto myöntää avustuksia pienille vesistöjen kunnostuskohteille. Kesällä päättyi Vesiensuojelun tehostamisohjelman teemasta "Kaupunkivesien hallinta ja haitallisten aineiden vähentäminen" rahoitettu Jämsänjokilaakson kaupunkivedet -hanke. Hankkeessa tarkasteltiin kaupunkivesien, eli jäte- ja hulevesien muodostumista Jämsänjokilaakson valuma-alueella ja niiden vaikutuksia jätevesiverkostoon ja jätevedenpuhdistamoon. Hanketta hallinnoi Jämsän Vesi liikelaitos.

Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen

Ympäristönsuojelu selvittää Pukinvuori-Ohasvuori kokonaisuuden sisällyttämistä METSO-suojeluohjelmaan. Hartusvuoren alueesta on laadittu hoito- ja käyttösuunnitelma jo aiemmin.

Kaupungin puistotoimi torjuu vieraslajeja mahdollisuuksien mukaan kaupungin omistamilta kiinteistöiltä. Kuntalaisia on osallistettu vieraslajien torjuntaan Crowsorsa- sovelluksen avulla.

Ympäristönsuojelumääräykset ja rakennusjärjestys

Valvontajaosto on kokouksessaan 13.2.2025 § 4 hyväksynyt Jämsän kaupungin ympäristönsuojelumääräykset. Ympäristönsuojelumääräysten tavoitteena on paikalliset olosuhteet huomioiden ehkäistä ympäristön pilaantumista. Määräyksiä on annettu esim. jätevesien käsittelystä vesihuoltolaitoksen viemäriverkoston ulkopuolisilla alueilla ja vaarallisten kemikaalien varastoinnista.

1.1.2025 voimaan tullut rakentamislaki ohjaa rakentamaan vähähiilisesti, eli huomioimaan rakennuksen koko elinkaaren aikana syntyvät ilmastohaitat ja -hyödyt. Rakentamislain tavoitteena on myös edistää kiertotaloutta. Kaupungin uusi rakennusjärjestys on tullut voimaan 4.6.2025 lukuun ottamatta määräystä, joka ei ole saanut vielä lainvoimaa.

Metsät ja muut luontoalueet

Kaupungin metsäomaisuuden hoidossa on vuonna 2025 noudatettu vahvistettua metsäsuunnitelmaa suunnitelmallisesti. Metsien käsittelytoimenpiteet ovat kohdistuneet kiireellisiin hoitokohteisiin sekä sellaisiin toimiin, joilla on ehkäisty puustosta ja ympäristöstä aiheutuvia riskejä ja parannettu taajama-alueiden asumisviihtyvyyttä. Metsänhoidollisilla ratkaisuilla on samalla turvattu luonnon monimuotoisuutta, maisemallisia arvoja ja metsien virkistyskäyttöä. Lisäksi kaupungin metsäalueilla sijaitsevien tunnettujen liito-oravareviirien seurannassa on jatkettu säännöllisiä vuosittaisia selvityksiä, joiden tuloksia hyödynnetään maankäytön ja metsänhoidon suunnittelussa.

Korruption ja lahjonnan torjunta ja ihmisoikeusasiat

Korruptio määritellään vallan ja vaikutusvallan väärinkäytöksi, joka voi olla erilaisissa ilmenemismuodoissa lainvastaista, moitittavaa ja epäeettistä toimintaa. Jämsän kaupungin toimintaa ohjaa ”Eettiset pelisäännöt” -ohje, joka ottaa kantaa mm. lahjojen ja vieraanvaraisuuden vastaanottamiseen, viestinnän yhdenmukaisuuteen ja painottaa kunnan vastuullista kumppanuutta toisia yrityksiä ja järjestöjä kohtaan. ”Hyvä hallinto- ja johtamistapa” -ohje tukee kaupunkikonsernin johtamisen edellytyksiä ja omistajaohjausta varmistaen osaltaan, että kaupungin omaisuutta hoidetaan tarkoituksenmukaisesti ja kaupungin kokonaisuus turvaten. Läpinäkyvyyttä tulee edistää kaikessa toiminnassa ja talouden hoidossa korruption ja lahjonnan ehkäisemiseksi. Jämsän kaupungin toiminnassa ei ole tunnistettu korruption tai lahjontaan liittyviä riskejä.

Jämsän kaupungissa on hyväksytty yhdenvertaisuussuunnitelma, joka perustuu tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuslakeihin. Seuranta tapahtuu henkilöstökertomuksen osana koko kaupungin tasolla. Yhdenvertaisuuteen on kiinnitettävä huomiota myös palvelujen suunnittelussa ja tarjonnassa ja erityisryhmien tarpeet tulee huomioida.

Hankinnoissa noudatetaan lakia julkisista hankinnoista, sitä täydentävää asetusta ja kaupungin omaa hankintaohjetta ja muita sääntöjä. Hankinnoissa tulee toimia vastuullisesti ja ihmisoikeuksia edistäen sekä työelämän perusnormeja noudattaen muun muassa lapsityövoiman käytön vähentämiseksi. Hallintoa ja taloutta koskevia menettelytapaohteja annetaan tarpeen mukaan.

Johtavien luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden tulee tehdä sidonnaisuusilmoitukset. Sidonnaisuuksien ilmoittamisella pyritään turvaamaan kunnan asukkaiden luottamus hallinnon riippumattomuuteen ja lisäämään päätöksenteon avoimuutta.

Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tuloslaskelma ja tunnusluvut

Kaupunki ja liikelaitokset, ulkoiset (1 000 €)	2025	2024	muutos €	muutos %
TOIMINTATUOTOT	27 036	21 522	5 514	25,6 %
Valmistus omaan käyttöön	251	191	60	31,5 %
TOIMINTAKULUT	- 68 508	- 65 975	- 2 532	3,8 %
TOIMINTAKATE	- 41 220	- 44 262	3 042	-6,9 %
VEROTULOT	50 508	50 716	- 209	-0,4 %
VALTIONOSUUDET	4 024	1 952	2 073	106,2 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	190	- 491	681	-138,6 %
Korkotuotot	457	464	- 7	-1,4 %
Muut rahoitustuotot	271	442	- 171	-38,7 %
Korkokulut	- 642	- 910	269	-29,5 %
Muut rahoituskulut	104	- 486	590	-121,3 %
VUOSIKATE	13 501	7 915	5 586	70,6 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	- 9 069	- 7 822	- 1 247	15,9 %
POISTOERON MUUTOS	247	247		
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	4 678	339	4 339	1 279,1 %

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut (%)	39,46	32,62
Vuosikate/Poistot (%)	172,25	101,18
Vuosikate (euroa/asukas)	709,25	414,18
Asukasmäärä	19 036	19 110

Kaupunki ja liikelaitokset, ulkoinen	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama	Poikkeama %
TOIMINTATUOTOT	25 122 405	1 740 076	26 862 481	27 036 246	173 765	0,65 %
Myyntituotot	13 586 665		13 586 665	10 157 833	-3 428 832	-25,24 %
Maksutuotot	1 068 975	-54 000	1 014 975	1 083 396	68 421	6,74 %
Tuet ja avustukset	1 910 540	1 073 000	2 983 540	3 504 788	521 248	17,47 %
Muut toimintatuotot	8 556 225	721 076	9 277 301	12 290 229	3 012 928	32,48 %
Valmistus omaan käyttöön	205 000		205 000	251 199	46 199	22,54 %
TOIMINTAKULUT	-74 126 288	1 834 617	-72 291 671	-68 507 587	3 784 084	-5,23 %
Henkilöstökulut	-35 492 182	-637 000	-36 129 182	-36 215 040	-85 858	0,24 %
Palvelujen ostot	-23 417 796	1 921 493	-21 496 303	-17 710 560	3 785 743	-17,61 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 267 525	485 000	-6 782 525	-6 086 639	695 886	-10,26 %
Avustukset	-5 197 525	69 124	-5 128 401	-5 282 375	-153 974	3,00 %
Muut toimintakulut	-2 751 260	-4 000	-2 755 260	-3 212 974	-457 714	16,61 %
TOIMINTAKATE	-48 798 883	3 574 693	-45 224 190	-41 220 142	4 004 048	-8,85 %
VEROTULOT	52 211 000	-1 417 000	50 794 000	50 507 522	-286 478	-0,56 %
VALTIONOSUUDET	4 118 810		4 118 810	4 024 252	-94 558	-2,30 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-144 000		-144 000	189 580	333 580	-231,65 %
Korkotuotot	340 000		340 000	457 179	117 179	34,46 %
Korkot. antolainoista liikelaitoksille	160 000		160 000	263 910	103 910	64,94 %
Muut rahoitustuotot	341 000		341 000	270 532	-70 468	-20,67 %
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	73 000		73 000	73 337	337	0,46 %
Korkokulut	-820 000		-820 000	-641 741	178 259	-21,74 %
Muut rahoituskulut	-5 000		-5 000	103 610	108 610	-2 172,19 %
VUOSIKATE	7 386 927	2 157 693	9 544 620	13 501 211	3 956 591	41,45 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-7 668 772		-7 668 772	-9 069 371	-1 400 599	18,26 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-7 668 772		-7 668 772	-7 838 319	-169 547	2,21 %
Arvonalentumiset				-1 231 051	-1 231 051	
TILIKAUDEN TULOS	-281 845	2 157 693	1 875 848	4 431 841	2 555 993	136,26 %
POISTOERON MUUTOS	246 611		246 611	246 611	0	0,00 %
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-35 234	2 157 693	2 122 459	4 678 452	2 555 993	120,43 %

Toimintatuotot ja -kulut sekä toimintakate

Kaupungin, liikelaitoksen ja taseyksikön ulkoiset toimintatuotot olivat hieman korkeammat kuin muutetussa talousarviossa ennakoitiin. Ulkoiset toimintatuotot nousivat edelliseen tilinpäätökseen verraten 5,5 milj. euroa, mikä johtuu uudesta taseyksiköstä (Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalue), jolla oli nyt ensimmäinen tilikautensa. Edelliseen tilinpäätökseen verrattuna ulkoiset myyntituotot kasvoivat 1,2 milj. euroa. Ulkoiset maksutuotot pysyivät viime vuoden tasolla, ja tuet ja avustukset nousivat yli 600 000 euroa. Muissa toimintatuotoissa kasvua oli yli 3,6 miljoonaa euroa. Vuokratuotot laskivat edellisvuodesta, mutta vain 70 000 euroa eli alle prosentin. Pysyvien vastaavien luovutusvoitot olivat edellisenä vuonna vain 0,3 miljoonaa euroa, mutta nyt yli 2,4 milj. euroa.

Ulkoiset toimintakulut olivat tilikaudella 68,5 milj. euroa, kun ne edellisellä tilikaudella olivat 66 milj. €. Toimintakuluja luonnollisesti lisää uusi, tilikauden alusta toiminnan aloittanut taseyksikkö. Toimintakulut alittuivat noin 3,8 miljoonaa euroa muutettuun talousarvioon nähden. Henkilöstökulut kasvoivat miltei 2,7 milj. euroa edelliseen tilinpäätökseen nähden, ne toteutuivat kuitenkin vain muutetun talousarvion suuruusina. Palvelujen ostot laskivat 3,2 milj. euroa edelliseen tilinpäätökseen verrattuna. Pakolliset varaukset olivat aiheuttaneet 2,6 miljoonan lisäyksen edellisen tilikauden palvelujen ostoihin. Avustuksia ja työmarkkinatukia maksettiin 2,5 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 2024. Muut toimintakulut toteutuivat 800 000 euroa suurempina kuin edellisellä tilikaudella.

Toimintakate pieneni edellisestä tilinpäätöksestä noin 6,9 % ja muutettuun talousarvioon verrattuna toimintakate oli 8,9 % pienempi.

Verotulot ja valtionosuudet toteutuivat jonkin verran muutettua talousarviota pienempinä. Yhteensä näistä kertyi tuloa noin 381 000 euroa budjetoitua vähemmän.

Tilinpäätöksen tunnuslukujen laskennassa on käytetty Jämsän asukasluvun joulukuun 2025 ennakkotietoa, joka on 19 036.

Verotulot, valtionosuudet ja rahoitusosan toteutuminen

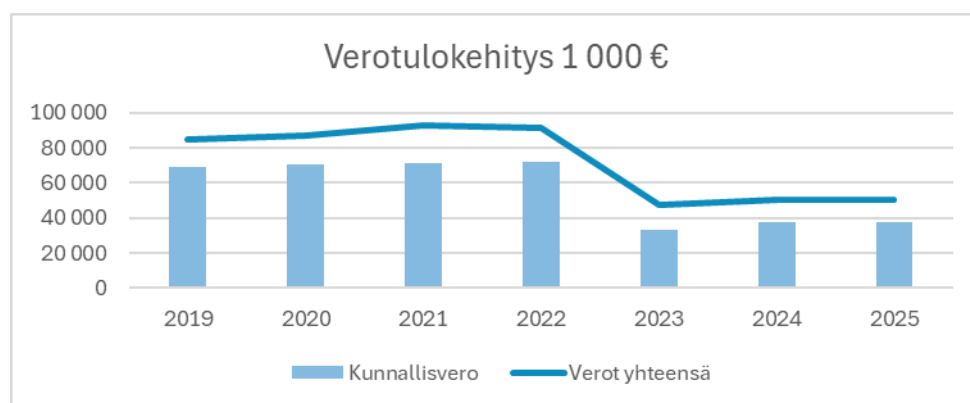
Verotulot

VEROTULOJEN KEHITYS (1 000 €)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kunnallisvero	69 037	70 253	71 228	71 723	32 896	37 657	37 547
Yhteisövero	9 669	11 485	15 605	13 901	8 164	6 925	6 001
Kiinteistövero	6 157	5 635	5 886	5 481	6 284	6 134	6 959
Verot yhteensä	84 863	87 372	92 720	91 105	47 344	50 716	50 507
Muutos € / edelliseen	825	2 509	5 438	-1 615	-43 761	3 372	-209
Muutos % edelliseen	1%	3%	6,10%	-1,80%	-48,03%	7,12%	-0,41%

VEROTULOJEN MUUTOS - %	2019	2020	2021	2022	2023	TA+lta 2024	2025
Kunnallisvero	-0,60%	1,80%	1,40%	0,70%	-54,13%	14,47%	-0,29%
Yhteisövero	-14%	18,80%	35,90%	-10,90%	-41,27%	-15,18%	-13,34%
Kiinteistövero	1,10%	-8,50%	4,50%	-6,90%	14,65%	-2,39%	13,45%
Muutos yhteensä	-1%	3%	6,10%	-1,70%	-48,03%	7,12%	-0,41%

VEROJEN MUUTOS LAJEITTAIN (1 000 €)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kunnallisvero	-435	1 216	975	495	-38 827	4 761	-110
Yhteisövero	1 190	1 816	4 120	-1 705	-5 737	-1 239	-924
Kiinteistövero	70	-523	252	-405	803	-150	825
Muutos yhteensä	825	2 509	5 348	-1 615	-43 761	3 372	-209

Kaupungin verotulotilitykset olivat vuonna 2025 yhteensä 50,5milj. €. Alkuperäinen talousarvio oli 52,2 milj. € ja muutettu talousarvio 50,8 milj. €.



Jämsän kaupungin veroprosentit	2025
Tulovero	9,40 %
Kiinteistövero yleinen, rakennukset	1,00 %
Kiinteistövero yleinen, maapohja	1,30 %
Yleishyödylliset yhteisöt	0,00 %
Vakituiset asuinrakennukset	0,50 %
Muut asuinrakennukset	1,20 %
Kiinteistövero, voimalaitokset	2,50 %
Rakentamattomat tontit	3,00 %

Kunnallisvero

Koko maan tasolla kunnallisverokertymä ei kasvanut lainkaan viime vuonna. Kokonaiskertymä jopa pieneni hieman vuodesta 2024. Palkkatulot (113,8 mrd euroa) kasvoivat Tulorekisteriin ilmoitettujen tietojen perusteella vain reilu 2 prosenttia vuonna 2025. Kehitys on heikko ottaen huomioon yleisen ansiotasoindeksin noin 3 prosentin kasvun. Eläkkeiden maksettu määrä (41,2 mrd euroa) nousi 2 prosenttia ja työttömyyskorvaukset (3,9 mrd euroa) vähentyivät 2,1 prosentilla

Kunnallisverotulojen ennuste Kuntaliiton verokehikossa vuoden 2025 talousarvion laadinnan aikaan syksyllä 2024 oli ollut 38,8 milj. euroa. Puolen miljoonan euron varmuusmarginaalin jälkeen päädyttiin talousarviossa 38,3 milj. euroon. Lopullinen toteutunut kunnallisverojen tilitys oli 37,5 milj. €. Kunnallisverotilitysten talousarviota muutettiin toisessa lisätalousarviossa 467 000 euroa pienemmäksi.

Manner-Suomen kuntien keskimääräinen verotuloilla painotettu tuloveroprosentti vuonna 2025 oli 7,54 % ja aritmeettinen keskiarvo 8,77 %. Kunnallisveroprosentin tuotto parani sote-uudistuksen myötä, kun verovähennyksiä siirrettiin valtion verotukseen vuodesta 2023 alkaen. Keski-Suomen keskimääräinen verotuloilla painotettu tuloveroprosentti vuonna 2025 oli 8,54 %. Jämsän kaupungin efektiivinen veroprosentti vuonna 2025 oli 7,35 %.

Yhteisövero

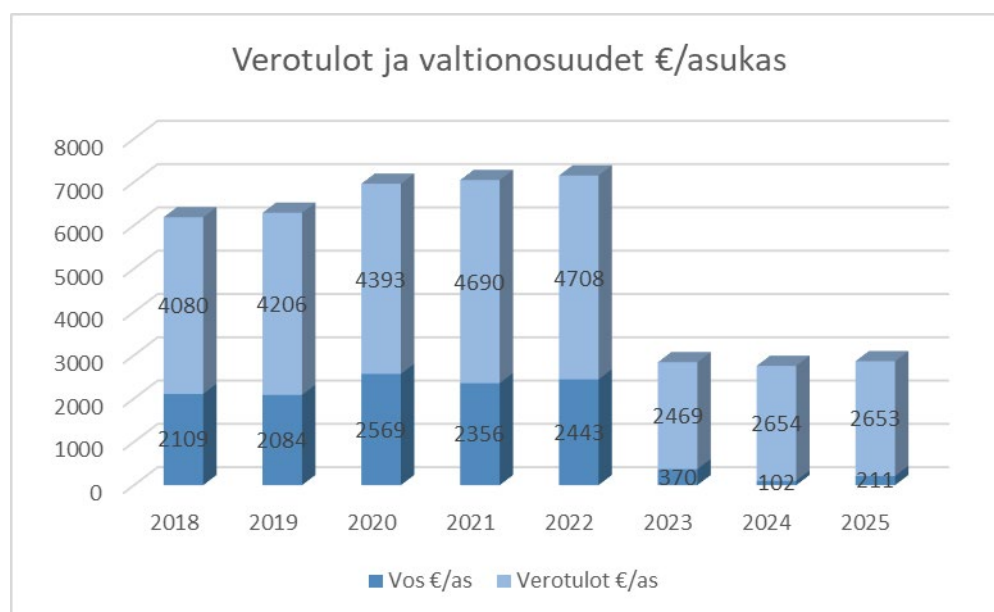
Yhteisöverotulot olivat 6,0 milj. euroa. Talousarviota jouduttiin laskemaan 6,8 miljoonasta 5,8 milj. euroon. Yhteisöveron kuntaryhmän osuus laskettiin 0,2365:een edellisvuoden 0,2369 osuudesta. Yhteisöveron jako-osuuteen vaikuttavat kunnan alueella toimivien yritysten yhteisöveromäärien lisäksi konsernien työntekijämäärät ja metsätalouden hakkuut.

Kiinteistövero

Kiinteistöverotulot olivat 7,0 milj. € (talousarvio 7,1 milj. €). Jämsä korotti kolmea eri kiinteistöveroprosenttia vuonna 2023, mutta vaikutus näkyi vasta 2025. Tilastokeskuksen luvuissa korotus näkyy jo vuodella 2024. Selvitys on tältä osin kesken. Keskimääräinen veroprosentti 2024 Suomen kunnissa oli 1,15 % (kiinteistövero yleinen, rakennukset), 1,31 % (maapohja), 0,51 % (vakituiset asuinrakennukset) ja 1,24 % (muut asuinrakennukset).

Vuodelle 2024 maapohjan kiinteistövero korotettiin Jämsässä 1,30 prosenttiin, vakituisten asuinrakennusten veroprosenttia nostettiin 0,50 %:iin ja muiden asuinrakennusten eli vapaa-ajan asuntojen veroa nostettiin 1,20 %:iin. Rakentamattomalle tontille on määrätty 3 %:n vero. Verontilityslain mukaisille yleishyödyllisille yhteisöille on myönnetty täysi verovapaus kiinteistöverosta. Kiinteistörekisteriä on tarkistettu vuodesta 2020 alkaen KPMG:n kanssa.

Valtionosuudet



Valtionosuus koostuu peruspalvelujen valtionosuudesta, opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudesta sekä veromenetysten korvauksesta. Peruspalvelujen valtionosuuteen sisältyy sote-siirtolaskelmista aiheutuneet muutokset ja verotuloihin perustuva valtionosuuksien tase.

Koska hyvinvointialueuudistuksessa linjattiin, että kunnista siirtyvät kustannukset rahoitetaan kunnista siirtyvillä tuloilla, eikä valtio osallistu kustannuksiin lainkaan, kuntien rahoitusjärjestelmästä tuli jakojäännös, joka ei perustu kuntien nykyisiin, vaan poistuneisiin tehtäviin. Sote-tasauksesta tuli monille kunnille tärkein valtionosuusrahoituksen tasoa määrittävä laskentaperuste, minkä vuoksi osa kunnista ei saa valtionosuuksia lakisääteisiin tehtäviin lainkaan ja toisilla sote-erät ovat suuressa roolissa - Jämsällä 2,8 milj. €.

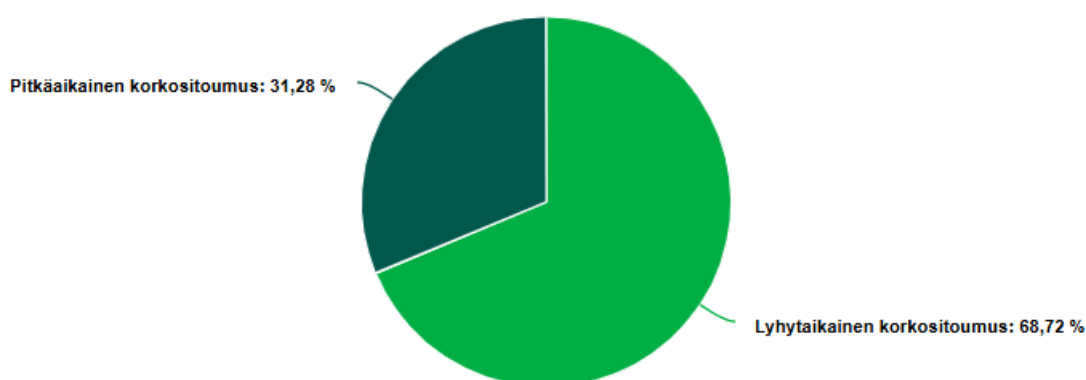
Jämsän valtionosuudet vuonna 2025 olivat yhteensä 4,02 milj. € edellisvuoden 1,95 milj. € sijaan. Valtionosuutta korotti työllisyysalueen ja työmarkkinatuen kompensatiot valtiolta.

VALTIONOSUUDET		€
Peruspalvelujen valtionosuus ilman TE-rahoitusta ja verotuloihin perustuvaa tasausta		-2 921 782
TE-uudistuksen vos-rahoitus yhteensä		3 438 714
Peruspalvelujen valtionosuus ilman tasausta		516 932
Verotuloihin perustuva valtionosuuden tase		3 079 051
Kaupungin peruspalvelujen valtionosuus		3 595 983
Opetustoimen ja kulttuuritoimen valtionosuus		-1 387 139
Verotulomenetysten korvaus		1 815 408
Valtionosuudet yhteensä		4 024 252

Rahoitusosan toteutuminen

Anto- ja ottolainojen korot kirjautuvat kirjanpitoon lainojen korkojen maksupäivien mukaan, mutta tilinpäätöksessä tehdään niiden jakotukset. Vuoden 2025 aikana kaupungilla ei ole ollut korkosuojauksia eikä johdannaisopimuksia. Kaupungin 15,6 milj. euron lainasalkusta 68,7 % on sidottu markkinakorkoihin ja 31,3 % kiinteisiin korkoihin. Korkokulut laskivat edellisvuodesta noin 378 000 euroon. Keskikorko edellisten 12 kuukauden aikana oli 2,43 %. Antolainojen korkotuotot olivat noin 169 000 € ja muita rahoitustuottoja kertyi noin 271 000 €. Jämsän Aluelämpö Oy maksoi 30 000 euroa osinkoa edellisten tilikausien ylijäämästä. Rahoitustuottojen ja -kulujen nettosumma oli noin 189 580 €.

Korkoriskin jakauma (ml. johdannaiset)



Vuosikate

Vuosikate ilmoittaa tulo-rahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, kunnan tulo-rahoitus on niukimmillaan riittävä ja syntyy nollatulos. Tilinpäätöksessä vuosikate on 13,5 milj. € ja poistot 7,8 milj. € (poistoero huomioiden 7,6 milj. €). Lisäksi kirjattiin tulosvaikutteinen 1,2 milj. € arvonaleneminen Lukkoilakodin käytöstäpoistosta johtuen. Poistot ja arvonalenemiset on yhteensä 9 milj. €. Näin päästään 4,68 milj. € ylijäämään. Vuosikate poistoista on 172,25 %, kun se edellisenä vuonna oli 101,18 %. Vuosikate on 709 €/asukas.

Talouden taso	Vuosikate
Vahvan talouden taso	VK on suurempi kuin pitkäaikaisten lainojen lyhennykset, uusinvestoinnit ja korvausinvestoinnit.
Tasapainossa oleva kuntatalous	VK = pitkäaikaisten lainojen lyhennykset ja korvausinvestoinnit korvausinvestoinnit.
Tasapainon alarajalla oleva kuntatalous	VK = suunnitelmapoistot (=korvausinvestoinnit)
Heikkenevä talous	VK = positiivinen, mutta tilikauden tulos on negatiivinen, ilman satunnaisia eriä.
Kriisitalous	VK= negatiivinen

Muut erät

Vuosipoistot on kirjattu suunnitelman mukaisten poistojen mukaan. Jämsän kaupunki on noudattanut poistojen kirjaamisessa kestävän talouden periaatteita. Investointivaroja on tehty Kuoreveden koulun (870 248 €), Läkipohjan koulun (65 509 €) ja Vitikkalan koulun (1 215 998 €) poistojen kattamiseksi ja niitä on tilinpäätöksessä jäljellä suluissa olevat määrät, yhteensä 2,15 milj. €. Tilivuonna 2025 poistoeroja kirjattiin noin 247 000 euroa pienentämään poistoja. Vuonna 2025 poistettiin Lukkoilakodin kirjanpitoarvo taseesta, yhteensä n. 1,2 milj.

Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

Rahoituslaskelma on ns. kassavirtalaskelma. Tulorahoituksen korjauseriin kuuluvat mm. pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot sekä toiminnan muihin kuluihin merkityt pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntitappiot sekä pakollisten varausten kirjaukset. Korjauserä näyttää, paljonko vuosikatteeseen sisältyy nettona myyntivoittoa tai tappiota ja varausten purkua tilikaudella. Tilikauden aikana tapahtuneet omaisuuden myynnit ja niiden luovutusvoitot ja tappiot on esitetty tilikauden tuloksen muodostumisen yhteydessä jäljempänä. Investoinnit on selostettu jäljempänä toteutumisvertailun yhteydessä.

Investointien tulorahoitusprosentti kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on katettu kaupungin tulorahoituksella. Käänteinen prosenttiluku kertoo investointimenojen pääomarahoituksen osuuden ts. osuuden, joka on katettu omalla pääomalla, lainalla tai käyttöomaisuuden myynnillä. Lainanhoitokate kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluku on yli kahden, tyydyttävä kun se on 1–2, ja heikko, kun tunnusluku jää alle yhden. Lainanhoitokate nousi 3:een viime tilikauden 1,89:stä.

Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	13 501	7 915
Tulorahoituksen korjauserät	- 2 756	2 404
Toiminnan rahavirta yhteensä	10 745	10 318
 Investointien rahavirta		
Investointimenot	- 7 411	- 4 107
Rahoitusosuudet investointimenoihin	446	129
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 857	339
Investointien rahavirta yhteensä	- 2 107	- 3 639
 Toiminnan ja investointien rahavirta	8 638	6 679
 Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	- 6 254	- 422
Antolainasaamisten vähennys	431	444
Antolainauksen muutokset yhteensä	- 5 823	22
 Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	- 4 065	- 3 759
Lyhytaikaisten lainojen muutos	- 6 102	- 444
Lainakannan muutokset yhteensä	- 10 167	- 4 203
 Oman pääoman muutokset		
 Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	- 149	51
Vaihto-omaisuuden muutos	- 3	22
Saamisten muutos	5 137	- 272
Korottomien velkojen muutos	1 101	- 643
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	6 086	- 842
 Rahoituksen rahavirta yhteensä	- 9 904	- 5 022
 Rahavarojen muutos	- 1 266	1 657
 Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	7 660	8 926
Rahavarat 1.1.	8 926	7 269
Rahavarojen muutos	- 1 266	1 657

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT (1 000 €)	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta	19 617	15 811
Investointien tulorahoitus, %	193,86	198,96
Laskennallinen lainanhoitokate	4,65	2,31
Lainanhoitokate	3,00	1,89
Kassan riittävyys, pv	32	43
Asukasmäärä	19 036	19 110

Investointien tulorahoitus, %

= $100 \cdot \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Laskennallinen lainanhoitokate

= $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$

Lainanhoitokate

= $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$

Kassan riittävyys (pv)

= $365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat } 31.12. / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Maksuvalmius pysyi kohtuullisen vakaana eikä kassalainaa otettu tilinpäätösvuoden aikana. Kaupungin kassan riittävyys oli 32 päivää (43 pv v. 2024).

Rahoitusasema ja sen muutokset

Rahoitusasema ilmenee oman ja vieraan pääoman suhteista sekä pääomarakenne-erien rakenteesta.

Lainamäärä on tilinpäätöshetkellä 15,6 milj. euroa. Ottolainakanta on pienentynyt jo useampana peräkkäisenä vuotena.

Uusia antolainoja myönnettiin vuoden aikana 6 225 000 €:

- Himoksen Alueyhdistys ry (5 000 € Himos ja lähikylät, älykkäät kylät - valmisteluhanke)
- Kiinteistö Oy Jämsänmäki (1 300 000 € Jämsän Vanhaintuki ry:n kohteiden osto)
- Kiinteistö Oy Jämsänmäki (300 000 € Säterinkulma 3-5 peruskorjaushankkeen lisärahoitus)
- Kiinteistö Oy Jämsänmäki (100 000 € pääomalaina)
- Jämsän Yrityskiinteistöt Oy (4 520 000 € Sote-pelastustoimen rakennusten osto)

Kaupungin omistamat yhtiöt vähensivät antolainojaan maksusuunnitelmien mukaisesti.

PITKÄAIKAISET OTTOLAINAT JA LYHENNYKSET									
	pääoma	1.1.	nosto	lyhennys	31.12.	lis /väh	korot	lainaa €/as	korot €/as
2018	43 448 989		4 000 000	4 530 910	42 918 078	-530 910	314 086	2 083	15
2019	42 918 078			4 531 553	38 386 525	-4 531 553	313 835	1 873	15
2020	38 386 525		4 000 000	5 176 331	37 210 194	-1 176 331	253 540	1 842	13
2021	37 210 194			4 776 596	32 433 598	-4 776 596	305 000	1 626	15
2022	32 433 598			4 492 148	27 941 450	-4 492 148	160 399	1 444	8
2023	27 941 450			4 492 040	23 449 410	-4 492 040	641 986	1 212	33
2024	23 449 410			3 758 708	19 690 702	-3 758 708	669 761	1 030	35
2025	19 690 702			4 065 450	15 625 252	-4 065 450	394 506	820	21

Antolainat	pääoma	1.1.	Uudet	lyhennys	Pääoma 31.12	+/-	Korot	lainaa €/as	korot €/as
	2018	5 457 927	850 000	347 104	5 960 822	502 896	40 646	289	2
	2019	5 960 822	950 000	1 320 481	5 609 341	-351 481	39 149	278	2
	2020	5 609 341	414 676	597 906	5 426 112	-183 230	35 237	273	2
	2021	5 426 112	1 098 460	528 806	5 995 766	569 654	35 470	301	2
	2022	5 995 766	1 549 300	627 417	6 917 649	921 883	43 301	357	2
	2023	6 917 649	505 000	950 443	6 472 206	-445 443	141 710	334	7
	2024	6 472 206	2 203 353	2 226 313	6 449 245	-22 961	183 340	337	10
	2025	6 449 245	6 225 000	446 002	12 228 243	5 778 998	169 792	641	9

Tase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	109 928	109 245
I AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	105	80
1. Aineettomat oikeudet	100	32
2. Muut pitkävaikutteiset menot	5	47
II AINEELLISET HYÖDYKKEET	84 983	90 058
1. Maa- ja vesialueet (sis. arvonorotukset)	18 409	18 348
2. Rakennukset	29 522	37 518
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	31 070	31 113
4. Koneet ja kalusto	1 374	1 263
5. Muut aineelliset hyödykkeet	72	72
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4 536	1 745
III SIJOITUKSET	24 840	19 108
1. Osakkeet ja osuudet	11 942	12 046
3. Muut lainasaamiset	11 881	6 049
4. Muut saamiset	1 017	1 013
VAIHTUVAT VASTAAVAT	12 730	13 081
I VAIHTO-OMAISUUS	189	186
1. Aineet ja tarvikkeet	189	186
II SAAMISET	4 880	3 969
Pitkäaikaiset saamiset	23	26
1. Myyntisaamiset	23	26
Lyhytaikaiset saamiset	4 857	3 943
1. Myyntisaamiset	1 826	1 440
2. Lainasaamiset	520	734
3. Muut saamiset	827	1 013
4. Siirtosaamiset	1 685	755
III RAHOITUSARVOPAPERIT	61	61
1. Osakkeet ja osuudet	61	61
IV RAHAT JA PANKKISAAMISET	7 599	8 864
	2025	2024
VASTAAVAA YHTEENSÄ	122 658	122 326
	2025	2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	86 696	82 017
I PERUSPÄÄOMA	77 031	77 031
III MUUT OMAT RAHASTOT	6 949	6 949
IV EDELLISTEN TILIKAUSIEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	- 1 962	- 2 302
V TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	4 678	339
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	2 152	2 399
1. Poistoero	2 152	2 399
PAKOLLISET VARAUKSET	2 114	3 062
2. Muut pakolliset varaukset	2 114	3 062
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	294	442
2. Lahjoitusrahastojen pääomat	294	439
3. Muut toimeksiantojen pääomat		3
VIERAS PÄÄOMA	31 403	34 407
I PITKÄAIKAINEN	9 347	17 986
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	7 607	16 265
7. Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	1 739	1 721
II LYHYTAIKAINEN	22 056	16 421
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden ly	8 018	3 425
4. Lainat muilta luotonantajilta	3 596	3 650
6. Ostovelat	3 824	3 604
7. Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	912	853
8. Siirtovelat	5 706	4 888
	2025	2024
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	122 658	122 326

Taseen tunnusluvut	2025	2024
Omavaraisuusaste (%)	72,44	69,01
Suhteellinen velkaantuneisuus (%)	38,5	46,38
Kertynyt yli-/alijäämä (1 000 €)	2 716	-1 963
Kertynyt yli-/alijäämä (€/asukas)	143	-103
Lainakanta 31.12. (1 000 €)	19 222	23 341
Lainakanta 31.12. (€/asukas)	1 010	1 221
Lainat ja vuokravastuut 31.12. (1 000 €)	35 166	38 614
Lainat ja vuokravastuut 31.12. (€/asukas)	1 847	2 021
Lainasaamiset (1 000 €)	11 881	6 049
Asukasmäärä	19 036	19 110

*Lainat ja vuokravastuut -tunnusluku oli tilinpäätöksessä 2024 jäänyt korjaamatta vaikka vuokravastuiden laskelmaa oli korjattu. Tilinpäätökseen oli jäänyt 37 717 (tuhatta euroa) ja tämä nyt vertailuvuodelle korjattu (38 614 tuhatta euroa).

Omavaraisuusaste, %

= $100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Konsernin lainakanta 31.12.

= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Lainat ja vuokravastuut 31.12.

= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut

Konsernin lainasaamiset 31.12.

= Sijoituksiin merkityt jvk-lainasaamiset ja Muut lainasaamiset

Kokonaistulot ja -menot

Kokonaistulot ja -menot (1 000 €)			kaupunki, liikelaitos ja taseyksikkö		ulkoiset
TULOT			MENOT		
Toiminta			Toiminta		
Toimintatuotot	27 036	31,69%	Toimintakulut	68 508	73,93%
Verotulot	50 508	59,20%	-Valmistus omaan käyttöön	-251	-0,27%
Valtionosuudet	4 024	4,72%	Korkokulut	378	0,41%
Korkotuotot	193	0,23%	Muut rahoituskulut	-104	-0,11%
Muut rahoitustuotot	271	0,32%	Satunnaiset kulut		0,00%
Satunnaiset tuotot		0,00%	Tulorahoituksen korjauserät		
Tulorahoituksen korjauserät			Pakollisten varausten muutos		0,00%
-Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-2 447	-2,87%	-Pakollisten varausten lis. (+) tai väh. (-)	948	1,02%
			-Pysyvien vast. hyödykkeiden luovutustappiot	-639	-0,69%
Investoinnit			Investoinnit		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	446	0,52%	Investointimenot	7 411	8,00%
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 857	5,69%			
Rahoitustoiminta			Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähennykset	431	0,50%	Antolainasaamisten lisäykset	6 254	6,75%
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0,00%	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	4 065	4,39%
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	0,00%	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	6 102	6,58%
Oman pääoman lisäykset		0,00%	Oman pääoman vähennykset		0,00%
Kokonaistulot yhteensä	85 319	100%	Kokonaismenot yhteensä	92 671	100%
Täsmäytys:					
Rahavarojen muutos		-1 266	Kokonaistulot		85 319
Muut maksuvalmiuden muutokset		6 086	Kokonaismenot		92 671
Erotus		-7 352	Erotus		-7 352

Konsernin toiminta ja talous

Konserniyhtiöt ja kuntayhtymät	Kotipaikka	Omistus
Tytäryhteisöt		
Kiinteistö Oy Jämsänmäki	Jämsä	100,00 %
Jämsän Yrityskiinteistöt Oy	Jämsä	100,00 %
Jämsän Aluelämpö Oy	Jämsä	100,00 %
Himos-Infra Oy	Jämsä	100,00 %
Jämsek Oy*	Jämsä	100,00 %
Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy	Jämsä	99,00 %
Kiinteistö Oy Koskenpään terveystalo	Jämsä	79,60 %
Kiinteistö Oy Jämsänkosken Koivutie 4	Jämsä	59,74 %
Längelmäki Halli Oy (jäähalli)	Jämsä	57,18 %
Kuntayhtymät		
Keski-Suomen liitto	Jyväskylä	8,99 %
Jyväskylän koulutuskuntayhtymä	Jyväskylä	17,88 %
Yhteis- ja omistusyhteyshyönteisöt 20 - 50 %	Ei eliminoida saatavia, velkoja, ostoja, myyntejä	
Jämsänjokilaakson Jäähalli Oy	Jämsä	26,64 %
Muut yhteisöt	Ei eliminoida saatavia, velkoja, ostoja, myyntejä	
Jämsänkosken tekojäräata	Jämsä	19,20 %

*yhtiö purettu 30.12.2025

Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kuntakonsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa sekä että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja omaisuus sekä voimavarat turvataan.

Jämsän kaupungin konserniohje on hyväksytty valtuustossa helmikuussa 2023 sisältäen omistajapoliittiset periaatteet. Konserniohjetta täydentää hyvän hallinto- ja johtamistavan toimintaohje. Konserniohjeella ohjeistetaan kaupunginvaltuuston tytäryhteisölle asettamien omistajapoliittisten linjauksien toteuttaminen ja miten tytäryhteisöjen ohjaus, seuranta, raportointi sekä valvonta on järjestetty. Toiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita yhtiöille omistaja asettaa talousarvioprosessin yhteydessä.

Tilikaudella 2025 hallintosääntö määritteli konsernijohtoon: kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja ja konsernipalvelujohtaja. Kaupunkikonserniin kuuluvien merkittävimpien tytäryhteisöjen kanssa on vuoden aikana käyty konsernikeskusteluja asiakohtaisesti. Jatkuvassa yhteistyössä ovat olleet Jämsän Aluelämpö Oy, Kiinteistö Oy Jämsänmäki, Jämsän Yrityskiinteistöt Oy, Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy ja Himos-Infra Oy. Keskustelut ja suunnittelu on liittynyt toimitilarakentamiseen, SOTEPE-toimitilojen yhtiöittämiseen, hankintalain uudistamiseen ja vedenottamoiden sijaintiin.

Tilikaudella 2025 siirryttiin myös tytäryhteisöjen osalta osavuositarkastuskäytännössä neljän kuukauden välein tapahtuvaan raportointiin. Tytäryhteisöjen tavoitteiden, talouden ja riskien toteutumisen raportointi sisällytettiin kaupungin osavuositarkastukseen. Tytäryhteisöt esittelivät vuoden 2026 talousarvioesityksensä, tavoitteensa ja riskiarviointinsa kaupunginhallitukselle osana konsernin taloussuunnittelua. Tässä yhteydessä otettiin kaupunginhallituksessa kantaa yhtiöiden toimintaan ja talouteen.

Tytäryhteisöjen oleelliset investoinnit ja rahoitusasiat on valmisteltu sääntöjen mukaisesti yhdessä kaupungin talousjohtajan kanssa. Konsernitilin piiriin kuuluvat kaikki merkittävimmät tytäryhteisöt. Kaupunginhallitus päätti 16.12.2024 perustaa tilatyöryhmän suunnittelemaan kaupungin tulevia toimitilahankkeita ja selvittää olemassa olevien tilojen käyttöastetta ja toiminnallisuutta. Tilatyöryhmä sijoitti kaupungin rakennukset neljään kiinteistösalkkuun: 1. Ylläpidetään ja kehitetään kiinteistöjä, 2. Käytetään kiinteistöt loppuun, 3. Myydään kiinteistöt, 4. Puretaan kiinteistöt. Salkutusta esiteltiin kaupunginhallitukselle valtuustokauden lopuksi ja uudelle valtuustolle 17.11.2025. Koko rakennuskannan korjausvelka on erittäin suuri, mutta tarkastelun kohdistaminen ylläpidettäviin ja kehitettäviin rakennuksiin, kohtuullistaa korjausvelan määrän.

Kuntakonsernia johdetaan kuntastrategialla sekä sitä toteuttavilla ohjelmilla, ohjeilla ja suunnitelmilla. Tilatyöryhmä linjaa myös kaupunkikonsernin toimitilarakentamista ja ohjeistaa tytäryrityksiä toimitila-asioissa.

Henkilöstömäärät	2021	2022	2023	2024	2025
Jämsän Aluelämpö Oy	6	7	7	7	7
Kiinteistö Oy Jämsänmäki	4,4	3,4	3,4	4,4	4,4
Jämsän Yrityskiinteistöt Oy	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6
Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy			91	92	84
Yhteensä	11	11	102	104	96

Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	40 385	37 109
Toimintakulut	-93 953	-91 708
Osuus osakkuusyhteisön voitosta(tappiosta)	0	0
Toimintakate	-53 567	-54 599
Verotulot	50 508	50 716
Valtionosuudet	20 696	18 829
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	42	74
Muut rahoitustuotot	247	213
Korkokulut	-757	-1 065
Muut rahoituskulut	43	-526
Vuosikate	17 211	13 642
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-11 746	-11 680
Arvonalentumiset	-1 272	-715
Satunnaiset erät	0	0
Tilikauden tulos	4 193	1 247
Tilinpäätössiirrot	-2	3
Tilikauden verot	-100	-111
Laskennalliset verot	0	0
Vähemmistöosuudet	4	-3
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	4 095	1 136

KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut (%)	43	40,5
Vuosikate/Poistot (%)	132,2	110,1
Vuosikate (€/asukas)	904	714
Asukasmäärä	19 036	19 110

Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	17 211	13 642
Tilikauden verot	-100	-111
Tulorahoituksen korjauserät	-1 073	2 404
	16 038	15 935
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-12 396	-7 453
Rahoitusosuudet investointeihin	509	557
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 592	339
	-10 295	-6 557
Toiminnan ja investointien rahavirta	5 743	9 378
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-6 254	-422
Antolainasaamisten vähennys	431	444
	-5 823	22
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	7 170	2 192
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 944	-6 908
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-10 175	-4 736
	-8 950	-9 452
Oman pääoman muutokset	313	0
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muut.	-401	-467
Vaihto-omaisuuden muutos	44	-246
Saamisten muutos	9 236	6 367
Korottomien velkojen muutos	548	-2 358
	9 427	3 296
Rahoituksen rahavirta	-5 032	-6 134
Rahavarojen muutos	710	3 243
Rahavarat 31.12.	16 730	16 020
Rahavarat 1.1.	16 020	12 777
	710	3 243

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran		
kertymä 5 vuodelta (1 000 €)	20 075	23 783
Investointien tulorahoitus (%)	144,8	197,8
Laskennallinen lainanhoitokate	4,14	2,82
Lainanhoitokate	2,68	1,84
Kassan riittävyys (pv)	51	54
Asukasmäärä	19 036	19 110

Investointien tulorahoitus, %

= $100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Laskennallinen lainanhoitokate

= $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$

Laskennalliset lainanlyhennykset = taseen lainat / 8

Lainanhoitokate

= $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$

Kassan riittävyys (pv)

= $365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Konsernitase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	129 641	131 346
Aineettomat hyödykkeet	123	740
Aineettomat oikeudet	100	32
Muut pitkävaikutteiset menot	19	64
Ennakkomaksut	4	644
Aineelliset hyödykkeet	128 760	129 413
Maa- ja vesialueet	20 428	20 031
Rakennukset	68 132	72 469
Kiinteät rakenteet ja laitteet	32 268	32 339
Koneet ja kalusto	2 817	2 620
Muut aineelliset hyödykkeet	125	129
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4 990	1 826
Sijoitukset	759	1 193
Osakkuusyhteisöosuudet	0	0
Muut osakkeet ja osuudet	582	704
Muut lainasaamiset	227	320
Muut saamiset	-51	169
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	356	493
VAIHTUVAT VASTAAVAT	24 837	22 198
Vaihto-omaisuus	954	998
Saamiset	7 153	5 180
Pitkäaikaiset saamiset	23	26
Lyhytaikaiset saamiset	7 130	5 154
Rahoitusomaisuusarvopaperit	1 929	1 129
Rahat ja pankkisaamiset	14 801	14 892
VASTAAVAA	154 835	154 038
VASTATTAVAA	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
OMA PÄÄOMA	102 620	96 954
Peruspääoma	77 031	77 031
Arvonkorotusrahoisto	0	0
Muut omat rahastot	14 038	14 038
Edellisten tilikausien ylijäämä / alijäämä (-)	7 456	4 750
Tilikauden ylijäämä / alijäämä (-)	4 095	1 136
VÄHEMMISTÖOSUUDET	134	137
PAKOLLISET VARAUKSET	2 114	3 062
Muut pakolliset varaukset	2 114	3 062

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	764	1 303
VIERAS PÄÄOMA	49 203	52 581
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	18 612	28 032
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	5 893	5 862
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	10 019	5 236
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	14 680	13 451
VASTATTAVAA	154 835	154 038

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste (%)	66,4	63
Suhteellinen velkaantuneisuus (%)	44,1	49,3
Kertynyt yli-/alijäämä (1 000 €)	11 551	5 885
Kertynyt yli-/alijäämä (€/asukas)	606,8	308
Lainakanta 31.12. (1 000 €)	28 630	33 268
Lainakanta 31.12. (€/asukas)	1 504	1 741
Lainat ja vuokravastuut 31.12. (1 000 €)	51 612	55 810
Lainat ja vuokravastuut (€/asukas)	2 711	2 920
Lainasaamiset (1 000 €)	227	320
Asukasmäärä	19 036	19 110

Omavaraisuusaste, %

= $100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Vähemmistöosuus} + \text{Konsernireservi} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= $100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

= $\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}$

Konsernin lainakanta 31.12.

= $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})$

Lainat ja vuokravastuut 31.12.

= $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat}) + \text{Vuokravastuut}$

Konsernin lainasaamiset 31.12.

= $\text{Sijoituksiin merkityt jvk-lainasaamiset ja Muut lainasaamiset}$

Talouden tasapainottamistoimenpiteet ja niiden toteuttaminen

Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Tilinpäätöksen tulee antaa oikea ja riittävä kuva kaupungin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta, olennaisuusperiaatteen mukaisesti. Tätä varten tarpeelliset seikat on ilmoitettava liitetiedoissa.

Kuntalain 118 §:n mukaan kunnan ja valtion tulee yhdessä selvittää kunnan mahdollisuudet turvata asukkailleen lainsäädännössä edellytetyt palvelut sekä ryhtyä toimenpiteisiin palvelujen edellytysten turvaamiseksi, jos 118 § mukaiset erityisen vaikeassa asemassa olevan kunnan kriteerit täyttyvät. Jämsän kaupungissa nämä kriteerit eivät täyty. Tilinpäätöksen 2024 jälkeen kaupungilla on taseessaan kumulatiivista alijäämää 1 963 023,55 €. Tilinpäätöksessä vuodelta 2025 ylijäämää syntyy 4 678 451,86 €, joten kaupungilla on tilinpäätöksen jälkeen kumulatiivista ylijäämää taseessaan 2 716 337,40 €.

Konsernin osalta tilikauden tulos on ylijäämäinen 4 193 148,86 euroa. Tilinpäätössiirtojen jälkeen ylijäämää syntyy tilikaudelta 4 094 732,59 euroa, kumulatiivista ylijäämää konsernissa on tilinpäätöksen jälkeen 11 550 909,62 euroa.

Kuntalaki määrittää kunnan rahoituksen riittävyyttä tai vakavaraisuutta kuvaaville kunnan ja kuntakonsernin tunnusluvuille tavoitearvot. Jos kunnan ja kuntakonsernin kaikki oheisen taulukon tunnusluvut alittuvat kahtena perättäisenä vuonna seurauksena voi olla arviointimenettelyn käynnistyminen. Oheisessa taulukossa verrataan Jämsän kaupunkikonsernin tunnuslukuja kuntalain asettamiin ja Manner-Suomen kuntien vuoden 2023/ 2024 tilinpäätöksistä laskettuihin tunnuslukuihin.

	Jämsän kaupunkikonserni		Manner-Suomi
	TP 2025	TP 2024	
Kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 prosenttia	132,2 %	110,1 %	127 % (TP 2024)
Kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti	9,40 %	9,40 %	7,54 % (2025)
Asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän vähintään 50 prosentilla	2 711	2 920	8 558 (TP 2024)
Konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8	4,14	2,82	1,1 (TP 2024)

Vuoden 2026 talousarvion laadinta käynnistyi kaupunginhallituksen 16.6. antamilla talousarvion laadintaohjeilla ja kehyslaskelmalla 2026-2028. Laaditut kehyslaskelmat osoittivat taloussuunnittelukauden vuosilla 2026-2028 noin 1,0 milj. € vuosittaisen sopeuttamistarpeen. Sopeutustarve liittyy hyvinvointialueelle vuokrattavien toimitilojen yhtiöittämisvaatimukseen vuoden 2026 alusta lukien ja se on sisällytetty taloussuunnitelmaan 2027-2028. Sopeutustarvetta on vähentänyt vuosien 2026-2028 aikana kuitenkin se, että emokaupunki jatkaa osittain sairaalan ja hammashoitolan vuokraamista vielä vuosina 2026-2028 KKV:n ohjeistuksen mukaisesti. Hyvinvointialue rakennuttaa Jämsään uuden SOTE-keskuksen vuoden 2028 loppuun mennessä. Vuoden 2024 talousarvion yhteydessä oli jo hyväksytty talouden tasapainottamisohjelma taloussuunnitelmakaudelle 2024-2027.

Kaupunginhallitus päättää

- 1) merkitä tiedoksi talousarviovuoden 2026 toimialakohtaiset kehysluvut sekä tuloslaskelmaosan kehysten,
- 2) antaa taloussuunnitelman laadintaohjeet, jotka sisältävät talousarvion käsittelyn aikataulutuksen,
- 3) palata talousarvion ja -suunnitelmavuosien 2026 - 2028 sopeuttamisen tilanteeseen elokuussa.

Kaupunginhallituksen 17.6. päätökseen sisältyi päätös kohta palata talousarvion ja -suunnitelmavuosien 2026 - 2028 sopeuttamisen tilanteeseen elokuussa. Kaupunginhallitus ohjeisti sisällyttämään talousarvioon 1,0 milj. euron säästöpakettin. Talouden tilannetta seurataan vuoden 2026 aikana ja säästöpaketti voi toteutua kulujen alituksella tai lisäsäästöjen etsimisellä.

Kaupunginhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

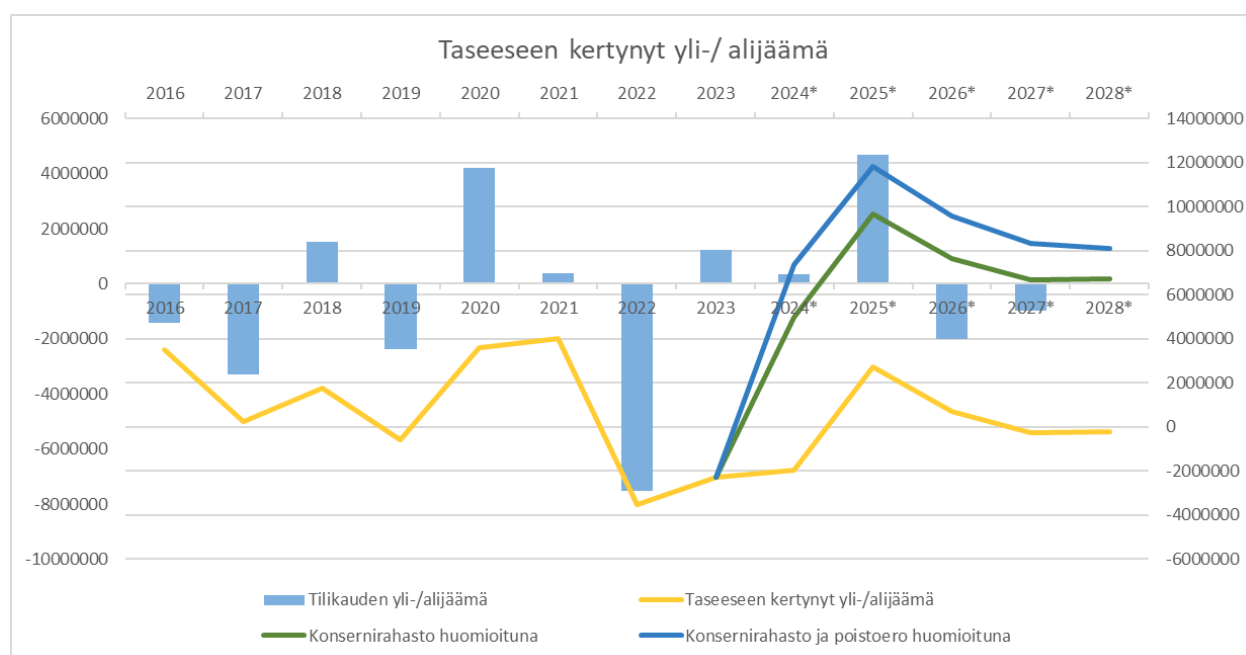
Kuntalain mukaisesti kaupunginhallitus on toimintakertomuksen antamisen yhteydessä tehnyt esityksen tilikauden tuloksen käsittelystä. Kaupunginhallitus esittää kaupunginvaltuustolle tilikauden tuloksen, 4 431 840,60 euroa, käsittelystä seuraavaa:

1. tuloutetaan investointivarauksiin liittyviä poistoeroja 246 611,26 euroa
2. ettei konsernirahastoa kartuteta
3. tilikauden ylijäämä, 4 678 451,86 euroa, siirretään edellisten tilikausien yli-/alijäämättilille.

Siirron jälkeen Jämsän kaupungin kumulatiivinen ylijäämä on 2 716 337,40 euroa.

Tilinpäätöksen vaikutus kuluvaan vuoden talousarvioon ja arvio todennäköisestä kehityksestä

Oheiseen talouden tasapainoa kuvaavaan graafiin on päivitetty tilikauden 2025 tulos ja voimassa olevan taloussuunnitelman 2026-2028 mukaiset tulokset. Keltainen viiva kuvaa talouden tasapainoa ilman taseen puskureita. Vihreä viiva kuvaa talouden tasapainoa konsernirahasto (6,9 milj. €) huomioiden ja sininen viiva, että myös taseessa puskurina oleva poistoero (2,1 milj. €) on huomioitu.



Konserniyhtiöiden toiminta ja talous

Kiinteistö Oy Jämsänmäki

Toimitusjohtaja Jussi Aalto

Yhtiön toiminta

Kiinteistö Oy Jämsänmäen pääasiallinen toimiala on vuokra-asuntojen omistaminen ja vuokraaminen. Yhtiö on muodostunut nykyiseen laajuuteensa fuusioiden kautta. Jämsän kaupunki on tukenut sulautuvia yhtiöitä, jotta fuusiot on pystytty toteuttamaan.

Taulukossa alla on yhtiön omistamat asunnot, niiden sijainti ja käyttöaste eriteltynä. Yhtiön asuntomäärä kasvoi jo kolmantena vuonna peräkkäin, vaikka asuntomäärä onkin muuten ollut laskussa koko 2000-luvun. Kaupunkikonsernissa on tehty järjestelyjä, joissa kaupungin vastuulla olevia asuntoja on yhtiöitetty. Tässä on mukana sekä Jämsän kaupungin suorassa omistuksessa olevia kohteita että Jämsän Vanhaintuki Ry:n kohteita, jonka lainoista Jämsän kaupungilla on takausvastuut. Jämsän Vanhaintuki Ry:n toiminta loppui kokonaan vuoden 2025 loppuun. Riskien hallinnan näkökulmasta näitä järjestelyjä ei olisi näin aktiivisesti lähdetty toteuttamaan, mikäli tosiasialliset riskit yhtiöitettävistä kiinteistöistä eivät olisi jo lähtötilanteessa olleet kaupunkiomistajalla.

Yhtiön hallitus on kuitenkin arvioinut emoyhtiöltä ostettavia kohteita siten, että niiden hankintaan on myös liiketaloudellinen peruste ja että niille olisi myös jatkossa kysyntää väestörakenteen muuttuessa. Pienille ja esteettömille asunnoille on edelleen (jopa kasvavaa) kysyntää väkiluvun vähentyessäkin.

Soteuudistuksen tuoma yhtiöittämisvelvoite ei aiemmasta valmistelusta poiketen kuitenkaan vaikuttanut yhtiön rakennuskantaan. Sotekohteet siirtyivät kaupungin toiseen yhtiöön mm. arvonlisäverotuksesta (yhtiö ei ole hakeutunut arvonlisäverovelvolliseksi) ja yhtiötä sitovasta aravasäätelystä johtuen.

Vuosi	Käyttöaste %				Tyhjät asunnot				Asunnot yhteensä			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Seppola	92,30 %	95,60 %	93,40 %	93,80 %	29	17	17	26	378	405	405	455
Jämsänkoski	90,20 %	96,00 %	93,60 %	81,20 %	8	11	12	38	185	176	205	192
Halli	74,30 %	66,70 %	76,80 %	86,40 %	1	1	11	5	33	33	33	33
Länkipohja	92,60 %	85,70 %	92,80 %	75,70 %	1	1	1	6	9	7	7	24
Koskenpää	93,80 %	87,50 %	93,80 %	100,00 %	1	1	1	0	8	8	8	8
Kokonaiskäyttöaste	90,70 %	94,10 %	92,50 %	89,00 %	40	31	42	75	613	629	658	712

Yhtiön rakennuskannassa on merkittävästi korjausvelkaa. Tilanteeseen on päädytty ennen kaikkea paikkakunnan väestönkehityksen vuoksi, joka on aiheuttanut merkittävää vajaakäyttöä käytännössä koko 2000-luvun ajan. Liian alhainen käyttöaste ei ole mahdollistanut peruskorjausten tekemistä tarvittavassa laajuudessa. Jämsän väestönkehitys on ollut koko 2000-luvun negatiivinen. Alueen asukasluku on pudonnut huippuvuosista yli neljänneksellä. Käyttöaste on ollut kuitenkin viimeiset kolme vuotta keskimääräistä parempi, suurelta osin ukrainalaisten asukkaiden vuoksi. Vastaanotto toiminta päättyi tilikauden aikana vaihteittain, viimeisetkin vastaanotto toiminnassa olleet asunnot vapautuivat syyskuun lopussa. Käyttöaste laski alle 90 prosentin.

Väestön vähenemisen lisäksi keskimääräinen asuntokunnan koko on vuosi vuodelta pienentynyt. Tästä syystä yhtiön asuntokanta ei täysin vastaa nykyiseen kysyntään. Pienet yksiöt ovat edelleen melko helposti vuokrattavissa, mutta isompien kaksioiden ja kolmioiden osuus asuntokannasta on suhteessa keskimääräiseen asuntokuntaan nähden turhan suuri. Muutokset asumistuen myöntöperusteissa on edelleen heikentänyt isompien asuntojen vuokrattavuutta.

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus ARA (sittemmin Varke) on avustanut rakennusten purkamisessa, mitä onkin tehty viimeisen kymmenen vuoden ajan merkittävän paljon. Purkamiselle on edelleen tarvetta ja alkaneella tilikaudella joudutaan todennäköisesti tekemään myös purkupäätöksiä.

Tilikauden aikana jatkettiin PTS-suunnitelman mukaisten peruskorjaustoimenpiteiden toteuttamista. Terveyskuja 1 -talon peruskorjaus valmistui 2024 ja Säterinkulma 3-5 -talojen peruskorjaus valmistui kesällä 2025. Molempien käyttöaste on tilinpäätöshetkellä 100 % ja Terveyskujalle on jopa jonoa. Huomioitavaa onkin, että paikkakunnan asuntotarvetta ja markkinaa ei voi katsoa ainoastaan asuntomäärien näkökulmasta. Purkamiselle ja uudisrakentamiselle ja peruskorjaamiselle on samanaikaisesti tilausta. Korjausvelkaiset kohteet, joissa on paljon suuria asuntoja, voidaan joutua purkamaan ja samaan aikaan pienemmille ja esteettömille asunnoille on jopa kasvava kysyntä.

Yhtiöllä oli 31.12.2025 omistuksessaan asuinvuokrataloja (vuokranmääritysyksiköitä) 35 kpl. Lisäksi yhtiöllä on omistuksessa 1 asunto-osake Länkipohjassa (myynnissä). Vuokrattavia asuntoja yhtiöllä on yhteensä 712. Asuntojen huoneistoala on 34 958 m². Asunnot sijoittuvat Jämsän, Jämsänkosken, Hallin, Länkipohjan ja Koskenpään taajamiin.

Käyttöasteen laskun vuoksi tilikauden tulos jää ennakoitua heikommaksi. Liiketoiminnan tulos olisi noin 120 000 €, mutta tilikaudella myydyistä kerrostalokohteesta aiheutui noin 220 000 € luovutustappio, jonka vuoksi tulos painuu n. 100 000 € tappiolliseksi. Liikevaihto kasvoi hieman käyttöasteen laskusta huolimatta. Tämä selittyy lisääntyneellä asuntomäärällä. Suurempi vajaakäyttö kuitenkin heikentää tulosta.

Vuokrankorotustarvetta olisi enemmän kuin mitä alueen vuokramarkkina sallii. Ara-vuokrat on jo nyt yksityistä sektoria kalliimmat. Asuntojen tyhjänolosta aiheutuu kuitenkin vuokratulon menetyksiä. Korjauksiin pitäisi pystyä panostamaan nykyistä enemmän. Alkaneelle vuodelle tehtiin 2,5 - 3,5 %:n vuokrankorotus. Käyttöasteen laskun takia alkaneella tilikaudella jouduttaneen tekemään joitain rahoituksen uudelleenjärjestelyitä. Myös Valtiokonttorin mahdolliset avustukset vuokrataloyhtiölle selvitetään.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Palveleva kaupunki				
Tavoite	Käyttöasteen parantaminen			Toteutuu osittain
Mittari	Käyttöaste (%)	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		89	94	95
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Alkuvuosi oli vielä lähellä tavoitetta. Vastaanottotoiminnan loppuminen Jämsässä käänsi loppukesästä/alkusyksystä käyttöasteen selvään laskuun. Yhtiön kokonaiskäyttöaste vuoden lopulla oli n. 89 %. Kohdekohtainen vaihtelu on kuitenkin suurta ja on paljon kohteita joissa tavoitteeseen päästään ja ylikin.			

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Vuokranmääritysyksiköitä (kpl)	34	34	35
Asuntoja (kpl)	675	677	712
Toimitilat (kpl)	2	2	2
Huoneistoala (m ²)	33 213	33 671	34 958
Yksikköhinnat:			
Vuokra (€/m ² /kk)	9,2	9,4	9,7

Kiinteistö Oy Jämsänmäki	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Liikevaihto	3 038 000	3 010 000	3 380 000	3 461 000	3 566 000	3 647 000
Tilikauden tulos	- 594 000	87 000	223 000	507 000	384 000	- 106 000
Taseen loppusumma	13 426 000	13 440 000	12 560 000	12 590 000	13 663 000	15 591 000
Pysyvät vastaavat 31.12.	9 942 000	10 198 000	9 368 000	8 619 000	9 542 000	11 322 000
Yhtiön opo/Peruspo	1 317 000	1 404 000	1 627 000	2 484 000	2 867 000	2 761 000
SVOP/+muut rahastot	1 775 000	1 775 000	1 775 000	1 775 000	2 125 000	2 125 000
Tilikausien vli-/alijäämät	- 650 000	- 563 000	- 340 000	167 000	551 000	445 000
Kaupungin myöntämät lainat	2 303 000	3 082 000	3 277 000	3 092 000	3 276 000	4 594 000
Kaupungin takaukset	7 541 000	6 884 000	6 044 000	5 285 000	6 104 000	6 423 000
Kaupungin pääomalaikat	86 000	86 000	86 000	86 000	86 000	186 000

Riskienhallinta

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Ennakoimattomat ja äkilliset muutokset toimintaympäristössä ja niiden suorat ja epäsuorat vaikutukset	4	4	16
Arviointi	Maailma ja maailmanpolitiikka ei ole muuttunut tilikauden aikana yhtään vakaampaan suuntaan. Päinvastoin, läntinenkin maailma on muuttunut entistä ailahtelevammaksi. Tällä kaikella voi olla suuria ja nopeita vaikutuksia Suomen ja maailman talouteen.			
Toimenpide	Ratkaisut energian säästämiseksi, tehokkaampi energiakulutuksen seuranta/hallinta, hintasuojaukset			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Henkilöriski: Henkilöstön irtisanoutumiset	3	3	9
Arviointi	Pienessä organisaatiossa yksittäisen henkilöiden rooli korostuu. Tehtäväalueet saattavat olla varsin laajoja ja korvaavan henkilön löytäminen ja perehdyttäminen työhön voi olla vaikeaa ja aiheuttaa pitkähkön poikkeaman etenkin kehittämisluonteisten tehtävien eteenpäin viemiseen.			
Toimenpide	1) Henkilöstön työhyvinvointiin panostaminen			
Toimenpide	2) Varahenkilöiden nimeäminen.			
Toimenpide	3) Rekrytoinnit, sijaistaminen.			

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Rakennusten kuntotason lasku ja korjausvelan kasvu. Vuokrattavuuden heikentyminen.	3	4	12
Arviointi	Korjausvelan kasvu on luonteeltaan hyvin pitkän aikajänteen tapahtuma ja riski. Yhden tilikauden aikana ei tapahdu suurta muutos. Tilikauden aikana saatiin valmiiksi kahden kerrostalon peruskorjaus, joka parantaa tilannetta hiukan. Samaan aikaan käyttöasteen kehitys oli negatiivinen, joka taas heikentää mahdollisuuksia riittävän tasoiseen korjaamiseen.			
Toimenpide	1) Korjausvelan määrittely			
Toimenpide	2) PTS-suunnittelu			
Toimenpide	3) Rahoitussuunnittelu em. kohdat huomioiden			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Toiminta ei vastaa yhtiölle asetettuja tavoitteita. Asuntomäärä ja asuntojakauma ei vastaa kysyntään. Asuntojen laatu ei vastaa kysyntään.	3	3	9
Arviointi	Kiinteistökantaa kehitetään määrätietoisesti. Laaja kiinteistökanta ja niukat taloudelliset resurssit kuitenkin asettavat tiukkoja rajoja sille mitä voidaan tehdä. Kiinteistökantaa joudutaan edelleen karsimaan ja suuntamaan resurssia sinne missä luontainen kysyntä on paras.			
Toimenpide	1) Yhteistyön tiivistäminen omistajan kanssa / konsernikeskustelut			
Toimenpide	2) Tavoitteiden arviointi			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Toimintaympäristön muutos: Alueen negatiivinen väestönkehitys	5	4	20
Arviointi	Vuokra-asumisen markkinalla väestönkehitys on keskeisin kysyntään vaikuttava tekijä. Negatiiviselle väestönkehitykselle ei ole odotettavissa muutosta. Tilanteeseen on sopeuduttava.			
Toimenpide	1) Sopeutuminen, ennakointi			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Yhtiön investointikyky palvelutuotantoon ja sen kehittämiseen ei ole riittävä	3	3	9
Arviointi	Taloudellinen resurssi asettaa toiminnan kehittämiseksi tiukat raamit. Korjausinvestointeja tehdään mahdollisuuksien rajoissa.			
Toimenpide	1) Yhtiön taloussuunnittelu ja talouden ennakointi			
Toimenpide	2) Kunnossapidon, korjauksen ja saneeraamisen suunnittelu ja priorisointi			
Toimenpide	3) Markkinointi - jatkuvuuteen ja tilojen käyttöasteen kehitykseen liittyen.			

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Yhtiön ylivelkaantuminen	3	2	6
Arviointi	Yhtiö tarvitsee laina-asioissa aina kaupunkiomistajalta myönteisen päätöksen. Velanottoa siis tarkastellaan aina koko konsernin tasolla. Investoinneista päätetään näin laajemminkin kuin yhtiön sisäisesti.			
Toimenpide	1) Rahoitussuunnittelu. Mahdollinen pääomitus			
Toimenpide	2) Yhtiön valvonta / konsernikeskustelut			

Jämsän Yrityskiinteistöt Oy

Toimitusjohtaja Jussi Aalto

Yhtiön toiminta

Omistajapoliittisena tavoitteena on pitää käyttöaste korkeana vuokraustoiminnassa ja myydä kiinteistöjä vuokralaisille tai Jämsän alueelle tuleville yrityksille siten, että mahdollistetaan toimitilojen rakentamista uusille yrityksille. Yrityksen toimitilojen myynneissä on aikaisemmin syntynyt tasetappioita, jotka ovat johtuneet lunastussumman ja käyttöomaisuuden poistoerien kohtaamattomuudesta, ongelma on poistumassa tasapoistojen myötä. Tuloverotuksen näkökulmasta rakennusten poistot tehdään kuitenkin vain 7 %:n menojäännöspoistona, joten yhtiön kirjanpidon ja tuloverotuksen tuloksessa on epäsuhta. Tuloverotuksen näkökulmasta tulos on parempi mitä kirjanpidossa (tilinpäätös vuonna ero noin 200 000 €). Tämä johtaa tuloveron maksuun kirjanpidon tappiosta huolimatta. Tilikauden tappiosta huolimatta yhtiö maksoi tämän vuoksi tuloveroa noin 7 000 euroa.

Tilikauden merkittävin tapahtuma oli soteikiinteistöjen yhtiöittäminen. Yhtiö osti kaupunkiomistajalta kymmenen eri sotekohdetta. Kohteista suurin osa oli lohkomattomilla tonteilla, joten kauppa toteutettiin ensimmäisessä vaiheessa pääosin rakennusten kauppana. Tilikaudella 2026 kohteille tehdään maanvuokrasopimukset, joille yhtiö pystyy hakemaan lainhuudon (vuokraoikeus) ja kiinnityksiä. Kiinteistöt tullaan panttaamaan kaupunkiomistajalle lainan vakuudeksi. Kauppa tehtiin vasta tilikauden lopussa, joten tulosvaikutusta sillä ei vielä kuluneelle tilikaudelle ollut. Kiinteistöjen kulut ja tuotot siirtyivät yhtiölle 1.1.2026 alkaen. Ostetuissa tiloissa on kaikissa vuokralla Keski-Suomen hyvinvointialue.

Yhtiön muu kiinteistökanta säilyi pääosin ennallaan. Vuokrattavissa kohteissa ei tullut muutoksia. Yhtiö myi kuitenkin kaupunkiomistajalle takaisin Myllymäki II -alueella olevan rakentamattoman tontin. Toinen Tekijäntien vuokratontti palautui sekin jo aiemmin kaupunkiomistajalle. Myllymäen alueelle on reilun vuosikymmenen aikana ollut useita hankkeita vireillä, jotka eivät kuitenkaan ole käynnistyneet. Eri hankkeiden kulut jouduttiin kirjaamaan kuluksi tilikaudelle 2025 (alaskirjausta 45 798 €).

Omistajaohjauksen myötä yhtiölle v. 2020 ostettua kohdetta Vehkaojantie 290 (sotilaskoti) ei ole saatu kannattavaksi. Kohteelle haettiin kaupunkiomistajalta myyntilupaa ja se on tällä hetkellä myytävänä.

Jo edellisellä tilikaudella alkanut korkokulujen lasku jatkui. Korkokuluja maksettiin noin 200 000 €, mikä on noin 80 000 € vähemmän mitä edellisellä tilikaudella. Alkaneella tilikaudella korkokulut kasvavat kuitenkin merkittävästi (karkeasti ottaen tuplaantuvat). Tämä ei johdu ennakoidusta korkotason noususta, vaan yhtiön lainakannan merkittävästä lisäyksestä. Soteikiinteistöjen kauppa rahoitettiin omistajan antamalla lainalla.

Jämsän Yrityskiinteistöt Oy	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Liikevaihto	598 000	862 000	947 000	1 293 000	1 535 000	1 643 000	1 663 000
Tilikauden tulos	- 375 000	8 000	- 48 000	143 000	- 1 000	- 47 000	- 166 000
Taseen loppusumma	6 846 000	6 401 000	6 784 000	8 594 000	8 335 000	7 772 000	11 118 000
Pysyvät vastaavat 31.12.	6 835 000	6 388 000	6 553 000	8 564 000	8 294 000	7 726 000	11 060 000
Yhtiön omapääoma (sis po-lainat)	1 171 000	1 624 000	1 576 000	1 719 000	1 717 000	1 628 000	1 455 000
SVOP/+muut rahastot	446 000	446 000	446 000	446 000	446 000	446 000	446 000
Tilikausien yli-/alijäämät	- 1 340 596	- 1 270 000	- 1 263 000	- 1 310 000	- 1 167 000	- 1 168 000	- 1 258 000
Kaupungin myöntämät lainat	1 236 000	1 038 000	839 000	1 391 000	1 000 000	1 117 000	5 220 000
Kaupungin takaukset	3 161 000	3 025 000	3 404 000	4 444 000	3 787 000	3 583 000	3 078 000
Kaupungin pääomalainat	1 040 000	1 040 000	1 040 000	1 040 000	1 040 000	1 040 000	1 040 000

Vuokrattavia rakennuksia tilikaudella oli 10 kpl, 39 112 m², jotka sijaitsevat kaikki Jämsän kaupungissa. Rakennukset ovat yhtiön omilla ja vuokratonteilla. Merkittävimmät ovat Jyki Oy:n laajennukset 7 500 m² ja Jalostamontie 1 (Thyssenkrupp Aerospace Finland Oy) 9 440 m², ja laajennuksen myötä myös Juustotie 12, 3 601 m². Tavoitteena on tilojen käyttöasteen pitäminen yli 95 %:ssa, perittävät vuokrat pidetään markkinahintaisina. Tilinpäätöshetkellä tilojen neliöperusteinen käyttöaste oli noin 92 %. Alkaneella tilikaudella kohteen Jalostamontie 1 -lunastusvuokrasopimus päättyy, ja kohde siirtyy vuokratilakauden päätteeksi asiakasyrityksen omistukseen. Tilikauden lopuksi yhtiön omistukseen siirtyi 10 kohdetta (kustannuspaikkaa) kaupunkiomistajalta. Kohteet ovat sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastuslaitoksen käytössä olevia kohteita. Näiden kerrosala on yhteensä 9 457m², joten yhtiön kaikkien kohteiden kerrosala on jatkossa 48 569 m².

Tavoitteet ja tunnusluvut

Työtä, koulutusta ja yrittäjyyttä				
Tavoite	Käyttöasteen parantaminen			Toteutuu osittain
Mittari	Käyttöaste (%)	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		92	89	99
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Tavoitetaso lähellä. Yhden kannattamattoman kohteen myynti muuttaisi tilanteen.			

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Rakennuksia (kpl)	10	10	20
Vuokrattava ala (kem ²)	39 122	39 122	48 569

Riskienhallinta

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Toiminta ei vastaa yhtiölle asetettuja tavoitteita	4	2	8
Arviointi	Mikäli yhtiön toiminta ei vastaisi sille asetettuja tavoitteita, välillisenä kärsijänä olisivat mahdollisesti myös Yhtiön vuokralaiset. Myös koko kaupungin julkisuuskuvaan vääränlainen toiminta voisi vaikuttaa negatiivisesti. Kuitenkin toiminta on melko tarkkaan säänneltyä ja ohjattua, poliittisesti valittu hallitus vastaa operatiivisesta toiminnasta ja kaikki merkittävät liiketoimet edellyttävät emoyhtiön suostumusta. Yhteistoiminta kaupunkiomistajan kanssa edelleen tiivistyi kuluneella tilikaudella soterakennusten yhtiöittämisen myötä.			
Toimenpide	1) Yhteistyön tiivistäminen omistajan kanssa / konsernikeskustelut			
Toimenpide	2) Tavoitteiden arviointi			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Toimitusjohtaja on ainoa toimihenkilö	3	3	9
Arviointi	Tilanne parantunut viime vuosina. Operatiivisesta toiminnasta toimitusjohtaja ei vastaa enää yksin. Normaalityötoimintojen pyörittämiseen on hyvät valmiudet, vaikka toimitusjohtaja jäisikin äkillisesti pois töistä. Pieni organisaatio on kuitenkin aina haavoittuvaisempi äkillisille henkilöstömuutoksille.			
Toimenpide	1) Konsernikeskustelut, toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan aktiivinen yhteistyö.			
Toimenpide	2) Yhtiön hallituskokoonpanon vaihtuvuus. Koko hallitus saattaa vaihtua kerralla.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Verolainsäädännön/tulkinnan muutokset	3	3	9
Arviointi	Riski pohjaa pitkään epäselvään tilanteeseen vuosina 2019 - 2022, jonka taustalla oli lunastusoption sisältämien vuokrasopimusten arvonlisäverotuksesta. KHO päätyi Yhtiön kannalta suotuisaan lopputulokseen. Toteutuessaan riski olisi ollut rahallisesti merkittävä, sillä se olisi saattanut johtaa rakentamisen arvonlisäverojen jäämiseen yhtiön kustannukseksi. Uusissa hankkeissa ja sopimussisällöissä voi aina olla riski ja eri lainsäädäntöjen välillä voi olla myös keskinäisiä ristiriitaisuuksia.			
Toimenpide	1) Yhtiön taloussuunnittelu ja talouden ennakointi			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Yhtiöiden toimialan mukainen toiminta ei ota huomioon konsernin emon ja koko konsernin etua.	3	2	6
Arviointi	Toimialan mukainen toiminta vahvistaa samalla alueen elinkeinoelämää. Lähtökohtaisesti selvää ristiriitaa ei ole. Osakeyhtiölaissa ja kaupungin omissa ohjeissa voi kuitenkin olla keskenään ristiriitaisia kohtia. Olisi hyvä pyrkiä siihen, että kaupungin ohjeistus huomioisi osakeyhtiölain entistä tarkemmin konserniohjeessaan. Hallitusvastuu on kuitenkin henkilökohtainen vastuu.			
Toimenpide	1) Yhtiön hallitusjäsenten ohjeistus / koulutus.			
Toimenpide	2) Yhtiön valvonta / yhteistyön tiivistäminen omistajan kanssa / konsernikeskustelut			

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Yhtiön investointikyky palvelutuotantoon ja sen kehittämiseen ei ole riittävä	3	2	6
Arviointi	Yhtiön investointikyky ja maksuvalmius on ollut pitkään melko heikko. Toiminnan laajentuminen vuodelle 2026 vahvistanee kuitenkin yhtiön taloudellista asemaa.			
Toimenpide	1) Yhtiön taloussuunnittelu ja talouden ennakointi			
Toimenpide	2) Kunnossapidon, korjauksen ja saneeraamisen suunnittelu ja priorisointi			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Yhtiön ylivelkaantuminen	4	2	8
Arviointi	Kiinteistöliiketoiminnalle on ominaista muita toimialoja suurempi velkaantuneisuus ja velan käyttö. Maksuvalmiudenkin näkökulmasta velka ja ylivelkaantuminen on toki riski. Maailmantalouden ja korkotasojen kehittymistä ei voi etukäteen tietää. Suuressa lainamäärässä korkojen nousu voi muodostua ongelmaksi. Kaikkea rahoituskulua ei saa siirrettyä edelleen esimerkiksi vuokratasoihin.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Äkilliset ja ennakoinnattomat kansalliset ja maailmanlaajuiset poikkeustilat.	4	4	16
Arviointi	Kuluva vuosikymmen on osoittanut, että maailma ei ole ennustettavissa. Euroopan maaperällä soditaan ja vakaampana pidettyjen länsivaltioiden keskinäiset suhteet rakoilee. Ennustettavuus on heikkoa ja erilaiset kriisit vaikuttavat todennäköisemmältä kuin ennen.			
Toimenpide	1) Varautuminen, ennakointi, valmiussuunnittelu.			
Toimenpide	2) Mahdolliset hintasuojaukset (energian hinta, korot).			

Jämsän Aluelämpö Oy

Toimitusjohtaja Hannu Soikkeli

Yhtiön toiminta

Jämsän kaupungin 100-prosenttisesti omistama yhtiö on perustettu vuonna 1979 ja se työllistää 7 henkilöä. Jämsän Aluelämpö Oy:n toimialana on kaukolämmön tuottaminen ja jakelu. Toiminta-alueena on Jämsän kaupungin alue. Jämsän ja Jämsänkosken kaukolämpöverkot on yhdistetty vuonna 2011. Hallin taajamassa kaukolämpöä tuotetaan pääosin kotimaisilla polttoaineilla. Vuonna 2017 valmistui biolämpölaitos, jolla korvattiin raskasöljykattila. Viime vuonna 2025 Halliin investoitiin sähkökattila, joka osallistuu myös säätösähkömarkkinoille. Yhteistyökumppanimme rakensi Halliin datakontin syksyllä 2025, jonka hukkalämpö hyödynnetään kaukolämpöverkkoon. Vuonna 2020 UPM lopetti Kaipolan tehtaan tuotannon, jonka seurauksena yhtiö osti lämmöntuotantoon tontin, johon rakennettiin hybridilämpölaitos. Se mahdollistaa myös lämpöenergian oston uusilta toimijoilta. Tiirinniemen ja Kaipolan keskustan verkostot yhdistettiin 2021 kesällä. Vuoden 2024 lopussa valmistui Kaipolaan Jämsän Aluelämmön yhteistyökumppanin rakentama datakontti, josta hyödynnetään hukkalämpö kaukolämpöverkkoon.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Palveleva kaupunki				
Tavoite	Varautua lainsäädännön muutoksiin ja kriisitilanteisiin kaupungin lämmöntoimittajana.			Toteutuu
Mittari	Kuulutaan Energiategollisuuden etujärjestöön, josta saamme ennakkotiedot ja ajantasainen lainsäädäntö.	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		100	100	100
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Olemme käyneet alan koulutuksissa.			
Tavoite	Huolehtia yhtiön hoitamien kaupunginosien kaukolämpöratkaisuiden kannattavuudesta ja osallistua tarvittaessa yhteistyössä kaupungin kanssa lämmön tuotannon suunnitteluun.			Toteutuu
Mittari	Yhteistyö kaupungin johtavien viranhaltijoiden kanssa.	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		100	100	100
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Yhteistyö on sujunut kaupungin johtavien viranhaltijoiden kanssa.			
Tavoite	Pitää kaukolämmön ohjauksen ja valvonnan käyttöjärjestelmät ajanmukaisina.			Toteutuu
Mittari	Tarkistetaan, huolletaan ja päivitetään käyttöjärjestelmät säännöllisesti.	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		100	100	100
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Automaation uusiminen käynnissä lämpölaitoksilla, vuosihuollot tehty etukäteissuunnitelmien mukaisesti ja lakisääteiset tarkastukset suoritettu.			
Tavoite	Turvata kaukolämmönsaanti asiakkaille muuttuvassa toimintaympäristössä Kaipolan alueella.			Toteutuu
Mittari	Nykyaikaiset lämmöntuotantolaitteet Kaipolassa.	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		100	100	100
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Lisätty hukkalämmön talteenottoa.			
Tavoite	Yhtiö panostaa kyberturvallisuuteen ja varavaroimien toimivuuteen.			Toteutuu
Mittari	Maan johtavat automaatioasiantuntijat yhteistyökumppaneina.	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		100	100	100
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Turvajärjestelmät on päivitetty.			

Työtä, koulutusta ja yrittäjyyttä				
Tavoite	Ylläpitää mahdollisuuksien mukaan kannattavaa liiketoimintaa ja pitää yhtiön lämmön tuotto nykyisellä tasolla (yli 100 000 MWh)			Toteutuu
Mittari	Reaaliajassa olevat mittauslaitteet.	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		100	100	100
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Olemme päässeet osittain tavoitteeseen, lämmöntuotto oli 109 329MWh.			

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Lämmöntuotto (MWh)	115 067	94 000	109 329
Asiakasmäärä	557	560	560
Asiakkaista pientaloja	183	182	185

SELITE	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Lämmön tuotto MWh	105 182	122 258	119 030	121 587	115 057	109 329
Asiakkaat lkm	545	557	562	563	557	560
Asiakkaista pientaloja	172	175	180	181	183	185

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Liikevaihto	5 330 546	6 298 630	6 713 741	7 484 922	7 956 054	7 991 645
Tilikauden tulos	601 237	584 917	-1 549 962	296 299	-108 633	308 754
Taseen loppusumma	10 281 833	11 281 028	9 451 456	9 870 219	9 633 666	9 831 390
Yhtiön osakepääoma	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
Tilikausien yli-/alijäämä	5 149 444	5 434 361	3 584 399	3 880 629	3 571 996	3 850 751
Oma pääoma	5 349 444	5 634 361	3 784 399	4 080 629	3 771 996	4 050 751
Kaupungin pääomasij.	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000

Riskienhallinta

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Asiakkaiden kiinteistömässan pieneneminen, joka johtaa toiminnan supistamiseen.	5	5	25
Arviointi	Kaupunki kuihtuu ja kiinteistömässat pienenevät.			
Toimenpide	Uusien asiakkaiden hankinta.			

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Energian hinnannousu.	5	5	25
Arviointi	Tuotantokustannukset nousee.			
Toimenpide	Hintojen tarkistus.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	EU:n päätösten ja maailman muuttuvien tilanteiden kautta tulevat muutokset tulevaisuuden energian rahoittamiseen, hyväksyttävyyteen, tuotantoon ja lupa-asioihin.	4	4	16
Arviointi	Päästöraajat muuttuu ja tiukentuu.			
Toimenpide	Mahdollisimman laajan ennakkotiedon hankkiminen.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Henkilösuhteet - Avainhenkilöiden puuttuminen	3	3	9
Arviointi	Avainhenkilön puuttuminen kuormittaa muuta henkilöstöä.			
Toimenpide	Ristiin kouluttaminen / Varahenkilöjärjestelmä			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Kaupungin / Omistajan tulopohja	4	4	16
Arviointi	Avoin keskusteluyhteys konsernipalvelujohtajan kanssa.			
Toimenpide	Vaikuttaminen / Avoin keskusteluyhteys omistajaan.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Kyberhäirintä	4	4	16
Arviointi	Ollaan päivitetty automaatiolaitteet ja tietoturvakäytänteet.			
Toimenpide	Käytetään parhaita alan asiantuntijoita ja laitteita.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Ongelma-asiakkaat, eli asiakkaiden maksukyvyttömyys.	4	4	16
Arviointi	Hieman parempi tilanne kuin aiempina vuosina.			
Toimenpide	Toimitaan lain mukaan / Pyritään välttämään riskejä			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Sähkökatkot - Laitokset eivät toimi normaalisti	5	1	5
Arviointi	Varavoimia on jouduttu käyttämään, UPM:n yllättävien pitkien huoltoseisakkien takia.			
Toimenpide	Varavoiman käyttö/Sähkön varasyöttö.			

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Tekniset häiriöt laitoksilla	3	1	3
Arviointi	Määräaikaishuollot ja korjaukset tehty ajallaan.			
Toimenpide	Toimintojen kahdentaminen / Rinnanajo.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Teollisuuden muutokset Jämsässä	5	3	15
Arviointi	Etukäteissuunnittelu on tehty.			
Toimenpide	Etukäteissuunnittelu oman toiminnan varmistamiseksi.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Tietoliikennekatkot - automaatio ei toimi	5	1	5
Toimenpide	Paikallisajomahdollisuus/miehitys.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Tulipalo - tuotannon katkos	5	1	5
Arviointi	Aluehälytyksen kaukovalvonta on testattu.			
Toimenpide	Varakeskukset / Varavoiman käyttö.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Yleismaailmallinen tai muu kriisi, joka vaarantaa yhtiön toiminnan.	4	2	8
Arviointi	Huoltovarmuuskeskuksen ohjeiden mukaan varastoitu polttoaineita.			
Toimenpide	Varavoiman käyttö / Sähkön varasyöttö.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Ylivelkaantuminen	2	1	2
Arviointi	Lainoja ei ole.			
Toimenpide	Toimitaan pitkäjänteisesti / Suojatut lainat.			

Himos-Infra Oy

Toimitusjohtaja Katja Rissanen

Yhtiön toiminta

Yhtiön toimialana on vesihuollon ja muun yhdyskuntatekniikan järjestäminen ja hoitaminen Jämsän Himoksen matkailualueella. Yhtiö rakennuttaa tai tarvittaessa vuokraa/ostaa kaupungilta/liikelaitokselta tarvitsemansa verkostot laitteineen. Alueen suuria vesihuollon investointeja suunnitellaan yhteistyössä Jämsän Vesi liikelaitoksen ja kaupungin kanssa tarkoituksena saada edullisin lopputulos kokonaisuuden kannalta.

Tavoitteet ja tunnusluvut

Hyvinvointia ja turvallisuutta, Palveleva kaupunki			
Tavoite	Himoksen alueen vesihuollon kehittäminen yhteistyössä Jämsän kaupungin ja Jämsän Vesi liikelaitoksen kanssa.		Toteutuu
Mittari	Toteutunut kehittämistyö	Toteuma 12/2025	
		1	
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Länsikeskuksen kunnallistekniikan rakentamisen yhteydessä on tehty vesihuollon järjestelyjä, mm. rakennettu uusi jätevedenpumppaamo ja poistettu kaksi jäteveden pumppaamo. Pumppaamoiden pumppaussuuntia on muutettu, muutoksella on vähennetty kuormitusta Säyrylän jätevedenpumppaamolta.		
Työtä, koulutusta ja yrittäjyyttä, Palveleva kaupunki			
Tavoite	Himoksen alueen hankkeiden edistäminen ja aikataulutus yhteistyössä maanomistajien, yrittäjien ja kaupungin kanssa.		Toteutuu
Mittari	Toteutuneet hankkeet	Toteuma 12/2025	Tavoite 12/2025
		1	1
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Länsikeskuksen kunnallistekniikan rakentaminen valmistui. Rakentamista on edistetty yhdessä kaupungin ja maanomistajien kanssa.		

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Laskutettu vesimäärä m ³	61 761	67 000	78 049
Liittymäsopimusasiakkaat	578	575	588
Vesihuoltoverkoston pituus m	36 044	37 000	36 100
Yksikköhinnat:			
Veden käyttömaksu €/m ³ (sis. alv 25,5 %)	2,82	2,82	2,82
Jäteveden käyttömaksu €/m ³ (sis. alv 25,5 %)	4,27	4,27	4,27

Vuosi	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Liikevaihto	381 441	524 650	568 136	541 290	479 902	584 499
Tilikauden tulos	7 242	66 923	58 379	34 199	1 625	64 482
Taseen loppusumma	2 336 384	2 522 018	2 564 645	2 553 517	2 439 142	2 704 069
Pysyvät vastaavat 31.12.	1 135 687	1 142 479	1 085 034	1 023 615	1 191 919	1 155 594
Yhtiön opo/peruspääoma	2 099 235	2 166 159	2 224 538	2 258 737	2 260 361	2 324 844
SVOP/+muut rahastot	0	0	0	0	0	0
Tilikausien yli-/alijäämät	1 991 992	1 999 235	2 066 159	2 124 538	2 158 737	2 160 361
Kaupungin pääomasijoitus	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000

Länsikeskuksen asemakaava -alueella valmistui maanomistajien, kaupungin ja yhtiön yhteinen rakennushanke. Hankkeessa yhtiön osuus oli uuden Golf tien jätevedenpumppaamon rakentaminen, pumppaamo otettiin käyttöön tammikuussa v. 2025. Uudella jätevedenpumppaamolla korvattiin kapasiteetiltaan pienempi jätevedenpumppaamo. Muita maanomistajien hankkeita ei vuoden aikana toteutettu.

Yhtiön WSP-riskinarviointi on hyväksytty vuoden 2023 alussa. Yhtiölle ei tehdä enää erillistä valvontatutkimusohjelmaa vaan yhtiön toiminta on huomioitu Jämsän Vesiliikelaitokselle vuoden 2023 alussa valmistuneessa valvontatutkimusohjelmassa, joka sisältää mm. jatkuvan valvonnan näytteiden otto vesihuoltoverkostosta ja toimintaohjeistuksen esim. vesihuollon häiriötilanteissa. Vesihuoltoverkostojen suunnittelua ja rakentamista valvotaan. Verkostoa ja siihen liittyviä pumppaamoja ja laitteita hoitaa tehtävään koulutettu henkilöstö. Yhtiön vakuutukset ovat ajantasaiset.

Riskienhallinta

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Investointien ruuhkautuminen	3	3	9
Arviointi	Riski ei ole toteutunut.			
Toimenpide	Yhtiön taloussuunnittelu, yhteistyö kaavoitus/ kaupunki, rakennushankkeiden aikataulutus yhteistyössä kaupungin kanssa.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Toimitusjohtaja ainoa toimihenkilö	3	3	9
Arviointi	Kehittämistyötä jää tekemättä sijaisuusjärjestelyjen takia. Tarvetta olisi mm. vesilaskutusohjelman hankintaan.			
Toimenpide	Yhteistyö Jämsän Vesi liikelaitoksen kanssa			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Vesihuollon häiriöt, veden laadun häiriöt, vesihuollon keskeytyminen	4	2	8
Arviointi	Ei merkittäviä vesihuollon tai veden laadun häiriöitä tai vesihuollon keskeytymisiä.			
Toimenpide	Ajantasainen valvontatutkimusohjelma ja häiriötilannesuunnitelma, yhteistyö Jämsän Vesi liikelaitoksen kanssa, päivystys, koulutus, verkoston kunnon seuranta, tiedottamisen kehittäminen.			

Talouden tasapainon osalta riski ei ole toteutunut. Talouteen liittyvä riski voi todentua, mikäli useita asemakaavahankkeita toteutetaan samanaikaisesti tai esimerkiksi Ylä-Himoksen alueen rakentuminen, joka edellyttää merkittävää runkoverkoston rakentamista, etenee. Perusmaksun rakenteeseen tehdyllä muutoksella on varmistettu perusmaksutulojen tasainen kertymä, eikä suurta vuosivaihtelua perusmaksun osalta jatkossa ole. Yhteistyötä rakentamisessa ja kunnossapidossa on tehty Jämsän kaupungin kunnallisteknisten palveluiden sekä Vesi liikelaitoksen kanssa. Lisäksi rakentamisen valvontapalveluita on ostettu kaupungin sopimuskumppanilta. Toimitettavan veden laatu on pysynyt laatuvaatimusten mukaisena ja verkostovedestä on otettu tarvittavat näytteet.

Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy

Toimitusjohtaja Mervi Västinen

Yhtiön toiminta

Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy:n toimintaa johtaa hallitus, johon kuuluu viisi (5) jäsentä, joista hyvinvointialueelta 1 henkilö. Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy:n johtajana toimii kaupunginhallituksen valitsema toimitusjohtaja, joka toimii hallituksen kokouksessa esittelijänä ja sihteerinä. Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy:n hallitus kokoontui vuonna 2025, 8 kertaa.

Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy:n hallituksen kokoonpano 1.1.2025- 31.12.2025: Sanna Pekki, puheenjohtaja, Erja Laaksonen, varapuheenjohtaja, Katja Minkkinen, jäsen, Lotta Ahola, jäsen/ Keski-Suomen hyvinvointialueen edustaja, Jussi Aalto, jäsen.

Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy:n yhteistyötoimikunta kokoontui 1 kerran ja työsuojeluryhmä ei kokoontunut vuoden 2025 aikana. Toimikunnan kokoonpano: Katja Minkkinen, Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy:n hallituksen edustaja, Mervi Västinen, toimitusjohtaja, Pia Kaunisto, JYTY Jämsä, Im, Salla Ruuhijärvi, JHL Jämsä, Im, Raisa Haverinen, työsuojelupäällikkö, Riitta Kangas, työsuojeluvaltuutettu.

Henkilöstöä Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy:llä oli 31.12.2025 yhteensä 84 hlöä. Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy on tehnyt yhteistyötä ja ostanut palvelua Jämsän kaupungin palkkahallinnolta sekä ict-yksiköltä. Tilitoimistopalvelut tuottaa Tilitoimisto Pesonen Oy.

Pohjola Riskienhallintajärjestelmä on käytössä sekä turvallisuushavaintojen käsittelyä varten, että työsuojelullisten vaarojen tunnistamiseen ja riskien arvioinnin dokumentointiin.

Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy toimii itsenäisenä kunnallisena yhtiönä. Yhtiö muodostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta; ruokapalveluista ja puhtauspalveluista. Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy toimii luotettavana laadukkaiden, kilpailukykyisten ja monipuolisten ruoka- ja puhtauspalvelujen pääasiallisena tuottajana Jämsän seudun julkisella sektorilla. Asiakkaiden kanssa on laadittu palvelusopimukset. Sopimukset ovat kumppanuussopimuksia ja asiakkuudet aitoja ja toimivia kumppanuussuhteita. Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy toimii sovittujen laatustandardien mukaisesti ja toiminnan jatkuva parantaminen, arviointi ja uudistumiskyky on vakiintunut käytäntö. Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy huolehtii Jämsän alueella ruuan valmistuksesta sekä tilojen puhtaudesta Jämsän kaupungille ja Keski-Suomen hyvinvointialueelle.

Ateriapalvelujen asiakkaita olivat päiväkodit, koulut, sairaala, palvelutalot, ryhmäkodit, kotipalveluateria-asiakkaat sekä työpaikkaruokailijat. Ruokapalvelukeskus Arinassa valmistimme asiakasryhmillemme aamupaloja, välipaloja, lounaita, päivällisiä, iltapaloja ja kahvituksia sekä tilaustarjoilua. Koulupäivinä valmistimme noin 2800 lounasta. Tuotimme ateriapalveluja myös Jämsän kaupungin yhteistyötahoille mm. kulttuuri- ja urheilutapahtumiin.

Puhtauspalvelut huolehti puhtaudesta mm. päiväkodeissa, kouluissa, ryhmäkodeissa, uimahallissa, kulttuuri- ja urheilutiloissa sekä toimistoissa. Tuotimme puhtauspalvelua myös Fimlab Laboratoriot Oy:n toimitiloihin. Joka viikko puhdistimme noin 69 000 m². Siivoustehtävien lisäksi hoidimme ateriapalvelu-, iltavahtimestari- ja viherpalvelutehtäviä. Uimahalli Koskikaran lipunmyynti- ja kahviopalvelu kuului palvelutoimintaamme.

Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy:n organisoinnin ja toimintatapojen kehittämisen painopistealueina oli henkilöstön tarkoituksenmukainen sijoittelu. Henkilömäärä määräytyy asiakkaan tilaustarpeen mukaisesti, arvio tehdään vähintään vuosittain talousarvion laadinnan yhteydessä. Eläköitymisiä hyödynnetään asiakkaiden ostokäyttäytymisen ja muiden muutosten mukaan, vuosina 2025-2027 eläkeikä täyttyi/täyttyy 7 henkilöllä.

Ruokalistasuunnittelu perustui eri asiakasryhmien ravitsemussuosituksiin. Jämsän kaikilla kouluilla ja henkilöstöruokaloissa on ollut joka päivä vaihtoehtona kasvisruoka ja erityisruokavaliot on huomioitu. Kasvisruokalistan uudistamiseen ja monipuolistamiseen tähtäävää kehitystyötä jatkettiin. Jamix Menu mobiilisovellus on ollut käytössä ruokalistojen julkaisussa. Asiakkaiden on ollut mahdollista ladata maksutta sovelluskaupasta mobiililaitteelleen Jamix Menu ruokalistasovellus. Sovelluksesta voi katsoa ruokien ainesosaluettelon, ravintoainesisällön ja GDA-arvon (laskennallisesta ruoka-annoksesta saatavien eri ravintoaineiden vertailu viitteellisiin saantisuosituksiin).

Ruokapalvelukeskus Arinassa, Jämsänjoen yhtenäiskoulun, Jämsänkosken yhtenäiskoulun, Jämsän lukion sekä Jokivarren- ja Koivulinnan päiväkodin keittiöillä on ollut käytössä digitaalinen Chefstein-omavalvontajärjestelmä omavalvontaan liittyviin mittauksiin ja hävikkiruoan määrän seurantaan. Pintapuhtausnäytteiden (luminometrimittaus) ottaminen omana toimintana sisältyy Chefstein-omavalvontajärjestelmään. Atop-flow laadunvalvontajärjestelmä on käytössä kaikissa ateriapalvelukohteissa. Ruokapalvelujen elintarvikehankinnat tehtiin Hansel Oy:n kautta lukuun ottamatta leipien hankintaa. Tuore leipä ja leipomotuotteet hankittiin lähituottajilta.

Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy on ollut siivousaine-, väline- ja konehankintojen sekä laitospaperihankintojen osalta Sarastia Oy-hankintasopimuksen piirissä. Jämsänkosken yhtenäiskoulun (n. 800 m²:n osalta) Flotex-tekstiililattian pölynindeksimittausta jatkettiin Ramboll Oy:n tuottamana palveluna vuonna 2025, yhteensä 4 kertaa. Puhtauspalveluissa jatkettiin Chefstein-omavalvontajärjestelmän käyttöä Uimahalli Koskikaran pintapuhtausnäytteiden otossa (luminometrimittaus) omavalvonnan tehostamiseksi. Chefstein- järjestelmä otettiin käyttöön laitoshuoltajien harvemmin tehtävien töiden dokumentointiin.

Vakituisella ateria- ja puhtauspalveluhenkilöstöllä on pääosin ateria- ja/tai puhtausalan peruskoulutus. Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy:n koulutussuunnitelman mukaiset koulutukset ovat toteutuneet.

Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy on pyrkinyt ennaltaehkäisemään tai vähentämään sekä oman toimintansa että muiden toimijoiden ympäristöön kohdistamaa räsitusta:

- oman menekkiseurannan avulla vähentämään hävikkiä
- tiedottamisella/yhteistyöllä sidosryhmien (mm. koulut, laitokset) kanssa vähentämään jätteen määrää, mm. siirtymällä kiinteistöissä käsipaperiliuskoista kangaspyyherullien käyttöön.
- käyttämällä luontoa mahdollisimman vähän kuormittavia hankintoja, työmenetelmiä ja kemikaaleja,
- ruoka- ym. kuljetusten huolellisella logistiikkasuunnittelulla
- myymällä ylijäämäruokaa henkilöstölle, eläkeläisille ja työttömille
- optimoimalla ja järkipäristämällä laitteiden käyttöä

Tavoitteet ja tunnusluvut

Hyvinvointia ja turvallisuutta			
Tavoite	Henkilöstön riittävyys eri kohteissa		Toteutuu osittain
Mittari	Työvuorosuunnitelman ja toteuman seuranta	Toteuma 12/2025	Tavoite 12/2025
		100	90
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Henkilöstön poissaolot ovat vaikuttaneet tulokseen. Sijaisrekrytoinnissa on ollut aika-ajoin haastetta.		

Tavoite	Siivoustyöllä tähdätään, että tilat ovat terveelliset, turvalliset ja viihtyisät (oikea siivoustiheys kohteissa).			Toteutuu osittain
Mittari	Atop laadunseuranta	Toteuma 12/2025		Tavoite 12/2025
		50		100
Mittari	Omavalvonta/ CGI	Toteuma 12/2025		Tavoite 12/2025
		50		100
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Laajennetut ATOP ja CGI/Omavalvota - ohjelmat on otettu käyttöön kevään aikana ja käytön opettelu on edennyt hyvin eri kohteissa.			
Hyvinvointia ja turvallisuutta, Palveleva kaupunki				
Tavoite	Uimahallin kahviotoiminnan kehittäminen			Toteutuu osittain
Mittari	Asiakaspalaute	Toteuma 12/2025		Tavoite 12/2025
		1		2
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Tavoitteena on 2 x vuodessa järjestettävä asiakaskysely. Tulokset hyödynnetään kehitystyössä. Nyt on toteutunut 1 x.			
Hyvinvointia ja turvallisuutta, Ympäristövastuuta				
Tavoite	Kasvisruoan kehittäminen ja tarjonnan laajentaminen suositusten suuntaisesti			Toteutuu osittain
Mittari	Kasvisruoan tarjonnan lisääminen kaikille asiakkaille/ vko	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		1,5	1,5	2
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Kasvisruoan reseptiikkaa on kehitetty. Tarjonnan määrän suhteen ei ole vielä edistytty.			
Tavoite	Ruokaraatitoiminnan kehittäminen			Toteutuu
Mittari	Yhteistyö asiakkaan kanssa, yhteistyöpalaverit / vuosi	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		2	1	2
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Ruokaraati kokoontuu 2 x vuosi.			

Ympäristövastuuta				
Tavoite	Ruokahävikin pienentäminen			Toteutuu osittain
Mittari	Ruokahävikin seuranta, toteuma prosentteina	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		95	90	100
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Seurantaa jatketaan suunnitellun mukaisesti, ottaen käyttöön järjestelmiä, jotka helpottavat seurantaa.			

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Suoritteet/vuosi	964 572	899 582	906 450
Puhtauspalvelutunnit/vuosi, ml. uimahallin kahviotunnit	73 218	76 897	72 719
Aterian keskituotantohinta	4,58	4,95	4,65
Puhtauspalveluiden keskituntihinta	24,63	26,17	26,89

Talouden toteutuminen

Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy	TP 2024	TA 2025	TP 2025	Ero € Tp-Ta	Tot-%
Myyntituotot					
Yleiset Myyntitilit					
3000 Puhtauspalvelut muille	40 552	40 133	46 947	6 814	117,00%
3001 Ateriapalvelut, muille	1 991 092	2 136 481	1 959 941	-176 540	91,70%
3010 Puhtauspalvelut, kaupunki	1 812 100	1 866 695	1 838 932	-27 763	98,50%
3011 Ateriapalvelut, kaupunki	2 419 552	2 313 903	2 347 780	33 877	101,50%
3012 Muu myynti, kaupunki	58	100	880	780	880%
3020 Ateriapalvelut, muu myynti	4 248	4 000	1 763	-2 237	44,10%
3021 Uimahalli Koskikara, myynti	29 273	25 000	32 210	7 210	128,80%
3030 Uimahalli Koskikara, myynti	67 960	68 799	69 413	614	100,90%
Liikevaihto	6 364 834	6 455 111	6 297 867	-157 244	97,60%
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	45 560	55 435	47 925	-7 510	86,50%
Aine- ja tarvike- ja tavaraostot yhteensä	-1 602 065	-1 585 000	-1 525 812	59 188	96,30%
Ulkopuoliset palvelut yhteensä	-473 050	-486 000	-476 741	9 259	98,10%
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-2 066 625	-2 071 000	-2 006 281	64 719	96,90%
Bruttotulos yhteensä	4 343 769	4 439 546	4 339 510	-100 036	97,70%

Henkilöstökulut yhteensä	-3 173 432	-3 466 008	-3 330 386	135 622	96,10%
Vapaaehtoiset henkilöstökulut yhteensä	-83 429	-86 450	-86 545	-95	100,10%
Toimitilakulut yhteensä	-423 333	-452 050	-374 347	77 703	82,80%
Muut kone- ja kalustokulut yhteensä	-76 906	-177 816	-129 263	48 553	72,70%
Matkakulut yhteensä	-17 155	-16 000	-21 504	-5 504	134,40%
Myyntikulut yhteensä	-1 520	-1 600	-1 432	168	89,50%
Markkinointikulut yhteensä	-593	-700	-1 638	-938	233,90%
Hallintopalvelut yhteensä	-70 914	-77 250	-77 755	-505	100,70%
Muut hallintokulut yhteensä	-31 410	-37 530	-30 921	6 609	82,40%
Muut liikekulut yhteensä	0	-2 235	-1 141	1 094	51%
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-820 278	-960 901	-844 471	116 430	87,90%
Tuloverot yhteensä	-68365		-29 424	-29 424	
LIIKEVOITTO (-TAPPIO) YHTEENSÄ	267 950	12 637	120 800	108 163	

Riskienhallinta

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Henkilökunnan ammattitaidon taso vaihteleva.	3	3	9
Arviointi	Koulutukset toteutuneet osittain suunnitelmien mukaisesti.			
Toimenpide	Toimipaikkakoulutusta ja täydennyskoulutusta järjestettävä suunnitelmallisesti.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Konekannan toimimattomuus (Arina).	3	3	9
Arviointi	Suunniteltujen huoltojen toteutuminen.			
Toimenpide	Kohdekohtainen valmiussuunnitelma (käyttöopastuksesta huolehtiminen, koneiden säännölliset huollot).			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Mitoituksen mukaisen henkilöstömäärän alittuminen.	2	3	6
Arviointi	Rekrytoinnin haasteet.			
Toimenpide	Mitoituksen edellyttämän henkilöstömäärän rekrytointi. Työvoimapula vaikeuttaa rekrytointia.			

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Oman palveluhinnan nousu, ulkoisista tekijöistä johtuen esim. elintarvikkeiden, sähkön, veden ja tilavuokrien hinnan nousu.	3	3	9
Arviointi	Talouden aktiivinen seuranta, vähintään kk tasolla, mm. ostojen, palveluiden myynnin osalta.			
Toimenpide	Palveluhinnan määrittely tarkoituksenmukaiseen työmäärämitoituksiin perustuen. Hankintojen suunnitelmallinen hallinta. Elinkustannusindeksin määrän seuranta ja ennakoiti Ta:ssa.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Palveluprosessi ei toimi suunnitellusti (esim. kausiflunssa, korona ym.).	3	3	9
Arviointi	Terveysperustaisten poissaolojen säännöllinen seuranta ja työnantajan toimenpiteet. Mm. konekannan lisääminen helpottamaan henkilöstön fyysistä kuormitusta.			
Toimenpide	Prosessi keskusteltava asiakkaan kanssa ja tarkastettava toimintamalli sekä siihen sitouduttava asiakkaan kanssa sovitulla tavalla.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Työkyvyn alenema, useita henkilöitä saman aikaisesti räätylöidyissä tehtävissä.	3	3	9
Arviointi	Työterveyden kanssa neuvottelut ja suunnitelmat, miten eri työkohteiden töiden kuormitusta voidaan minimoida.			
Toimenpide	Työnantajan tarjoamien tukitoimien hyödyntäminen, henkilökohtainen vastuu oman terveyden ylläpidosta, ammatillisen kuntoutumisen hyödyntäminen.			

Jämsek Oy

Jämsek Oy perustettiin vuonna 1994 Jämsän seudun kuntien yhteiseksi elinkeinoyhtiöksi. Jämsek toimi aktiivisesti seudun elinvoiman kehittäjänä ja verkostokumppanina 27 vuotta, joista viimeiset 8 vuotta pelkästään Jämsän kaupungin omistuksessa. Yhtiön toiminta lopetettiin vuoden 2020 loppuun Jämsän kaupunginvaltuuston 2.12.2019 § 60 päätöksellä kaupungin elinvoimatoimialan organisaatiomuutoksen yhteydessä.

Valtuuston kokouksessa 5.5.2025 Jämsän kaupunki päätyi elinvoimatoimintojen uudelleenjärjestelyyn kaupungin omana toimintana ja samalla esitti yhtiön purkamista. Jämsekin yhtiökokouksen päätöksellä 23.6.2025 yhtiö asetettiin selvitystilaan yhtiön purkamista varten. Prosessi saatiin päätökseen vuoden loppuun mennessä. Yhtiökokous hyväksyi yhtiön lopputilityksen ja tilintarkastuskertomuksen kokouksessaan 30.12.2025.

Kiinteistö Oy Koskenpään Terveystalo

Yhtiö omistaa ja hallitsee Koskenpään kylässä 314 k-m²:n (huoneistoala 277 m²) suuruista liikeyrakennusta. Jämsän kaupungilla on liikeyrakennuksessa kaksi huoneistoa. Terveysasema (154 m²) on vuokrattu hyvinvointialueelle, mutta toiminta loppuu vuoden 2026 alussa hyvinvointialueen palveluverkkosuunnitelman mukaisesti. Liiketila (66 m²) on ollut tyhjiillään apteekin lopetettua toiminnan.

Kiinteistö Oy Jämsänkosken Koivutie 4

Kiinteistössä on kaupungin omistuksessa vanha kirjastotila ja vanha apteekki - muut huoneistot ovat yksityisten omistuksessa olevia liikehuoneistoja (2 kpl) ja asuinhuoneistoja (10 kpl). Kaupungin pysyvästi säilytettävä arkistoaineisto on siirretty Seppolasta, entisen kaupungintalon tiloista, Koivutie 4:än uuteen arkistoon. Tilat ja sen varustus soveltuvat erittäin hyvin päätearkistoksi. Vanhan apteekin tilassa toimii J+J Teatterin puvustus ja työväenopiston kudontapiiri.

Längelmäki Halli Oy

Längelmäki Halli Oy:n ja kaupungin välisen sopimuksen mukaisesti halliyhtiö jatkoi pääasiassa vapaaehtois pohjalta jäähallin toimintojen pyörittämistä Länkipohjassa. Hallin ilmanvaihtokoneeseen uusittiin syksyllä kosteustunnistin ja kaksi puhallinmoottoria. Yhtiön rahoitustilanne on korjattu edellisten tilivuosien aikana. Yhtiön vuositointa-avustus kaupungilta oli 32 405 euroa.

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Käyttötalouden toteutuminen

Kaupunki, ei liikelaitoksia, ulk ja sis.	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %	TP 2024
TOIMINTATUOTOT	23 590 181	25 841 181	28 732 275	2 891 094	111,19 %	25 482 750
Myyntituotot	6 514 085	6 514 085	6 990 635	476 550	107,32 %	7 020 441
Maksutuotot	1 068 975	1 014 975	1 083 396	68 421	106,74 %	1 058 492
Tuet ja avustukset	1 910 540	2 983 540	3 462 748	479 208	116,06 %	2 845 957
Muut toimintatuotot	14 096 581	15 328 581	17 195 496	1 866 915	112,18 %	14 557 860
Valmistus omaan käyttöön	190 000	190 000	198 937	8 937	104,70 %	186 836
TOIMINTAKULUT	-74 385 636	-73 061 943	-72 545 115	516 828	99,29 %	-72 232 765
Henkilöstökulut	-32 269 216	-32 906 216	-32 945 873	-39 657	100,12 %	-32 980 630
Palvelujen ostot	-23 473 504	-21 998 811	-21 296 348	702 463	96,81 %	-23 093 652
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 150 525	-5 665 525	-5 191 442	474 083	91,63 %	-5 341 417
Avustukset	-4 309 305	-4 304 305	-4 451 856	-147 551	103,43 %	-2 767 487
Muut toimintakulut	-8 183 086	-8 187 086	-8 659 597	-472 511	105,77 %	-8 049 578
TOIMINTAKATE	-50 605 455	-47 030 762	-43 613 904	3 416 858	92,73 %	-46 563 179
VEROTULOT	52 211 000	50 794 000	50 507 522	-286 478	99,44 %	50 716 103
VALTIONOSUUDET	4 118 810	4 118 810	4 024 252	-94 558	97,70 %	1 951 626
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	252 000	252 000	582 895	330 895	231,31 %	-27 217
Korkotuotot	340 000	340 000	457 179	117 179	134,46 %	463 882
Muut rahoitustuotot	327 000	327 000	256 301	-70 699	78,38 %	427 321
Korkokulut	-410 000	-410 000	-234 195	175 805	57,12 %	-432 372
Muut rahoituskulut	-5 000	-5 000	103 610	108 610	-2 072,19 %	-486 049
VUOSIKATE	5 976 355	8 134 048	11 500 765	3 366 717	141,39 %	6 077 333
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-6 196 963	-6 196 963	-7 619 755	-1 422 792	122,96 %	-6 404 239
TILIKAUDEN TULOS	-220 608	1 937 085	3 881 010	1 943 925	200,35 %	-326 905
POISTOERON MUUTOS	246 611	246 611	246 611	0	100,00 %	246 611
RAHASTOJEN MUUTOS						
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	26 003	2 183 696	4 127 621	1 943 925	189,02 %	-80 294

Ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	Muutokset 2025	TA+muutokset 2025	Toteutuma	Poikkeama €	Poikkeama %
Konsernipalvelut						
TOIMINTATUOTOT	3 627 280	1 222 000	4 849 280	6 122 089	1 272 809	26,25 %
TOIMINTAKULUT	-15 492 569	1 701 193	-13 791 376	-14 304 331	-512 955	3,72 %
TOIMINTAKATE	-11 865 289	2 923 193	-8 942 096	-8 182 242	759 855	-8,50 %
Kaupunginvaltuusto						
TOIMINTATUOTOT				15	15	
TOIMINTAKULUT	-228 393		-228 393	-220 444	7 949	-3,48 %
TOIMINTAKATE	-228 393		-228 393	-220 428	7 965	-3,49 %
Vaalit						
TOIMINTATUOTOT	23 000		23 000	22 562	-438	-1,90 %
TOIMINTAKULUT	-98 809		-98 809	-76 242	22 567	-22,84 %
TOIMINTAKATE	-75 809		-75 809	-53 680	22 129	-29,19 %
Tarkastuslautakunta						
TOIMINTATUOTOT				21	21	
TOIMINTAKULUT	-55 697		-55 697	-44 765	10 932	-19,63 %
TOIMINTAKATE	-55 697		-55 697	-44 744	10 953	-19,67 %
Kaupunginhallitus						
TOIMINTATUOTOT	253 500	1 222 000	1 475 500	2 713 053	1 237 553	83,87 %
TOIMINTAKULUT	-8 578 664	1 431 193	-7 147 471	-8 274 370	-1 126 899	15,77 %
TOIMINTAKATE	-8 325 164	2 653 193	-5 671 971	-5 561 316	110 655	-1,95 %

Ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	Muutokset 2025	TA+muutokset 2025	Toteutuma	Poikkeama €	Poikkeama %
Hallintopalvelut						
TOIMINTATUOTOT	1 013 686		1 013 686	1 113 405	99 719	9,84 %
TOIMINTAKULUT	-2 259 964	50 000	-2 209 964	-2 098 069	111 895	-5,06 %
TOIMINTAKATE	-1 246 278	50 000	-1 196 278	-984 664	211 614	-17,69 %
Talouspalvelut						
TOIMINTATUOTOT	470 000		470 000	610 505	140 505	29,89 %
TOIMINTAKULUT	-1 841 531		-1 841 531	-1 828 887	12 644	-0,69 %
TOIMINTAKATE	-1 371 531		-1 371 531	-1 218 382	153 149	-11,17 %
Matkailu, markkinointi ja viestintä						
TOIMINTATUOTOT	5 000		5 000	16 089	11 089	221,79 %
TOIMINTAKULUT	-792 209		-792 209	-709 557	82 652	-10,43 %
TOIMINTAKATE	-787 209		-787 209	-693 468	93 741	-11,91 %
Sivistystoimi						
TOIMINTATUOTOT	2 404 275	1 029 000	3 433 275	4 837 903	1 404 628	40,91 %
TOIMINTAKULUT	-40 618 571	-877 500	-41 496 071	-41 536 422	-40 351	0,10 %
TOIMINTAKATE	-38 214 296	151 500	-38 062 796	-36 698 519	1 364 277	-3,58 %
Sivistystoimen hallinto						
TOIMINTATUOTOT				13 724	13 724	
TOIMINTAKULUT	-265 525	-25 000	-290 525	-243 471	47 054	-16,20 %
TOIMINTAKATE	-265 525	-25 000	-290 525	-229 747	60 779	-20,92 %
Varhaiskasvatus						
TOIMINTATUOTOT	533 175	-25 000	508 175	769 763	261 588	51,48 %
TOIMINTAKULUT	-11 572 589	-246 000	-11 818 589	-11 880 274	-61 685	0,52 %
TOIMINTAKATE	-11 039 414	-271 000	-11 310 414	-11 110 511	199 903	-1,77 %
Perusopetus						
TOIMINTATUOTOT	603 300		603 300	1 294 291	690 991	114,54 %
TOIMINTAKULUT	-21 934 367	-393 000	-22 327 367	-22 277 886	49 481	-0,22 %
TOIMINTAKATE	-21 331 067	-393 000	-21 724 067	-20 983 595	740 472	-3,41 %
Lukiokoulutus						
TOIMINTATUOTOT	72 000		72 000	78 666	6 666	9,26 %
TOIMINTAKULUT	-2 207 957		-2 207 957	-2 266 382	-58 425	2,65 %
TOIMINTAKATE	-2 135 957		-2 135 957	-2 187 716	-51 759	2,42 %
Elämänlaatu- ja palvelut						
TOIMINTATUOTOT	1 195 800	1 054 000	2 249 800	2 681 459	431 659	19,19 %
TOIMINTAKULUT	-4 638 133	-213 500	-4 851 633	-4 868 408	-16 775	0,35 %
TOIMINTAKATE	-3 442 333	840 500	-2 601 833	-2 186 950	414 883	-15,95 %
Kaupunkiympäristö						
TOIMINTATUOTOT	17 558 626		17 558 626	17 772 283	213 657	1,22 %
TOIMINTAKULUT	-18 274 496	500 000	-17 774 496	-16 704 363	1 070 133	-6,02 %
TOIMINTAKATE	-525 870	500 000	-25 870	1 266 857	1 292 727	-4 997,07 %
Kaupunkiympäristö toimialan hallinto						
TOIMINTATUOTOT	433 640		433 640	490 366	56 725	13,08 %
TOIMINTAKULUT	-1 168 959		-1 168 959	-1 116 818	52 141	-4,46 %
TOIMINTAKATE	-735 319		-735 319	-626 452	108 867	-14,81 %
Kunnallistekniset palvelut						
TOIMINTATUOTOT	2 310 358		2 310 358	2 784 897	474 539	20,54 %
TOIMINTAKULUT	-6 809 020		-6 809 020	-6 195 751	613 269	-9,01 %
TOIMINTAKATE	-4 308 662		-4 308 662	-3 211 917	1 096 745	-25,45 %
Tilapalvelut						
TOIMINTATUOTOT	14 512 028		14 512 028	14 283 148	-228 880	-1,58 %
TOIMINTAKULUT	-9 631 384	500 000	-9 131 384	-8 843 303	288 081	-3,15 %
TOIMINTAKATE	4 880 644	500 000	5 380 644	5 439 846	59 202	1,10 %
Valvontatoimi						
TOIMINTATUOTOT	302 600		302 600	213 872	-88 728	-29,32 %
TOIMINTAKULUT	-665 133		-665 133	-548 492	116 641	-17,54 %
TOIMINTAKATE	-362 533		-362 533	-334 619	27 914	-7,70 %

Konsernipalvelut

Toimialajohtaja: kaupunginjohtaja

Konsernipalvelujen toimialan kokonaisuuteen kuuluvat valtuuston, kaupunginhallituksen ja tarkastuslautakunnan sekä keskusvaalilautakunnan toiminta. Konsernipalvelujen toimialaan kuuluu edellisten toimielinten tulosalueiden lisäksi vielä hallintopalvelujen, talouspalvelujen, matkailun, markkinoinnin ja viestinnän sekä maankäytön ja yrityspalvelujen tulosalueet. Maankäyttö ja yrityspalvelut -tulosalue siirtyi konsernipalveluihin organisaatiomuutoksessa 1.6.2025. Organisaatiomuutos vaikuttaa siis tilikausien vertailtavuuteen sekä konsernipalvelujen että kaupunkiympäristön (entinen elinvoima) toimialalla. (Heidi päivittänyt tämän)

Toimiala- ja tulosaluekohtaiset tavoitteet ja määrärahat

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT	3 627 280	4 849 280	6 122 089	1 272 809	126,25 %
Myyntituotot	1 669 739	1 669 739	1 912 027	242 288	114,51 %
Maksutuotot	37 073	37 073	12 835	-24 238	34,62 %
Tuet ja avustukset	1 024 592	1 024 592	838 824	-185 768	81,87 %
Muut toimintatuotot	895 876	2 117 876	3 358 403	1 240 528	158,57 %
TOIMINTAKULUT	-15 492 569	-13 791 376	-14 304 331	-512 955	103,72 %
Henkilöstökulut	-4 518 983	-4 518 983	-4 382 901	136 082	96,99 %
Palvelujen ostot	-6 889 918	-5 163 725	-5 147 865	15 860	99,69 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-101 917	-101 917	-64 279	37 639	63,07 %
Avustukset	-3 198 305	-3 223 305	-3 430 778	-207 473	106,44 %
Muut toimintakulut	-783 446	-783 446	-1 278 509	-495 063	163,19 %
TOIMINTAKATE	-11 865 289	-8 942 096	-8 182 242	759 855	91,50 %

Konsernipalvelujen toimialalla toimintatuotot ylittivät muutetun talousarvion noin 1 273 000 eurolla. Ylitys koostuu sotepe-rakennusten myyntivoitosta, jota saatiin noin miljoonan verran budjetoitua enemmän, sekä Jämsek Oy:n purkuvoitosta ja tonttien myyntivoitosta. Konsernipalvelujen toimintakulut ylittivät muutetun talousarvion noin 513 000 eurolla. Tähän vaikutti mm. sotepe-rakennusten budjetoimattomat myyntitappiot.

Henkilöstökulut ja aineet, tarvikkeet ja tavarat -summa alittuivat hiukan - palvelujen ostot toteutuivat budjetoidusti. Kunnan rahoitusosuus työttömyystuista kasvoi 3,3 milj. euroon ja pääosin siksi avustukset ylittivät talousarvion noin 200 000 euroa. Toimintakate alitti muutetun talousarvion 0,8 milj. euroa.

Toimialan tavoitteet ja niiden toteutuminen

Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö				
Tavoite	Sairauspoissaolojen vähentäminen ja poissaolojen seuranta	Toteutuu osittain		
Mittari	Sairauspoissaolojen määrä (pv/htv)	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		14,13	14	13
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Terveysperusteisia poissaoloja on ollut vuonna 2025 vähemmän verrattuna vuoteen 2024 ja tavoitetaso on lähellä. Terveysperusteiset poissaolot koko kaupungin tasolla ovat vähentyneet noin kaksi kalenteripäivää koko kaupungin tasolla tarkasteltuna vuodesta 2024 vuoteen 2025. Terveysperusteiset poissaolot ovat henkilötyövuotta kohti tarkasteltuna vuonna 2024 yhteensä 16,01 kalenteripäivää. Poissaoloja oli 14,13 kalenteripäivää henkilötyövuotta kohti vuonna 2025.			

Tavoite	Tukipalveluselvitys (tietohallinto, talouspalvelut, palkkahallinto)			Toteutuu
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Tukipalvelujen järjestämistavan selvitys valmistui kesäkuussa ja ohjausryhmä teki johtopäätökset 10.9.2025 ja kaupunginhallitus hyväksyi ohjausryhmän johtopäätökset kokouksessaan 22.9.2025.			
Palveleva kaupunki				
Tavoite	Kaupungin verkkosivustojen kävijämäärien lisääntyminen			Toteutuu
Mittari	Kävijämäärä jamsa.fi-sivustolla	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		176 617	120 000	140 000
Mittari	Kävijämäärä himosjamsa.fi-sivustolla	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		157 257	125 000	150 000
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Sekä jamsa.fi (+47,8 %) että matkailusivusto visithimosjamsa.fi (+14,3%) ovat kasvattaneet kävijämääriä edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Markkinointiin on käytetty enemmän rahoitusta, sivustojen kehittämistä ja sisällön kehittämistä tehdään jatkuvasti. Markkinoinnin kokonaisuudet ja kohdentamiset mm. jämskättäkö-kampanjat, asukasmarkkinointi, koulutusmarkkinointi ja matkailumarkkinointi ovat kiinnostaneet. Jämsä ja Himos-Jämsä - brändin näkyvyys on vahvistunut.			
Tavoite	Matkailijamäärien lisääntyminen			Toteutuu osittain
Mittari	Matkailijamäärä	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		253 500	280 000	290 000
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Rekisteröity majoitus on vähentynyt 9,8 % joulukuun 2024 rekisteröidyn majoituksen vastaavasta luvusta. Rekisteröimätön majoitus (mm. Airbnb, Vrbo, alle 20 vuodepaikan majoitus) on puolestaan kasvanut 20,5 % (125.300), mikä on ollut kasvava majoituksen trendi kotimaassa. Rekisteröity ja rekisteröimätön majoitus on yhteensä 378.700 majoittujaa. Ulkomaisten matkailijoiden määrä on pysynyt hyvin samansuuntaisena kuin edellisenä vuonna 23.300 (23.700). Top-3 maat: Viro, Alankomaat, Ruotsi. Talouden huono tilanne näkyi selvästi vähenevissä matkailijamäärissä ja palveluiden käytössä.			
Palveleva kaupunki, Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö				
Tavoite	Konsernipalvelujen toimintojen uudelleenjärjestäminen			Toteutuu
Mittari	Konsernipalvelujen HTV	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		53	58	50
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Konsernipalveluissa on järjestelty uudelleen ja yhdistetty tehtäviä. Tavoiteltu vähenemä on saavutettu (- 5 htv). Huomata sopii, että konsernipalveluihin on siirtynyt henkilöstöä elinvoimauudistuksen myötä. Vuoden 2024 lopussa konsernipalveluissa työskenteli 80,09 htv ja vuoden 2025 lopussa 73,36 (sisältää vakinaiset ja määräaikaiset).			

Tavoite	Kaupungin henkilöstön osaamisen kehittäminen			Toteutuu osittain
Mittari	Henkilöstön koulutusten toteutuminen (pv/hlö)	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		2	2	3
Mittari	Käyttöasteen nousu (%), Eduhouse	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		40	16	50
Mittari	Käyttöasteen nousu (%), Vuolearning	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		100	32	50
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Henkilöstön koulutuspäivien määrä on lisääntynyt mutta vielä emme ole saavuttaneet tavoitetta (3 päivää/hlö). Vuolearningin osalta käyttöaste on lisääntynyt tavoitteen suuntaisesti. Käyttäjämäärä on 1.1.-31.12.2025 aikana lähes tuplaantunut vuoden 2024 kokonaismäärään verrattuna. Eduhouseessa käyttäjämäärä kasvanut tänä vuonna noin 40 prosenttia edellisvuodesta.			
Tavoite	Kaupungin prosessien kehittäminen digitalisaation avulla sekä robotiikka ja tekoäly			Toteutuu osittain
Mittari	Uusien digitalisaatiomahdollisuuksien kehittäminen	Toteuma 12/2025		Tavoite 12/2025
		15		20
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Digitaalisten palvelujen kehittämistä jatkettiin vuoden aikana järjestelmäkehityksen, integraatioiden ja automaation keinoin. Kehittämistoimenpiteet ovat kohdistuneet mm. talousprosesseihin sekä sähköiseen asiointiin. Sähköisten palvelujen lisääntyminen tukee palveluprosessien sujuvuutta ja tiedon tehokasta hyödyntämistä. Palveluprosessien kehittäminen ja tehostaminen digitalisaation avulla on jatkuvaa.			
Työtä, koulutusta ja yrittäjyyttä				
Tavoite	Jämsän yritysekosysteemin kehittyminen			Toteutuu osittain
Mittari	Uusien yritysten lukumäärä	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		87	33	85
Mittari	Erilaisten toimenpiteiden seurauksena syntyneet uudet tai säilytetyt työpaikat	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		37	9,5	55
Mittari	Yritystoimintaa varten luovutetut maa-alueet	Toteuma 12/2025		Tavoite 12/2025
		4		4
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Yritysten perustanta noudattelee edellisvuosien tasoa. Luovutetut yritystontit 4 kpl (myynti 2 kpl ja vuokraus 2 kpl). Rusulan alueelta tehtyä tonttivarausta jatkettu maaliskuun 2026 loppuun saakka. Maa-alueiden luovutus yritystoimintaan on ollut odotusten mukaista.			

Tavoite	Elinvoimaorganisaation uudistuksen vaikuttavuusarvioinnin tekeminen ja organisaatiomuutoksen selvitys			Toteutuu
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Elinvoimatoimintojen uudelleenorganisointi toteutettiin kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti uuden valtuustokauden alusta lukien 1.6.2025.			
Tavoite	TE-palvelut 2024 -uudistuksen toimeenpano			Toteutuu
Mittari	Onnistunut toimeenpano			
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Työllisyysalueen toiminta käynnistyi vuoden alusta alkaen. Palveluissa ei ollut muutoshetkellä kohtuuttomia palvelukatkoja. Kasvokkainen asiakaspalvelu toteutuu kaikissa alueen kunnissa, samoin valmennus-, koulutus- ja ammatinvalinta- ja uraohjauspalvelut. Sopijakuntien kanssa on laadittu yhteistyösopimuksia palveluiden toteuttamiseksi. Tukien maksatus toimii suunnitellusti. Yhteistyötä tehdään mm. sopijakuntien, työllisyysalueiden, hyvinvointialueiden, Kelan sekä muiden yhteistyökumppaneiden sekä valtakunnallisten verkostojen kanssa. Työllisyysalueen henkilöstö on ollut lopullisissa tehtävissään 1.6.2025 alkaen. KEHA-keskuksen toteuttamassa työvoimapalveluiden laajennetussa tilastoseurannassa (tammi-kesäkuu 2025) Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueella mm. palvelusuunnitelmien ajantasaisuus, alkuhaastattelujen toteutuminen lakisääteisissä ajoissa, työvoimapolitiittisten lausuntojen käsittelyaika sekä asiakastytytyväisyys ovat valtakunnallisestikin korkealla tasolla.			
Työtä, koulutusta ja yrittäjyyttä, Palveleva kaupunki				
Tavoite	Brändin näkyvyyden parantaminen (brand reach)			Toteutuu
Mittari	Brand reach	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		10 736 153	5 400 000	6 400 000
Mittari	Klikkaukset	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		318 203	220 000	260 000
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Brand Reach eli Himos-Jämsän matkailubrändin sekä kaupungin muu brändiviestintä ja -markkinointi on tullut nähdyksi/on tavoittanut potentiaalisen asiakkaan. Vuonna 2025 tehtiin laajemmin myös asukas-, koulutus- ja sijoittumismarkkinointia. Yhteenlaskettu brand reach matkailu- ja kaupunkimarkkinoinnin osalta oli 18 484 287. Vertailtavuuden vuoksi mittarissa on matkailumarkkinoinnin brand reach, joka on kasvanut edellisestä vuodesta 55 %. Klikkaukset ovat kasvaneet 9,5 %. Kasvu korreloi suoraan markkinoinnin volyymin ja monipuolisen sisällön mukaan.			

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Toimintakate €/as.	- 594,1	- 469,75	- 429,83

Riskienhallinta

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus, erityisesti digiosaaminen	4	3	12
Arviointi	Avoimna olleisiin palvelussuhteisiin on ollut hakijoita ja osaan paikoista hyvinkin runsaasti. Esihenkilötyötä on kehitetty edelleen erityisesti työhyvinvoinnin ja työkyvyn johtamisen suhteen. Henkilöstökyselyn tuloksissa on merkittävää, että Jämsän kaupunkia työnantajana suositellaan viime vuotta paremmin. Työnantajamielikuva on tärkeä rekrytoinneissa ja oma henkilöstö on tärkeä sen mielikuvan rakentamisessa.			
Toimenpide	Esihenkilötyön ja osaamisen kehittäminen sekä hyvän työilmapiirin ylläpitäminen. Kaupungin yhteisen tulevaisuuden rakentaminen. Etä- ja hybridityön kehittäminen.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Henkilöstön jaksaminen	5	4	20
Arviointi	Jämsän kaupungilla on tietoisesti vähennetty henkilöstömäärää ja yhdistetty tehtäviä. Tehtävämäärä on tämän vuoksi tunnistettavasti lisääntynyt, mikä vaikuttaa myös kuormitukseen. Henkilöiden poissa ollessa sijaiskysymykset ovat haastavia, koska kaikkien työmäärä on ennestään suuri ja/tai osaamista ei ole. Tämän riskin olemassaolo on tiedostettava kaiken aikaa. Konsernipalveluiden osalta henkilöstöresurssin vähenemä on toteutunut suunnitellusti. Resurssien muutos ja aiemman osaamisen poistuminen on muuttanut hallinto- ja henkilöstöpalveluissa sekä palkkahallinnossa toimivien viranhaltijoiden tehtäväkuvia odotettua enemmän. Strategiset painopisteet viestinnän ja markkinoinnin osalta ovat lisääntyneet merkittävästi ja koska henkilöstö on vähentynyt, osaaminen keskittyy ja sijaisuusjärjestelyt eivät onnistu. Lisäksi on tunnistettu laajojen kokonaisuuksien keskittyminen tietyille henkilöille ja heidän osaamisalueikseen. Tämä muodostaa selkeän riskin konsernipalveluiden toiminnalle.			
Toimenpide	Tehtäväkuvien ja toimivallan tarkastaminen. Välttämättömät lisärekrytoinnit. Sijaisuuksien varmistaminen. Digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntäminen. Henkisen kuormituksen huomioiminen.			

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Imago- ja mainehaitat julkisessa keskustelussa.	3	4	12
Arviointi	Julkisessa keskustelussa, mediassa ja some-viestinnässä, on edelleen ilmennyt kriittistä keskustelua, jossa on arvosteltu kaupungin toimintaa, kuten kaupungin viranhaltijoiden ja kaupunginhallituksen tekemiä päätöksiä. Kriittisiä ovat esittäneet mm. media, yksityishenkilöt, järjestötoimijat sekä muutama kaupungin luottamustehtävissä oleva henkilö. Kriittisävytteiset kirjoitukset juontavat pääosin tyytymättömyydestä siitä, että tehdyt päätökset eivät ole toteutuneet kirjoittajan näkökulmasta toivotunlaisesti. Kriittisävytteinen kirjoittelu, jossa ”faktat” ovat useimmiten virheellisiä ja rakentavaa näkökulmaa ei ole esitetty, synnyttävät riskejä, kuten tyytymättömyyttä kaupungin toimintaan ja jopa paniikkiin ja vastarintaan kaupungin toimintaa kohtaan. Ilmiö tuo myös fyysistä kuin henkistä kuormitusta kaupungin viranhaltijoille, päättäjille ja työntekijöille. Se näkyy mm. lisääntyneessä työmäärässä ja pakkona reagoida sekä viestinnällisesti että joskus myös hallinnollisesti asiaan, motivaatiohaasteina, ja pahimmillaan pidentyneinä sairauspoissaoloina. Kriittinen kirjoittelu voi myös näkyä negatiivisesti alueelle kiinnostuneiden yritysten halukkuudessa aloittaa yritystoimintaa Jämsässä, mikä on kaupungin näkökulmasta merkittävä elinvoiman kehittämishaaste. Toimenpiteinä asian ratkaisemiseksi on: 1. Jatkettu Positiivinen Jämsä kampanjaa myönteisen ja rakentavan keskustelun käynnistymiseksi elokuussa 2025. 2. Jatkettu viestintää faktavirheiden korjaamiseksi kaupungin nettisivuilla ja sosiaalisessa mediassa 3. Jatkettu toimintamallia kaupungin toiminnasta, ajankohtaisista asioista ja myönteisestä kehityksestä viestimässä paikallisessa mediassa, somessa sekä JS:n kaupunginjohtajan kuukausittaisessa kolumnisarjassa.			
Toimenpide	Lisätään positiivista viestintää ja mediatapaamisia.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Oikeudellisiin riita-asioihin liittyvät taloudelliset riskit	3	5	15
Arviointi	Tilinpäätöksessä 2024 kirjattiin kahden käräjäoikeudessa hävityn riita-asian tuomion mukaisesti pakollinen varaus (2,3 Meur) ja korkokulut (474 teur) kirjanpitoon. Hovioikeudessa toinen voitettiin ja toinen hävittiin - vuodelle 2025 tuloutuu noin 950 000 euroa, vuodelle 2026 aiheutuu lisää korkokuluja.			
Toimenpide	Oikeudellisen asiantuntemuksen käyttäminen.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Palvelutoimittajan kyvyttömyys tuottaa palvelua sovitusti (sisältö, laatu, aikataulu) ja yritysjärjestelyt	1	1	1
Arviointi	Palveluntoimittajat ovat onnistuneet hyvin tuottamaan palvelut sovitusti.			
Toimenpide	Palvelutoimittajan taloudellisen tilanteen ja resurssien selvittäminen sopimusta tehdessä sekä seuranta. Varasuunnitelmien tekeminen mahdollisuuksien mukaan.			

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Poikkeukselliset olosuhteet kuten pandemiat, ilmastonmuutos, luonnonkatastrofit tai geopolitiittinen tilanne aiheuttavat laajasti erilaisia riskejä palvelutuotantoon, kyberturvallisuuteen ja koko yhteiskunnalliseen toimintaan	4	5	20
Arviointi	Venäjän hyökkäyssodan lisäksi uusia globaaleja epävarmuuksia aiheutuu Yhdysvaltain presidentin poukkoilevista päätöksistä: tullit, Venäjän liittolaisten hallintojen kaappaukset ja tuhoamiset, Grönlanti-puheet jne.			
Toimenpide	Turvallisuus- ja varautumissuunnitelmat ajan tasalla. Koulutus ja harjoittelu. Varautumisen resursointi. Tiedottaminen ja viestintä.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Rahoituspohjan kapenemisen (väestörakenne, elinkeinorakenne) huomioimatta jättäminen taloussuunnittelussa ja päätöksenteossa	3	4	12
Arviointi	Keväällä 2025 laaditun kehyslaskelman 2026 alijäämä oli 3,2 Meur. Talousarvio 2026 laadittiin 2,0 Meur alijäämäisenä. Vuoden 2026 taloutta heikentää sekä verotuloennuste että OKM:n heikentyneet valtionosuudet. Vuoden 2026 talousseuranta ja 2027 kehyslaskelma antavat lisää tietoa tulevasta.			
Toimenpide	Vuorovaikutus luottamushenkilöiden kanssa ja tiedolla johtaminen.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Sote- ja pelastuskiinteistöjen tulevaisuus	3	5	15
Arviointi	Hyvinvointialueen käyttöön jäävistä SOTEPE-kiinteistöistä tehtiin kaupat Yrityskiinteistöjen kanssa vuoden 2025 aikana. Sairaalan toimitiloista tehtiin uusi sopimus vajaasta 8000 neliöstä. Lukkoilakodin osalta hva:n käyttö loppuu täysin alkuvuodesta 2026. Vuokratuotot laskevat noin 3 milj. euroa vuositasolla.			
Toimenpide	Konsernin kokonaisuus huomioidaan.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Toiminnan laatu	2	3	6
Arviointi	Riski on jo toteutunut ja näkynyt mm. työtehtävien merkittävänä ruuhkaantumisenä vuoden 2025 aikana. Henkilöresurssit eivät ole mahdollistaneet avaintehtävien varahenkilöjärjestelyä. Riskiin varaudutaan työtehtävien ja sijaisjärjestelyiden entistä paremmalla organisoinnilla, osaamisen laajentamisella ja ottamalla uusi rakennetun ympäristön tiedonhallinta- ja toiminnanohjausjärjestelmä mahdollisimman tehokkaasti käyttöön.			
Toimenpide	Varaudutaan eläköitymisiin tehtäväjärjestelyin ja käynnistämällä rekrytoinnit ajoissa.			

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Turvallisuus ja jatkuvuus	3	2	6
Arviointi	Eläköitymiset eivät ole enää ole akuutteja, mutta yllättävät pitkäaikaiset poissaolot tai avainhenkilöiden työpaikanvaihdokset ovat vaikeasti sijaistettavissa. Tehtävät edellyttävät sellaista erityisosaamista, jota ei ole saatavilla kaupungin muilta toimialoilta. Riskiin varaudutaan työtehtävien ja sijaisjärjestelyiden entistä paremmalla organisoinnilla, osaamisen laajentamisella ja ottamalla uusi rakennetun ympäristön tiedonhallinta- ja toiminnanohjausjärjestelmä mahdollisimman tehokkaasti käyttöön.			
Toimenpide	Sisäisin tehtävänjärjestelyin ja osin tuotannon tapaa muuttamalla lisätään henkilöresurssia elinvoimaorganisaation toimeenpanoon ja toiminnan kehittämiseen. Toiminnan tehostaminen ottamalla käyttöön sähköisiä järjestelmiä. Sijaisuusjärjestelyistä huolehditaan. Menneen selvittämistä tehdään resurssien puitteissa. Kaavoituksen ja muun kehittämisen suhteen hankkeet priorisoidaan ja asetetaan aikajanelle resurssit huomioiden.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Turvallisuus ja jatkuvuus	3	2	6
Arviointi	Eläköitymiset eivät ole enää ole akuutteja, mutta yllättävät pitkäaikaiset poissaolot tai avainhenkilöiden työpaikanvaihdokset ovat vaikeasti sijaistettavissa. Tehtävät edellyttävät sellaista erityisosaamista, jota ei ole saatavilla kaupungin muilta toimialoilta. Riskiin varaudutaan työtehtävien ja sijaisjärjestelyiden entistä paremmalla organisoinnilla, osaamisen laajentamisella ja ottamalla uusi rakennetun ympäristön tiedonhallinta- ja toiminnanohjausjärjestelmä mahdollisimman tehokkaasti käyttöön.			
Toimenpide	Sisäisin tehtävänjärjestelyin ja osin tuotannon tapaa muuttamalla lisätään henkilöresurssia elinvoimaorganisaation toimeenpanoon ja toiminnan kehittämiseen. Toiminnan tehostaminen ottamalla käyttöön sähköisiä järjestelmiä. Sijaisuusjärjestelyistä huolehditaan. Menneen selvittämistä tehdään resurssien puitteissa. Kaavoituksen ja muun kehittämisen suhteen hankkeet priorisoidaan ja asetetaan aikajanelle resurssit huomioiden.			

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Työllisyystilanteen merkittävä heikkeneminen ja kaupungin ns. Kela-maksuosuuden nousu	4	3	12
Arviointi	Työllisyystilanteen heikkeneminen nostaa TE-palvelut 2024 -uudistuksen jälkeen vuodesta 2025 alkaen kuntien Kela-maksuosuuksia, koska kannustavan rahoitusmallin myötä kunnan maksuosuus alkaa aiempaa aikaisemmin. Jämsässä työttömien työnhakijoiden määrä on noussut tammikuun 1 098 henkilöstä joulukuun 1 220 henkilöön (muutos 11 %). Pitkäaikaistyöttömien määrä (työttömyys yli 12 kk) Jämsässä nousi tammikuun 435 henkilöstä joulukuun 549 henkilöön (muutos 26 %). Pitkäaikaistyöttömien määrän kasvu nostaa kunnan työttömyysturvamenoja suhteessa kaikista eniten. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli tammikuussa 14,7 % ja joulukuussa 16,9 %. Vastaavat luvut 2024 vuodelta ovat tammikuu 14,4 % ja joulukuu 13,7 %. Jämsän kaupungin talousarvioon varattiin työttömyystuen rahoitusosuuteen 3 073 805 euroa. Jämsä maksoi työttömyysetuuksia vuonna 2025 yhteensä 3 275 115,14 euroa. Riski toteutui jossain määrin vuonna 2025, ja se on edelleen mahdollinen vuonna 2026. Riskiin vaikuttaa maailmanlaajuiset tilanteet, jotka ovat tänä päivänä vaikeasti ennustettavia, ja niiden vaikutukset voivat konkretisoitua nopeastikin maailmantalouteen. Suomen työttömyystilastoissa ne voivat näkyä viimeistään muutaman kuukauden viiveellä. Vuonna 2025 alueella oli suhteellisen paljon muutosturvatilanteita ja lomautuksia.			
Toimenpide	Aktiivinen elinkeino- ja työllisyyspolitiikka. Yhteydenpito yrityksiin ja tarpeiden huomioiminen. Onnistunut TE-palvelut 2024 -uudistuksen toimeenpano.			

Kaupunginvaltuusto

Toiminnan kuvaus

Kuntalain mukaan valtuusto käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa ja tässä ominaisuudessa päättää toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista sekä hallinnon järjestämisestä kaupungin toiminta-ajatuksen ja strategian pohjalta.

Uusi 31-jäseninen kaupunginvaltuusto aloitti toimikautensa 1.6.2025. Luottamushenkilöille järjestettiin 9 koulutustilaisuutta.

Talousarvion toteutuminen

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT			15	15	
Muut toimintatuotot			15	15	
TOIMINTAKULUT	-228 393	-228 393	-220 444	7 949	96,52 %
Henkilöstökulut	-64 283	-64 283	-64 342	-59	100,09 %
Palvelujen ostot	-111 448	-111 448	-98 051	13 397	87,98 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 700	-1 700	-3 947	-2 247	232,17 %
Muut toimintakulut	-50 962	-50 962	-54 104	-3 142	106,17 %
TOIMINTAKATE	-228 393	-228 393	-220 428	7 965	96,51 %

Toimintakulujen toteuma kaupunginvaltuuston tulosalueella alittui budjetoidusta noin 8 000 eurolla ollen 220 400 euroa. Henkilöstökulumenot toteutuivat talousarvion mukaisesti ollen 64 300 euroa. Palveluiden ostot kaupunginvaltuuston tulosalueella alittui budjetoidusta noin 13 400 eurolla ollen 98 000 euroa. Säästöä syntyi mm sisäisistä ja ulkoisista ICT-palveluista. Aineet- tarvikkeet ja tavarat -kulut ylittyi noin 2 200 euroa ja muut toimintakulut noin 3 100 euroa. Ylitykset tulivat mm kunniamerkkihankinnoista sekä uudelle valtuustolle hankitusta kirjallisuudesta.

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Valtuuston kokoukset	6	6	7
Valtuustoseminaarit	3	2	1
Valtuuston infotilaisuudet/iltakoulut/työpajat	6	2	2
Valtuustoaloitteet	10	10	20
Kaupungin asukasluku	19 110	19 036	19 036
Toimintakate €/as.	- 11,57	- 12	- 11,58

Vaalit

Tulosalueen esimies: konsernipalvelujohtaja

Toiminnan kuvaus

Keskusvaalilautakunta on lakisääteinen kunnallinen lautakunta, joka toimii sekä kunta- että valtiollisissa vaaleissa. Keskusvaalilautakunta huolehtii yhdessä vaalikohtaisten vaalilautakuntien ja -toimikuntien kanssa laissa määrätyistä vaalien valmistelu-, järjestely- ja tarkastustehtävistä.

Keskusvaalilautakunta huolehtii vaalien yleisjärjestelystä kunnassa. Kuntavaaleissa se huolehtii lisäksi ehdokasasettelusta ja tuloslaskennasta. Vaalilautakunnat ja -toimikunnat hoitavat vaalipäivän ja laitosäänestyksen toimittamisen.

Huhtikuussa 2025 järjestettiin alue- ja kuntavaalit.

Talousarvion toteutuminen

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT	23 000	23 000	22 562	-438	98,10 %
Tuet ja avustukset	23 000	23 000	22 562	-438	98,10 %
TOIMINTAKULUT	-98 809	-98 809	-76 242	22 567	77,16 %
Henkilöstökulut	-72 459	-72 459	-60 675	11 784	83,74 %
Palvelujen ostot	-13 750	-13 750	-7 931	5 819	57,68 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 200	-2 200	-1 308	892	59,43 %
Muut toimintakulut	-10 400	-10 400	-6 328	4 072	60,85 %
TOIMINTAKATE	-75 809	-75 809	-53 680	22 129	70,81 %

Vaalit-tulosalueen toimintatuotot olivat 22 500 euroa ja toimintakulut 76 200 euroa. Henkilöstökulut olivat 60 600 euroa, joka oli 11 800 euroa vähemmän kuin oli budjetoitu. Palvelujen ostot olivat 7 900 euroa ja säästöä talousarvioon nähden 5 800 euroa. Aineet, tarvikkeet ja tavarat määrärahaa oli varattu 2 200 euroa, joka alittui noin 900 eurolla. Muut toimintakulut olivat 6 300 euroa, joka oli 4 000 euroa vähemmän kuin oli budjetissa.

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Keskusvaalilautakunnan kokoukset	5	4	7
Äänioikeutettujen lukumäärä	16 500	16 700	16 116
Toimintakate €/äänioikeutettu	- 1,63	- 3,98	- 2,82

Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunta 1.6.2025 - 31.5.2029

Jäsen:

Jyrki Kokko, puheenjohtaja
 Markku Kankainen, varapuh.johtaja
 Kalle Heikkilä
 Eila Kuusiahö
 Arja Maunula
 Helena Salminen
 Markku Virstajärvi

Varajäsen:

Katja Minkkinen
 Maritta Parkkonen
 Tytti Hopsu
 Simo Tyynelä
 Arttu Lahtinen
 Jyri Sarajärvi
 Timo Sääksjärvi

Toiminnan kuvaus

Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Lautakunnan tehtävänä arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, mikäli kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää.

Tarkastuslautakunnan on huolehdittava kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta. Lautakunta arvioi myös, onko sisäinen valvonta riittävää ja tutkii tilinpäätöksen sisältämän tiedon oikeellisuuden ja riittävyyden. Tarkastuslautakunta laatii toimikaudelleen arviointisuunnitelman ja sen pohjalta vuosittaisen työohjelmansa ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisia pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.

Tarkastuslautakunta valvoo myös kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.

Nykyisen tarkastuslautakunnan toimikausi on 2025-2029. Lautakunnan tehtävät jatkuvat siihen saakka, kun toimikauden viimeisen tilikauden tilintarkastus on suoritettu.

Kaupungin tilintarkastusyhteisöksi on valtuusto 5.5.2025 (§ 13) valinnut Talvea Julkishallinnon palvelut Oy:n vuosille 2025-2028 (optiot vuosille 2029-2030). Vastuunalaisena tilintarkastajana toimii JHT, KHT Jukka Vuorio.

Talousarvion toteutuminen

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT			21	21	
Tuet ja avustukset			21	21	
TOIMINTAKULUT	-55 697	-55 697	-44 765	10 932	80,37 %
Henkilöstökulut	-22 443	-22 443	-17 157	5 286	76,45 %
Palvelujen ostot	-32 454	-32 454	-27 053	5 401	83,36 %
Muut toimintakulut	-800	-800	-555	245	69,39 %
TOIMINTAKATE	-55 697	-55 697	-44 744	10 953	80,33 %

Tarkastustoimen tulosalueen toimintakulut olivat noin 44 800 euroa. Toimintakulujen osalta henkilöstökulut alittuivat talousarviosta 5 300 euroa ja palvelujen ostot 5 400 euroa.

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Tarkastuslautakunnan kokoukset	11	13	12
Tilintarkastuspäivät	41	35	31
Toimintakate €/as.	- 2,6	- 2,93	- 2,35

Kaupunginhallitus

Tulosalueen esimies: kaupunginjohtaja

Toiminnan kuvaus

Kaupunginhallituksen tulosalueella on sellainen toiminta, joka kaupungin kokonaisedun vuoksi on katsottu hyväksi hoitaa tulosalueella, jota johtaa kaupunginjohtaja. Tulosalueen toimintaa ovat maaseututoimi, ympäristöterveydenhuollon palvelut, joukkoliikenne, työllistäminen, henkilöstöjaosto sekä osa kaupungin hankerahoituksella toteutettavasta toiminnasta. Vuoden 2025 alusta lähtien Jämsä siirtyi Laukaan maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueeseen. Hankintapalvelut siirtyi 1.1.2025 alkaen osaksi kaupunkiympäristön varaston toimintoja.

Talousarvion toteutuminen

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT	253 500	1 475 500	2 713 053	1 237 553	183,87 %
Myyntituotot	5 500	5 500		-5 500	
Tuet ja avustukset	248 000	248 000	373 947	125 947	150,78 %
Muut toimintatuotot		1 222 000	2 339 107	1 117 107	191,42 %
TOIMINTAKULUT	-8 578 664	-7 147 471	-8 274 370	-1 126 899	115,77 %
Henkilöstökulut	-1 148 183	-1 148 183	-1 064 442	83 741	92,71 %
Palvelujen ostot	-4 144 264	-2 688 071	-3 070 561	-382 490	114,23 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 900	-8 900	-15 986	-7 086	179,62 %
Avustukset	-3 198 305	-3 223 305	-3 430 702	-207 397	106,43 %
Muut toimintakulut	-79 012	-79 012	-692 679	-613 667	876,68 %
TOIMINTAKATE	-8 325 164	-5 671 971	-5 561 316	110 655	98,05 %

Kaupunginhallitus-tulosalueen toimintatuotot vuonna 2025 olivat noin 2 713 000 euroa ja toimintakulut noin 8 274 000 euroa. Talousarvioon verrattuna tuotot ylittyivät noin 1 238 000 euroa. Kulut puolestaan ylittivät talousarvion noin 1 127 000 euroa.

Toimintatuottojen ylitys koostuu sotepe-rakennusten myyntivoitosta, jota saatiin noin miljoonan verran budjetoitua enemmän, sekä Jämsekin purkuvoitosta ja muista pienemmistä eristä. Palvelujen ostoissa eniten ylitystä aiheutti juridisten palvelujen budjetoitua suurempana toteutunut tarve, mutta ylitykseen johti myös toinen muutostalousarvio, jossa määrärahoja vähennettiin enemmän, kuin millaiseksi toteuma sitten muodostui. Avustuksissa ylityksen aiheutti kunnan rahoitusosuuden kasvu työttömyystuista. Muita kuluja yli budjetin kasvattivat sotepe-rakennusten budjetoimattomat luovutustappiot.

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Hallituksen kokoukset	22	25	21
Taloustyöpajat	0	1	2
Hallituksen infotilaisuudet / iltakoulut / keskustelutilaisuudet	6	6	4
Seminaarit	1		1
Toimintakate €/as.	- 419,33	- 297,96	- 292,15

Hallintopalvelut

Tulosalueen esimies: Konsernipalvelupäällikkö

Toiminnan kuvaus

Hallintopalvelujen tulosalueeseen sisältyy tuloksikkoina hallintopalvelut, tietohallinto ja henkilöstöpalvelut.

Hallintopalvelut

Hallintopalvelujen tehtäväkokonaisuudesta tiimille kuuluvat kaupungin keskitetyt hallintopalvelut, kaupunginhallituksen, -valtuuston, lautakuntien sekä johtokuntien ja toimikuntien kokousten valmistelu, kaupungin asianhallinnan, tiedonohjauksen, tiedonhallinnan sekä asiakirjahallinnon järjestäminen, kirjaamotoiminnot, arkistot sekä muita eri toimialojen toimistotehtäviä.

Tietohallinto

Tietohallinto vastaa kaupungin ICT-palveluista, tietojärjestelmistä, tietoturvasta ja digitaalisesta kehittämisestä. Tehtävänä on varmistaa, että arjen työ sujuu, järjestelmät toimivat luotettavasti ja digitaaliset palvelut kehittyvät hallitusti kaupungin tavoitteiden mukaisesti. Tietohallinto tarjoaa kaupungin kaikkien toimialojen, liikelaitosten, Ateria- ja puhtauspalvelut Oy:n, Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueen sekä Kuhmoisten kunnan tukipalveluita. Tietohallinto on tärkeä kumppani myös ICT-kehittämisessä ja -hankinnoissa.

Teknologian nopea kehitys, digitalisaatio ja tekoälyn yleistyminen edellyttävät henkilöstön osaamisen jatkuvaa päivittämistä. Keväällä 2025 järjestettiin laaja tietotekniikkakoulutuskokonaisuus (yli 70 oppituntia), ja tekoälyosaamista vahvistettiin neljällä koko henkilöstölle avoimella koulutuksella. Samalla painotettiin tietoturva- ja tietosuojaosaamisen merkitystä kyberriskien kasvaessa.

Digitaalisten palvelujen kehittämistä jatkettiin integraatioiden ja automaation avulla erityisesti talousprosesseissa ja sähköisessä asiointissa. Kyberturvallisuutta vahvistettiin aktiivisesti, ja kaupunki osallistui jälleen valtakunnalliseen Taisto-harjoitukseen. Tiuhti-työryhmä ja ICT-johtoryhmä tukivat aktiivisesti yhteisten toimintatapojen kehittämistä.

Perusopetuksen oppilaskoneiden siirtyminen Windows-ympäristöön saatiin valmiiksi, ja tukipalvelut siirtyivät kaupungin tietohallinnolle. Elinvoima-toimialan organisaatiomuutokset sekä laaja järjestelmä uudistus etenivät yhteistyössä toimialan ja Jämsän Vesi -liikelaitoksen kanssa. Tavoitteena on yhtenäisempi järjestelmäkokonaisuus ja reaaliaikaisempi tiedon hyödyntäminen.

Keski-Suomen hyvinvointialueen ICT-tukipalveluiden tuottaminen päättyi 31.8.2025. Vuoden 2025 aikana toteutettiin Jokilaakson Terveys Oy:n liikkeenluovutukseen liittyvät ICT-muutokset. Kuhmoisten kunnalle tuotettiin ICT-palvelut sopimuksen mukaisesti. TE24-uudistukseen liittyvät ICT-muutokset saatiin ajoissa valmiiksi siten, että Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueen toiminta käynnistyi vuoden 2025 alusta.

Henkilöstöpalvelut

Henkilöstöpalvelut huolehtii Jämsän kaupungin työnantajavelvoitteista kuten mm. henkilöstön työsuhteasioista ja yhteistoiminnasta sekä koordinoi henkilöstösuunnittelua ja henkilöstöraportointia sekä vastaa hyvinvointityön vaikutusten seurannasta ja arvioinnista.

Talousarvion toteutuminen

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT	1 013 686	1 013 686	1 113 405	99 719	109,84 %
Myyntituotot	1 006 986	1 006 986	1 102 672	95 686	109,50 %
Tuet ja avustukset	3 200	3 200	3 926	726	122,67 %
Muut toimintatuotot	3 500	3 500	6 808	3 308	194,52 %
TOIMINTAKULUT	-2 259 964	-2 209 964	-2 098 069	111 895	94,94 %
Henkilöstökulut	-1 144 189	-1 144 189	-1 172 774	-28 585	102,50 %
Palvelujen ostot	-786 185	-736 185	-650 452	85 734	88,35 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-27 300	-27 300	-21 559	5 741	78,97 %
Muut toimintakulut	-302 290	-302 290	-253 285	49 005	83,79 %
TOIMINTAKATE	-1 246 278	-1 196 278	-984 664	211 614	82,31 %

Hallintopalvelut-tulosalueen toimintatuotot olivat 1 113 400 euroa ja toimintakulut 2 098 100 euroa. Talousarvioon nähden tuottoa oli noin 99 700 euroa enemmän ja kulut puolestaan alittivat talousarvion noin 112 000 eurolla.

Hallintopalvelut-tulosyksikön toimintatuotot olivat 44 200 euroa ja toimintakulut 523 400 euroa. Toimintatuottoja lisäsi Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueelta saatavat myyntituotot palveluiden tuottamisesta. Henkilöstökulut olivat 413 100 euroa ja alittivat talousarvion 42 500 eurolla. Henkilöstökulujen talousarviopoikkeama johtuu ennakoimattomasta työломasta sekä organisaation sisäisestä siirrosta ja sen aiheuttaman rekrytoinnin viivästymisestä. Palvelujen ostot olivat 58 100 euroa talousarvion alittuen 14 200 eurolla. Säästöä syntyi mm ulkoisissa ICT-palveluissa sekä koulutuspalveluissa. Aineet, tarvikkeet ja tavarat -ostot olivat 3 400 euroa ja Muut toimintakulut olivat 48 800 euroa. Hallintopalveluista siirrettiin tiedonhallinnan ja asiakirjahallinnon kokonaisuus talouspalveluihin.

Tietohallinnon tulosityksikön toimintatuotot olivat 1 023 400 euroa (17 600 euroa enemmän kuin talousarviossa) ja toimintakulut 1 012 300 euroa (alitusta talousarvioon 24 400 euroa). Henkilöstökulut olivat 496 700 euroa ja ylittivät talousarvion 20 300 eurolla. Palvelujen ostot olivat 422 700 euroa, alitusta talousarvioon 41 500 euroa. Aineet, tarvikkeet ja tavarat -ostot olivat 16 800 euroa ja talousarvio alittui 1 500 euroa. Muut toimintakulut olivat 76 100 euroa ja alitusta talousarvioon 1 700 euroa.

Henkilöstöpalvelut-tulosityksikön toimintatuotot olivat 45 800 euroa (budjetoitu vain 2200 euroa) ja toimintakulut 562 400 euroa (alitusta talousarvioon 25 600 euroa). Tuloja lisäsi Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueelta saatavat myyntituotot palveluiden tuottamisesta. Henkilöstökulut olivat noin 263 000 euroa ja ne ylittivät talousarvion 51 000 eurolla. Palvelujen ostot olivat noin 169 700 euroa ja alitusta tuli 30 000 euroa. Suurimmat säästöt syntyivät järjestelmien arvioitua edullisemmista kustannuksista, ulkopuolisten asiantuntijoiden palveluita ei käytetty arvioitua määrää ja koulutuksissa hyödynnettiin Eduhousen koulutuksia. Aineet, tarvikkeet ja tavarat -ostot olivat 1 400 euroa ja talousarvio alittui 2 200 euroa. Muut toimintakulut olivat 128 400 euroa ja alitusta talousarvioon 44 200 euroa. Säästöä syntyi Edenred-etuisuuden arvioitua vähäisemmällä käytöllä.

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Toimintakate €/as.	- 57,28	- 62,84	- 51,73

Talouspalvelut

Tulosalueen esimies: konsernipalvelujohtaja

Toiminnan kuvaus

Talouspalvelujen tulosalue vastaa kaupungin talousarvion ja -suunnitelman sekä tilinpäätöksen laadinnasta sekä valvoo ja ohjeistaa talouden ja omaisuuden hoitoa, koordinoi kaupungin laskentatointa sekä huolehtii palkkojen sekä laskujen maksusta. Kaupungin vakuutuspalvelut, kirjanpito-, maksuliikenne- ja palkanlaskentapalvelut hoidetaan keskitetysti taloushallinnosta. Rahoitusta, konsernitilin käyttöä ja maksuvalmiutta koordinoidaan koko kaupunkikonsernin tasolla. Taloustiimin tehtävät ovat laajemmat kuin perinteinen taloustoimi, tiimille kuuluvat myös mm. monet laskutukset sekä eri toimialojen taloustehtävissä tukeminen kuten mm. ostolaskujen käsittely. Tulosalue koostuu talouspalvelujen ja palkkahallinnon kustannuspaikoista.

Kaupungin talouden ohjausjärjestelmä on keskitetty. Tytäryhteisöt noudattavat konserniohjeen mukaisesti kaupungin antamia ohjeita rahoituksen suunnittelussa ja talouden järjestämisessä. Kaupunkikonsernin riskienhallinta hoidetaan myös keskitetysti talouspalveluista. Palkanlaskentapalveluja on tuotettu sopimusperusteisesti myös Kuhmoisten kunnalle. Kuhmoisten kunnan sopimus päättyy 31.3.2026

Talouspalvelut laskuttaa palveluistaan liikelaitosta ja taseyksikköä sekä konserniyhtiöitä.

Talousarvion toteutuminen

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT	470 000	470 000	610 505	140 505	129,89 %
Myyntituotot	450 000	450 000	566 670	116 670	125,93 %
Tuet ja avustukset			4 518	4 518	
Muut toimintatuotot	20 000	20 000	39 317	19 317	196,58 %
TOIMINTAKULUT	-1 841 531	-1 841 531	-1 828 887	12 644	99,31 %
Henkilöstökulut	-1 051 193	-1 051 193	-1 084 765	-33 572	103,19 %
Palvelujen ostot	-614 743	-614 743	-584 097	30 646	95,01 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 600	-4 600	-3 762	838	81,78 %
Muut toimintakulut	-170 995	-170 995	-156 263	14 732	91,38 %
TOIMINTAKATE	-1 371 531	-1 371 531	-1 218 382	153 149	88,83 %

Talouspalvelujen tulosalueen toimintatuotot vuonna 2025 olivat 611 000 euroa (387 000 euroa vuonna 2024) ja toimintakulut 1 829 000 euroa (1 692 000 euroa vuonna 2024). Toimintatuotot ylittivät talousarvionkin 141 000 eurolla. Toimintatuottojen sisällä merkittävin kasvu tapahtui myyntituotoissa, joita kasvattivat uuden taseyksikön palvelujenostot. Toimintakulut yhteensä sekä kulut eri tiliryhmittäin toteutuivat talousarvion mukaisina ja ylittivät edellisen tilikauden toimintakulut 137 000 eurolla. Talouspalvelujen toimintakate parani edellisvuodesta 86 000 euroa.

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Toimintakate €/as.	- 68,27	- 72,05	- 64

Matkailu, markkinointi ja viestintä

Tulosalueen esimies: matkailu- ja markkinointijohtaja

Toiminnan kuvaus

Tulosalue vastaa kaupungin strategisista matkailu-, markkinointi- ja viestintätoimenpiteistä. Tulosalueelta johdetaan ja kehitetään Jämsän kaupungin matkailutoimialaa, kaupungin sisäistä ja ulkoista markkinointia sekä viestintää. Operatiivisia toimenpiteitä toteutetaan yhdessä eri toimialojen, yritysten ja muiden sidosryhmien kanssa.

Matkailutoimialan kehittämistä ja Himos-Jämsän matkailustrategian toteuttamista johtaa yritysedustajista ja virkahenkilöistä koostuva matkailun johtoryhmä. Himos-Jämsän matkailustrategiassa on määritelty alueen keskeisimmät matkailun kehittämisen teemat ja kasvun tavoitteet vuosille 2022 - 2026. Matkailun investoinnit sekä matkailun tulo- ja työllisyys selvitys ja tiedolla johtaminen, ovat keskeinen osa kokonaisuutta. Matkailun kehittämishankkeet ovat linjassa matkailustrategian kanssa, myös maakunnallisesti ja valtakunnallisesti mm. digitalisaation, ympärivuotisuuden, vastuullisuuden kehittämisen teemoilla. Matkailustrategia päivitettiin vuonna 2025 matkailun johtoryhmän johdolla.

Luontomatkailijan tarpeisiin vastaava kehittäminen on ollut myös strateginen valinta. Sitä on toteutettu Lulu - lumovoimaa luonnosta hankkeen kautta, jonka toimenpiteet ovat jatkumoa aiempaan reitistöjen kehittämistyöhön. Vuoden 2025 aikana hanke on toteuttanut laajan VisitHimosJämsä - nettisivuston uudistuksen, missä Himos-Jämsän luontomatkailun kokonaisuus tuodaan vahvemmin näkyväksi digitaalisesti mm. luontomatkailuapplikaation käyttöönoton myötä. Luontomatkailuun liittyvää markkinointia on toteutettu hankkeen rahoituksella merkittävästi. Kaupunkiympäristön toteuttama reitistöinfran kehittämishanke keskittyy luontoreittien rakentamiseen, joita Lulu-hankkeen tuotteistus, konseptointi ja digitaalisen markkinoinnin kehittäminen tukee.

Himos-Jämsän reitistöpoolin organisointi, yrityskontaktit, sopimukset, markkinointi, talous ja kokonaisuuden johtaminen on ollut iso projekti vuoden 2025 aikana, jota on toteutettu oman työn ohessa. Poolin lähtökohta on ollut Himoksen ensilumenladun huolto ja hoito, Himos-alueen latujen ja kesäaikaan Pohjois-Himoksen päällä olevan patikkareitin viitoituksen ja laavujen huolto. Poolin onnistuminen ja laajeneminen Himos-Jämsän alueella riippuu siitä, kuinka yritykset ja yhteistyötahot osallistuvat pooliin rahoitukseen ja kehittämiseen yhteisesti.

Uusi, kolmivuotinen sopimuskausi Visit Jyväskylä Region (VJR) kanssa käynnistyi vuonna 2025. Yhteistyön kautta Himos-Jämsän matkailuyrityksillä on mahdollisuus osallistua monipuolisemmin kotimaisiin ja kansainvälisiin markkinointitoimenpiteisiin, valikoitua matkanjärjestäjä- ja vaikuttajavierailujen yrityskohteiksi, osallistua osaamisen kehittämisen toimenpiteisiin jne. Kestävää kansainvälistä saavutettavuutta Keski-Suomeen -hankkeen toimenpiteillä on edistetty matkailualueen kansainvälistä, hiilineutraalia saavutettavuutta sekä sisäisen liikkuvuuden parantamista mm. matkanjärjestäjä- ja saavutettavuuteen liittyvillä pilotoinneilla.

Jämsän kaupungin ja Visit Himos-Jämsän markkinointia tehtiin vuonna 2025 aiempaa laajemmin. Matkailijoiden lisäksi Jämsää markkinoitiin aktiivisesti vuoden aikana niin muuttajille, sijoittuville yrityksille kuin toisen asteen opiskelijavalintaa miettiville. Markkinointia toteutettiin monikanavaisesti digitaalisissa kanavissa, sosiaalisessa- ja painetussa mediassa, ulkomainonnassa, tapahtumissa ja messuilla. Lisäksi tuotettiin runsaasti uutta video- ja valokuvasisältöä. Vuoden 2025 aikana toteutettiin asumisen markkinoinnin ja sijoittumisen markkinoinnin kampanjat, matkailumarkkinoinnin ja koulutusmarkkinoinnin kampanjoiden rinnalla.

Kaupunkikonsernin markkinointi- ja viestintätoimenpiteiden yhdenmukaisuus, prosessien kehittäminen sekä vakiinnuttaminen osaksi toimialojen kanssa tehtävää yhteistyötä, oli edelleen isossa roolissa. Jamsa.fi sekä visithimosjamsa.fi -sivustot ovat laajoja kokonaisuuksia, sivustojen kehittämistyö, sisällöntuotanto sekä sivustojen analytiikka vaati uudistumista ja yhteistyötä.

Viestinnän keskeinen fokus on konsernitason viestinnässä ja sen kehittämisessä, ohjeistuksen luomisessa toimialojen omalle viestinnälle. Kaupungin nettisivuston, intran ja somealustojen kehittäminen on jatkuvaa. Päätös- ja kriisiviestintä olivat merkittävä osa viestinnän työkenttää. Uutena markkinointi- ja viestintäkanavana lanseerattiin kaupungin IG-sosiaalisen median kanava. Kaupungin viestintästrategiatyö käynnistyi.

Talousarvion toteutuminen

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT	5 000	5 000	16 089	11 089	321,79 %
Myyntituotot	5 000	5 000	6 262	1 262	125,23 %
Tuet ja avustukset			1 405	1 405	
Muut toimintatuotot			8 423	8 423	
TOIMINTAKULUT	-792 209	-792 209	-709 557	82 652	89,57 %
Henkilöstökulut	-399 231	-399 231	-404 653	-5 422	101,36 %
Palvelujen ostot	-337 878	-337 878	-267 517	70 361	79,18 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 100	-5 100	-2 484	2 616	48,71 %
Muut toimintakulut	-50 000	-50 000	-34 903	15 097	69,81 %
TOIMINTAKATE	-787 209	-787 209	-693 468	93 741	88,09 %

Talouden toteuma tulosalueella on alittanut budjetoidun 93 741 eurolla. ICT-palveluissa uudistunut intra-kokonaisuus oli edullisempi ratkaisu kuin arvioitu. Talouden tasapainotuksen myötä markkinoinnin ostopalveluja toteutettiin vähemmän ja mm. ralliyhteistyötä toteutettiin pienessä mittakaavassa. Henkilöstön koulutusta on toteutettu lähtökohtaisesti Eduhouse-lisenssin kautta. Esitetuottoja on saatu enemmän.

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Toimintakate €/asukas	- 33,42	- 41,35	- 36,43

Maankäyttö ja yrityspalvelut

Tulosalueen esimies: maankäyttöjohtaja

Toiminnan kuvaus

Maankäyttö ja yrityspalvelut

Maankäyttö ja yrityspalvelut -tulosalue vastaa Jämsän kaupungin strategisesta maankäytöstä, kaavoituksesta, maapolitiikan toteuttamisesta sekä paikkatietopalveluista ja yritysten neuvontaa ja kehittämispalveluista. Tulosalueen tehtävänä on ohjata kaupungin maaomaisuuden käyttöä ja kehittämistä, valmistella alueiden ja infrastruktuurin investointeja sekä varmistaa, että maankäytön ratkaisut tukevat kaupungin elinvoimaa, kestävä kasvua ja hyvää elinympäristöä.

Maankäytön suunnittelussa painopisteenä on eheä yhdyskuntarakenne, ympäristönäkökohdat huomioiva kaavoitus sekä kaupungin strategisten tavoitteiden mukainen alueiden kehittäminen. Kaavoituksella mahdollistetaan asumisen, yritystoiminnan, matkailun ja uusiutuvan energian hankkeiden toteuttaminen sekä huolehditaan riittävästä ja tarkoituksenmukaisesta tonttivarannosta. Suunnittelussa huomioidaan luonnon monimuotoisuus, virkistysalueet, kulttuuriympäristö sekä ilmastomuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvät näkökohdat.

Yrityspalveluiden tehtävänä on tukea yritystoiminnan syntymistä, kasvua ja uudistumista koko yrityksen elinkaaren ajan ideavaiheesta kasvuun ja omistajanvaihdoksiin. Yrityksille tarjotaan neuvontaa, sijoittumispalveluja, verkostoja ja tapahtumia yhteistyössä sidosryhmien ja muiden julkisten toimijoiden kanssa. Toiminta painottuu yritysmayönteisen toimintaympäristön kehittämiseen, yritysalueiden ja teollisten alueiden kehittämiseen sekä investointivalmiuksien parantamiseen.

Maankäyttö ja yrityspalvelut -tulosalue toimii tiiviissä yhteistyössä kaupungin muiden tulosalueiden, konserniyhtiöiden, viranomaisten ja elinkeinoelämän kanssa. Kokonaisuutena tulosalue toimii kaupungin elinvoiman moottorina: se mahdollistaa sujuvan rakentamisen, laadukkaan toimintaympäristön sekä yritysten toimintaedellytykset ja menestymisen Jämsässä pitkällä aikavälillä.

Tulosalueelle sijoittuvat tulosityksiköt Strateginen maankäyttö ja Yrityspalvelut.

Strateginen maankäyttö -tulosityksikkö vastaa Jämsän kaupungin kaavoituksesta, maaomaisuuden hallinnasta sekä paikkatietopalveluiden tuottamisesta ja kehittämisestä. Toiminnan tavoitteena on turvata kaupungin strategisen kehittämisen edellytykset, ohjata yhdyskuntarakenteen kestävä kehitystä sekä tukea asumisen, yritystoiminnan ja investointien toteutumista.

Kaavoitus ohjaa kaupungin maankäyttöä pitkällä aikavälillä ja luo edellytykset hallitulle kasvulle, toimivalle yhdyskuntarakenteelle ja turvalliselle ja viihtyisälle elinympäristölle. Kaavoituksella sovitetaan yhteen asumisen, elinkeinojen, palvelujen, liikenteen, ympäristönsuojelun ja virkistyskäytön tarpeet sekä varmistetaan maankäytön oikeusvarmuus ja ennakoitavuus. Kaavoitustyö tukee kaupungin strategisia tavoitteita ja vastaa muuttuvaan toimintaympäristöön ja palvelutarpeisiin.

Maaomaisuuden hallinta kattaa kaupungin omistamien maa- ja metsäalueiden suunnitelmallisen hoidon, käytön ja kehittämisen. Toiminnassa huolehditaan maaomaisuuden taloudellisesti ja ekologisesti kestävästä hyödyntämisestä, metsien monikäytöstä sekä luonnon monimuotoisuuden, virkistysarvojen ja maisemallisten arvojen huomioimisesta. Maaomaisuuden hallinnalla tuetaan kaupungin taloutta, ilmasto- ja ympäristötavoitteita sekä asukkaiden hyvinvointia.

Paikkatietopalvelut tuottavat ja ylläpitävät kaupungin keskeisiä paikkatietoaineistoja ja -järjestelmiä sekä vastaavat niiden ajantasaisuudesta, laadusta ja hyödynnettävyydestä. Paikkatietopalvelut tukevat kaavoitusta, maaomaisuuden hallintaa, rakentamista ja muuta kaupungin toimintaa tarjoamalla karttapalveluja, analyyseja ja tiedolla johtamisen välineitä.

Hanketoiminta

Vuoden 2025 aikana tulosalueella toteutettiin seuraavia hankkeita:

- Jämsä Tehdas – Ketterien kokeilujen yhteisöalusta osaamiselle, yrittämiselle ja oppimiselle (Toteutusaika: 1.1.2023-31.5.2026)
- TIKKA -tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnasta kasvua (Toteutusaika: 1.8.2022-30.9.2025)
- SASU – Sujuvan asumisen palvelut (Toteutusaika: 1.1.2023-31.5.2026)
- Paikallista Markkinoille -tiedonvälityshanke (Toteutusaika: 1.4.2024-31.6.2026)
- TULE – Tulevaisuuden liikkumisen ja ilmailun teknologiapuisto (Toteutusaika: 1.5.2025-30.10.2027)

Vuoden 2025 aikana tulosalueella valmistellut uudet hankkeet, joiden rahoitus on varmistunut:

- Jämsä Lab & Yrityskiihdyttämö: innovaatioita ja kestävä kasvua -hanke (Toteutusaika: 1.1.2026–31.12.2027)
- Miehitämittömien ilma-alusten (UAS ja C-UAS) testausympäristö -hanke (Toteutusaika: 1.1.2026–31.12.2027)

Maankäytön suunnittelu

Vuoden 2025 merkittävimpiä kaavoitushankkeita olivat:

- Himoksen keskusta-alueen yleiskaavojen muutos (käynnistynyt)
- Tampere-Jyväskylä-rautatien molemmin puolin sijaitsevan peltoalueen yleiskaavan ja asemakaavan muutos (luonnosvaihe)
- Jämsänkoscilla Kerkkolan aurinkovoimalan osayleiskaava (luonnoksen valmistelu)
- Himoksella Patalahden pohjoispuolen osayleiskaavan muutos ja laajennus (ehdotusvaihe)
- Seppolan taajaman korttelin 24 ja maaumalan alueen asemakaavan muutos (luonnosvaihe)
- Paunun alueen asemakaavan muutos (käynnistynyt)
- Hallin taajaman asemakaavan muutokset Rantatien päässä ja Kuorevedentien varrella (luonnosvaihe)
- Vehkaojantien asemakaavan muutos (luonnosvaihe)

Kaavoituksessa tehtiin vuoden 2025 aikana 28 kpl poikkeamislupapäätöstä, joista 26 kpl olivat myönteisiä. Poikkeamisluvilla mahdollistetaan mm. kahden merkittävän kokoisen akkuvarastoalueen rakentamisen, useita vapaa-ajan asuinrakennuksen käyttötarkoituksen muutoksia vakituiseksi asunnoksi, sekä yhden uuden omakotitalon rakentamisen ranta-alueelle.

Maaomaisuuden hallinta ja paikkatietopalvelut

Maaomaisuuden hallinnassa edistettiin kaupungin elinvoimaa ja infrastruktuurin kehittämistä toteuttamalla useita merkittäviä maa ja tonttikauppoja sekä vuokrausjärjestelyjä. Rusulan alueelta myytiin liiketontti kaupan alan liikerakentamiseen ja tehtiin varaus toisesta tontista alueen jatkokehittämistä varten. Fingrid Oyj:lle myydyllä määrälalla varmistettiin Toivilan sähköaseman laajennus ja valtakunnallisen sähkönsiirron kantaverkon toimintaedellytykset. Rasuan leirintäalueelle kilpailutettiin uusi yrittäjä, ja alueen käytön jatkuminen turvattiin solmimalla maanvuokrasopimus uuden toimijan kanssa. Myllymäki II - teollisuusalueesta solmittiin kiinteistökaupan esisopimus datakeskuskehittäjän kanssa.

Metsäomaisuuden osalta valmisteltiin yhteistyössä Tapio Palvelut Oy:n kanssa puukauppa- ja metsäpalvelukumppaneiden kilpailutusta. Työn tueksi laadittiin Jämsän kaupungin metsänhoidon periaatteet, valmisteltiin tarjouspyyntöaineisto ja käytiin markkinavuoropuhelua yhteistyöstä kiinnostuneiden toimijoiden kanssa kestävien ja pitkäjänteisten kumppanuuksien luomiseksi.

Paikkatietopalveluissa valmisteltiin TieraCity rakennetun ympäristön tiedonhallinta- ja toiminnanohjausjärjestelmän hankintaa sekä vuosille 2026–2027 ajoittuvaa laajaa käyttöönottoprojektia. Järjestelmän tavoitteena on parantaa maankäytön, omaisuudenhallinnan ja rakennetun ympäristön tietopohjaa, prosessien sujuvuutta ja tiedolla johtamista koko kaupungin toiminnassa.

Talousarvion toteutuminen

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT	1 862 094	1 862 094	1 646 437	-215 656	88,42 %
Myyntituotot	202 253	202 253	236 424	34 172	116,90 %
Maksutuotot	37 073	37 073	12 835	-24 238	34,62 %
Tuet ja avustukset	750 392	750 392	432 445	-317 947	57,63 %
Muut toimintatuotot	872 376	872 376	964 733	92 357	110,59 %
TOIMINTAKULUT	-1 637 302	-1 417 302	-1 051 997	365 305	74,23 %
Henkilöstökulut	-617 002	-617 002	-514 092	102 909	83,32 %
Palvelujen ostot	-849 196	-629 196	-442 204	186 991	70,28 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-52 117	-52 117	-15 233	36 884	29,23 %
Avustukset			-76	-76	
Muut toimintakulut	-118 987	-118 987	-80 391	38 596	67,56 %
TOIMINTAKATE	224 792	444 792	594 440	149 649	133,64 %

Tulosalueen toimintatuotot eivät toteutuneet suunnitellusti, koska Ketterät kokeilut-, SASU- ja Paikallista markkinoille -hankkeille jouduttiin ennalta arvaamattomien viivästysten vuoksi hakemaan jatkoaikaa vuoden 2026 puolelle. Viivästysten seurauksena hankkeisiin liittyneet suunnitellut ulkopuoliset rahoitusosuudet eivät toteutuneet täysimääräisesti vuoden 2025 aikana.

Muilta osin tulosalueen toimintatuotot kuitenkin ylittyivät, ja henkilöstökuluissa sekä palvelujen ostoissa syntyi säästöä. Näistä syistä tulosalueen toimintakate muodostui kokonaisuutena suunniteltua suuremmaksi.

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Uudet yritykset (prh)	82	85	87
Yritysneuvonnassa valmisteltujen yritysten investointi- ja kehittämishankkeiden kokonaismäärä (€)	555 699	1 200 000	2 171 000
Yritysneuvonnan kautta syntyneet työpaikat	28	55	37
Kiinteistöjen ostot/myynnit	16	20	21
Hyväksytyt asemakaavat (ha)	0,3	5	0,4
Toimintakate €/as.		23,37	31,23

Vuonna 2025 yritysneuvonnan kautta valmisteltiin yhteensä 26 yritysten investointi ja kehittämistukihakemusta. Hankkeiden yhteenlaskettu kokonaisarvo oli 2,17 milj. euroa, josta haettujen tukien osuus oli 0,99 milj. euroa.

Lukuihin sisältyy Jämsään kohdistuneen äkillisen rakennemuutoksen rahoituksen (ÄRM) vaikutus. Loppuvuoden aikana yritysneuvonnan kautta valmisteltiin kolme ÄRM-kehittämishanketta, joiden kokonaisarvo oli 1,10 milj. euroa ja tuen osuus 0,55 milj. euroa. Näiden hankkeiden työllisyysvaikutukseksi on arvioitu seitsemän projektin aikaista henkilötyövuotta.

Ilman äkillisen rakennemuutoksen tukirahoitusta investointien kokonaisarvo ja myönnettyjen tukien määrä olisivat jääneet noin 1 milj. euron tasolle. Yritysneuvontaa tuotettiin 1,6 henkilötyövuoden työpanoksella. TIKKA-hankkeen päätyttyä hankkeen projektipäällikkö siirtyi väliaikaisesti tukemaan yritysneuvontaa, mikä osaltaan mahdollisti äkillisen rakennemuutoksen yrityshankkeiden valmistelun loppuvuonna.

Sivistystoimi

Toimialajohtaja: sivistystoimenjohtaja

Sivistyslautakunta -31.05.2025

Jäsenet

Jyrki Niittymaa, puheenjohtaja
Heikki Paavisto, varapuheenjohtaja
Aki Lemmetyinen (eronnut 5.2.2025)
Ari Sarin 17.3.2025 alk.
Tiina Altti
Saara Peutere-Heikka
Lea Hiekkamäki
Veli-Erkki Ruotsalainen
Mira Viinijärvi
Timo Salokorpi

Varajäsenet

Ilkka Salminen
Leo Väreä
Ari Sarin/Reima Lahtinen 17.3.2025 alk.
Jouko Narvapalo
Leila Vuohisaari
Pauliina Kokko
Ville Erkkilä
Sahala Eila
Katja Minkkinen

Sivistyslautakunnan kokouksia oli yhteensä 13. Käsiteltyjä asioita oli yhteensä 137 pykälää.

Näistä uuden lautakunnan kokouksia yhteensä 6. Käsiteltäviä asioita oli 63 pykälää.

Uuden lautakunnan ensimmäinen kokous 18.06.2025.

01.06.2025 -

Jäsenet

Aku Kinnunen, puheenjohtaja
Mikko Tilkusenmäki
Ville Erkkilä
Tiina Altti
Pertti Takanen
Sanna Pekki
Tiina Rinne-Lampinen

Varajäsenet

Tommi Leppänen
Miro Unnaslahti
Markos Koskinen
Marjaana Kuitunen
Ari Sarin
Pauliina Kokko
Kira Ryhti-Laine

Yleistä

Tulevaisuuden osaamista kaikille.

Hyvinvoiva jämsäläinen laadukkailla palveluilla, mielekkäällä tekemisellä, osallisuudella ja terveillä elämäntavoilla.

Sivistystoimiala on ollut v. 2025 kaupungin keskeinen hyvinvointipalveluja järjestävä, tuottava ja niille toimintaedellytyksiä varmentava toimiala.

Ikäluokkien kehitys ja palvelutarve sekä asiakasmäärät on esitetty ja arvioitu kunkin tulosalueen kohdalla. Lasten ja nuorten ikäluokkien pieneneminen vaikuttaa palvelutarpeisiin ja edellyttää ennakoivaa henkilöstösuunnittelua. Tämä on ollut vallitseva toimintapa toimialalla jo pitkään.

Tulosalueiden toimintavuosi toteutui pääsääntöisesti tavoitteiden mukaisesti niin talouden kuin toiminnan osalta. Elämänlaatu palveluissa Raitti-kokonaisuuden väistö 8/2025 muutti palveluiden tuottamisen ja toteuttamisen monella eri tavalla.

Ammatillisen koulutus

Jyväskylän koulutuskuntayhtymä Gradian ja kaupungin välillä toimii yhteistyöryhmä ajankohtaisten asioiden käsittelemiseksi. Keski-Suomen kuntakokous järjestettiin Jämsässä. Kokouksen aiheena oli ammatillinen koulutus. Jämsän kaupunki antoi lausunnon kuntayhtymän toiminnanohjauskokeiluhakemukseen. Kuntayhtymä tuli valituksi toiminnanohjauskokeiluun. Kaupunki päätti tyytyä Hämeenlinnan hallinto-oikeuden ratkaisuihin valituksissa ja hallintoriita-asiassa / Kaupungin tekemät muutoksenhaut ja hallintoriita /Jyväskylän koulutuskuntayhtymän Gradian päätökset syksy 2023.

Talousohjelmasta

Talousohjelman toteutumista on kuvattu tulosalueiden kohdalla

Sivistystoimialan avustukset ja hanketoiminta on kuvattu kunkin tulosalueen kohdalla. Toimialan avustukset ja hanketoiminta -kokonaisuutta on koottu uudella tavalla tilinpäätökseen 2025. Kokonaisuuteen on sisällytetty mm. kohdennetun nuorisotyön avustukset ja S2-kielen avustukset.

Hankkeiden / saatujen avustusten lukumäärä vuonna 2025 oli 19 Avustusten suuruus vaihteli 1 000 € - 206 000 euroa. Avustusten käyttö v. 2025 omarahoitusosuus ml. oli noin 852 000 euroa.

Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi ensimmäisen kerran yhtenä kokonaisuutena avustuksen koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin vuosille 2024-2027 kuitenkin niin, että kunkin vuoden avustuspääsumma vahvistetaan erikseen. Jämsän kaupungille myönnettiin kokonaisuudessaan 618 000 euroa, josta vuoden 2025 oli yhteensä 206 000 euroa.

Henkilöstöresurssien toteutuminen, ikä- ja sukupuolijakauma, kouluttautuminen, terveystieteiset poissalot

Sivistyslautakunta on käsitellyt kokonaisuuden toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen yhteydessä. Tiedot perustuvat palkkahallinnon toimittamiin tietoihin 2/2026. Toimialan henkilöstövoimavarat (henkilötyövuodet) ovat toteutuneet pääpiirteittäin arvioidun mukaisesti. Henkilöstösuunnitelmaan ei viedä kesken vuoden esim. talousarviomuutoksista johtuvia muutoksia. Vuonna 2025 suoritettujen työpaikkaselvitykset ja työn vaarojen arvioinnit sekä vuoden 2025 työhyvinvointikyselyiden tulokset on raportoitu sivistyslautakunnalle 2/2026.

Maksut ja taksat

Talousohjelman mukaisesti taksat korotettiin.

Nuorisovaltuuston, Tammenlehvän Jämsän perinnetoimikunnan ja vammaisneuvoston toimintakertomukset

Sivistyslautakunta on käsitellyt tilinpäätös- ja toimintakertomuksen yhteydessä.

Tasetilien käyttö vuonna 2025

Sivistyslautakunta on käsitellyt tilinpäätös- ja toimintakertomuskokouksessaan.

Sisäinen valvonta ja riskien arviointi

Sivistyslautakunta käsittelee toimialatasoisen sisäisen valvonnan kuvauksen ja arvioinnin sekä riskien arvioinnin toteutumisen ja raportoinnin toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä.

VÄESTÖN KOULUTUSTASO										
	tot 2009	tot 2021	tot 2022	tot 2023	ta 2024	ta 2025**	*tot. 2024	ta 2026**	ts 2027***	ts 2028***
15 vuotta täyttänyt väestö yhteensä	19408	17 333	17 058	16 977			17006			
Ei perusasteen jälkeistä tutkintoa yhteensä	7297	4813	4 620	4 572			4600			
Ei perusasteen jälkeistä tutkintoa %	38	27,8	27,1	26,9	27,5	25,9	27	26	25,5	24,5
Näistä tutkinnon suorittaneita yhteensä	12111	12 520	12438	12405			12406			
Suorittaneita %	62	72,2	72,9	73,1	72,5	74,1	73	74	74,5	75,5
Toinen aste yhteensä	8034	8194	8107	8069			8049			
Toinen aste % 15-vuotta täyttäneestä	41	47,3	47,5	47,5			47,3			
väestöstä										
Korkea-aste yhteensä	4077	4124	4120	4114			4129			
Korkea-aste %15-vuotta täyttäneestä	21	23,8	24,2	24,2	24,7	24,7	24,3	24,5	24,7	24,8
väestöstä										
*) Tilastokeskuksen tietokanta 15.9.2025		Tilastokeskuksen tietokanta								
seuraava päivitys 18.6.2026										
***) luvut ko. vuosien talousarviosta										
****) ta 2026 ja ts 2027-2028										

Toimiala- ja tulosaluekohtaiset tavoitteet ja määrärahat

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT	2 404 275	3 433 275	4 837 903	1 404 628	140,91 %
Myyntituotot	762 900	762 900	1 010 126	247 226	132,41 %
Maksutuotot	685 975	631 975	744 377	112 402	117,79 %
Tuet ja avustukset	862 000	1 935 000	2 551 006	616 006	131,83 %
Muut toimintatuotot	93 400	103 400	532 394	428 994	514,89 %
TOIMINTAKULUT	-40 618 571	-41 496 071	-41 536 422	-40 351	100,10 %
Henkilöstökulut	-23 686 964	-24 323 964	-24 686 410	-362 446	101,49 %
Palvelujen ostot	-9 602 213	-9 853 713	-9 670 886	182 827	98,14 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-934 874	-949 874	-882 868	67 006	92,95 %
Avustukset	-721 000	-691 000	-635 598	55 402	91,98 %
Muut toimintakulut	-5 673 520	-5 677 520	-5 660 661	16 859	99,70 %
TOIMINTAKATE	-38 214 296	-38 062 796	-36 698 519	1 364 277	96,42 %

Sivistystoimialan toimintatuotot vuonna 2025 olivat noin 4 838 000 euroa ja toimintakulut noin 41 536 000 euroa. Talousarvioon nähden tuotot ylittyivät noin 1 400 000 euroa. Kulut puolestaan alittuivat talousarviosta noin 40 000 euroa. Toimintakatteen alitus on 1 364 000 euroa.

Myyntituottoja on 247 000 euroa arvioitua enemmän. Varhaiskasvatuspalveluja on myyty arvioitua enemmän muille kunnille. Myös perusopetuksessa opetuksen maksuosuudet osana valtionosuusjärjestelmää toteutuneet ennakoitua suurempana. Talousarviovalmistelussa ei ohjeen mukaisesti huomioida tähän tiliin kohdentuvia sisäisiä tuloja (uinninopetus).

Maksutuottoja on kertynyt 112 000 euroa arvioitua enemmän. Nämä selittyvät varhaiskasvatuksen asiakasmäärästä, iltapäivätoiminnan laskutuksesta hyvinvointialueelle ja lukiokoulutuksen alueen muiden koulutuksen järjestäjien opintomaksuista.

Avustuksia on noin 616 000 euroa arvioitua enemmän: Tiliryhmän tuottoihin sisältyy talousarvioon kirjaamattomia eriä, kuten työterveyshuollon KELA-korvaukset ja koulutuskorvaukset. Toteumassa mukana avustusten jaksotus ja S2-kielenopetuksen avustus. Jälkimmäinen jäänyt epähuomiossa talousarvion valmistelussa pois. Lisäksi tulosalueiden väliset erot ovat vaikuttaneet tiliryhmän kokonaiskertymään. Näiden yhteisvaikutus 204 000 euroa Kotoutumisen kuntakorvauksia kertyi arvioitua enemmän 411 000 euroa. Arviota nostettiin toisessa talousarviomuutoksessa.

Muita tuottoja on kertynyt noin 429 000 euroa arvioitua enemmän. Tulosalueiden toiminnan erot vaikuttivat tiliryhmään toteumaan. Talousarvioon kirjaamattomia sisäisiä toimintatuottoja ovat luontaisedut, jotka käsitellään talousarvion laadintaohjeen mukaisesti. Arvioitua enemmän vuokratuloja. Etsivän nuorisotyön ja nuorten työpajatoiminnan vuoden 2024 kuntaosuuden palautus sekä Raitin vuokranantajan tekemät vuokrapalautukset kevään 2025 reklamaation perusteella.

Toimintakuluissa henkilöstökulut ylittivät 360 000 euroa. Palkka- ja sivukulujen alitus hallinnon ja elämänlaatupalveluiden tulosalueilla. Ilmeinen budjetointivirhe henkilöstökustannuksissa ja ennakoimattomat poissaolot lukiokoulutuksen tulosalueella (73 000 €). Talousarvioon kirjaamattomia eriä luontaisedut (sisäisinä toimintakuluina 246 000 €). (Perustuu talousarvionlaadintaohjeeseen.)

Palvelujen ostoissa alitusta on noin 180 000 euroa. Tulosalueiden toiminnan erot aiheuttavat vaihtelua tiliryhmään. Toimisto-, asiantuntija- ja ICT-palveluiden kustannukset alittuivat. Varhaiskasvatuspaikkojen ostot muilta kunnilta jäivät arvioitua vähäisemmäksi. Tulosalueiden puhtaanapito-, pesula- ja ateriapalveluissa ilmeni vaihtelua (alituis 104 000 €). Sosiaali- ja terveystaloudellisten palveluiden käyttö arvioitua suurempaa, palvelutarpeen kasvun vaikutus ict-palveluissa arvioitua suurempi; nämä yhteensä (60 000 €).

Aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa alitusta oli 67 000 euroa. Materiaalihankinnat on toteutettu taloudellisesti, mikä on tuonut säästöä muuttuvissa kustannuksissa (106 000 €). Tiliryhmän sisällä tilikohtaista vaihtelua. Kalustohankintoja rikkoutuneiden tilalle. Sisäinen varastolisä talousarviolaadintaohjeen mukaan ei huomioida talousarviota laadittaessa). Nämä yhteensä 41 000 euroa.

Myönnettyissä avustuksissa alitukset olivat 55 000 euroa; Kotihoidontuen ennakoitua vähäisempi käyttö talousarvioon varattuun määrärahaan nähden.

Muut toimintakulut alittuivat 17 000 euroa. Vuokrissa ja muissa kuluissa on ollut vähenemää ja tulosalueiden välillä esiintyy vaihtelua; alitus 53 000 euroa. Talousarvioon kirjaamattomia eriä ovat välilliset verot ja luottotappiot, jotka käsitelty talousarvion ulkopuolisina erinä 36 000 euroa ylitystä.

Toimialan tavoitteet ja niiden toteutuminen

Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö			
Tavoite	Teemme yhdessä hyvää jämsäläistä työelämää		Toteutuu osittain
Mittari	Henkilöstökysely		
Mittari	Terveysperusteiset poissaolot	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024
		15,46	17,52
Mittari	Kuvailu		
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Sivistyslautakunnalle on raportoitu työhyvinvointikyselyn tulokset, työn vaarojen arvioinnit ja työpaikkaselvitykset. Tulosalueilla tulokset on käsitelty yksikkökohtaisesti ja edellytetty määrämuotoista raportointia ml. kehittämiskohteet (2 kpl). Tulosaluetasoinen koonta valmistuu 3/2026. Kysytyt osa-alueet (työhyvinvoinnin kokemus, työ, työyhteisö ja johtaminen ovat vähintään melko hyvällä tasolla - suhteessa samalla tasolla kuin kaupunki kokonaisuutena. Tuloksissa on eroavaisuutta tulosalueiden kesken. Toimialalla ja tulosalueilla alhaisin arviointitulos on osiossa työ. Tässä osiossa kokemus mahdollisuudesta osaamisen kehittämiseen jää alhaisimmaksi. Johtamisen osalta myönteisimmiksi nousevat keskinäinen luottamus ja helposti lähestyttävyyys Kehitettävää löytyy innostavuudessa, mielipiteiden kuuntelemissa ja niiden huomioon ottamisessa päätöksenteossa sekä siinä, suositeltaisiinko kaupunkia työnantajana. Työyhteisön merkitys on tulosten mukaan tärkeässä roolissa työhyvinvointia tukevana. Tämä näyttäytyy mahdollisuutena olla oma itsensä sekä mielipiteen sanomismahdollisuutena ja kuulemiseksi tulemisessa V 2024 kyselyn tulosten johdosta valittujen kehittämistoimien eteenpäin viemistä jatkettiin, esim. oppimisen tuen uudistus / sisäinen koulutus, yhdysluokkaopetus / tutustuminen, avekki-koulutus, erilaiset palaverikäytänteet, kehittämispäivät. Terveysperusteiset poissaolot kpv/htv (15,46) ovat alittuneet vuoden 2024 toteumaan nähden (17,52). Koulutuspäivien toteuma (2,21 / htv.) on hienoisesti kohentunut vuodesta 2024 (1,94 / htv.). Tavoitteesta jäädään edelleen; arvioidaan, ettei kaikkia koulutuksia ole kirjattu hr-järjestelmään. Henkilötyövuositoteuma (429,3), noudattaa suunnitelmassa arvioitua (423,92), kun otetaan huomioon, ettei kesken vuoden tehtyjä muutoksia esim. talousarviomuutoksista johtuen viedä suunnitelmaan. Ta-muutoksissa henkilöstöresursseja vahvistettiin kotoutumisen, oppimisen tuen uudistuksen ja ennakoimattomien tilanteiden johdosta.		

Työtä, koulutusta ja yrittäjyyttä, Hyvinvointia ja turvallisuutta, Palveleva kaupunki, Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö				
Tavoite	Hyvinvoiva jämsäläinen laadukkailla palveluilla, mielekkäällä tekemisellä, osallisuudella, terveillä elämäntavoilla			Toteutuu
Mittari	Kirjaston kävijämäärät	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		118 500	146 000	115 000
Mittari	Toimintakate €/asukas	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		- 1 927,85	- 1 959	- 1 999,52
Mittari	Varhaiskasvatus 1-5 vuotiaiden osallistumisaste	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		82	82	80
Mittari	Väestön koulutustaso			
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Tavoite on toteutunut hyvin. Toimintakate €/as on alle tavoitteen. Varhaiskasvatukseen osallistumisaste ylittyy tavoitteesta (82 % / 80 %). Kirjaston kävijämäärätavoitteessa on ollut ilmeinen näppäilyvirhe (115 000 po. 145 000). Kävijämäärätoteuma 118 500 johtuu Raitin väistöstä. Elämänlaatupalveluiden palvelutarjonta on ollut monipuolista saavuttaen eri kohderyhmiä. Uutena kohderyhmänä ovat kotoutujat. Työväenopiston opiskelijamäärä ja uimahallin asiakasmäärä ovat toteutuneet arvioitua suurempina. Kasvatuksessa ja opetuksessa toiminta noudattaa opetussuunnitelmia, joten toiminta on tavoitteen mukaista. Väestön koulutustasossa tapahtuu muutoksia yhtäältä väestön luontaisen poistuman myötä, jolloin ei perusasteen jälkeistä tutkintoa olevien osuus pienenee. Pitkällä aikavälillä oppivelvollisuus uudistus vaikuttaa myös toisen asteen tutkinnon suorittaneiden suhteelliseen osuuteen. Korkea-asteen tutkinnon suorittaneiden suhteellinen osuus on kasvanut tarkastelujakson ensimmäisestä vuodesta (2009) alkaen.			

Työtä, koulutusta ja yrittäjyyttä, Hyvinvointia ja turvallisuutta, Ympäristövastuuta, Palveleva kaupunki				
Tavoite	Kehittyvät, talouden ja ympäristön suhteen kestävästi järjestetyt sivistyspalvelut			Toteutuu
Mittari	€/asukas, toimiala	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		- 1 927,85	- 1 959	- 1 999,52
Mittari	€/opiskelija, lukio	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		- 8 043	- 8 052	- 7 853
Mittari	€/oppilas, perusopetus	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		- 13 425	- 12 770	- 13 899
Mittari	€ / varhaiskasvatuksessa oleva lapsi	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		- 21 573,81	- 20 998	- 21 961,97
Mittari	€/asukas, elämänlaatupalvelut	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		- 114,88	- 154	- 136,68
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Tavoite on toteutunut hyvin. Tavoitteen mittariksi asetetut, taulukossa esitetyt €/X alittuvat pl- lukiokoulutus. Tämä johtuu henkilöstökustannusten ylityksestä. Kokonaisuuteen nähden ylitys on vähäinen. Toimialalla tehtiin kaksi (2) talousarviomuutosta. Henkilöresursseja lisättiin mm. kotoutumisen, oppimisen tuen uudistuksen ja ennakkoimattomien tilanteiden johdosta. Varhaiskasvatuksessa kestävä kehitys huomioidaan arjen toiminnossa kuten perusopetuksessa. Perusopetuksessa lukuvuoden 2025-2026 painopiste on kestävä kehitys. Lisäksi on jatkettu edellisten lukuvuosien aikana vakiintuneita toimintatapoja kuten retkiä lähiympäristöön, roskien lajittelua, kierrätys, oman ympäristön siisteydestä huolehtimista ja kierrätysmateriaalien käyttöä opetuksessa. Lukiokoulutuksessa on edetty säännöllisesti kestävä kehityksen tiekartan mukaisesti. Kirjasto on tutustunut Jyväskylän kirjastopalvelun ympäristökäsikirjaan ja poiminut sieltä uusia ideoita Jämsässä toteutettavaksi. Uimahallitoiminnassa on pyritty kokonaisvaltaiseen ympäristövastuulliseen toimintaan mm. ohjeistamalla asiakkaita hygieniasta huolehtimisessa, jolloin allasveden puhdistusjärjestelmässä ei tarvitse käyttää niin paljon kemikaaleja. Kotoutujat ovat tutustuneet paikalliseen historiaan ja ympäristöön, yhtenä näkökulmana on ollut kestävä kehitys. Toimialan hankinnoissa käytetään harkintaan ja hyödynnetään kierrätystä.			

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Toimintakate €/asukas	- 1 958,89	- 1 999,52	- 1 927,85

Riskienhallinta

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	1. Talousarvio; tulo- ja menoarvion pitävyys ja talousohjelman toteutuminen Kotouttamisuudistuksen lainsäädännön muutosten keskeneräisyys versus talousarvion valmistelu. Kaikki ei ole ennakoitavissa.	1	1	1
Arviointi	Talousarviomuutoksella korjattu toimintakate €/as alittuu. Talousarviomuutoksia tehtiin kaksi (2). Ne kohdentuvat menopuolella mm. osavuositarkastuksen yhteydessä todettuihin kokonaisuuksiin (kotoutumispalvelu / palvelutarpeen vakiintumattomuus, oppimisen tuen uudistus) sekä koko toimialan osalta ennakoimattomat henkilöstökustannukset / sijaiset), palvelutarve ennakoitua suurempi varhaiskasvatuksessa, arvioitua suuremmat kotikuntakorvausmenot perusopetuksessa, elämänlaatu- ja palvelut mm. suomen kielen opetuksen myynti vastaanottokeskukselle päättyneet. Tuloissa kotoutumiskorvausten määrä on suurempi kuin talousarviomuutos 2:ssa todettu. Talousohjelma ei toteutunut varhaiskasvatuksen palvelutarpeen vähenemisen osalta. Tulo- ja menoarvion osalta riski ei ole toteutunut. Talousarviomuutoksilla hallittiin riskien toteutumista.			
Toimenpide	Talousarvio: seuranta, arviointi, johtopäätökset ja toimenpiteet; toimiva sisäinen yhteistyö sekä toimiva, proaktiivinen yhteistyö talouspalvelun ja kaupunginjohtajan sekä sivistyslautakunnan kanssa. Hankehaut: aktiivinen seuranta ja arviointi. Julkisen talouden tasapainottamisohjelma vaikuttaa myönnettävien avustusten suuruuteen; ennakkoon vaikutuksia ei pystytä arvioimaan. Lainsäädäntötyö aktiivinen seuranta ja arviointi vaikutuksista.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	2. Ammattitaitoisen (muodollisesti ja tosiasiallisesti kelpoisen) henkilöstön saatavuus ja sitoutuminen.	2	3	6
Arviointi	Osavuositarkastuksessa arvioituun nähden ei muutoksia: Verrattuna aiempiin vuosiin varhaiskasvatuksen henkilöstön saatavuus on parempi. Työnantaja on tehnyt toimia kelpoisuuskoulutukseen osallistumisen mahdollistamiseksi (sosionomikoulutus / pilotti, varhaiskasvatuksen opettajakelpoisuus / jotpa.) Kelpoisten erityisluokanopettajien saatavuus on heikentynyt erityisesti haastavimpiin ryhmiin. Ovtes pl. G-osio työn vaatavuuden arviointia ja menettelyjä on uudistettu. Kvtes- ja ovtes G-osion -tasopalkkajärjestelmän käyttöönotossa järjestelyvaraerät kohdennettiin palkkojen harmonisointiin ja näin harmonisointi toteutui 1.10. käyttöönoton yhteydessä. Työhyvinvointikyselyn tulosten käsittelyn myötä koulutuksia kohdennettiin esitettyihin / valittuihin aihealueisiin esim. oppimisen tuki, avekki. Hallinnollisen työn keventämiseksi tarvittaisiin koko kaupunkiorganisaation tasolla yhteistä keskustelua ja linjauksia.			
Toimenpide	Työnantajamaineesta huolta pitäminen, työ- ja virkaehtosopimusten paikallisesti sovittavien erien kohdentaminen, osaamisen vahvistaminen, työnohjaus, työmäärän suhteuttaminen ja hallinnollisten tehtävien keventäminen käytettävissä olevaan työvoimaresurssiin.			

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	3. Arjen turvallisuus, puutteet varautumisesta	4	3	12
Arviointi	Työn vaarojen arviointi tehdään vuosittain. Arvioinnissa havaitut puutteet korjataan. Osavuositarkastuksessa arvioituun nähden ei muutoksia: Riskiä on hallittu avekki- ja ensiapukoulutuksilla, varautumisvarastoja täydennetty, osallistuttu harjoitustoimintaan. Toimialan valmiussuunnitelma on hyväksytty. Taidekokoelman hallintajärjestelmän uudistus on sisällytetty v. 2026 talousarvioon. Raitin rakennusriskien todentuminen on todentunut toiminnallisena riskinä. Ensimmäisessä vaiheessa tilannetta vakautettiin siirtymällä väistötiloihin. Vuokranantajan toimesta on tehty selvittelytoimenpiteitä (sisäilmatutkimukset ja rakennetutkimukset) sekä korjaustoimenpiteitä. Tutkimustuloksista ja korjaustoimenpiteistä tehtävät johtopäätökset ovat keskeneräisiä. Asia on monitahoinen. Kaupungilla on asiassa käytössään rakennusterveysasiantuntijapalvelu. Raitin tilojen käyttöönotto, ts. tiloihin paluu, edellyttää työpaikkaselvitystä. Se on tätä raporttia valmisteltaessa (2/2026) keskeneräinen. Lukion kellaritilassa on havaittu kosteutta - tämänhetkisen arvion mukaan rajatulla alueella. Korjaussuunnitelman mukaiset toimenpiteet toteutuvat kevään 2026 aikana. Turvatulostus otetaan käyttöön koko organisaatiossa v. 2026 alkupuolella. Kaupunkitasoisesta riskien hallintakoulutuksesta on jo aikaa, joten osaamisen päivittäminen olisi ajankohtaista.			
Toimenpide	Osaamisen vahvistaminen: avekki- ja ensiapukoulutukset alueelliset ja kaupunkitasoiset harjoitukset, yksikötason harjoitukset, harjoitusten ja kouluttautumisen soveltaminen ohjeiksi ja menettelytavoiksi, varautumishankintojen tekeminen, digitaidot (digiturvallisuus)			

Sivistystoimen hallinto

Tulosalueen esimies: sivistystoimenjohtaja

Toiminnan kuvaus

Sivistystoimialan hallinto johtaa, kehittää ja tukee toimialan tulosalueiden toimintaa, sen kehittämistä ja johtamista. Hallintopalvelun keskeinen yhteistyötaho on sivistyslautakunta, jonka päätöksenteon onnistumiseen hallintopalvelut luovat edellytyksiä. Sivistyslautakunnan kanssa tehty yhteistyö ja sivistyslautakunnan johdolle osoittama tuki ovat olleet merkitsevässä roolissa arjen johtamistyötä tehtäessä.

Hallintopalvelu tuottaa hallinto- ja talouspalveluja ja toimii tiiviissä yhteistyössä toimialan sisällä sekä kaupungin konsernipalveluiden, muiden toimialojen ja Ateria- ja puhtauspalvelu Oy:n kanssa.

Talousarvion toteutuminen

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT			13 724	13 724	
Myyntituotot			1 501	1 501	
Tuet ja avustukset			468	468	
Muut toimintatuotot			11 755	11 755	
TOIMINTAKULUT	-265 525	-290 525	-243 471	47 054	83,80 %
Henkilöstökulut	-194 531	-219 531	-201 627	17 904	91,84 %
Palvelujen ostot	-54 714	-54 714	-26 523	28 191	48,48 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 800	-2 800	-2 079	721	74,25 %
Muut toimintakulut	-13 480	-13 480	-13 242	238	98,23 %
TOIMINTAKATE	-265 525	-290 525	-229 747	60 779	79,08 %

Talousarviossa ei ollut budjetoituna tuottoja hallinnon tulosalueelle. Tilikauden aikana kertyi kuitenkin tuloja yleislaskutuslisästä. Lisäksi toimintakulut alittuivat, mikä vahvisti talousarvioon nähden syntyntä myönteistä poikkeamaa.

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Toimintakate €/asukas	- 13,97	- 15,26	- 12,07

Varhaiskasvatus

Tulosalueen esimies: varhaiskasvatusjohtaja

Toiminnan kuvaus

Vuonna 2025 syntyi Jämsässä 81 lasta, mikä lähes saman verran kuin vuonna 2024. Vuosittainen vaihtelu syntyvissä ikäluokissa on ollut suurta vuodesta 2013 alkaen, mutta näyttää tasaantuvan noin 80 - 100 lapsen välille viimeisten vuosien aikana.

Varhaiskasvatukseen osallistui hieman yli talousarviotavoitteen (80 %) mukaisesti keskimäärin 82 % 1-5 vuotiaiden lasten ikäryhmästä. Ikäluokkien vaihtelu (syntyvät lapset, alle 3-vuotiaiden määrä ja osallistuminen) sekä perheiden valinnat lasten varhaiskasvatuksen järjestämiseksi tekevät palveluntarpeen ml. perheille maksettavien tukien ennakoinnista haastavaa.

Varhaiskasvatuksen palvelutarve on vähentynyt syntyvien ikäluokkien pientymisen myötä, mutta toisaalta 1-5 vuotiaiden osallistumisaste on noussut pidemmällä aikavälillä. Perheille maksettavien tukien käyttäjiä oli ennakoitua enemmän mutta määrärahaan nähden käyttö jäi ennakoitua vähäisemmäksi. Lapsia, joiden äidinkieli tai kotikieli on muu kuin suomi, oli vuoden lopussa varhaiskasvatuksessa 35. Palvelutarvetaulukko on jäljempänä.

Osallistumisasteen kasvun myötä asiakasmaksutuottoja kertyi noin kuusi (6) prosenttia yli arvioidun. Tammikuussa 2025 varhaiskasvatuksessa olevista lapsista 72 % ei peritty lainkaan asiakasmaksua, joulukuussa 0-maksuisia lapsia oli 67 %.

Jämsän kaupunki on mukana sekä avoimen yliopiston että kasvatustieteen laitoksen hallinnoimassa JOTPA-hankkeessa, jolla mahdollistetaan varhaiskasvatuksen opettajaopintojen ja kasvatustieteen perusopintojen suorittamista työn ohessa. Lisäksi Jokivarren päiväkotitoimii kehittäjäpäiväkotiverkostossa ja yhtenä harjoittelupäiväkotina varhaiskasvatuksen opiskelijoille. Jyväskylän ammattikorkeakoulu aloitti syksyllä 2022 lähihoitajasta sosionomiksi -polkuopinnot. Kolme sosionomitutkintoa suorittamassa olleista varhaiskasvatuksen työntekijöistä valmistuivat vuoden 2025 aikana.

Uuden päiväkodin rakentaminen käynnistyi syksyllä Lääkärinkujalle. Päiväkotia valmistuu keväällä 2026 ja siihen siirtyvät nykyisten Palomäen ja Viiskulman päiväkotien toiminnot 1.8.2026 alkaen.

Varhaiskasvatustalouteen (540/2018) tehtiin muutoksia 1.1.2025 alkaen. Paikallisen varhaiskasvatussuunnitelman laatimisvelvollisuus poistui, mutta kunnat voivat laatia sen edelleen. Uudet, valtakunnalliset varhaiskasvatussuunnitelman perusteet annettiin joulukuussa 2025 ja ne tulivat voimaan 1.1.2026.

Lisäksi lakimuutoksen myötä poistui velvoite raportoida henkilöstön täydennyskoulutuksista.

Esi- ja perusopetuksessa annettavaa tukea koskeva perusopetuslain muutos tuli voimaan 1.8.2025. Kolmitasoinen tuki poistui ja sen tilalle tulivat ryhmäkohtainen ja lapsikohtainen tuki. Päivitetty esiopetussuunnitelma hyväksyttiin sivistyslautakunnassa.

Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (KARVI) kehittämä varhaiskasvatuksen laadunarviointiväline Valssi otettiin käyttöön keväällä 2025 hankeavustuksen avustuksella. Kevään henkilöstöarviointi toteutettiin Valssilla. Lisäksi valtakunnalliseen tiedonkeruuseen laadunhallinnan nykytilasta valikoitui Jämsästä kuusi (6) päiväkotiyksikköä ja varhaiskasvatuksen johtoryhmä.

Talousohjelman vuoden 2025 toimenpiteiden toteuttaminen

Lapsiryhmien vähentäminen Hallin päiväkodissa	Ei toteutunut täysimääräisenä johtuen 1-5 vuotiaiden lasten osallistumisasteen kasvusta ennakoidusta
Lapsiryhmien vähentäminen Koivulinnan päiväkodissa	Ei toteutunut täysimääräisenä johtuen 1-5 vuotiaiden lasten osallistumisasteen kasvusta ennakoidusta
Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen yhteiset selvitystyöt kiinteistökannan mahdollisesta vähentämisestä, tilojen käytön tehostamisesta ja toimintojen sijoittumisesta Hallin/Kuoreveden sekä Jämsänkosken alueilla	Selvitystyötä jatkettu yhdessä tilapalvelujen kanssa.

Varhaiskasvatuksen hanketoiminta

Opetus- ja kulttuuriministeriöltä haettiin valtion erityisavustusta varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin vuosille 2024-2027. Jämsän kaupungille myönnettiin kokonaisuudessaan 618 000 €, josta vuonna 2025 maksettiin yhteensä 206 000 €. Hankkeen omavastuuosuus on 20 %, joten hankkeeseen on käytettävissä yhteensä 257 000 €/ hankevuosi. Jämsän kaupungin saama erityisavustus vuodelle 2025 jaettiin varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kesken lapsi/oppilasmäärän mukaisesti siten, että varhaiskasvatuksen osuus v. 2025 avustuksesta on ollut 30 % eli 77 250 €, sisältäen 20 %:n omavastuuosuuden (avustus 61 800 € + omavastuu 9450 €)	Hankeavustuksella palkattiin määräaikainen varhaiskasvatuksen erityisopettaja (7 kk), varhaiskasvatuksen konsultoiva/resurssiopettaja (12 kk) ja osa-aikainen avustaja (5 kk)
Valtion erityisavustus varhaiskasvatuksen laadunhallintajärjestelmä Valssin käyttöönottoon vuodelle 2025; avustus 25 000 € ja omavastuuosuus 6250 €, yhteensä 31250 €. Avustus käytettiin kokonaisuudessaan vuoden 2025 aikana.	Hanke-avustuksella palkattiin määräaikainen projektipäällikkö (7 kk) Valssi-järjestelmän käyttöönottoon, toteutukseen ja henkilöstön kouluttamiseen

Ikäluokat vv. 2018-2025 syntyneet

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Syntyneet koko Jämsä	128	81	108	118	83	97	89	84

Jämsän kaupungin alueella asuvien 1-5 -vuotiaiden lasten määrä ja heistä prosentuaalinen osuus varhaiskasvatuksessa olevista 31.12.2025

	TP 2023	% varhaiskasvatuksessa	TP 2024	% varhaiskasvatuksessa	TA 2025	% varhaiskasvatuksessa	TP 2025	% varhaiskasvatuksessa
Lapset 1-5 v	501	75 % (387)	483	79 % (381)	475	80 % (378)	495	80 % (397)

Palvelutarve; painotetut keskiarvot

	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Laskennallinen varhaiskasvatuspaikkojen määrä (huom. 1.8.2020 alle 3v päiväkodissa vie 1,75 paikkaa)	695	665	651	631	638
Lapsia varhaiskasvatuksessa yhteensä	587	556	532	487	515
Lapsia 1-5 v. varhaiskasvatuksessa	435	420	406	379	405
Lapsia esiopetuksessa	152	136	126	108	110
Lapsia perheille maksettavilla tuilla (kotihoitontuki, yksityisen hoidon tuki, osittainen ja joustava hoitoraha)	166	144	122	120	137
Lapsia vuorohoidossa	50	50	51	60	54

Varhaiskasvatuksen lapsimääriä laskettaessa on 1–5-vuotiaiden lasten osallistumisasteeksi laskettu aiempina vuosina 75 % ikäryhmästä. Vuonna 2025 painotetun keskiarvon mukaan osallistumisaste on 82 % ikäryhmästä. Alle 3-vuotias vie ryhmästä 1,75 paikkaa.

Lapsimäärissä on myös eroja vuoden aikana määrien ollessa suurempia vuoden alkupuoliskolla. Tämä on huomioitu ennusteissa laskemalla lasten määrä painotettuna keskiarvona vuodesta 2020.

Talousarvion toteutuminen

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT	533 175	508 175	769 763	261 588	151,48 %
Myyntituotot	150 000	150 000	217 251	67 251	144,83 %
Maksutuotot	269 875	269 875	287 686	17 811	106,60 %
Tuet ja avustukset	111 800	86 800	121 649	34 849	140,15 %
Muut toimintatuotot	1 500	1 500	143 177	141 677	9 545,13 %
TOIMINTAKULUT	-11 572 589	-11 818 589	-11 880 274	-61 685	100,52 %
Henkilöstökulut	-7 916 909	-8 192 909	-8 430 425	-237 516	102,90 %
Palvelujen ostot	-1 984 193	-1 984 193	-1 856 294	127 899	93,55 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-103 467	-103 467	-79 438	24 029	76,78 %
Avustukset	-550 000	-520 000	-464 878	55 122	89,40 %
Muut toimintakulut	-1 018 020	-1 018 020	-1 049 238	-31 218	103,07 %
TOIMINTAKATE	-11 039 414	-11 310 414	-11 110 511	199 903	98,23 %

Toimintatuotot olivat 790 000 euroa (toteumaprosentti 151 %) ja ylittyivät kokonaisuutena 262 000 euroa verrattuna lisätalousarviolla tarkistettuun talousarvioon.

Muille kunnille myytyjä varhaiskasvatuspalveluja oli ennakoitua enemmän 67 000 euroa. Myytyjen palvelujen määrä on kasvanut erityisesti lastensuojelun sijoittamien lasten osalta. Asiakasmaksut ylittyivät 18 000 euroa arvioidusta; tämä johtui palveluntarpeen kasvusta.

Tuet ja avustukset ylittyivät 35 000 euroa johtuen talousarvioon kirjaamattomista työterveyshuollon Kelakorvauksista ja koulutuskorvauksista.

Muut toimintatuotot ylittyivät 142 000 euroa. Ylitys johtuu pääosin talousarvion laadintaohjeen mukaisesti talousarvioon kirjaamattomista sisäisistä toimintatuotoista (luontaisedut 139 000 euroa).

Toimintakulut olivat 11,88 milj. € (toteumaprosentti 101 %) ja ylittyivät 62 000 euroa verrattuna talousarvioon. Henkilöstökulut ylittyivät 238 000 euroa (toteumaprosentti 103 %), joista talousarvion laadintaohjeen mukaisia, talousarvioon kirjaamattomia sisäisiä toimintakuluja oli 139 000 euroa (luontaisedut). Varsinainen henkilöstökulujen ylitys 100 000 euroa, joista henkilöstösivukulujen osuus oli 44 000 euroa ja jaksotettuja palkkojen osuus 25 000 euroa.

Palvelujen ostot alittuivat yhteensä 128 000 euroa. Muilta kunnilta ostetut varhaiskasvatuspalvelut alittuivat 27 000 euroa, ict-palvelujen ostot alittuivat 36 000 euroa. Ateria- sekä puhtaanapito- ja pesulapalvelut alittuivat yhteensä 44 000 euroa. Sosiaali- ja terveystaloudelliset palvelut ylittyivät 16 000 euroa.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat alittuivat 24 000 euroa. Materiaalihankinnat on tehty taloudellisesti.

Perheille maksettavat avustukset (kotihoidontuki, yksityisen hoidon tuki, joustava ja osittainen hoitoraha) alittuivat 55 000 euroa.

Muut toimintakulut ylittyivät 31 000 euroa, johtuen talousarvioon kirjaamattomista välillisistä veroista ja luottotappioista.

Varhaiskasvatuksen toimintakate oli 11,11 milj. € (toteumaprosentti 98 %).

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Toimintakate €/asukas	- 584,63	- 594,16	- 583,66
Toimintakate €/hoitolapsi	- 20 997,73	- 21 961,97	- 21 573,81

Perusopetus

Tulosalueen esimies: johtava rehtori

Toiminnan kuvaus

Perusopetuksen tulosalueen tehtävänä on järjestää perusopetuslain mukaista opetusta (POL 2§). Perusopetuksen järjestäminen on kaupungin keskeinen ja lakisääteinen peruspalvelutehtävä. Perusopetukseen sisältyy oppimisen tuen ja opiskeluhuollon palvelut. Keski-Suomen hyvinvointialueen järjestämisvastuulla on opiskeluhuollon palvelut.

Vuonna 2025 perusopetuksen oppilasmäärä oli keskimäärin 1 563 oppilasta. Toteuma on talousarviossa laadittua ennustetta (1 508 oppilasta) jonkin verran suurempi. Lukuvuonna 2024-2025 perusopetuksen oppilasmäärä oli 1593. Iltapäivätoiminnassa oli vuonna 2025 oli keskimäärin 87 oppilasta. Valmistavan opetuksen oppilaita vuonna 2025 oli 15.

Oppilasennusteen mukaan lv. 2026-2027 Jämsän kaupungin perusopetuksessa opiskelee yhteensä 1401 oppilasta. Oppilasmäärä laskee lv. 2032-2033 mennessä 936 oppilaaseen. Lukuvuodesta 2024-2025 yleisopetusryhmien määrä lukuvuoteen 2025-2026 väheni neljällä (4). Kuoreveden yhtenäiskoulu siirtyi osin yhdysluokkaopetukseen. Yleisopetuksen sarjaisuus vähenee lukuvuoden 2025-2026 tasosta seuraavan kolmen lukuvuoden aikana yhteensä 11 ryhmällä ja vuoteen 2031 20 ryhmällä. Seuraavan vuosikymmenen alussa Kaipolan koululla siirrytään vaiheittain yhdysluokkarakenteeseen. Sarjaisuuksien vähenemisellä on suora vaikutus perusopetuksen henkilöstösuunnitteluun.

Kouluverkko on Jämsän kaupunginvaltuuston 17.4.2019 § 17 tekemän päätöksen mukainen siten, että kouluverkko noudattaa kaupunginvaltuuston 11.12.2023 § 57 päätöstä (talousarvio 2024 - taloussuunnitelma 2025-2027 sis. talousohjelma). Ko. päätöksen perusteella Koskenpään ja Länkipohjan koulujen lakkauttamisprosessit keskeytettiin kaupunginhallituksen päätöksillä (§ 138-139) 17.06.2024. Vuoden 2025 talousarviosta päätettäessä valtuusto poisti talousohjelman sisältyvän osuuden tarvittaessa aktivoituvista toimenpiteistä. Talousohjelmassa päätetty koulunkäynninohjaajien työaika kohdennetaan koulun työaikojen mukaiseksi, -toimenpide poistettiin vuoden 2025 talousarviosta. Taustalla olivat syksyn 2024 yhteistoimintaneuvottelutulokset.

Samaisten yhteistoimintaneuvottelutuloksen saavutettiin yksimielinen lopputulos perusopetuksen ja lukiokoulutuksen johtamisjärjestelyistä. Sivistyslautakunta päätti johtamisjärjestelyistä alkuvuodesta 2025. Johtamisjärjestelmän toimeenpano käynnistyi elokuussa 2025 jatkuen vaiheittain ja päättyen 1.8.2028.

Perusopetuslain muutokset oppimisen tuen osalta astuivat pääosin voimaan 1.8.2025 alkaen. Tuki jaotellaan oppimisen edellytyksiä tukeviin opetusjärjestelyihin, ryhmäkohtaisiin tukimuotoihin ja oppilaskohtaisiin tukitoimiin. Lain ryhmäkohtaiset resurssoinnit huomioitiin talousarviomuutoksessa. Asian johdosta tehtiin muutokset hallintosääntöön. Koulujen henkilöstöille järjestettiin mm. veso-koulutukset aiheesta keväällä ja syksyllä.

Perusopetuslain (PoL 29 §, 4 mom) muutokset astuivat voimaan 1.8.2025 alkaen koskien puhelinten ja muiden mobiililaitteiden käyttöä perusopetuksen oppitunneilla. Lain edellyttämällä tavalla sivistyslautakunta hyväksyi perusopetuksen järjestysäännöt sekä toimintaohjeet aamu- ja iltapäivätoimintaan, koulujen kerhotoimintaan ja harrastamisen Suomen -mallin mukaiseen toimintaan.

Aluehallintovirastot saivat lakimuutoksen myötä 1.8.2025 alkaen lisää toimivaltaa koulujen laillisuusvalvonnassa. Uusi laki antaa virastoille oikeuden itse ottaa tutkittavakseen, onko opetus järjestetty lain mukaisesti. Aluehallintovirastojen toiminta päättyi 31.12.2025, ja uusi valtakunnallinen Lupa- ja valvontavirasto aloitti toimintansa 1.1.2026.

Tuntijako- ja opetussuunnitelmamuutokset toteutettiin 1.8.2024 ja 1.8.2025 alkaen. Jälkimmäisen valtakunnallisen muutoksen yhteydessä toteutettiin talousohjelman mukainen tuntijakomuutos siirtymäsäännöksellä. Näin varmistetaan, etteivät nykyisten oppilaiden valtakunnalliset minimimäärät yhteisiä aineita ja valinnaisia aineita alitu perusopetuksen aikana.

Koululäsnäolon tukemiseen ja poissaolojen seurantaan otettiin Wilma Noti käyttöön. Wilma Noti automatisoi poissaolojen seurannan ja lähettää opettajalle ja rehtorille Wilma-viestin oppilaan poissaolojen ylittäessä yli säädetyn rajan. Lisäksi Wilma Noti lähettää huoltajille kuukausittain viestillä tiedot lapsen poissaolomääristä.

Keski-Suomen hyvinvointialueen vastuulla on järjestää lakisääteiset opiskeluhuoltopalvelut. Opiskeluhuoltopalveluihin kuuluu kuraattori-, psykologi ja kouluterveydenhuoltopalvelut. Perusopetuksessa kuraattoriresurssi on toteutunut lakisääteisen mitoituksen mukaisesti. Koulupsykologipalvelu ei ole toteutunut mitoituksen mukaisena. v. 2025 aikana. Käytössä on toki ollut hyvinvointialueen keskitetty palvelu. Asiaa käsiteltiin lukuisissa kaupungin ja hyvinvointialueen palaverissa.

Jämsän kaupunki on tuottanut erityishuoltolain piirissä olevien kehitysvammaisten iltapäiväkerhotoiminnan sekä koulujen loma-ajan palvelut Keski-Suomen hyvinvointialueen kanssa laaditun sopimuksen mukaisesti. Keski-Suomen hyvinvointialue irtisanoi kyseisen sopimuksen irti 1.10.2025 alkaen kaikkien Keski-Suomen kuntien kanssa. Yhteistä näkemystä uuden sopimuksen sisällöstä Keski-Suomen kuntien ja hyvinvointialueen välillä ei ole löydetty.

Jämsän perusopetus on ollut mukana yrityskylätoiminnassa. Yrityskylätoiminta on suunnattu erityisesti 6. ja 9.-luokkalaisille oppilaille. Toiminnan sisällöt ovat osa yrittäjyyskasvatusta. Sivistyslautakunta hyväksyi yhteistyösopimuksen jatkon Nuorten yrittäjyys ja talous Nyt ry:lle ajalle 1.8.2026-31.7.2029.

Talousohjelman mukaiset varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen yhteiset selvitystyöt kiinteistökannan mahdollisesta vähentämisestä, tilojen käytön tehostamisesta ja toimintojen sijoittumisesta Hallin/Kuoreveden sekä Jämsänkosken alueilla aloitettiin syksyllä 2024. Selvitystyötä on tehty yhdessä tilapalvelujen kanssa vuoden 2025 aikana.

Perusopetuksen käytössä olleesta Opinsysin tuottamasta palvelusta luovuttiin ja siirryttiin MS O365 -käyttöjärjestelmään vuoden 2025 aikana. Koulukuljetuspalvelujen osalta noudatettiin 1.8.2021 alkanutta sopimuskautta. Sen viimeinen optiovuosi on käytössä lukuvuonna 2025-2026. Sivistyslautakunta päätti esi- ja perusopetuksen kuljetusten kilpailuttamisesta. Koulutusmatkailun osalta sivistyslautakunta on hyväksynyt opetuspalvelujen ja koulutusmatkailun hinnoittelun sekä hinnoitteluperiaatteen muutoksen koskien tuotteiden ryhmäkokoja.

Talousohjelman vuoden 2025 toimenpiteiden toteuttaminen

Perusopetuksen tuntijaon muuttaminen minimiin.	Sivistyslautakunnan kokouksessa 26.09.2024 § 94 päätettiin perusopetuksen tuntijaosta ja tuntimäärä muutettiin uuteen valtakunnalliseen minimiin 228 tuntia 1.8.2025 alkaen.
Hanketoiminnan, kalusto- ja materiaalihankintojen sekä koulutuskustannusten vähentäminen.	Hanketoimintaa supistettu, koulutuksissa osallistuttu enimmäkseen maksuttomiin koulutuksiin, kalusto- ja materiaalihankinnat maltillisia
Sarjaisuuksien väheneminen	Ryhmiä vähentynyt, johtuu oppilasmäärän vähenemisestä.
Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen yhteiset selvitystyöt kiinteistökannan mahdollisesta vähentämisestä, tilojen käytön tehostamisesta ja toimintojen sijoittumisesta Hallin/Kuoreveden sekä Jämsänkosken alueilla.	Selvitystyötä jatkettu yhteistyössä tilapalvelun kanssa.

Perusopetuksen avustukset ja hanketoiminta

Opetus- ja kulttuuriministeriöltä haettiin valtion erityisavustusta <u>varhaiskasvatuksen, esi- ja perusopetuksen koulutuksellista tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin</u> vuosille 2024-2027. Jämsän kaupungille myönnettiin kokonaisuudessaan 618 000 €, josta vuonna 2025 maksettiin yhteensä 206 000 €. Hankkeen omarahoitusosuus on 20 %, joten hankkeeseen on käytettävissä yhteensä 257 000 €/ hankevuosi. Jämsän kaupungin saama erityisavustus vuodelle 2025 jaettiin varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kesken lapsi/oppilasmäärän mukaisesti siten, että perusopetus osuus v. 2025 avustuksesta on ollut 70 % eli 180 000 €, sisältäen 20 %: omarahoitusosuuden.	Avustus on käytettävissä lukuvuoden 2025-2026 aikana. Tuen avulla on palkattu resurssiopettajia ja näin on pystytty jakamaan opetusryhmiä joustavammin ja kohdentamaan tarvittavat tukitoimet oppilaille paremmin. Perusopetuksen osuus jaettiin edelleen yhtenäiskoulualueittain oppilasmäärän mukaan: Jämsänjoen yhtenäiskoulualueen osuus oli 58 % eli 104 545 € Jämsänkosken yhtenäiskoulualueen osuus oli 31 % eli 55 877 € Kuoreveden yhtenäiskoulualueen osuus oli 11 % eli 19 827 €
Yhteisöllisen opiskeluhuollon vahvistaminen ja kehittäminen toteutettiin ajalla 1.1.2024-31.7.2025, avustus 33 000 € avustuksen omarahoitus 30 %, joten hankkeen kokonaiskustannukset ovat 47 000 €. Hanke päättyi 31.12.2024	Hankkeeseen palkatun opiskeluhuollon koordinaattorin tehtävänä oli mm. hankkeessa laaditun hyvinvoinnin vuosikellon vuosiluokittain laadittujen tehtäväkokonaisuuksien jalkauttaminen ja oppilaiden koulupoissaolojen ennaltaehkäisy.
Harrastamisen Suomen malli 1.8.2024-31.7.2025 avustus 30 000 euroa. Hankkeessa on 30 % omarahoitus eli hankkeen kokonaiskustannukset ovat 43 000 euroa. Vuoden loppuun mennessä avustusta on käytetty yhteensä 33 000 euroa. 1.8.2025-31.7.2026 avustus 22 500 €. Hankkeessa on 30 % omarahoitusosuus eli hankkeen kokonaiskustannukset ovat noin 32 000 €. Vuoden 2025 loppuun mennessä avustusta oli käytetty noin 28 000 euroa.	Kerhoja on ollut 15. Kerhojen teemoina on ollut muun muassa liikunta, musiikki, luova toiminta, kuvataiteet, mediataidot ja askartelu. Kerhot ovat kokoontuneet koulujen tiloissa tai piha-alueilla heti koulupäivän jälkeen. Harrastamisen Suomen mallin avustuksella on maksettu myös oppilaiden ylimääräisiä koulukuljetuksia iltapäivisin.
Perusopetuksen uimataidon opetuksen vahvistaminen, valtionavustuksen hakeminen ajalle 1.12.2025-31.7.2026, avustus 25 000 €. Avustuksen omarahoitusosuus on 20 % eli hankekokonaisuus on suuruudeltaan 31 250 €.	Valtionavustus on hankesuunnitelman mukaisesti tarkoitus toteuttaa siten, että uimaopetus järjestetään hankkeen ajan samanaikaisopetuksena.
S2-kielen opetuksesta johtuvat avustukset 77 000 €	Leiriavustukset 6 200 €

Talousarvion toteutuminen

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT	603 300	603 300	1 294 291	690 991	214,54 %
Myyntituotot	303 600	303 600	481 853	178 253	158,71 %
Maksutuotot	54 800	54 800	151 292	96 492	276,08 %
Tuet ja avustukset	191 600	191 600	360 718	169 118	188,27 %
Muut toimintatuotot	53 300	53 300	300 429	247 129	563,66 %
TOIMINTAKULUT	-21 934 367	-22 327 367	-22 277 886	49 481	99,78 %
Henkilöstökulut	-11 640 397	-11 783 397	-11 879 515	-96 118	100,82 %
Palvelujen ostot	-6 518 153	-6 768 153	-6 708 516	59 638	99,12 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-588 850	-588 850	-554 195	34 655	94,11 %
Avustukset			-230	-230	
Muut toimintakulut	-3 186 967	-3 186 967	-3 135 430	51 537	98,38 %
TOIMINTAKATE	-21 331 067	-21 724 067	-20 983 595	740 472	96,59 %

Perusopetuksen myynti - ja maksutuotot ylittivät noin 275 000 euroa, johtuen ennakoitua suuremmista opetuksen maksuosuuksista, jotka perustuvat valtionosuusjärjestelmän kotikuntakorvauksiin (178 000 €). Tuotoissa Keski-Suomen hyvinvointialueelta iltapäivätoiminnan laskutus.

Tuet ja avustukset ylittivät noin 169 000 euroa, johtuen S2-opetuksen avustuksesta (77 000 €), vuosien 2024 ja 2025 avustusten jaksotuksista (27 000 €), budjetoimattomista retkiavustuksista sekä työterveyshuollon järjestämisestä maksettavista Kela-korvauksista (32 000 €).

Muut toimintatuotot ylittivät noin 247 000 euroa. Muihin toimintatuottoihin kuuluu talousarvioon kirjaamattomat sisäiset toimintatuotot: luontaisedut (107 000 €); talousarvion ohjeen mukainen menettely. Vuokratuloissa iltapäivätoiminnan vuokratulot ja sisäiset vuokratulot.

Henkilöstökulut ylittivät noin 96 000 euroa. Ylitys johtui talousarvioon kirjaamattomista sisäisistä toimintakuluista (luontaisedut), mikä on talousarviolaadintaohjeen mukainen menettely (107 000 €). Vakinaisten kuukausipalkkojen alitus (585 000 €) on samaa suuruusluokkaa, kuin ulkopuolelta palkattujen sijaisten ylitys (575 000 €)

Palvelujen ostot alittuivat noin 59 000 euroa. Majoitus ja ravitsemispalvelut alittuivat 23 000 euroa, ICT-palveluiden alitus 105 000 euroa, koulutus- ja kulttuuripalvelut alittuivat 16 000 euroa. Koulutuksissa on hyödynnetty kaupungin koulutuslisenssiä (Eduhouse) ja osallistuttu pääosin maksuttomiin koulutuksiin. Tulkkauspalveluiden ylitys 59 000 euroa johtuu tiliöintitavan muutoksesta (talousarviossa budjetoitu asiantuntijapalveluihin).

Aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa talousarvio alittui 35 000 eurolla. Säästöä syntyi erityisesti toimisto- ja koulutarvikkeissa 31 000 euroa. Talousohjelman mukaisesti hankintoja on vähennetty ja hankinnoissa käytetty harkintaa.

Muut toimintakulut alittuivat noin 52 000 eurolla. Tähän tiliryhmään kuuluu huoneistojen vuokrat, laitevuokrat sekä välittömät ja välilliset verot.

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
1. Perusopetus			
Oppilasmäärä	1 641	1 563	1 563
Toimintakate €/oppilas	- 12 770	- 13 899	- 13 425
Toimintakate €/asukas	- 1 096	- 1 141	- 1 102
2. Lukio			
Opiskelijamäärä	263	272	272
Toimintakate €/asukas	- 110	- 112	- 115
Toimintakate €/opiskelija	- 8 052	- 7 853	- 8 043

	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Oppilasmäärä	1 763	1 746	1 698	1 634	1 564	1 563

Oppilasennuste	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Juokslahti	43	40	37	37	32	30	29	32
Kaipola	98	89	89	82	82	73	70	70
Koskenpää	30	25	25	24	21	22	17	20
Läkipohja	22	21	17	18	16	15	16	13
Jämsänkosken yhtenäiskoulu 1-6 sisältää pienluokat	259	237	224	195	178	170	164	172
Jämsänjoen yhtenäiskoulu 1-6 sisältää pienluokat	386	341	312	310	275	271	247	250
Kuoreveden koulu 1-6	66	64	54	49	53	50	49	52
Alakoulut yhteensä	904	811	749	704	644	615	576	589
Jämsänkosken yhtenäiskoulu 7-9 sisältää pienluokat	199	202	199	188	177	162	134	115
Jämsänjoen yhtenäiskoulu 7-9 sisältää pienluokat	358	348	319	288	268	244	238	194
Kuoreveden koulu 7-9	65	55	58	48	47	40	40	38
Yläkoulut yhteensä	622	591	558	504	472	426	392	327
Perusopetus yhteensä	1526	1402	1307	1208	1116	1041	968	916

Lukiokoulutus

Tulosalueen esimies: johtava rehtori

Toiminnan kuvaus

Lukiokoulutus on yleissivistävä koulutus, joka antaa opiskelijalle valmiudet aloittaa korkeakouluopinnot yliopistossa tai ammattikorkeakoulussa.

Lukiokoulutuksen tavoitteena on tukea opiskelijoiden kasvamista hyväksi, tasapainoisiksi ja sivistyneiksi ihmisiksi ja aktiivisiksi yhteiskunnan jäseniksi sekä antaa opiskelijoille jatko-opintojen, työelämän, harrastusten sekä persoonallisuuden monipuolisen kehittämisen kannalta tarpeellisia tietoja ja taitoja. Koulutuksen tarkoituksena on myös antaa opiskelijoille valmiuksia elinikäiseen oppimiseen ja itsensä jatkuvaan kehittämiseen. (LL 2 §, 1. ja 2. mom.).

Jämsän lukio ylsi STT:N keväällä 2025 tekemässä lukiovertailussa Keski-Suomen ykköseksi. Lukiovertailu on tehty 2010-luvun alkupuolelta lähtien. Vertailussa vertailtiin syksyllä 2022 lukionsa aloittaneiden sisääntulokeskiarvoja sekä kevään 2025 ylioppilastutkintonsa suorittaneiden yo-kokeiden tuloksia. Vuonna 2025 valmistui yhteensä 86 ylioppilasta, joista kaksoistutkintoja oli yhdeksän (9) .

Vuonna 2010 lukiolaisia oli 353, vuonna 2024 keskimäärin 262 ja vuonna 2025 keskimäärin 272 opiskelijaa. Syksyllä 2025 lukion aloitti 83 uutta opiskelijaa. Henkilöstön määrä on pyritty mitoittamaan lukuvuosittain opiskelijamäärän suhteessa.

Lukion opiskelijamäärän arvioidaan pysyvän lähivuosina suunnilleen nykytasolla. Vuonna 2025 lukio oli osittain neli- ja kolmisarjainen ja muuttuu lukuvuodesta 2026-2027 alkaen kokonaan kolmisarjaiseksi. Ennusteen mukaan lukio on kolmisarjainen ainakin vuosikymmenen loppuun saakka. Näin voidaan mahdollistaa myös kahden tutkinnon opinnot Gradia Jämsän opiskelijoille.

Lukiokoulutus ja Ammattiopisto Gradia ovat sopineet yhteistoiminnasta kaksois- ja kolmoistutkinto-opiskelijoiden sekä urheiluvalmennuksessa olevien lukion opiskelijoiden osalta. Seudullinen toisen asteen johtoryhmä on kokoontunut neljä (4) kertaa vuodessa, samoin opinto-ohjaajien ryhmä.

Lukiolaki velvoittaa myös korkeakouluysteistyöhön. Yhteistyökumppaneina ovat olleet Jyväskylän avoin yliopisto sekä Jyväskylän ammattikorkeakoulu. Jämsän lukio osallistui maakunnalliselle korkeakouluviikolle keväällä 2025. Lisäksi opiskelijoita on ohjattu suorittamaan tarjolla olevia korkeakouluopintoja läpi lukuvuoden.

Laki oppivelvollisuudesta astui voimaan 1.1.2021 ja sen myötä oppivelvollisuus laajentui 18 ikävuoteen asti. Maksuttomuus jatkuu lukio-opintojen loppuun saakka, kuitenkin enintään sen vuoden loppuun, kun opiskelija täyttää 20 vuotta. Maksuttomuuden piirissä olevien opiskelijoiden kannettavat tietokoneet on hankittu kolmen vuoden leasing-sopimuksella kaupungin tietohallinnon kautta. Oppimateriaalien osalta lukio on mukana Hansel Oy:n puitesopimuksessa. Vuoden 2025 lopussa maksuttomuuden piirissä oli 251 lukion opiskelijaa.

Kaikki opiskelijat noudattavat 1.8.2021 käyttöön otettua opetussuunnitelmaa. Opetussuunnitelmassa vahvistetaan sekä oppiaineiden tavoitteiden ja keskeisten sisältöjen hallintaa, että laaja-alaista osaamista. Opintokokonaisuuksia voi muodostaa yhden oppiaineen sisällä tai ne voivat olla oppiainerajat ylittäviä opintokokonaisuuksia.

Lukion ensimmäisen ja kolmannen vuoden opiskelijoille tehtiin opiskelijakyselyt vuoden 2025 aikana. Kyselyn tulokset on julkaistu lukion Pedanet-sivuilla.

Lakimuutokset:

Lukiokoulutuksen oppimisen tukea koskeva lakimuutos astui voimaan 1.8.2025. Lukiolaisen oikeutta oppimisen tukeen vahvistettiin säätämällä opiskelijan oikeudesta tukiopetukseen, jota hän tarvitsee lukion oppimäärän suorittamiseksi. Lisäksi opiskelijalla on oikeus erityisopetukseen, jos hän oppimisvaikeuksien tai muun niihin rinnastettavan syyn vuoksi tarvitsisi erityisopetusta oppimäärän osaamistavoitteiden saavuttamiseksi.

Oppimisen tuen lakimuutoksen osalta Jämsän kaupungin hallintosääntöä ja lukiokoulutuksen opetussuunnitelma päivitettiin tarvittavilta osin. Vammaisten opiskelijoiden tuen tarpeisiin vastaamiseksi tehdään yhteistyötä hyvinvointialueen vammaispalveluiden kanssa. Opiskelijan oikeudesta opiskelun edellyttämiin avustajapalveluihin, erityisiin apuvälineisiin ja muihin palveluihin säädetään erikseen.

Lisäksi lukiokoulutuksen osalta tapahtui norminpurkua ja mm. velvoite lukuvuosisuunnitelman laatimisesta poistui. Normien purku pienensi yksikköhintarahoitusta 1.1.2025 lähtien. Jämsän lukion käytännön toimintaa ohjaamaan laadittiin edelleen lukuvuosisuunnitelma, vaikka velvoittavuus poistui.

Keski-Suomen hyvinvointialue tuottaa opiskeluhuollon kuraattori- ja psykologipalvelut Jämsän lukiolle. Lukiossa on ollut mitoituksen mukaiset psykologi- ja kuraattoripalvelut.

Yhteistyössä Himos-Yhtiöiden kanssa toteutettiin ensimmäistä kertaa rinneharjoittelijakurssi. Opintojakson kesto on 30 tuntia ja sisältäen viisi tuntia teoriaa ja 25 tuntia käytännön harjoittelua. Lisäksi opintojakso sisältää vapaaehtoisen 10 tunnin harjoittelujakson rinteessä. Harjoittelun tehdessään opiskelija saa todistuksen, jolla on mahdollista hakea töihin Himoksen hiihtokouluun apuopettajaksi.

Talousohjelman vuoden 2025 toimenpiteiden toteuttaminen

Tuntikehyksen leikkaaminen	Opinnot järjestetään kolmisarjaisina, lisäksi vähennetty valinnaisuutta ja kasvatettu keskimääräistä ryhmäkoko.
Itsenäinen opiskelu	Itsenäistä opiskelua on lisätty, lisäksi ostettu verkko-opetusta.
Hanketoiminnan, kalusto- ja materiaalihankintojen sekä koulutuskustannusten vähentäminen.	Hankinnoissa ennakoiduttomia kaluston rikkoutumista. Koulutuksissa hyödynnetty kaupungin koulutuslisenssiä ja Opetushallituksen järjestämiä koulutuksia. Oppimateriaalien kierrätystä on lisätty.

Lukiokoulutuksen hanketoiminta

Opetushallitus on myöntänyt lukiolle Erasmus+ yleissivistävän koulutuksen akkreditoinnin vuoden 2027 loppuun asti. Toimintakaudelle 2024-2025 avustusta saatiin noin 20 000 euroa ja toimintakaudelle 2025-2026 saatiin noin 29 000 euroa.	Tämä mahdollistaa kansainvälisyystoiminnan pitkäjänteisen toteuttamisen ja kehittämisen. Akkreditoinnin myötä lukiolle myönnetään säännöllisesti vuosittaista tukea sekä opiskelijoiden että opetushenkilökunnan liikkuvuuksiin seuraavien kolmen vuoden ajan. Akkreditoinnin aikana Jämsän lukiokoulutus kehittää, vahvistaa ja lisää kansainvälistä toimintaa. Erasmus+ -liikkuvuuksien tavoitteena on lujittaa opettamisen ja oppimisen eurooppalaista ulottuvuutta, parantaa opetuksen ja oppimisen laatua yleissivistävässä koulutuksessa sekä edistää eurooppalaisen koulutusalueen luomista. Avustukset ovat mahdollistaneet ryhmäliikkuvuuksia, opiskelijoiden yksilöliikkuvuuksia ja henkilöstön koulutuksia. Lukuvuonna 2024-2025 ja 2025-2026 lukiolla on työskennellyt osa-aikainen nuoriso-ohjaaja.
--	--

Talousarvion toteutuminen

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT	72 000	72 000	78 666	6 666	109,26 %
Maksutuotot	31 000	31 000	36 865	5 865	118,92 %
Tuet ja avustukset	40 000	40 000	38 501	-1 499	96,25 %
Muut toimintatuotot	1 000	1 000	3 300	2 300	330,00 %
TOIMINTAKULUT	-2 207 957	-2 207 957	-2 266 382	-58 425	102,65 %
Henkilöstökulut	-1 405 013	-1 405 013	-1 477 832	-72 819	105,18 %
Palvelujen ostot	-401 439	-401 439	-374 219	27 220	93,22 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-57 287	-57 287	-71 022	-13 735	123,98 %
Muut toimintakulut	-344 218	-344 218	-343 308	910	99,74 %
TOIMINTAKATE	-2 135 957	-2 135 957	-2 187 716	-51 759	102,42 %

Lukiokoulutuksen toimintatuotot ylittyivät noin 7 000 eurolla. Näistä maksutuotot ylittyivät noin 6 000 eurolla johtuen ennakoitua suuremmasta kahden tutkinnon opiskelijoiden määrästä. Ammattiopisto Gratialta on laskutettu lukiossa suoritetuista opinnoista, ylioppilaskokeiden ennakkotarkastuksista ja käytetyistä oppimateriaaleista. Lisäksi on laskutettu Kristillisen Kansanopiston opiskelijoiden lukio-opintojen hyväksiluvusta.

Lukiokoulutuksen toimintakulut ylittyivät noin 58 000 eurolla seuraavasti:

Henkilöstökulut ylittyivät noin 73 000 eurolla. Henkilöstökuluissa on ollut ilmeinen budjetoitvirhe ja tämän lisäksi ennakoimattomista poissaoloista johtuva resurssitarve.

Palveluiden ostot alittuivat noin 27 000 euroa. Suurimmat alitukset olivat ravitsemispalveluissa, matkustus- ja kuljetuspalveluissa sekä sisäisissä ict-palveluissa.

Aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa on ylitystä noin 14 000 euroa. Suurimmat ylitykset olivat kirjallisuudessa sekä kalustossa. Rikkoutuneita dataprojektoreita jouduttiin uusimaan.

Kokonaisuudessaan lukiokoulutuksen toimintakate ylittyi noin 52 000 eurolla.

Tunnusluvut

Opiskelijaennuste										
Lukuvuodet	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
Lukio	254	243	266	277	270	257	234	218	199	183

	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Opiskelijamäärä	229	214	241	263	272	272
Toimintakate € /asukas	-92,38	-100,91	-109,39	-110	-112	-115
Toimintakate € /opiskelija	-8133	-9059	-8704	-8052	-7853	-8043

Elämänlaatupalvelut

Tulosalueen esimies: kirjastopalvelupäällikkö

Toiminnan kuvaus

Elämänlaatupalvelut koostuvat opisto-, kirjasto- ja vapaa-aikapalveluista. Yleiset kotoutumispalvelut on sisällytetty opistopalveluiden tulosityksikköön. Kaupungin hyvinvoinnin edistämistyön koordinointi on vapaa-aikapalveluiden tulosityksikössä.

Elämänlaatupalveluilla on keskeinen merkitys jämsäläisten hyvinvointiin, hyvään yhteiseen elämään ja kaupungin elinvoimaisuuteen. Kehitämme, järjestämme ja tuotamme elämänlaatupalveluja ja luomme niille toimintaedellytyksiä talouden ja ympäristön suhteen vastuullisesti. Kannustamme jämsäläisiä harrastamiseen, itsensä kehittämiseen sekä terveelliseen ja vastuulliseen elämäntapaan. Palvelumme ovat ennalta ehkäiseviä ja korjaavia. Palvelujen hyvä saavutettavuus edistää hyvinvointia ja elinvoimaa. Palvelut toteutetaan hyvän jämsäläisen työelämän puitteissa henkilöstön työhyvinvointi huomioiden.

Elämänlaatupalveluiden toiminta ulottui vuonna 2025 ympäri laajaa kaupunkia, mutta yhtenä palveluiden ja tapahtumien keskuksena oli Raitti, jossa toimittiin yhdessä ja yhteistyössä kaupungin neuvonnan kanssa. Koko Raitti suljettiin 25.8. alkaen toistaiseksi asiakas- ja työikästä henkilöstön terveyden ja turvallisuuden varmistamiseksi. Raitin palvelut siirtyivät toimimaan hajautetusti väistötiloissa.

Talousohjelman vuoden 2025 toimenpiteiden toteuttaminen

Työväenopiston ja musiikkiopiston tuntimäärien vähentäminen: Kalenterivuoden 2025 toteutuneet opetustunnit olivat työväenopistossa 5 070 (v. 2024 5 200). Musiikkiopistossa toteutuneet opetustunnit olivat 9 077 (v. 2024 9 760).	Galleria Kivipankin myynti: Kaupunki vuokrasi rakennuksen 1.3.2025 alkaen Kivipankki ry:lle. Vinnin tilan asunnon vuokraus on toteutunut vapaa-ajanasunnoksi vuokraamisena.
Työvalmennussäätiö Avituksen nuorten palvelujen kotiuttaminen on toteutunut 1.1.2025 alkaen.	Liikennepuistotoiminnan lakkauttaminen: Jämsän Yrittäjät ry operoi liikennepuistotoimintaa ja Maaumalan välinelainaamotoimintaa kesällä 2024 ja 2025.
Toimien tai virkojen täyttämättä jättäminen eläköitymisten yhteydessä toteutui kirjastopalveluissa. Musiikkiopistossa tapahtui eläköityessä virkaopettajuuksien muutos päätoimisen tuntiopettajan tehtäväksi.	Hankintojen vähentäminen ja taksojen korottaminen kautta linjan. Luovuttiin Elämänlaatupalveluiden oppaan painatuksesta.

Elämänlaatupalveluiden hanketoiminta

Opetushallituksen myöntämä 8 300 €:n avustus työväenopiston opintoseteleihin. Niillä annetaan alennuksia työttömien, alhaisen pohjakoulutuksen omaavien, senioreiden ja eläkeläisten kurssimaksuihin. Avustus on suosittu, ja alennukset hyödynnetään etenkin seniorikursseilla hyvin. Kotoutumispalveluihin saatiin 30 000 € Tilapäisen suojelun lisätuki erityisavustus. Avustus käytettiin kokonaisuudessaan kotoutumiskoulutuksen resurssiopettamiseen.	Koulunuorisotyön kehittämiseen on saatu kaksi valtionavustusta kausille 2024-2026 ja 2025-2026. Koulunuorisotyöhankkeita on toteutettu vapaa-aikapalvelujen hankkeina. Hankkeisiin on myönnetty yhteensä 86 000 €. Koulunuorisotyön hankkeisiin on käytetty vuonna 2025 yhteensä 63 500 €. Summa sisältää omarahoitusosuuden. Avustuksen käyttöä jatketaan vuonna 2026. Henkilöresurssi on ollut hankkeissa yhteensä vuonna 2025 3 henkilötyövuotta.
AVIn myöntämä 82 500 €:n avustus etsivän nuorisotyön järjestämiseen 1.1-31.12.2025. Henkilöresurssi 3 htv. Kustannukset yhteensä 159 000 € sisältävät 48 %:n omarahoitusosuuden. Etsivään nuorisotyöhön ohjautui 153 nuorta.	AVIn myöntämä 75 000 €:n avustus nuorten työpajatoiminnan, LuovaStartti-toiminta, järjestämiseen 1.1-31.12.2025. Henkilöresurssi 2 htv. Kustannukset yhteensä 133 000 € sisältävät 44 %:n omarahoitusosuuden. LuovaStartin ryhmätoimintaan osallistui 26 nuorta.
Tunkelon säätiön myöntämä 2 500 € avustus (omarahoitus 0 %) kirjastopalveluihin Länkipohjan lasten ja nuorten toiminnan edistämiseen. Avustuksella toteutui kirjavinkkauksia, sanataidepajoja ja somepersoonan vierailu.	AVIn myöntämät avustukset vapaa-aikapalveluihin lasten ja nuorten paikallisen harrastustoiminnan toteuttamiseen kausille 2024-2025 ja 2025-2026. Avustuksia saatiin yhteensä 8 700 € ja avustuksia käytettiin yhteensä 8 900 € vuonna 2025. Hankkeessa on järjestetty kerhotoimintaa kaudella 2024-2025 11 kerhossa (osallistujia 159) ja leiritoimintaa viisi leiriviikkoa (69 osallistujaa).

Opistopalvelut ja kotoutumispalvelut 2025

Jämsän työväenopisto järjestää vapaan sivistystyön opintoja kaikenikäisille kuntalaisille. Jämsänjokilaakson musiikkiopisto järjestää taiteen perusopetuksen musiikin laajan oppimäärän mukaisia opintoja Jämsässä ja Kuhmoisissa.

Jämsän työväenopistossa opiskelee noin 1 600 opiskelijaa. Vuosittain järjestetään noin 150 kurssia. Työväenopiston kursseille osallistuminen lisää osallisuuden kokemusta sekä vähentää yksinäisyyttä ja syrjäytymistä. Vuosittain vaihtuva kurssiohjelma sekä yleisöluennot suunnitellaan yhdessä elämänlaatupalvelujen muiden tulosityksiköiden kanssa.

40 vuotta täyttänyt Jämsänjokilaakson musiikkiopistossa opiskelee 310 opiskelijaa. Musiikkiopistossa opiskelee kaikenikäisiä opiskelijoita. Muskariryhmissä pienimmät opiskelijat ovat vauvoja ja aikuisopiskelijoissa vanhimmat ovat noin 80-vuotiaita. Musiikkiopisto tekee yhteistyötä laajasti eri tahojen kanssa.

Kotoutumispalvelut ovat olleet osa opistopalveluja vuodesta 2022 alkaen. Kaupungin moniammatillinen kotoryhmä kokoontui neljä kertaa vuoden 2025 aikana. Jämsässä asui Tilastokeskuksen tietojen mukaan 603 ulkomaan kansalaista vuoden 2024 lopussa. Kotoutujia Jämsässä oli vuoden 2025 lopussa noin 400. Mukana luvussa ovat sekä TE-palvelujen asiakkaat sekä työvoiman ulkopuolella olleet kotoutujat. Kotoutumistyö painottui neuvontaan, kotouttamissuunnitelmien laadintaan, moniammatilliseen yhteistyöhön. Työväenopisto on järjestänyt vuoden 2025 tammikuusta alkaen kotoutumiskoulutukset sekä monikielisen yhteiskuntaorientaation koulutukset. Kotoutumiskoulutuksen ryhmiä oli kuusi, joista kolme jatkoi vuodelle 2026. Yhteiskuntaorientaation kursseja järjestettiin kahdeksan (8).

Paikallisia korkeakouluopintoja koordinoi ja suunnittelee Jämsässä työryhmä, joka kokoontui neljä kertaa vuodessa. Työryhmässä on mukana myös Jyväskylän yliopiston ja Jyväskylän ammattikorkeakoulun edustajat.

Kirjastopalvelut 2025

Kirjasto tarjoaa pääsyn monipuolisiin aineistoihin ja edistää lukemista ja kirjallisuutta. Kirjasto on myös tapahtumien, opiskelun, harrastamisen ja kansalaiskeskustelun paikka kaikenikäisille. Neljä toimipistettä, pääkirjasto sekä Jämsänkosken, Kuoreveden ja Länkipohjan omatoimikirjastot, sekä Keski-verkkokirjasto ja kuntien yhteinen e-kirjasto huolehtivat kirjastopalvelun saavutettavuudesta.

Pääkirjaston sulkeuduttua 25.8. alkaen Raitin tilanteen vuoksi Jämsänkosken omatoimikirjastosta tuli ”väistöpääkirjasto” laajoin palveluaukioloajoin. Puukoululle avattiin lehtilukupiste. Toiminta supistui merkittävästi. Lasten ja nuorten kirjastopalveluihin kohdistettu palvelulupaus toteutettiin kattavasti. Ennen väistöä toteutettiin talousarvion mukaisesti tapahtumat kuntademokratiaan (kunnallis- ja aluevaalien vaalitori) ja paikallishistoriaan (Jämsän paikallistelevisiion arkistonauhat) liittyen.

Väistön tilanne heikensi merkittävästi kirjastopalvelujen saavutettavuutta. Kävijämäärä laskikin 118 500:een vuoden 2024 146 000 kävijästä. Todettakoon, että jäljempänä esitettävässä suoritetaulukossa on kävijämäärätavoitteen osalta näppäilyvirhe. Myös lainausmäärä asukasta kohden väheni 11,1:een edellisvuoden 12,3:sta. Asiakaskysely toteutettiin keväällä. 96 % vastaajista totesi kirjaston onnistuneen palvelussaan erittäin hyvin tai hyvin.

Vapaa-aikapalvelut 2025

Pälämäen museo oli avoinna heinäkuun ja ryhmille tilauksesta. Vinnin kulttuuritilan kesätoiminnan järjestämisessä tehtiin yhteistyötä Jämsänlaakson Setlementti ry:n kanssa. Kalendaariset juhlat järjestettiin.

Liikunta- ja nuorisopalvelut järjestivät ohjattua toimintaa, tapahtumia ja leirejä itsenäisesti sekä yhteistyössä järjestöjen ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Uimahallin asiakasmäärätavoite 57 000 asiakasta ylitettiin asiakasmäärän ollessa 57 971.

Nuorisotilatyötä toteutettiin Nuorten Raitilla, Köpiksellä Jämsänkoskella sekä Kuutissa Kuorevedellä. Nuorten moottoripajatoimintaa ylläpidettiin yhteistyössä seurakunnan ja 4H-yhdistyksen kanssa. Nuorisotilojen järjestyssäännöt päivitettiin. Nuorisopalvelujen dokumentaatiojärjestelmän mukaan nuorisopalvelujen toimintaan osallistuneita oli yhteensä miltei 24 000, mikä on reilu 8 000 osallistujaa enemmän kuin vuonna 2024. Koulunuorisotyötä järjestettiin yhtenäiskouluilla ja lukiolla.

Työvalmennussäätiö Avitukselta kotiutettiin vuoden alussa kaupungille nuorten elämänhallintaan, kouluttautumisen ja työllistämisen tukemiseen liittyvät kohdennetun nuorisotyön, nuorten työpaja LuovaStartti ja etsivä nuorisotyö, palvelut. Etsivässä nuorisotyössä nuoria kohdattiin viranomaisverkostoissa, toimistolla, ulkoilun merkeissä ja nuorten kotona. LuovaStartti -työpajatoiminnassa järjestettiin ohjattua ryhmätoimintaa ja avointa ryhmätoimintaa.

Nuorisovaltuuston toimintasääntö päivitettiin ja uusi valtuusto nimettiin kaudelle 2026-2027. Uuden valtuustokauden johdosta vammaisneuvosto ja Tammenlehvän Jämsän perinnetoimikunnan puheenjohtaja nimitettiin.

Kuntalaisten osallistamiseksi hyvinvointisuunnitelmatyöhön toteutettiin alkukesästä kaikille kuntalaisille avoin hyvinvointi- ja turvallisuuskysely, jonka yhteydessä kysyttiin myös liikkumis- ja kulttuuritottumuksista. Vastauksia saatiin reilu 250. Vuoden 2025 kouluterveyskyselyn sekä fyysisen toimintakyvyn Move!-mittausten tuloksia käsiteltiin ja toimenpiteitä suunniteltiin eri työryhmissä. Yhdyspintatyötä hyvinvointialueen kanssa tehtiin laajasti erilaisissa alueellisissa ja paikallisissa verkostoissa.

Avustuksia myönnettiin 69 eri taholle, yhteensä 169 000 €. Lisäksi myönnettiin seuraavat palkinnot ja stipendit:

- Jämsän kaupungin vuoden 2024 urheilijapalkinto endurokuljettaja Eemil Pohjolalle
- Jämsän kaupungin vuoden 2025 liikuntatekopalkinto Mannerheimin Lastensuojeluliiton Jämsän paikallisyhdistykselle Peuhuvuoro-toiminnan järjestämisestä
- Viljo Järvisen kulttuuripalkinto 2025 directos cantus, säveltäjä Sauli Salmiselle
- nuorten kulttuuri-, taide- ja liikuntastipendit 24 nuorelle.

Verkostot ja yhteistyö, joitakin poimintoja	Kokoontumiskerrat
Hyvinvointiryhmä	8 kokoontumiskertaa
Ehkäisevän päihdetyön tiimi	2 kokoontumiskertaa
Laajennettu ehkäisevän työn verkosto	2 kokoontumiskertaa
Järjestöfoorumi	4 kokoontumiskertaa
Keski-Suomen liikkumisohjelman yhteiskehittäminen	7 kokoontumiskertaa
Hyvinvointi-, turvallisuus- ja strategiatyöpajat yhteistyössä konsernipalveluiden kanssa	5 työpajaa

Talousarvion toteutuminen

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT	1 195 800	2 249 800	2 681 459	431 659	119,19 %
Myyntituotot	309 300	309 300	309 522	222	100,07 %
Maksutuotot	330 300	276 300	268 534	-7 766	97,19 %
Tuet ja avustukset	518 600	1 616 600	2 029 670	413 070	125,55 %
Muut toimintatuotot	37 600	47 600	73 733	26 133	154,90 %
TOIMINTAKULUT	-4 638 133	-4 851 633	-4 868 408	-16 775	100,35 %
Henkilöstökulut	-2 530 114	-2 723 114	-2 697 010	26 104	99,04 %
Palvelujen ostot	-643 714	-645 214	-705 334	-60 120	109,32 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-182 470	-197 470	-176 133	21 337	89,19 %
Avustukset	-171 000	-171 000	-170 489	511	99,70 %
Muut toimintakulut	-1 110 835	-1 114 835	-1 119 442	-4 607	100,41 %
TOIMINTAKATE	-3 442 333	-2 601 833	-2 186 950	414 883	84,05 %

Elämänlaatupalveluiden toimintatuotot olivat 2,7 milj. € (toteumaprosentti 119 %).

Myyntituotot (310 000 euroa) toteutuivat talousarvion mukaisesti. Maksutuotot (269 000 €, toteumaprosentti 97 %) toteutuivat talousarvion mukaisesti pienellä alituksella. Avustuksissa näkyy se, että kotoutumisen kuntakorvauksia tuli arvioitua enemmän. Tulosaluetason ylitys oli 413 000 euroa. Muiden toimintatuottojen ylitys on 26 000 euroa (156 %). Syynä olivat lähinnä etsivän nuorisotyön ja nuorten työpajatoiminnan vuoden -24 kuntaosuuden palautus sekä Raitin vuokranantajan tekemät palautukset vuokrissa kevään -25 reklamaation vuoksi.

Elämänlaatupalveluiden toimintakulut olivat 4,9 milj. € (toteumaprosentti 100 %). Henkilöstökulujen toteuma oli 2,7 milj. €, 99 % talousarviosta, alittuen 26 000 eurolla. Palveluiden ostoihin käytettiin 705 000 euroa (toteumaprosentti 109 %). 60 000 euron ylitystä talousarvioon nähden selittävät ennakkoimattomat kulut matkustus- ja kuljetuspalveluissa sekä sisäisissä ict-palveluissa. Lisäksi ylityksessä näkyy ennakkoimattomana kuluna kotoutumisasiantuntijan henkilöstökulujen osuus työllisyyspalveluissa (vastaava meno on ollut budjetoituna henkilöstökustannuksiin).

Avustuksia myönnettiin 170 000 euroa, mikä oli liki talousarvion (171 000 euroa) mukaista. Muut toimintakulut 1,1 milj. € toteutuivat talousarvion mukaisesti.

Opistopalveluiden toimintakate oli 170 000 euroa (toteumaprosentti 134 % talousarvion - 130 000 eurosta). Selittävänä tekijänä toimintakatteen pienuuteen olivat kotoutumisen kuntakorvaukset (1,8 milj. €) koko opistotoiminnan kulujen ollessa 1,9 milj. €. Kotoutumispalveluiden toimintakate oli 1,2 milj. €. Kirjastopalveluiden toimintakate oli 1,0 milj. € (toteumaprosentti 95 % 52 000 euron alituksella talousarvioon) ja vapaa-aikapalveluiden 1,4 milj. € (toteumaprosentti 96 % 62 000 euron alituksella talousarvioon). Koko elämänlaatupalveluiden toimintakate oli 2,2 milj. € (toteumaprosentti 84 % 414 000 euron alituksella talousarvioon).

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Toimintakate €/asukas	- 153,46	- 136,68	114,88

	TA 2024	TA + lta 2024	TP 2024	TA 2025	TA + lta 2025	TP 2025
Musiikkiopiston opiskelijamäärä	360	360	350	350	350	310
Työväenopiston opiskelijamäärä	1 400	1 400	1 550	1 400	1 400	1 600
Kirjaston kävijämäärä (fyysinen)	115 000	115 000	146 000	115 000	115 000	118 500
Lainaus/asukas	13,00	13,00	12,31	12,8	12,8	11,07
Uimahallin asiakasmäärä	55 000	55 000	57 301	57 000	57 000	57 971

Kaupunkiympäristö

Toimialajohtaja: kaupunkiympäristöjohtaja

Elinvoimalautakunta -31.5.2025

Jäsenet

Seija El Sayed, pj.
Mika Kyrö, vpj.
Heikki Rinnekangas, jäsen
Mikko Laitinen, jäsen
Sari Jussila, jäsen
Leena Pärnäjärvi, jäsen
Pekka Kataja, jäsen
Markos Koskinen, jäsen
Erja Laaksonen, jäsen
Anssi Mennala, kh:n edustaja

Varajäsenet

Joonas Valkeajärvi
Risto Salmio
Markku Korpela
Kari Leppänen
Tiina Altti
Sanna Pekki
Eila Sahala
Sami Äikäs
Tuula Koponen

Kaupunkiympäristölautakunta 1.6.2025-

Jäsenet

Mika Kyrö, pj.
Esa Niivee, vpj.
Jukka Järvinen, jäsen
Päivä Lahtinen, jäsen
Leena Pärnäjärvi, jäsen
Heidi Saarinen, jäsen
Joonas Valkeajärvi, jäsen
Joonas Pahkala, kh:n edustaja

Varajäsenet

Anssi Mennala
Simo Ahonen
Ari Haggren
Marina Chuykova
Sanna Pekki
Eeva-Liisa Tammi
Tapani Lappalainen

Toiminnan kuvaus

Kaupunkiympäristötoimen perustehtävänä on kaupungin yhdyskunnan perusrakenteen ylläpitäminen ja kehittäminen ja asukkaiden arjen sujuvuus. Toimivalla infralla toimialalta luodaan taajamaluonteisen yhdyskunnan perusrakenne, joka on välttämätön kaikelle toiminnalle: kaupungin ja hyvinvointialueen palvelutuotannolle, elinkeinoelämän toiminnalle, kansalaisten asumiselle, liikkumiselle, vapaa-ajan vietoille ja virkistytymiselle. Toimialalta hoidetaan merkittävää osaa kaupungin omaisuudesta: rakennuksia sekä kunnallisteknistä infrastruktuuria. Kaupunkiympäristötoimen palvelutehtävään kuuluvat myös jätehuolto, ympäristönsuojelun ja rakennusvalvonnan tehtävät, kaupunkiympäristöä kehittävä hanketoiminta sekä edunvalvontatyö.

Kesäkuun alusta toteutui organisaatiomuutos, jonka yhteydessä toimiala muutettiin elinvoimatoimesta kaupunkiympäristötoimialaksi. Muutoksen yhteydessä yrityspalvelut, maankäyttö, kaavoitus sekä paikkatietopalvelut siirtyivät konsernipalveluiden toimialalle. Lisäksi vuoden alussa sairaalalla aiemmin toimineen materiaalikeskuksen toiminnot yhdistettiin Teollisuuskadun tukikohdassa toimivaan varastoon. Puistot ja ulkoliikuntapaikat muuttuivat vuoden alussa omiksi tulosyksiköikseen.

Toimialan johtoryhmä kokoontui viikoittain. Johtoryhmään kuuluvat kaupunkiympäristöjohtajan lisäksi toimialan tulosalue-esihenkilöt, vesihuoltopäällikkö sekä johtoryhmän sihteerinä hallintosihteer. Kahden viikon välein johtoryhmä kokoontuu laajennettuna (kaupunkiympäristön konsernijohtoryhmä), jolloin kokoonpanoa täydennetään johtavalla rakennustarkastajalla, kiinteistömestarilla, maankäyttöinsinööriä, KOY Jämsänmäen, Jämsän Yrityskiinteistöt Oy:n, Jämsän Aluelämpö Oy:n sekä Himos-Infra Oy:n toimitusjohtajilla, myös maanmittausinsinööri ja suunnittelija osallistuivat vuoden aikana laajennettuun johtoryhmään.

Kaupunkiympäristötoimialalla toimintaa kehitetään ympäristövastuullisempaan suuntaan. Kaupunki on mukana kuntien energiatehokkuussopimuksessa, jonka nykyinen sopimusaika päättyy vuoden 2025 loppuun. Uuden sopimuksen valmistelu on käynnissä ja se kattaa vuodet 2026–2035. Toimintaa kehitetään jatkuvasti energiankulutuksen vähentämiseksi, mm. uusimalla merkittävä määrä yleisten alueiden ja kiinteistöjen valaistusta led-valaisimilla. Vuoden aikana Vitikkalan varaston öljylämmityksen rinnalle on lisätty ilma-vesilämpöpumppu. Kunnallistekniikan käytössä on sähköpakettiauto ja -ruohonleikkuri. Talvikunnossapidossa ja kunnallistekniikan rakentamisessa käytettävien kone- ja kuljetuspalveluiden sekä jätteen kuljetuksen hankinnoissa on kriteereinä käytetty kaluston päästöluokitusta. Kaupungin kiinteistöjen alueille on toteutettu sähköautojen latauspaikkoja. Muutamia pyörien pysäköintipaikkoja toteutettiin Himos-alueelle, lisäksi toteutettiin jalankulku- ja pyörävylien rakentamista ja kunnostamista.

Aiemmin liikuntapaikkojen varauksessa ja laskutuksessa käytössä olleen Timmi-ohjelmiston käyttö laajennettiin koskemaan myös venepaikkojen varausta ja laskutusta, erillisiä laskuja ei enää lähetetä.

Toimialan toimintaa ohjaava lainsäädäntö on monelta osin muuttumassa. Jätelain muutoksista johtuen on kaupungin vastuulle jo siirtynyt lisätehtäviä. Rakentamislaki tuli voimaan 1.1.2025 ja kaupungin rakennusjärjestyksen päivitettiin vastaamaan uudistunutta lainsäädäntöä, rakennusjärjestys tuli voimaan 4.6.2025. Jämsän kaupungille on myös laadittu ympäristönsuojelumääräykset, jotka on hyväksytty valvontajaostossa 13.2.2025. Muutoksia on tulossa myös mm. katujen kunnossapitoon liittyvään lainsäädäntöön, hankintalakiin ja vesihuoltolakiin.

Kaupunkiympäristötoimen henkilöstössä on tapahtunut muutamia muutoksia kauden aikana. Uusia vakituisia työntekijöitä on toimialalla kauden aikana aloittanut yhteensä 3. Vuoden lopussa saatiin kaksi rekrytointiprosessia valmiiksi, valitut työntekijät aloittavat työt vuoden 2026 alussa. Toimialajohtajan tehtävää on vuoden aikana hoidettu sijaisjärjestelyin, vs. kaupunkiympäristöjohtajana on toiminut kaupungininsinööri ja osa kaupungininsinöörin tehtävistä on puolestaan siirretty toimistoinsinöörille.

Himoksen alueen kehittyminen etenee. Toimialalta on toteutettu Keskimään hotellihankkeeseen liittyen katu- ja kunnallistekniikan rakentaminen. Lisäksi Saavutettavampi Himos -hankkeella on toteutettu Himoksen alueelle kaksi pysäköintialuetta ja kävely- ja pyöräilyväylä. Hyväksyttyyn muutoshakemukseen perustuen hanketta jatketaan vuoden 2026 aikana mm. alueen hulevesijärjestelyihin liittyen.

Edunvalvontaa on tehty toimialalta erityisesti väyläverkon kehittämiseksi.

Elinvoimalautakunnalla oli vuoden aikana 6 kokousta, joissa käsiteltiin yhteensä 89 pykälää, viimeinen kokous oli 22.5.2025. Kaupunkiympäristölautakunta kokoontui ensimmäisen kerran 18.6.2025, kokouksia oli vuoden aikana yhteensä 7 ja niissä käsiteltiin yhteensä 59 pykälää.

Selvitykset tilikauden 2025 keskeisistä tapahtumista esitetään tulosaluekohtaisissa teksteissä.

Toimiala- ja tulosaluekohtaiset tavoitteet ja määrärahat

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT	17 558 626	17 558 626	17 772 283	213 657	101,22 %
Myyntituotot	4 081 446	4 081 446	4 068 482	-12 964	99,68 %
Maksutuotot	345 927	345 927	326 184	-19 743	94,29 %
Tuet ja avustukset	23 948	23 948	72 918	48 970	304,48 %
Muut toimintatuotot	13 107 305	13 107 305	13 304 700	197 394	101,51 %
Valmistus omaan käyttöön	190 000	190 000	198 937	8 937	104,70 %
TOIMINTAKULUT	-18 274 496	-17 774 496	-16 704 363	1 070 133	93,98 %
Henkilöstökulut	-4 063 269	-4 063 269	-3 876 563	186 707	95,41 %
Palvelujen ostot	-6 981 373	-6 981 373	-6 477 598	503 775	92,78 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 113 734	-4 613 734	-4 244 295	369 438	91,99 %
Avustukset	-390 000	-390 000	-385 480	4 520	98,84 %
Muut toimintakulut	-1 726 120	-1 726 120	-1 720 427	5 693	99,67 %
TOIMINTAKATE	-525 870	-25 870	1 266 857	1 292 727	-4 897,07 %

Kaupunkiympäristötoimen toimintatuotot ylittivät 213 562 eurolla (101,22 %) talousarvion (TA + lta 2025). Toimintatuotot kertyivät vuokratuotoista sekä erilaisista taksoista ja maksuista. Kaupunkiympäristötoimen toimintakulut alittivat noin 1,07 milj. eurolla (93,98 %) muutetun talousarvion. Toimintatuotoissa merkittävimmät ylitykset talousarvioon verrattuna muodostuivat maankäyttösopimuksiin perustuvista tuotoista sekä loppuvuodesta perustetun reitistöpoolin sopimus- ja lipunmyyntituotoista. Tuotot alittuivat talousarvioon verrattuna tilapalveluissa vuokratuotoissa ja valvontatoimissa lupamaksuissa. Toimintakulujen osalta toimialalla on noudatettu tiukkaa talouskuria, mikä näkyy kaikilla tulosalueilla toimintakulujen alittumisena. Myös lauha ja vähäluminen loppuvuosi on vähentänyt lämmityksestä ja talvikunnossapidosta syntyviä kustannuksia. Merkittävät poikkeamat on esitetty tulosalueiden toimintakertomuksissa. Toimialan toimintakate parani -25 870 €:sta talouskurin sekä toimintatuottojen myötä 1 266 762 euroon.

Toimialan tavoitteet ja niiden toteutuminen

Hyvinvointia ja turvallisuutta		
Tavoite	Rakennusten ja infran korjausvelan vähentäminen	Toteutuu
Mittari	Korjaussuunnitelmien toteutuminen	
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Kiinteistöihin on tehty vuoden aikana korjaustöitä, jolla vähennetään kaupungin korjausvelkaa. Suurimpina kohteina ovat olleet mm. Jämsän paloaseman peruskorjaus ja laajennus sekä Kankarisveden koulun loppujen tyhjien rakennusten ja Jämsänkosken terveystaseman purkaminen. Virkatien ja Talvialantien (Lukkoilantie- Talvialan satama) saneeraustyöt valmistuivat ja työt käynnistyivät Kääpälän alueella. Varastotien saneeraus valmistui ja loppuosa Länsikeskuksentiestä saneerattiin hotellihankkeen yhteydessä.	

Tavoite	Luontoliikunnan toimintaympäristön kehittäminen			Toteutuu osittain
Mittari	Ulkopuolinen rahoitus luontoliikunnan toimintaympäristön kehittämiseen	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		252 032	252 032	252 032
Mittari	Liikuntapaikkojen, reittien ja yleisten alueiden ylläpidon ja hoidon mitoittaminen kaupungin resursseihin			
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Reitistöpoolin toiminta on käynnistynyt syksyllä. Reitistöhankkeen kohteita on toteutettu mm. Toijalanrannan alueella ja Morvassa, hanke jatkuu vuoden 2026 aikana.			
Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö				
Tavoite	Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö			Toteutuu osittain
Mittari	Kaikilla toimialan avainhenkilöillä on pätevä sijainen			
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Toimialajohtajan sijaisuusjärjestelyt jatkuvat. Organisaatiouudistus on vaikuttanut toimialan henkilöstömäärään ja toimialan tehtäviin merkittävästi. Muutos vaatii myös tehtävien uudelleen järjestelyä. Uusi maankäyttöinsinöörin virka on täytetty. Kunnallistekniikan työntekijän ja työmaapäällikön tehtävien rekrytoinnit on saatu valmiiksi vuoden lopussa ja uudet työntekijät aloittavat työt vuoden 2026 alkupuolella.			
Palveleva kaupunki				
Tavoite	Toimialan hallinnon avoimuus, palveluprosessien sujuvuus ja päätöksenteon lainmukaisuus.			Toteutuu
Mittari	Oikaisuvaatimukset	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		4	1	1
Mittari	Osallisuutta vahvistavat toimintamallit	Toteuma 12/2025		
		6		
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Elinvoimalautakunnassa on käsitelty 3 oikaisuvaatimusta ja kaupunkiympäristölautakunnassa on käsitelty 1 oikaisuvaatimus. Osallisuusohjelma on hyväksytty. Erilaisia suunnitelma-aineistoja ja mm. rakennusjärjestys on pidetty julkisesti nähtävillä. Yleisötilaisuuksia on pidetty mm. koulujen piha-alueiden suunnittelun yhteydessä. Tiedotteita ja kuulutuksia julkaistu yhteensä 69 kpl. Myös tehdyt viranomaispäätökset on annettu tiedoksi ja pidetty julkisesti nähtävillä. Hankintakalenteri on otettu käyttöön.			

Ympäristövastuu			
Tavoite	Ympäristöohjelman toimeenpanon eteneminen		Toteutuu
Mittari	Energiatehokkuutta edistävät toimenpiteet	Toteuma 12/2025	Tavoite 12/2025
		2	2
Mittari	Toimenpiteet vesien hyvän tilan saavuttamiseksi	Toteuma 12/2025	Tavoite 12/2025
		2	2
Mittari	Vastuullisten hankintakriteerien käyttäminen	Toteuma 12/2025	Tavoite 12/2025
		4	3
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Sähköautojen latauspisteitä on toteutettu kaupungin kiinteistöille. Kiinteistöjen ja yleisten alueiden valaistusta on saneerattu energiatehokkaammaksi led-valaistukseksi. Vitikkalan varaston öljylämmityksen rinnalle on lisätty ilma-vesilämpöpumppu. Kaupunkivesi -hanke on valmistunut. Toimenpiteitä hulevesien laadun parantamiseksi on parhaillaan suunnittelussa. Betonimursketta on hyödynnetty piha-alueiden rakentamisessa.		

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Toimintakate €/asukas	116,45	- 1,35	66,45

Riskienhallinta

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Henkilöstöressurssien riittävyys, henkilöstön sitoutuminen ja organisaation pitovoima	4	4	16
Arviointi	Sijaisjärjestelyt toimialajohtajan osalta jatkuvat. Sijaisuudet, poissaolot, osa-aikaisuudet ja eläköitymiset ovat aiheuttaneet tehtävien järjestelyjä ja myös kuormitusta työyhteisössä. Lupapisteen ja Timmi-järjestelmän käyttöä on laajennettu ja mm. omaisuuden hallintaa on parannettu Arcgis-ohjelmistolla.			
Toimenpide	Täyttöluvut. Rekrytointeihin panostaminen. Tehtävänkuvien ja toimivallan tarkistaminen. Sijaisuuksien varmistaminen, tiimien perustaminen. Sähköisten järjestelmien käyttöönotto ja hyödyntäminen. Etätöön johtaminen ja henkisen kuormituksen huomiointi esimiestyössä. Henkilöstön yhteiskäyttö.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Poikkeavien sääolosuhteiden ja ilmastonmuutoksen aiheuttamat riskit	3	5	15
Arviointi	Vuoden aikana ei ollut merkittäviä poikkeavista sääolosuhteista aiheutuneita häiriöitä. Vuoden aikana valmistuneessa hulevesitulvariskien alustavassa arvioinnissa ei Jämsän alueella katsota olevan merkittävää hulevesitulvariskiä. Hulevesien johtamiseen ja käsittelyyn on kuitenkin kiinnitettävä aiempaa enemmän huomiota.			
Toimenpide	Ilmastonmuutoksen huomioiminen suunnittelussa. Ääriolosuhteisiin varautuminen, mm. tulvariskialueiden kartoittaminen. Verkostojen oikea mitoittaminen ja tulvareitit. Jatkuvat kunnossapitotoimet. Vaarapuiden poistaminen. Henkilöstön ammattitaito, asianmukainen kalusto. Valmiussuunnittelu ja varautuminen sään ääriolosuhteisiin.			

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Rakennusten ja infran korjausvelka	4	3	12
Arviointi	Rakennusten ja infran korjausvelkaa on pienennetty talousarvion määrärahojen puitteissa. Kiinteistöjen salkutus on tehty.			
Toimenpide	Kunnossapidon, korjauksien ja saneerauksien suunnittelu ja priorisointi. Suunnitelmallisuus. Riittävä resursointi. Käyttämättömien rakennusten purkaminen.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Tietoturvaan liittyvä riski	4	3	12
Arviointi	Uudet työntekijät on perehdytetty järjestelmiin ja he allekirjoittavat työsuhteen alussa käyttö- ja salassapitositoumuksen. Käyttöoikeuden myönnetään esihenkilön hakemuksesta vain työn suorittamisen kannalta välttämättömiin järjestelmiin.			
Toimenpide	Henkilöstön perehdyttäminen. Tietojärjestelmien pitäminen ajan tasalla. Tietojen varmuuskopiointi.			

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat jatkuvasti kehittyvä kokonaisuus. Ennakointi ja hyvän hallintotavan noudattaminen vähentävät riskien toteutumisen mahdollisuutta. Kaupunkiympäristötoimen tulosalue- ja tulosityksiköesimiehet sekä työnjohto seuraavat, että päätökset tehdään lain, säädösten, hallintosäännön sekä muiden ohjeiden mukaisesti. Mahdollisiin epäkohtiin puututaan Jämsän kaupungilla käytössä olevien toimintaohjeiden mukaisesti ja tarvittavat korjaukset tehdään.

Kaupunkiympäristötoimialan hallinto

Tulosalueen esimies: kaupunkiympäristöjohtaja

Toiminnan kuvaus

Tulosalue on uusi, organisaatiomuutos tuli voimaan 1.6.2025 alkaen. Kaupunkiympäristötoimialan hallinnon tehtävänä on johtaa ja yhteensovittaa toimialan toimintaa siten, että kaupungin kehittäminen, taloudellinen kokonaisuus ja käytettävissä olevat resurssit tukevat kaupungin kokonaisedun mukaista toimintaa. Hallinto vastaa toimialan strategisesta ohjauksesta sekä toiminnan edellytysten varmistamisesta. Tulosalueeseen sisältyy lisäksi kiinteistötoimen tulosityksikkö.

Tulosalueen henkilöstössä tapahtui muutoksia organisaatiomuutoksen yhteydessä, tulosalueen vakituisten henkilöstön määrä on nyt 7,5 henkilöä. Tulosaluejohtajan tehtävää on hoidettu sijaisjärjestelyin.

Viranhaltijapäätöksiä tulosalueella tehtiin organisaatiomuutoksen jälkeen yhteensä 39 kpl, joista

- Kaupunkiympäristöjohtaja: 13 kpl
- Maankäyttöinsinööri: 13 kpl
- Maanmittausinsinööri: 13 kpl

Kaupunkiympäristön hallintopalvelut

Hallintopalvelut vastaa kaupunkiympäristötoimen hallinnon järjestämisestä yhteistyössä toimistopalvelutiimien kanssa. Tulosyksikön kautta hoidetaan toimialan yleiskulujen maksatus ja laskutus, toimialan viestintä, kunnan asuntoviranomaiselle kuuluvat tehtävät sekä vesihuollon hankesuunnittelu. Lisäksi hallintopalveluissa laaditaan kaupunkiympäristön kehittämiseen liittyvien hankkeiden hankesuunnitelmat ja haetaan niihin rahoitusta.

Kiinteistötoimi

Kiinteistötoimen tehtävänä on mahdollistaa rakentaminen asemakaava-alueilla kiinteistömuodostuksen keinoin. Tulosyksikkö vastaa myös pohjakartan ylläpidosta sekä kiinteistömuodostukseen ja mittaustoimeen liittyvistä tehtävistä.

Talousarvion toteutuminen

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT	433 640	433 640	490 366	56 725	113,08 %
Myyntituotot	298 747	298 747	301 569	2 822	100,94 %
Maksutuotot	34 927	34 927	85 532	50 606	244,89 %
Tuet ja avustukset	20 748	20 748	22 388	1 640	107,90 %
Muut toimintatuotot	79 218	79 218	80 876	1 658	102,09 %
TOIMINTAKULUT	-1 168 959	-1 168 959	-1 116 818	52 141	95,54 %
Henkilöstökulut	-672 894	-672 894	-621 183	51 711	92,32 %
Palvelujen ostot	-420 593	-420 593	-418 442	2 152	99,49 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-14 183	-14 183	-13 449	734	94,83 %
Muut toimintakulut	-61 289	-61 289	-63 744	-2 455	104,01 %
TOIMINTAKATE	-735 319	-735 319	-626 452	108 867	85,19 %

Tulosalueen toimintatuotot ja -kulut ovat toteutuneet pääosin arvioidun mukaisesti, tulosalueen toiminta on ollut muutoksessa, eikä talousarvio kaikilta osin vastaa nykyisen organisaation mukaista toimintaa.

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
KTJ-rekisteröinnit	40	50	57
Uudet kiinteistöt	22	20	56
Rakennusmittaukset	172	150	123
Lautakunnan kokouksia	11	12	13
Lautakunnan pykälää	174	180	148
Viranhaltijapäätöksiä	101	150	39
Toimintakate €/as.	4,29	- 38,62	- 32,91

Rakennusmittausten määrä on laskenut uuden rakentamislain myötä, lupamenettelystä vapautettuja alle 30 m²:n rakennuksia ei enää mitata.

Kunnallistekniset palvelut

Tulosalueen esimies: kaupungininsinööri

Toiminnan kuvaus

Kunnallistekniset palvelut -tulosalue vastaa liikenneväylien, puistojen, venesatamien sekä ulkoliikuntapaikkojen suunnittelusta, rakentamisesta, rakennuttamisesta ja kunnossapidosta asetettujen tulostavoitteiden ja talousarvion määrärahojen rajoissa. Lisäksi tulosalue vastaa jätehuollon järjestämisestä. Tulosalueella on Kunnallistekninen suunnittelu ja rakentaminen, Jätehuolto, Liikenneväylät, Puistot, Ulkoliikuntapaikat sekä Varasto -tulosyksiköt.

Tulosalueelta toteutetaan kahta investointihanketta:

Hanke	Rahoittaja/ päättyy	Kokonaisbudjetti	Ulkopuolisen rahoituksen osuus
Himos-Jämsän ulkoilureitistön rakentaminen -hanke	Keski-Suomen liitto/ 30.6.2026	360 046 €	252 032 €
Saavutettavampi Himos	Keski-Suomen liitto/ 30.11.2026 (jatkettu)	827 428 €	579 200 €

Tulosalueelta on osallistuttu Tampere-Jyväskylä ratahankkeen hankeryhmän sekä Keski-Suomen liikennejärjestelmätyöryhmän kokouksiin.

Tulosalueen henkilöstössä tapahtui muutamia muutoksia vuoden aikana. Muutoksista ja pitkäaikaisesta poissaolosta aiheutui erilaisia sijaisjärjestelyjä, kuormitusta muulle henkilöstölle ja asiantuntijapalvelujen ostojen kasvua. Uutena työntekijänä aloitti elokuussa jätehuollon palveluneuvoja, lisäksi vuoden lopussa valittiin eläköityneiden työntekijöiden tilalle seuraajat kunnallistekniikan työntekijän sekä työmaapäällikön tehtäviin. Puistoalueilla työskenteli kausityöntekijöiden lisäksi työllistettyjä ja koululaisia. Vakituisen henkilöstön määrä tulosalueella on 32.

Tulosalueella on toteutettu toimenpiteitä energian säästämiseksi, katu- ja puistovalaistausta on saneerattu energiaa säästävillä led-valaisimilla.

Viranhaltijapäätöksiä tulosalueella tehtiin yhteensä 250 kpl, joista katumestarin päätöksiä 6, kaupunginpuutarhurin 2, ympäristöinsinöörin päätöksiä 82 ja kaupungininsinöörin päätöksiä 160.

Kunnallistekninen suunnittelu ja rakennuttaminen

Tulosyksikkö vastaa tulosalueen hankintojen kilpailuttamisesta. Pääasiassa talousarvion investointiosassa nimettyjen investointien sekä erillisten työohjelmakohteiden hankintoihin liittyviä kilpailutuksia tehtiin vuoden aikana 43. Myös katujen talvikunnossapitopalveluiden hankinta kaudelle 2025-2027 kilpailutettiin. Ympäristövastuullisia hankintakriteereitä käytettiin 10 kilpailutuksessa. Vuoden aikana käynnissä on ollut myös uuden maanlajitusalueen suunnittelu ja Patajoen kanavan lupahakemukseen liittyvät hankkeet.

Tulosyksikkö vastaa katutyö- ja sijoituslupiin liittyvistä päätöksistä. Lisäksi tulosyksikössä tehdään päätöksiä myös torialueiden käytöstä.

Tulosityksikön henkilöstö osallistui myös mm. Himos-Jämsä reitistö- ja Saavutettavampi Himos- hankkeisiin liittyviin toteutuksiin. Tulosityksikkö vastaa investointien rakennuttamisesta ja erillisten työohjelmakohteiden rakentamisesta. Vuonna 2025 valmistui kadunsaneeraus Virkatiellä ja Talvialantiellä (Lukkoilantien ja Talvialan sataman välinen osuus). Myös Haapanantien saneeraus ja Haiskankujan rakentaminen viimeisteltiin. Kunnallistekniikan saneeraus käynnistyi Kääpälän alueella. Kohteisiin rakennettiin myös hulevesiviemäriä. Jalankulku- ja pyörävylien kunnostusta toteutettiin Esankadulla, Asemakadulla ja Pietiläntiellä. Erillisenä urakkakohteena valmistui Varastotien saneeraus.

Maankäyttösopimuksiin perustuva Länsikeskuksen kunnallistekniikan rakentaminen valmistui elokuun lopussa. Saavutettavampi Himos -hankkeessa toteutettiin kaksi pysäköintialuetta, Uskolanpolku jalankulku- ja pyöräilyväylä, valaistus ja hulevesijärjestelyt. Seppolan silta ja osa Koskentiestä sai uuden päällysteen, lisäksi asfaltointia tehtiin muutamissa pienemmissä kohteissa.

Jätehuolto

Jämsän kaupungin jätehuolto huolehti vuonna 2025 kunnan vastuulle kuuluvan jätehuollon järjestämisestä voimassa olevan lainsäädännön ja jätehuoltomääräysten mukaisesti. Kaupunki toimi jätehuollon järjestäjänä ja käytännön palvelut toteutettiin urakoitsijoiden avulla.

Vuoden aikana kehitettiin jätehuollon hallinnollisia käytäntöjä, selkeytettiin jätemaksujen ja laskutuksen perusteita sekä päivitettiin lajitteluohjeita.

Tekstiilijätteen keräys ja lajittelu jatkui yhteistyössä työvalmennussäätiö Avituksen kanssa. Lajiteltuja tekstiilijätteitä toimitettiin joulukuuhun asti Lounais-Suomen jätehuolto Oy:n toimipisteeseen.

Jäteneuvontatilaisuuksia järjestettiin 10 kertaa. Biojätteen erilliskeräystä ja muovipakkausten lajittelua koskevaa ohjeistusta tehostettiin.

Vaarallisen jätteen ja sähkö- ja elektroniikkaromun mobiilikeräyskeräyksiä järjestettiin kolme kertaa: toukokuussa Länkipohjan jäteasemalla, kesäkuussa Paunun koulun parkkipaikalla, ja syyskuussa Suinulan kylätalolla.

Kaatopaikat

Metsä-Kivelän jätteenkäsittelyalue on vuokrattu GRK Suomi Oy:lle. Jämsän kaupungin vastuulla on kaupungin omasta toiminnasta syntynyt vanha jätepenkka sekä siitä aiheutuvat kustannukset. Metsä-Kivelän jätteenkäsittelyalueen velvoitetarkkailua jatkettiin ympäristöluvan mukaisesti. Vuonna 2025 valvontaviranomaiselle toimitettiin lupamääräyksen 57 mukainen selvitys sekä esitys lupamääräyksen 55 muuttamiseksi. Lisäksi alueelle asennettiin uusia velvoitetarkkailuputkia ympäristöluvan määräysten ja valvovan viranomaisen antaman ohjeistuksen mukaisesti.

Jämsänkioskella sijaitsevan Vierelän kaatopaikan velvoiteseurantaa toteutettiin kahdesti vuoden aikana.

Liikenneväylät

Kaupungin hoidossa olevat liikenneväylät pidettiin liikenteen tarpeen edellyttämässä kunnossa. Katualueilla jatkettiin liikennemerkkiuudistuksen mukaisten liikennemerkkien asentamista. Valaistuksen saneerausta jatkettiin kaikkiaan viidellä erillisellä urakalla. Valaisimet korvattiin vähemmän energiaa käyttävillä led-valaisimilla ja keskuksia sekä ohjauslaitteita uusittiin.

Huhtikuussa toteutettiin talvikunnossapitoa koskeva asukaskysely, johon saatiin 133 vastausta. Vastausten perusteella talvikunnossapito kaudella 2024-2025 arvioitiin tyydyttäväksi, vastausten keskiarvoksi muodostui 7,1 (asteikolla 4-10).

Vuoden aikana tehtiin, säästöohjelmaan liittyen, päätökset luopua useiden, aiemmin kaupungin ylläpitämien asemakaavan ulkopuolisten väylien ylläpidosta.

Kunnossapitoavustukset yksityisteille on myönnetty elinvoimalautakunnan vahvistamien soveltamisohjeiden mukaisesti. Lisäksi peruskorjausavustuksia myönnettiin kuudelle tiekunnalle yhteensä 63 722 euroa.

Puistot

Puistoilla työskenteli kolmen vakituisen työntekijän lisäksi 6 kausityöntekijää, 5 työllistettyä, joista 3 työskenteli taimikoiden raivausryhmässä. Lisäksi puistoilla työskenteli kaikkiaan 18 koululaista.

Puistoilla aloitettiin raivausalojen ja puisto-omaisuuden tallentaminen paikkatietojärjestelmään. Vieraslajitorjuntaa tehtiin mm. kaupungin omana työnä, vapaaehtoisvoimin ja Crowdsora - mobiilipeliä hyödyntäen. Vieraslajitorjunnassa keskityttiin jättipalsamin, lupiinin, jättiukonputken ja espanjansiruetanan hävittämiseen. Lampaat osallistuivat jättipalsamin torjuntaan tervaleppämetsässä.

Raivausryhmä kunnosti viheralueita ja puistometsiä laaja-alaisesti mm. Jämsässä ja Jämsänkoscilla. Lisäksi ryhmä raivasi tyhjiä tonttien ja metsäalueiden taimikkoa.

Leikkipaikkoja kunnostettiin kaksi. Hallissa Rantalan leikkipaikka ja Jämsässä Timonkujan leikkipaikka.

Torimyynti jatkui edellisvuosien tapaan Jämsän Äijän aukiolla keskiviikkoisin ja lauantaisin, toripäiviä oli yhteensä 104. Kertamaksun maksaneita myyjiä oli torilla vuoden aikana 152 ja vuosi paikkamaksun maksaneita myyjiä 466. Lisäksi aukiolla on vuoden mittaan ollut lähiruokareenkaan toimintaa ja erilaisia tapahtumia. Seppolan sataman matkaparkkiin oli 160 varausta. Seppolan satamassa järjestettiin Street Food -tapahtuma.

Sähköinen venepaikkojen varausjärjestelmä otettiin käyttöön veneilykaudelle 2025. Torpparinkujan veneranta kunnostettiin.

Ulkoliikuntapaikat

Ulkoliikuntapaikat on toiminut ensimmäistä vuotta omana tulosityksikkönään reitistömentarin ohjauksessa. Talvikauden aikana ulkoliikuntapaikoilla keskityttiin ylläpitämään Jämsän alueen latuja ja jääkenttiä. Latujenhoitoa suoritettiin myös viikonloppuisin erikseen sovittuina työvuoroina.

Ulkoliikuntapaikat on olleet osaltaan mukana kehittämässä Himos-Jämsän reitistöpoolia ja ylläpitämässä ensilumenlatua loppuvuodesta 2025.

Paunun urheilukentälle on hankittu uutta kenttävälineistöä, kuten uudet seiväshyppytelineet mahdollistamaan turvallista ja laadukasta lajiharrastamista.

Uimarantojen kunnosta ja turvallisuudesta huolehdittiin mm. tilaamalla Maauimalan ja Särkijärven vesialueiden kasvustoja. Uimarantoja on myös käyty tarkistamassa sukeltamalla.

Reitistöjä ja latupohjia on kunnostettu ja ylläpidetty mm. murskaamalla ja raivaamalla pois kasvustoa. Wanhon Witosen melontareitin rantautumispaikat käytiin myös raivaamassa syksyllä 2025.

Tulosityksikössä työskenteli vakituisten työntekijöiden lisäksi kaksi kausityöntekijää, kaksi työllistettyä sekä koululaisia kesätyöntekijöitä iltavahteina urheilukentillä.

Varasto

Varastoon liitettiin vuoden alussa aiemmin sairaalan kiinteistössä toiminut materiaalikeskus ja tämän myötä varastoluovutusten määrä kasvoi reilusti. Varasto on palvellut Jämsän Vesi liikelaitoksen ja kaupungin kunnallistekniikan kunnossapito- ja investointikohteita. Materiaalikeskuksen myötä varasto palvelee myös konsernipalveluiden ja sivistyksen toimialoja.

Talousarvion toteutuminen

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT	2 310 358	2 310 358	2 784 897	474 539	120,54 %
Myyntituotot	2 211 858	2 211 858	2 116 988	-94 870	95,71 %
Maksutuotot	12 000	12 000	28 600	16 600	238,33 %
Tuet ja avustukset	3 200	3 200	44 911	41 711	1 403,47 %
Muut toimintatuotot	83 300	83 300	594 399	511 099	713,56 %
Valmistus omaan käyttöön	190 000	190 000	198 937	8 937	104,70 %
TOIMINTAKULUT	-6 809 020	-6 809 020	-6 195 751	613 269	90,99 %
Henkilöstökulut	-1 973 481	-1 973 481	-1 830 586	142 895	92,76 %
Palvelujen ostot	-3 073 469	-3 073 469	-2 821 692	251 777	91,81 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-996 300	-996 300	-769 429	226 871	77,23 %
Avustukset	-390 000	-390 000	-385 480	4 520	98,84 %
Muut toimintakulut	-375 770	-375 770	-388 564	-12 794	103,40 %
TOIMINTAKATE	-4 308 662	-4 308 662	-3 211 917	1 096 745	74,55 %

Tulosalueen toimintatuotot olivat noin 2,78 milj. €, tuotot ylittivät talousarvion noin 474 000 €, talousarvio on toteutunut 121 prosenttisesti tuottojen osalta. Toimintakulut olivat noin 6,2 milj. euroa eli 91 prosenttia talousarviosta. Toimintatuottojen ylitys johtuu pääasiassa Länsikeskuksen asemakaavan maankäyttösopimukseen liittyvistä tuotoista n. 306 000 € (TA 90 000 €) sekä reitistöpoolin sopimukseen ja lipunmyyntiin perustuvista tuotoista n. 73 000 €. Tulosalueelle on lisäksi saatu ELY-keskuksen maksama korvaus ”eräiden kertakäyttöisten muovituotteiden tuottajilta vuoden 2024 kunnalle aiheutuneista keräys- ja siivouskustannuksista” n. 36 000 €. Toimintakulujen alitus johtuu pääasiassa vähälumisesta loppuvuodesta, säästöä syntyi alueiden talvikunnossapidosta. Lisäksi säästöä on syntynyt sähköstä, kun katu-ym. valaistusta on saneerattu led-valaistukseksi.

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Katuja ja kaavateitä km	193	194	194
Kevyen liikenteen väylät ja raitit	96	96	96
Puistot ha	67	67	67
Leikkikentät ja leikkipaikat kpl	37	37	37
Toripäiviä kpl	103	104	104
Venepaikat kpl	670	837	554
Uimarannat kpl	9	9	9
Myönnetyt kunnossapitoavustukset, km	530	510	518
Työkoneet, käyttötunnit	5 748	5 100	3 985
Ajoneuvot, ajokilometrit	117 393	125 000	125 128
Varastoluovutukset, kpl	434	4 000	6 889
Toimintakate €/as.	- 197,49	- 226,34	- 168,73
Jätehuolto			
Biojäte t/v (1.6.2024-)	455,82		718,9
Perusmaksu €/v alv 0 %, (pientalot ja alle 5 asunnon yhtiöt)	33,6	33,6	33,6
Jätekertymä t/v	3 044,45	4 000	2 850
Asiakasrekisterin kattavuus, %	98	98	92
Perusmaksu, €/v alv 0 % (taloyhtiöt 5 asuntoa tai enemmän)	17,4	17,4	17,4

Uutta katua ja jalankulku- ja pyöräilyväylään on valmistunut Golftielle ja Haapanantielle, lisäksi Himoksen alueelle valmistui Uskolanpolku jalankulku- ja pyöräilyväylä. Venepaikoista on ilmoitettu vuokrattuna ollut määrä 554 paikkaa, venepaikkoja on yhteensä 751.

Tilapalvelut

Tulosalueen esimies: tilapalvelupäällikkö

Toiminnan kuvaus

Tilahallinto ja rakennuttaminen

Tulosityksikkö toimii omistajan edustajana kaupungin kiinteistöjen ylläpidossa, vuokrauksessa ja rakennuttamistehtävissä. Tärkeimpinä vastuualueina ovat omistajastrategian toteuttaminen, olemassa olevien kiinteistöjen kehittäminen, vuokrattavien tilojen omistajan edunvalvonta sekä vuokrasopimusten laatiminen ja kiinteistöjen rakennuttamistehtävät uudis- sekä korjausrakentamisessa.

Kiinteistöhuolto ja kunnossapito

Tulosyksikkö toimii kaupungin omistamien kiinteistöjen kiinteistöhuollon ja kunnossapidon edunvalvojana ja toteuttajana, korjaustöiden vastuullisena toimeenpanijana sekä sovittujen tilausten, urakoiden ja ylläpidon valvojana. Kiinteistöhuolto vastaa, että kaupungin omistamat tilat ovat terveelliset, viihtyisät, turvalliset, lain ja asetettujen määräysten mukaiset. Kiinteistöjen huolto, kunnostus ja ylläpito ovat suunnitelmallista, pitkällä aikajaksolla rakennusten toiminnallisen käytön ylläpitoa sekä suunnitelmallista korjaustöiden suunnittelemista ja toteutusta.

Vuonna 2025 oli rakentamisen ja urakoinnin osalta jatkunut taantuman aika. Kiinteistöjen ylläpitoon, korjaustoimenpiteisiin ja purkutöihin on urakoitsijoita löytynyt hyvin. Rakennustarvikkeiden ja urakoiden hinnat ovat olleet maltillisia yleisen taloudellisen epävarmuuden vuoksi. Rakentamisen markkinat ovat olleet pääosin odottavat ja lainan korkotaso on ollut vakaa 2025 aikana.

Keski-Suomen Hyvaksin vuokraus jatkui Jämsän kaupungin sosiaali- ja terveystilojen osalta sopimuksen mukaan vuoden 2025 loppuun saakka. Suuri osa terveys- ja hoitoalojen rakennuksista siirtyi kiinteistökaupan myötä vuoden 2025 lopussa Jämsän Yrityskiinteistöt Oy:lle. Jämsän kaupunki menetti kiinteistökaupan myötä suuren osan ulkoisista vuokratuotoista.

Ulkoisten vuokrien tarkistus suoritettiin elinkustannusindeksin nousua vastaavasti. Sisäisiä vuokria perittiin omakustannusperusteisesti.

Investoinnit ovat toteutuneet vuoden 2025 aikana suunnitelmien mukaan. Jämsän paloaseman peruskorjaus ja laajennus aloitettiin kesäkuussa 2025 ja urakka valmistuu maaliskuussa 2026. Sairaalan ylläpitokorjauksia on tehty esiintyneiden tarpeiden mukaan. Keskustan päiväkodin maanrakennus- ja perustustyöt on toteutuneet syksyn 2025 aikana suunnitellusti ja rakennuksen toimitus alkaa tammikuussa 2026.

Jämsänkosken terveysaseman ja Kankarisveden koulun B-C-osien purkutyöt toteutettiin käyttötaloudesta vuoden 2025 aikana.

Talousarvion toteutuminen

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT	14 512 028	14 512 028	14 283 148	-228 880	98,42 %
Myyntituotot	1 567 241	1 567 241	1 649 925	82 684	105,28 %
Tuet ja avustukset			3 799	3 799	
Muut toimintatuotot	12 944 787	12 944 787	12 629 425	-315 362	97,56 %
TOIMINTAKULUT	-9 631 384	-9 131 384	-8 843 303	288 081	96,85 %
Henkilöstökulut	-991 461	-991 461	-1 017 943	-26 482	102,67 %
Palvelujen ostot	-3 285 155	-3 285 155	-3 126 511	158 644	95,17 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 096 151	-3 596 151	-3 457 253	138 898	96,14 %
Muut toimintakulut	-1 258 617	-1 258 617	-1 241 596	17 021	98,65 %
TOIMINTAKATE	4 880 644	5 380 644	5 439 846	59 202	101,10 %

Tilapalveluiden toimintatuotot vuonna 2025 olivat noin 14,28 milj. € (98,4 %) ja toimintakulut olivat noin 8,84 milj. € (96,7 %). Toimintatuotot alittuivat 228 880 €, alitus johtui arvioitua pienemmistä vuokrien indeksikorotuksista, lisäksi osa vuokratuotoista ei toteutunut kiinteistöjen siirryttyä Kiinteistö Oy Jämsänmäelle. Toimintakulut alittuivat 288 081 €, suurimmat säästöt toimintakuluissa aiheutuivat lauhan ja vähälumisen talven johdosta energian ja sähkön ostoissa sekä talvikunnossapidossa.

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Rakennuksia, kpl	78	85	85
Rakennusten ka-m ²	106 346	107 674	107 674
Huoneistot, kpl	9	11	11
Huoneistot, ha-m ²	1 898	1 754	1 754
Kiinteistönhuoltopalvelu ka-m ²	118 943	121 217	121 217
Kiinteistönhuolto- ja erikoisammattimiespalvelut €/h	45	45	45
Toimintakate €/as.	321,03	282,66	285,77

Huoneistojen tiedot korjattu vastaamaan tämänhetkistä tilannetta.

Valvontatoimi

Tulosalueen esimies: ympäristöpäällikkö

Valvontajaosto - 31.5.2025

Jäsenet:

Risto Salmio, pj.

Joonas Valkeajärvi, vpj.

Kari Ruokolahti, jäsen

Tarja Kuisma, jäsen

Elina Koivumäki, jäsen

Sanna Rajala, kh:n edustaja

Varajäsenet:

Markku Sipilä

Tomi Lampinen

Arja Paakkanen

Leila Seppälä

Heikki Paavisto

Valvontajaosto 1.6.2025 -

Jäsenet:

Kari Leppänen, pj.

Jari Lampinen, vpj.

Ilkka Salminen, jäsen

Leila Vuohisaari, jäsen

Impi Saarimaa, jäsen

Sari Jussila, kh:n edustaja

Varajäsenet:

Marina Chuykova

Tapani Lappalainen

Esa-Pekka Kauria

Mirva Valanti

Sami Äikäs

Toiminnan kuvaus

Rakennusvalvonta

Rakennusvalvonta valvoo rakentamista ja kaavojen toteuttamista maankäyttö- ja rakennuslaissa säädetyllä tavalla. Lupamenettelyllä pyritään huolehtimaan yleisen edun vaatimusten täyttymisestä sekä rakennuksen soveltumisesta rakennettuun ympäristöön ja maisemaan. Lisäksi rakennuksen tulee täyttää käyttötarkoituksen edellyttämät rakenteiden lujuuden ja vakauden, paloturvallisuuden, hygienian, terveyden ja ympäristön, käyttöturvallisuuden, meluntorjunnan sekä energiatalouden ja lämmöneristyksen perusvaatimukset. Rakennusvalvonta valvoo myös osaltaan rakennusten ja rakennetun ympäristön hoitoa ja kunnossapitoa sekä maa-ainesten ottoa.

Ympäristönsuojelu

Ympäristönsuojelu ylläpitää ja kehittää kunnan ympäristönsuojelua puhtaan, viihtyisän ja terveellisen ympäristön tarjoamiseksi asukkaille. Ympäristönsuojelu pyrkii lupa-, valvonta- ja neuvontamenettelyin vaikuttamaan siihen, että kuntalaisten ja yritysten toiminta aiheuttaisi mahdollisimman vähän ympäristöhaittoja, ja että mahdolliset haitat olisivat kohtuullisin keinoin ja kustannuksin torjuttavissa. Ympäristönsuojelun toiminnan tavoitteena on järjestää toimialaan kuuluvat palvelut mahdollisimman laadukkaasti, tehokkaasti ja taloudellisesti.

Toiminta vuonna 2025

Kertomusvuonna rakentamisen lupien ja ilmoitusten kokonaismäärä putosi jyrkästi edellisvuosien tasolta. Lupamäärien putoamiseen osaltaan vaikutti rakentamislain muutos, joka vapautti alle 30 m²:n talousrakennukset luvan tarpeesta ja toisaalta rakentamisen yleinen laskusuhdanne. Huolimatta lupamäärien laskusta, rakentajien ohjauksen ja neuvonnan määrä ei vähentynyt, pikemminkin päinvastoin. Rakentamislain muutoksen myötä uuden lain opettelu vaati paljon aikaa uusien asioiden sisäistämiseksi.

Rakentamisen pääpaino oli lomarakentamisessa ja talousrakennuksissa. Himoksen alueelle luvitettiin lomarakennuksia suunnilleen samaan tahtiin edellisen vuoden kanssa sekä uusi rinnekeskus (2 900 m²). Toinen suuri luvitettu hanke oli Jämsänkosken uusi S-market. Suuria hankkeita saatiin loppukatselmoitua Hallissa Patrialla ja Himoksella huoneistohotellin osalta.

Yhtenä suurena ponnistuksena laadittiin uusi rakennusjärjestys, joka hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 26.5.2026. Rakennusjärjestys on lainvoimainen lukuun ottamatta maatilarakentamista koskevaa pykälää, josta on valitettu hallinto-oikeuteen.

Kiinteistöselvitystä jatkettiin kahden työntekijän voimin. Maastossa tapahtuneita mittauksia tehtiin kuuden kuukauden ajan. Kiinteistöselvitystyö saatiin manneralueiden osalta hyvin valmiiksi, saarikohteisiin jäi joitakin selvittäviä kiinteistöjä.

Kertomusvuonna kaikki rakentamisen luvat käsiteltiin ja arkistoitettiin sähköisesti Lupapiste-palvelun kautta. Vanhojen paperiarkistojen digitointityötä jatkettiin omana työnä. Asiakkaille toimitettavat vanhojen kohteiden dokumentit on toimitettu Lupapiste-kauppaa hyödyntäen. Digitointityö jatkuu.

Ympäristönsuojelumääräykset tulivat voimaan 15.2.2025 (Valja § 4). Ympäristöpäällikkö (varalla ympäristötarkastaja) jatkaa edelleen jäsenenä vesienhoidon yhteistyöryhmässä ja on myös KYKY-ryhmän (kestävän elämäntavan yhteistyöryhmä) jäsen. Muuta sidosryhmäyhteistyötä ovat osallistuminen NEVALA-hankkeeseen ja Keski-Suomen liiton koordinoimaan NACAO-hankkeeseen. Ympäristönsuojelu jatkoi sinilevätarkkailua Tiirinniemen valtakunnallisella tarkkailupisteellä edellisvuosien tapaan. Ympäristönsuojelussa otettiin käyttöön Lupapisteen sähköinen asiointi.

Maa-aines- ja ympäristölupia käsiteltiin tavanomainen määrä. YSL:n mukaisten ilmoitusten ja maastoliikennelain mukaisien lupien määrä oli myös tavanomaisissa lukemissa.

Maa-ainestenottoaikoilla suoritettiin valvontakäyntejä vuonna 2025 yhteensä noin 70 kertaa. Lupamääräysten rikkomuksia ja puutteita havaittiin enemmän kuin edellisinä vuosina. Vanhentuvien maa-aineslupien ja -vakuuksien sekä päättyneiden lupien maisemointi tehti runsaasti ylimääräistä työtä. Muutama ottoalueen maisemointityö saatiin vietyä loppuun.

Valvontajaostolla oli vuoden aikana 8 kokousta, yhteensä 54 pykälää. Johtavan rakennustarkastajan päätöksiä 185 pykälää. Ympäristöpäällikön päätöksiä 11 pykälää. Ympäristötarkastajan päätöksiä 15 pykälää. Hallintosihteerin päätöksiä 15 pykälää.

Talousarvion toteutuminen

	TA 2025	TA+lta 2025	TP 2025	ero € tp-lta	tot %
TOIMINTATUOTOT	302 600	302 600	213 872	-88 728	70,68 %
Myyntituotot	3 600	3 600		-3 600	
Maksutuotot	299 000	299 000	212 052	-86 948	70,92 %
Tuet ja avustukset			1 820	1 820	
TOIMINTAKULUT	-665 133	-665 133	-548 492	116 641	82,46 %
Henkilöstökulut	-425 433	-425 433	-406 851	18 582	95,63 %
Palvelujen ostot	-202 156	-202 156	-110 953	91 203	54,88 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 100	-7 100	-4 165	2 935	58,66 %
Muut toimintakulut	-30 444	-30 444	-26 524	3 920	87,12 %
TOIMINTAKATE	-362 533	-362 533	-334 619	27 914	92,30 %

Valvontatoimen toimintatuotot vuonna 2025 olivat 213 872 euroa ja toimintakulut 548 492 euroa. Talousarvioon nähden tuotot alittuivat 88 728 eurolla. Kulut puolestaan alittivat talousarvion 116 641 eurolla. Toimintakulujen osalta henkilöstökulut alittuivat 18 582 euroa ja palvelujen ostot 91 203 euroa. Toimintatuottojen lasku johtuu rakentamisen määrän vähentymisestä (uusi rakentamislaki). Palvelujen oston alittuminen johtuu siitä, että digitointia ei tehty suunnitellusti ja ohjelmistopäivitysten kustannukset olivat oletettuja pienempiä.

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Rakentamisen luvat ja ilmoitukset	298	300	181
Katselmukset	850	900	850
Ympäristöluvut ja meluilmoitukset, rekisteröinnit YSL 116 §	30	15	27
Uudet maa-ainesluvut, jatkoluvat ja yhteisluvat yht.	5	8	4
Ympäristönsuojelun valvonta- ja neuvontakäynnit	20	40	40
YSL:n mukaiset määräaikaistarkastukset	0	5	2
Toimintakate €/as	- 11,38	- 19,04	- 17,57

Investointiosan toteutuminen

INVESTOINNIT JÄMSÄN KAUPUNKI

Investoinnit Jämsän kaupunki	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
Menot	-9 985 000 €	-6 596 008 €	66 %
Tulot	1 126 400 €	5 448 779 €	484 %
Netto	-8 858 600 €	-1 147 229 €	13 %

INVESTOINNIT JÄMSÄN KAUPUNKI + JÄMSÄN VESI LIIKELAITOS

Investoinnit	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
Menot	-11 100 000 €	-7 440 510 €	67 %
Tulot	1 126 400 €	5 478 779 €	486 %
Netto	-9 973 600 €	-1 960 731 €	20 %

INVESTOINNEITTAIN MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT

MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
Elinvoimatoimen hallinnon ohjelmat (091129)			
Menot	-200 000 €	-75 145 €	38 %
Netto	-200 000 €	-75 145 €	38 %
Kääpälä-Kollinmäki jalankulku- ja pyöräilyväylän suunnittelu (091132)			
Menot	-100 000 €		
Netto	-100 000 €		
	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT			
Menot	-300 000 €	-75 145 €	25 %
Tulot	0 €	0 €	0 %
Netto	-300 000 €	-75 145 €	25 %

Tietomallipohjaisen ja prosessiohjatun rakennetun ympäristön kokonaisratkaisun hankinta

Hankinnan tarkoituksena on yhdistää keskeiset rakennetun ympäristön ja maankäytön suunnittelun toiminnot sekä niiden tiedonhallinta yhden kokonaisjärjestelmän alle. Tavoitteena on, että Jämsän kaupungin rakennetun ympäristön keskeisiä toimintoja ja prosesseja voidaan ohjata toiminnanohjauksella, joka parantaa toiminnan tehokkuutta, ohjaa prosesseja ja lisää toiminnan läpinäkyvyyttä. Tietomallipohjainen maankäyttötietojen hallinta mahdollistaa siirtymisen erillisistä tietosiiloista yhtenäiseen kaupunkimallipohjaiseen tiedonhallintaan sekä kaksi että kolmiulotteisesti. Hankinnalla korvataan vanhentunut ja useista eri järjestelmätoimittajien erillisistä komponenteista koostuva, paikkatietojen tiedostopohjainen erilliskokous.

Järjestelmän hankinta oli alun perin tarkoitus toteuttaa yhteishankintana Kuntien Tieran kautta vuoden 2024 aikana. Hankintalain uudistukseen sekä Kuntien Tieran kautta toteutettuihin TieraCityjärjestelmähankintoihin kohdistuneisiin markkinaoikeusvalituksiin (mm. Pori ja Lohja) liittynyt pitkäkestoinen epävarmuus esti hankinnan etenemisen suunnitellussa aikataulussa. Markkinaoikeus hylkäsi Porin ja Lohjan TieraCityjärjestelmähankintoihin kohdistuneet valitukset vasta loppuvuodesta 2025, minkä jälkeen edellytykset järjestelmän hankinnan toteuttamiselle Kuntien Tieran osakkaana selkeytyivät myös Jämsän kaupungin osalta.

Valitusten käsittelyn pitkittymisestä sekä hankintalain uudistuksesta johtuen järjestelmän kokonaiskäyttöönotto on viivästynyt, ja hankinnan toteutus sekä siihen liittyvät investointikustannukset ajoittuvat lähes kokonaisuudessaan vuodelle 2026. Järjestelmäkokonaisuuden osittaista uudistamista on kuitenkin voitu osittain edistää hankkimalla kesällä 2024 ArcGIS-paikkatietoalusta, jonka päälle loppuvuodesta 2024 toteutettiin vesihuollon verkostotietojärjestelmän uudistaminen. Alkuvuodesta 2025 järjestelmään hankittiin ja otettiin käyttöön pilotointisopimuksella kaupunkimallin ylläpidon ja kiinteistönmuodostuksen toiminnalliset moduulit. Varsinainen TieraCityjärjestelmän muu käyttöönotto tapahtuu vaiheittain vuoden 2026 ja alkuvuoden 2027 aikana.

MT 6031, Kääpälä-Kollinmäki jalankulku- ja pyöräilyväylän suunnittelu

Hanke ei edennyt vuoden 2025 aikana, määräraha suunnitteluun on varattu vuoden 2026 talousarvioon.

INVESTOINNEITTAIN MAA- JA VESIALUEET

MAA- JA VESIALUEET	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
Maa- ja vesialueet			
Menot	-700 000 €	-116 835 €	17 %
Tulot	200 000 €	300 939 €	150 %
Netto	-500 000 €	184 104 €	-37 %

Toteutunut maa-alueiden hankinta:

1. Tontit 182-9-920-5, 182-9-920-7 ja 182-9-920-9 / 11.4.2025 / lahjoitus
2. Tontti 182-1-39-1 / 19.6.2025 / hankintahinta 90 000 €
3. Kiinteistöt 182-423-14-104 Saunamäki, 182-423-14-222 Pirkkola ja 182-423-14-220 Puisto / 23.6.2025 / hankintahinta 3 665 €
4. Tontti 182-205-1036-2 / 23.10.2025 / hankintahinta 14 570 €
5. Määräalat 182-436-1-498-M603 ja 182-436-1-496-M603 / 19.11.2025 / hankintahinta 5 813 €
6. Määräala 182-436-1-209-M603 / 19.11.2025 / hankintahinta 5 814 €

Toteutunut maa-alueiden luovutus:

- Tontti 182-5-524-5 / 21.1.2025 / myyntihinta 2 730 €
- Tontti 182-4-182-3 / 4.3.2025 / myyntihinta 2 267 €
- Määräala 182-422-1-62-M601 / 27.3.2025 / myyntihinta 8 200 €
- Määräala 182-432-2-41-M601 / 10.4.2025 / myyntihinta 48 500 €
- Kiinteistö 182-420-3-208 / 2.6.2025 / myyntihinta 3 887 €
- Tontti 182-9-937-1 / 7.8.2025 / myyntihinta 214 320 €
- Määräala 182-403-1-220-M606 / 17.9.2025 / myyntihinta 2 600 €
- Tontti 182-4-190-16 / 11.12.2025 / myyntihinta 1 956 €
- Määräala 182-449-2-98-M504 / 15.12.2025 / myyntihinta 14 208 €
- Tontti 182-4-181-5 / 17.12.2025 / myyntihinta 2 271 €

Maa-alueiden luovutuksesta saatu myyntihinta yhteensä on ollut 300 939 euroa, josta myyntivoittoa on syntynyt yhteensä 278 268 euroa sekä myyntappiota 33 207 euroa. Myytyjen maa-alueiden arvo taseessa on ollut 55 878 euroa.

OSAKKEET JA OSUUDET

OSAKKEET JA OSUUDET	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
Osakkeet ja osuudet			
Menot		-3 820 €	
Tulot		481 684 €	
Netto		477 864 €	

Lokakuussa 2025 Jämsän kaupunki osti Tiera Oy:n osakkeita 1 910 kappaletta hintaan 3 820 euroa. Tuloja muodostui tytäryhtiö Jämsek Oy:n purusta 107 076 euroa sekä Jyväskylän ammattikorkeakoulun osakkeiden myynnistä Jyväskylän yliopistolle 1 367 euroa. Näistä kummastakin kirjattiin lisäksi purkuvoittoa Jämsekin purusta johtuen 152 384 euroa sekä myyntivoittoa JAMK:n osakkeista 220 856 euroa.

INVESTOINNEITTAIN RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT

RAKENNUKSET	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
Rakennukset			
Tulot		4 220 000 €	
Netto		4 220 000 €	
Lääkärinkujan päiväkoti (093310)			
Menot	-290 000 €	-468 602 €	162 %
Netto	-290 000 €	-468 602 €	162 %
Jokilaakson sairaala (093330)			
Menot	-125 000 €		
Netto	-125 000 €		
Sähköautojen latauspisteiden rakentaminen (093434)			
Menot	-25 000 €	-36 356 €	145 %
Netto	-25 000 €	-36 356 €	145 %
Paunun liikuntahalli (093440)			
Menot	-100 000 €		
Netto	-100 000 €		
Jämsän paloasema (093991)			
Menot	-2 960 000 €	-2 037 707 €	69 %
Tulot	250 000 €		
Netto	-2 710 000 €	-2 037 707 €	75 %
	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
RAKENNUKSET			
Menot	-3 500 000 €	-2 542 665 €	73 %
Tulot	250 000 €	4 220 000 €	1 688 %
Netto	-3 250 000 €	1 677 336 €	-52 %

Rakennukset

Rakennuksia myytiin liittymiseen yhteensä 4 220 000 euron hinnasta. Näistä tasearvoa oli myyntihetkellä jäljellä yhteensä 2 885 344 euroa (lisäksi liittymiä 43 003 €). Neljällä myydyllä kohteella ei ollut enää tasearvoa, näistä saatiin puhdasta myyntivoittoa 890 000 euroa. Kahdesta myydystä kohteesta tuli myyntitappiota yhteensä 606 192 euroa. Muista kohteista kirjattiin myyntivoittoa 1 050 848 euroa. Yhteensä tuloutettavaa myyntivoittoa kertyi noin 1,3 miljoonaa euroa.

Lääkärinkujan päiväkoti

Vuokralle tulevan päiväkodin maanrakennus- ja perustustyöt on osittain vastaanotettu. Rakentaminen jatkuu päiväkodin moduulirakentamisella ja pihan pintarakenteiden ja leikkikalusteiden asentamisella. Päiväkotitoiminta alkaa elokuussa 2026.

Jokilaakson sairaala

Jokilaakson sairaalaan on varattu sairaalan toiminnan ylläpidon varmistamiseksi korjaustöiden määrärahaa. Tarpeen olleet korjaustyöt on toteutettu käyttötalouden puolelta (n. 71 000 €). Hyvaksille vuokratut tilat vähenevät vuoden 2026 alussa ja tiloja joudutaan korjaamaan ja ylläpitämään vuoden 2028 loppuun asti.

Sähköautojen latauspisteiden rakentaminen

Kaupungin kiinteistöihin on rakennettu sähköautojen latauspisteitä 12 kpl asetuksen (733/2020) mukaisesti kiinteistöjen pysäköintipaikoille, jossa on yli 20 lämmityspaikkaa. Latauspisteet ovat suunniteltu lataukseen ja lämmitykseen.

Paunun liikuntahalli

Kaupunginhallitus teki vuoden 2024 lopussa päätöksen varata määrärahaa uuden liikuntahallin rakentamiseen Paunun koulun läheisyyteen. Hankesuunnitteluun oli varattu 100 000 € vuodelle 2025. Liikuntahallin tonttikauppa on tehty toukokuussa 2025, joten tontin hankinnasta ja kaavamuutoksesta johtuen hankesuunnittelun aloitus siirtyy vuodelle 2026.

Jämsän paloasema

Jämsän paloaseman peruskorjauksen ja laajennuksen suunnittelutyö valmistui vuoden 2024 lopussa. Hankkeen rakennustöiden aloitus on viivästynyt Keski-Suomen hyvinvointialueen investointipäätöksen vuoksi. Rakennustyöt alkoivat kesäkuussa ja jatkuvat vuoden 2026 maaliskuun loppuun saakka. Vuoden 2025 rakentamiskustannukset (2,96 milj. €) eivät toteudu kokonaisuudessaan, vaan reilu 900 000 € kustannuksista siirtyy vuodelle 2026.

INVESTOINNEITTAIN KIIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET

KIIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
Liikenneväylät, yleiset (094110)			
Menot	-1 700 000 €	-1 489 458 €	88 %
Netto	-1 700 000 €	-1 489 458 €	88 %
Pääväylien ympäristön parannushanke (094115)			
Menot	-75 000 €	-113 937 €	152 %
Netto	-75 000 €	-113 937 €	152 %
Siltojen peruskorjaus (094129)			
Menot	-400 000 €	-10 545 €	3 %
Netto	-400 000 €	-10 545 €	3 %
Päijännan asemakaavan katutekniikka (094141)			
Menot	-30 000 €	-12 420 €	41 %
Netto	-30 000 €	-12 420 €	41 %
Talvialantien saneeraus (Keskuskatu-Lukkoilantie) (094142)			
Menot	-200 000 €	-1 483 €	1 %
Netto	-200 000 €	-1 483 €	1 %
Peikkorinteen asemakaavan kunnallistek (094162)			
Menot	-80 000 €	-3 591 €	4 %
Netto	-80 000 €	-3 591 €	4 %
Haiskankujan rakentaminen (094170)			
Menot	-20 000 €	-719 €	4 %
Netto	-20 000 €	-719 €	4 %
Länsi-Himoksen P-kehittäminen ja Uskolan polku (094197)			
Menot	-810 000 €	-562 477 €	69 %
Tulot	567 000 €	390 791 €	69 %
Netto	-243 000 €	-171 686 €	71 %
Länsikeskuksen kunnallistekniikka (094199)			
Menot	-400 000 €	-485 420 €	121 %
Netto	-400 000 €	-485 420 €	121 %
Hulevesiviemärin rakentaminen (095000)			
Menot	-150 000 €	-203 875 €	136 %
Netto	-150 000 €	-203 875 €	136 %
Hulevesiviemärin saneeraus (095010)			
Menot	-50 000 €		
Netto	-50 000 €		
Himoksen alueen jätepiisteet (095020)			
Menot	-100 000 €	-54 086 €	54 %
Netto	-100 000 €	-54 086 €	54 %
	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
KIIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET			
Menot	-4 015 000 €	-2 938 009 €	73 %
Tulot	567 000 €	390 791 €	69 %
Netto	-3 448 000 €	-2 547 218 €	74 %

Liikenneväylät, yleiset

Virkatien ja Talvialantien (Lukkoilantie-Jämsänjoki) saneeraus valmistui. Kadunsaneeraustyö käynnistyivät Kääpälän alueella. Esankadun, Asemakadun ja Pietiläntien jalankulku- ja pyöräväyliä kunnostettiin. Asfaltointia tehtiin Koskentiellä, Seppolan sillalla ja Sairaallantiellä. Katu- ja tievalaistuksen saneerauksen urakoissa uudistettiin yhteensä 990 valopistettä. Lavaojan Suosaarentien alittava rumppu uusittiin, kaiteiden asentaminen toteutetaan vuonna 2026.

Pääväylien ympäristön parantaminen

Yhdystien valaistuksen saneeraus on aloitettu, hanke ei valmistunut vuoden aikana.

Siltojen peruskorjaus

Viikinlahden kevyenliikenteen sillan uusimista valmisteltiin.

Päijänrannan asemakaavan katutekniikka

Hankkeen kunnallistekniikan suunnittelu käynnistyi vuoden lopussa ja valmistuu alkuvuoden 2026 aikana.

Talvialantien saneeraus (Keskuskatu-Lukkoilantie)

Hanke ei edennyt vuoden aikana.

Peikkorinteen asemakaavan kunnallistekniikka ja Länsi-Himoksentien rumpu

Haapanantien asfaltointi- ja kiveystyöt on toteutettu ja Länsi-Himoksentien alittavan rummun työt on viimeistelty.

Haiskankujan rakentaminen

Haiskankujan rakentaminen on toteutettu.

Länsi-Himoksen alueen pysäköinnin kehittäminen ja Uskolanpolun rakentaminen

Hankkeessa toteutettiin kaksi pysäköintialuetta ja Uskolanpolku jalankulku- ja pyöräväylä. Lisäksi toteutettiin valaistus ja hulevesiin liittyviä rakenteita. Ko. hankkeelle "Saavutettavampi Himos" on saatu Keski-Suomen liitolta 70 %:n rahoitus.

Länsikeskuksen kunnallistekniikan rakentaminen

Hankkeessa toteutettiin Länsikeskuksentien saneeraus ja Golftien rakentaminen. Lisäksi Himos-Infra Oy toteutti alueelle uuden jätevedenpumppaamon ja vesihuoltoa.

Hulevesiviemärin rakentaminen

Kääpälän alueelle on rakennettu hulevesiviemärointiä.

Hulevesiviemärin saneeraus

Ei toimenpiteitä alkuvuoden aikana.

Himoksen alueen jätepiisteet

Toteutettiin kaksi uutta jätteiden aluekeräyspistettä Alppinotkon ja Lehtelän alueille ja uudistettiin Hiihtäjätien olemassa oleva jätteiden keräyspiste.

INVESTOINNEITTAIN PUISTOT, LEIKKI- JA LIKUNTAPAIKAT

PUISTOT, LEIKKI- JA LIKUNTAPAIKAT	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
Puistot ja leikkipaikat, yleiset (096000)			
Menot	-105 000 €	-104 685 €	100 %
Netto	-105 000 €	-104 685 €	100 %
Jämsäpuisto (maauimalan alue) (096010)			
Menot	-300 000 €	-73 128 €	24 %
Netto	-300 000 €	-73 128 €	24 %
Jämsänkosken skeittipaikan perusparannus (096011)			
Menot	-80 000 €	-88 574 €	111 %
Tulot		24 000 €	
Netto	-80 000 €	-64 574 €	81 %
Särkijärven lähiliikuntapaikka (096118)			
Menot	-65 000 €	-3 299 €	5 %
Tulot	4 400 €	4 400 €	100 %
Netto	-60 600 €	1 101 €	-2 %
Juokslahden koulun lähiliikuntapaikka (096121)			
Menot	-100 000 €	-114 543 €	115 %
Netto	-100 000 €	-114 543 €	115 %
Koskenpään koulun lähiliikuntapaikka (096122)			
Menot	-5 000 €	-3 877 €	78 %
Netto	-5 000 €	-3 877 €	78 %
Liikuntapaikkojen valaistuksen uusiminen (096310)			
Menot	-20 000 €	-6 228 €	31 %
Netto	-20 000 €	-6 228 €	31 %
Satamat ja venerannat (096580)			
Menot	-50 000 €	-17 941 €	36 %
Netto	-50 000 €	-17 941 €	36 %
Liikuntareitistöt (096590)			
Menot	-150 000 €	-40 009 €	27 %
Tulot	105 000 €	26 962 €	26 %
Netto	-45 000 €	-13 046 €	29 %
Liikuntakenttien aitojen uusiminen (096593)			
Menot	-20 000 €	-2 530 €	13 %
Netto	-20 000 €	-2 530 €	13 %
Hallin urheilukentän huoltorakennuksen katon uusiminen (096594)			
Menot	-50 000 €	-22 667 €	45 %
Netto	-50 000 €	-22 667 €	45 %
Paunun urheilukentän ajanottojärjestelmän uusiminen (096595)			
Menot	-25 000 €	-27 245 €	109 %
Netto	-25 000 €	-27 245 €	109 %
	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
Puistot, leikki- ja liikuntapaikat			
Menot	-970 000 €	-504 725 €	52 %
Tulot	109 400 €	55 362 €	51 %
Netto	-860 600 €	-449 363 €	52 %

Puistot ja leikkipaikat, yleiset**Leikkikenttien perusparantaminen**

Hallin ja Timonkujan leikkipaikat kunnostettiin.

Jämsäpuisto

Lamminsuon puiston suunnittelua jatkettiin.

Jämsänkosken skeittiparkki

Skeittiparkki valmistui suunnitellusti. Rakentamiseen saatiin valtionavustusta 24 000 € Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirastolta.

Särkijärven lähiliikuntapaikka

Särkijärven beach volley -kentän aita uusittiin. Pukukontin sijoittamiseen liittyvä aluesuunnittelu ja poikkeamislupa -käsittely on kesken.

Juokslahden koulun lähiliikuntapaikka

Lähiliikuntapaikka valmistui suunnitellusti.

Koskenpään koulun lähiliikuntapaikka

Suunnitelma on valmis. Rakentamisen työselostusta viimeistellään.

Liikuntapaikkojen valaistuksen uusiminen

Jämsänkosken hiihtokeskuksen ja valaistun kuntoradan valot sekä keskus on uusittu.

Satamat ja venerannat

Talvialan satamaan valmistui veneenlaskuluiskan laituri ja Hulkion satamaan lastauslaituri.

Liikuntareittien perusparantaminen ja ulkoilureittisuunnitelman mukaisen runkoreitin rakentaminen

Vuonna 2025 on toteutettu Toijalanrannan ja Morvanvuoren reittien taukopaikka- ja reitistö rakenteet. Rakentamiseen on saatu Keski-Suomen liitolta 70 prosentin rahoitus.

Liikuntakenttien aitojen uusiminen

Kotipolun kentän aidat uusittiin.

Hallin urheilukentän huoltorakennuksen katon uusiminen

Huoltorakennuksen katon uusiminen on toteutettu.

Paunun urheilukentän ajanottojärjestelmän uusiminen

Ajanottolaitteisto on uusittu.

INVESTOINNEITTAIN KONEET JA KALUSTO

KONEET JA KALUSTO	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
Pakettiauto, kiinteistöhuolto (097302)			
Menot	-25 000 €	-23 138 €	93 %
Netto	-25 000 €	-23 138 €	93 %
Kuljetuskalusto, konekeskus (097318)			
Menot	-80 000 €	-49 639 €	62 %
Netto	-80 000 €	-49 639 €	62 %
Pakettiauto, joukkoliikenne (097320)			
Menot		-30 000 €	
Netto		-30 000 €	
Latukone, liikuntapaikat (097325)			
Menot	-250 000 €	-212 537 €	85 %
Netto	-250 000 €	-212 537 €	85 %
Tietohallinnon palvelimet (097410)			
Menot	-20 000 €	-14 492 €	72 %
Netto	-20 000 €	-14 492 €	72 %
Liikuntasalin telinevälineistö Jämsänjoen yk (097465)			
Menot	-25 000 €	-21 697 €	87 %
Netto	-25 000 €	-21 697 €	87 %
JYKin liikuntasalin salibandykaukalon uusiminen (097466)			
Menot	-10 000 €		
Netto	-10 000 €		
Ruohonleikkurit (puistot) (097720)			
Menot	-35 000 €	-34 000 €	97 %
Netto	-35 000 €	-34 000 €	97 %
Sivuaura (097771)			
Menot	-40 000 €	-29 305 €	73 %
Netto	-40 000 €	-29 305 €	73 %
Aura ympäristöhoitokohteeseen (097772)			
Menot	-15 000 €		
Netto	-15 000 €		
	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
KONEET JA KALUSTO			
Menot	-500 000 €	-414 808 €	83 %
Tulot	0 €	0 €	0 %
Netto	-500 000 €	-414 808 €	83 %

Pakettiauto, kiinteistöhuolto

Hankittu käytetty pakettiauto Toyota Proace.

Kuljetuskalusto, konekeskus

Hankittu Toyota Hilux Extra Cap 4WD 2,4D

Pakettiauto, joukkoliikenne

Autolähetin käytössä olevan pakettiauton vaihto oli tulossa ajankohtaiseksi. Vesiliikelaitoksen täyssähköinen pakettiauto ei soveltunut kaikilta osin heidän käyttöönsä, mutta joukkoliikenteen käyttöön se on huomattavasti sopivampi. Näin ollen päädyimme sisäisellä kaupalla hankkimaan vesiliikelaitoksen auton autolähetin käyttöön.

Latukone, liikuntapaikat

Latukone PistenBully100 hankittu.

Tietohallinnon palvelimet

Uudet varmuuskopiontiin tarkoitetut palvelimet on hankittu joulukuussa ja ne otetaan tuotantokäyttöön vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Liikuntasalin telinevälineistön uusiminen

Jämsänjoen yhtenäiskoulun Vitikkalan toimipisteen liikuntasalin telinevoimisteluvälineistö on uusittu suunnitelman mukaisesti. Investoinnin hankintahinta oli 21 697 euroa.

JYKin liikuntasalin salibandykaukalon uusiminen

Jämsänkosken liikuntasalin salibandykaukalo on hankittu. Hankinta jäi alle investointirajan (6 000 €). Käyttötalouden hankinnat ylittyvät vastaavan summan.

Ruohonleikkurit, puistot

Ruohonleikkuri Grasshopper 900 D on hankittu.

Sivuaura, tiehöylä

Sivuaura on hankittu ja asennettu tiehöylään.

Aura ympäristöhoitokoneeseen

Aura hankittu.

Rahoitusosan toteutuminen

Rahoituslaskelma €	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	Tot. 2025	Poikkeama	Tot. %
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	7 386 927	2 157 693	9 544 620	13 501 211	3 956 591	141,45 %
Tulorahoituksen korjaukset	0	-1 222 000	-1 222 000	-2 755 747	-1 533 747	225,51 %
Toiminnan rahavirta yhteensä	7 386 927	935 693	8 322 620	10 745 465	2 422 845	129,11 %
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-11 030 000	-70 000	-11 100 000	-7 410 510	3 689 490	66,76 %
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 126 400	0	1 126 400	446 153	-680 247	39,61 %
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	200 000	1 222 000	1 422 000	4 857 220	3 435 220	341,58 %
Investointien rahavirta yhteensä	-9 703 600	1 152 000	-8 551 600	-2 107 137	6 444 463	24,64 %
Toiminnan ja investointien rahavirta	-3 643 073	2 087 693	-1 555 380	6 090 701	7 646 081	-391,59 %
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäys	-4 450 000	0	-4 450 000	-6 253 736	-1 803 736	140,53 %
Antolainasaamisten vähennys	622 163	0	622 163	430 854	-191 309	69,25 %
Antolainauksen muutokset yhteensä	-3 827 837	0	-3 827 837	-5 822 882	-1 995 045	152,12 %
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	8 300 000	0	8 300 000	0	-8 300 000	0,00 %
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 125 356	0	-5 125 356	-4 065 450	1 059 906	79,32 %
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	-6 101 880	-6 101 880	0,00 %
Lainakannan muutokset yhteensä	3 174 644	0	3 174 644	-10 167 330	-13 341 974	-320,27 %
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0	0	0	-148 695	-148 695	0,00 %
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	0	-2 886	-2 886	0,00 %
Saamisten muutos	0	0	0	5 136 583	5 136 583	0,00 %
Korottomien velkojen muutos	0	0	0	1 101 170	1 101 170	0,00 %
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	0	0	0	6 086 171	6 086 171	∞
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-653 193	0	-653 193	-9 904 041	-9 250 848	1 516,25 %
Rahavarojen muutos	-4 296 266	2 087 693	-2 208 573	-3 813 340	-1 604 767	172,66 %
Rahavarojen muutos						
Rahavarat 31.12.	-1 793 236	0	-1 793 236	7 660 069	9 453 305	-427,16 %
Rahavarat 1.1.	2 378 030	0	2 378 030	8 925 782	6 547 752	375,34 %
Rahavarojen muutos	0	0	0	-1 265 713	-1 265 713	0,00 %

TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

Tuloslaskelma

Kaupunki ja liikelaitokset	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
TOIMINTATUOTOT	27 036 245,81	21 522 291,52
Myyntituotot	10 157 833,00	8 924 782,37
Maksutuotot	1 083 395,73	1 057 994,54
Tuet ja avustukset	3 504 787,63	2 887 357,59
Muut toimintatuotot	12 290 229,45	8 652 157,02
Valmistus omaan käyttöön	251 199,47	191 077,25
TOIMINTAKULUT	-68 507 587,30	-65 975 193,87
Henkilöstökulut	-36 215 039,50	-33 527 763,61
Palkat ja palkkiot	-29 467 521,57	-27 000 534,29
Henkilösivukulut	-6 747 517,93	-6 527 229,32
Eläkekulut	-5 815 185,96	-5 742 820,31
Muut henkilösivukulut	-932 331,97	-784 409,01
Palvelujen ostot	-17 710 559,69	-20 931 952,46
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 086 639,31	-6 336 406,49
Avustukset	-5 282 375,25	-2 767 487,36
Muut toimintakulut	-3 212 973,55	-2 411 583,95
TOIMINTAKATE	-41 220 142,02	-44 261 825,10
VEROTULOT	50 507 521,94	50 716 103,34
VALTIONOSUDET	4 024 252,00	1 951 626,00
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	189 579,57	-490 998,12
Korkotuotot	457 179,15	463 882,27
Muut rahoitustuotot	270 532,14	441 523,03
Korkokulut	-641 741,31	-910 354,19
Muut rahoituskulut	103 609,59	-486 049,23
VUOSIKATE	13 501 211,49	7 914 906,12
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-9 069 370,89	-7 822 266,32
TILIKAUDEN TULOS	4 431 840,60	92 639,80
Poistoeron vähennys (+)	246 611,26	246 611,26
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	4 678 451,86	339 251,06

Rahoituslaskelma

Kaupunki ja liikelaitokset

Rahoituslaskelma	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	13 501 211,49	7 914 906,12
Tulorahoituksen korjauserät	-2 755 746,64	2 403 571,30
Toiminnan rahavirta yhteensä	10 745 464,85	10 318 477,42
 Investointien rahavirta		
Investointimenot	-7 410 510,33	-4 107 084,11
Rahoitusosuudet investointimenoihin	446 153,17	129 036,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 857 219,83	338 633,66
Investointien rahavirta yhteensä	-2 107 137,33	-3 639 414,45
 Toiminnan ja investointien rahavirta	8 638 327,52	6 679 062,97
 Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-6 253 736,00	-421 635,00
Antolainasaamisten vähennys	430 854,23	443 948,24
Antolainauksen muutokset yhteensä	-5 822 881,77	22 313,24
 Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-4 065 450,00	-3 758 708,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-6 101 880,34	-443 827,93
Lainakannan muutokset yhteensä	-10 167 330,34	-4 202 535,93
 Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-148 695,22	51 159,43
Vaihto-omaisuuden muutos	-2 885,94	21 872,65
Saamisten muutos	5 136 582,64	-271 604,41
Korottomien velkojen muutos	1 101 169,73	-643 236,77
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	6 086 171,21	-841 809,10
 Rahoituksen rahavirta yhteensä	-9 904 040,90	-5 022 031,79
 Rahavarojen muutos	-1 265 713,38	1 657 031,18
 Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	7 660 068,51	8 925 781,89
Rahavarat 1.1.	8 925 781,89	7 268 750,71
Rahavarojen muutos	-1 265 713,38	1 657 031,18

Tase

VASTAAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	109 928 465,43	109 245 461,68
I AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	105 313,12	79 591,41
1. Aineettomat oikeudet	100 362,04	32 238,00
2. Muut pitkävaikutteiset menot	4 951,08	47 353,41
II AINEELLISET HYÖDYKKEET	84 983 264,64	90 058 134,06
1. Maa- ja vesialueet (sis. arvонkorotukset)	18 408 632,29	18 347 675,57
2. Rakennukset	29 522 483,38	37 517 741,44
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	31 069 782,21	31 113 119,40
4. Koneet ja kalusto	1 374 175,68	1 263 309,64
5. Muut aineelliset hyödykkeet	71 708,06	71 708,06
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4 536 483,02	1 744 579,95
III SIJOITUKSET	24 839 887,67	19 107 736,21
1. Osakkeet ja osuudet	11 941 678,83	12 046 302,14
3. Muut lainasaamiset	11 880 710,69	6 048 541,97
4. Muut saamiset	1 017 498,15	1 012 892,10
VAIHTUVAT VASTAAVAT	12 729 591,63	13 081 031,51
I VAIHTO-OMAISUUS	189 325,50	186 439,56
1. Aineet ja tarvikkeet	189 325,50	186 439,56
II SAAMISET	4 880 197,62	3 968 810,06
Pitkäaikaiset saamiset	23 012,44	26 299,92
1. Myyntisaamiset	23 012,44	26 299,92
Lyhytaikaiset saamiset	4 857 185,18	3 942 510,14
1. Myyntisaamiset	1 826 118,75	1 440 184,87
2. Lainasaamiset	519 721,30	734 282,57
3. Muut saamiset	826 816,79	1 012 769,90
4. Siirtosaamiset	1 684 528,34	755 272,80
III RAHOITUSARVOPAPERIT	61 473,00	61 473,00
1. Osakkeet ja osuudet	61 473,00	61 473,00
IV RAHAT JA PANKKISAAMISET	7 598 595,51	8 864 308,89
	2025	2024
VASTAAVAA YHTEENSÄ	122 658 057,06	122 326 493,19
	2025	2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	86 696 427,45	82 017 066,50
I PERUSPÄÄOMA	77 030 848,82	77 030 848,82
III MUUT OMAT RAHASTOT	6 949 241,23	6 949 241,23
IV EDELLISTEN TILIKAUSIEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-1 962 114,46	-2 302 274,61
V TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	4 678 451,86	339 251,06
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	2 151 907,20	2 398 518,46
1. Poistoero	2 151 907,20	2 398 518,46
PAKOLLISET VARAUKSET	2 113 500,37	3 061 693,56
2. Muut pakolliset varaukset	2 113 500,37	3 061 693,56
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	293 543,01	442 238,23
2. Lahjoitusrahastojen pääomat	293 543,01	439 238,23
3. Muut toimeksiantojen pääomat	0,00	3 000,00
VIERAS PÄÄOMA	31 402 679,03	34 406 976,44
I PITKÄAIKAINEN	9 346 557,59	17 986 464,31
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	7 607 350,00	16 265 346,00
7. Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	1 739 207,59	1 721 118,31
II LYHYTAIKAINEN	22 056 121,44	16 420 512,13
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden ly	8 017 902,00	3 425 356,00
4. Lainat muilta luotonantajilta	3 596 376,82	3 650 286,96
6. Ostovelat	3 824 058,36	3 604 214,26
7. Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	912 010,30	853 125,51
8. Siirtovelat	5 705 773,96	4 887 529,40
	2025	2024
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	122 658 057,06	122 326 493,19

Konsernituloslaskelma

	2025	2024
Toimintatuotot	40 385 164,44	37 109 477,10
Toimintakulut	-93 952 581,41	-91 708 068,48
Osuus osakkuusyhteisön voitosta (tappiosta)	0,00	0,00
Toimintakate	-53 567 416,97	-54 598 591,38
Verotulot	50 507 521,94	50 716 103,34
Valtionosuudet	20 695 680,58	18 828 650,26
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	42 039,75	73 792,98
Muut rahoitustuotot	247 429,11	212 881,86
Korkokulut	-756 846,86	-1 064 820,98
Muut rahoituskulut	42 711,27	-525 869,32
Vuosikate	17 211 118,82	13 642 146,76
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-11 746 064,70	-11 680 196,77
Arvonalentumiset	-1 271 905,26	-715 200,00
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tilikauden tulos	4 193 148,86	1 246 749,99
Tilinpäätössiirrot	-1 782,98	2 713,69
Tilikauden verot	-100 318,70	-111 193,37
Laskennalliset verot	0,00	0,00
Vähemmistöosuudet	3 685,41	-2 530,71
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	4 094 732,59	1 135 739,60

Konsernin rahoituslaskelma

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	17 211 118,82	13 642 146,76
Tilikauden verot	-100 318,70	-111 193,37
Tulorahoituksen korjauserät	-1 073 053,97	2 403 571,30
	16 037 746,15	15 934 524,69
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-12 396 035,59	-7 452 521,73
Rahoitusosuudet investointeihin	508 507,89	556 649,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 592 303,85	338 633,66
Investoinnit netto	-10 295 223,85	-6 557 239,07
Toiminnan ja investointien rahavirta	5 742 522,30	9 377 285,62
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-6 253 736,00	-421 635,00
Antolainasaamisten vähennys	430 854,23	443 948,24
	-5 822 881,77	22 313,24
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	7 170 000,00	2 191 667,97
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 944 390,84	-6 907 533,68
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-10 175 221,82	-4 735 757,42
	-8 949 612,66	-9 451 623,13
Oman pääoman muutokset	312 816,23	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muut.	-401 391,39	-467 020,98
Vaihto-omaisuuden muutos	43 947,22	-246 375,16
Saamisten muutos	9 236 293,07	6 367 015,17
Korottomien velkojen muutos	548 419,65	-2 358 288,97
	9 427 268,55	3 295 330,06
Rahoituksen rahavirta	-5 032 409,65	-6 133 979,83
Rahavarojen muutos	710 112,65	3 243 305,79

Rahavarat 31.12.	16 730 284,46	16 020 171,81
Rahavarat 1.1.	16 020 171,81	12 776 866,02
	710 112,65	3 243 305,79

Konsernitase

VASTAAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	129 641 439,16	131 346 345,85
Aineettomat hyödykkeet	123 353,41	739 872,34
Aineettomat oikeudet	100 362,04	32 315,24
Muut pitkävaikutteiset menot	19 234,17	63 527,56
Ennakkomaksut	3 757,20	644 029,54
Aineelliset hyödykkeet	128 759 581,10	129 413 467,25
Maa- ja vesialueet	20 427 877,82	20 031 333,38
Rakennukset	68 132 173,61	72 468 548,59
Kiinteät rakenteet ja laitteet	32 267 734,86	32 338 681,84
Koneet ja kalusto	2 816 794,14	2 620 344,90
Muut aineelliset hyödykkeet	125 304,72	128 939,44
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	4 989 695,95	1 825 619,10
Sijoitukset	758 504,65	1 193 006,26
Osakkuusyhteisöosuudet	0,00	0,00
Muut osakkeet ja osuudet	582 074,24	703 865,87
Muut lainasaamiset	227 198,08	319 934,62
Muut saamiset	-50 767,67	169 205,77
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	356 196,84	493 257,07
VAIHTUVAT VASTAAVAT	24 837 072,75	22 197 897,49
Vaihto-omaisuus	953 796,68	997 743,90
Saamiset	7 152 991,61	5 179 981,78
Pitkäaikaiset saamiset	23 012,44	26 299,92
Lyhytaikaiset saamiset	7 129 979,17	5 153 681,86
Rahoitusomaisuusarvopaperit	1 928 929,36	1 128 593,00
Rahat ja pankkisaamiset	14 801 355,10	14 891 578,81
VASTAAVAA	154 834 708,75	154 037 500,41

VASTATTAVAA	2025	2024
OMA PÄÄOMA	102 619 584,44	96 954 125,11
Peruspääoma	77 030 848,82	77 030 848,82
Arvonkorotusrahasto	0,00	0,00
Muut omat rahastot	14 037 826,00	14 037 826,00
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä (-)	7 456 177,03	4 749 710,70
Tilikauden ylijäämä/alijäämä (-)	4 094 732,59	1 135 739,59
VÄHEMMISTÖOSUUDET	133 803,08	137 488,49
PAKOLLISET VARAUKSET	2 113 500,37	3 061 693,56
Muut pakolliset varaukset	2 113 500,37	3 061 693,56
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	764 331,12	1 302 782,74
VIERAS PÄÄOMA	49 203 489,74	52 581 410,51
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	18 611 547,11	28 009 255,89
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	5 893 282,15	5 861 943,27
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	10 018 950,31	5 259 163,44
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	14 679 710,17	13 451 047,91
VASTATTAVAA	154 834 708,75	154 037 500,41

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1. Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaan. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle. Lomapalkat on jaksotettu.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Vuotta 1991 aikaisemmin hankittujen kiinteiden rakenteiden ja laitteiden arvo on vuoden 1991 kirjanpitoarvo vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Pysyvien vastaavien käyttöomaisuusosakkeet on merkitty taseeseen hankintameno. Vuoden 2025 tilinpäätökseen kirjattiin Lukkoilakodin alaskirjaus arvonalenemisiin.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen hankintamenon tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Varastot on inventoitu 31.12.2025.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusarvopaperit on taseessa merkitty hankintameno tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

KUNNAN TILINPÄÄTÖKSEN ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

2. Tuloslaskelman esittämistavan muutos, ei muutosta

3. Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin, ei muutosta

4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Luvussa "Vertailtavuus edelliseen vuoteen" on luvuin ja graafein esitetty tuottojen ja kulujen sekä toiminnan rahoituksen osalta muutokset vuosien 2025 ja 2024 osalta. Jämsän kaupungissa tehtiin organisaatiomuutos 1.6.2025 alkaen. Elinvoimatoimiala muuttui Kaupunkiympäristö- toimialaksi. Samalla aiemmin elinvoiman toimialalla ollut maankäyttö ja yrityspalvelut -tulosalue siirtyivät konsernipalveluiden toimialalle.

Vuonna 2024 tehtyjä pakollisia varauksia peruutettiin tilikaudella 2025 potilasvahinkovakuutuksen osalta, koska hovioikeudessa Jämsän kaupunki voitti tämän riidan hyvinvointialuetta vastaan. Toimintakuluja vähennettiin tällä peruutuksella 827 198,70 euroa sekä korkokuluja 120 994,49 euroa, yhteensä 948 193,19 euroa.

5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset, ei korjauksia

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernirakenteen muutokset

Vähäisten keskinäisten tapahtumien vuoksi Kiinteistö Oy Jämsänmäen tytäryhtiö Asunto Oy Länkipohjan Rantatietä ei ole yhdistetty vuoden 2025 konsernitilinpäätökseen. Lepäävänä yhtiönä ollut Jämsek Oy on purettu tilikaudella 2025. Vuonna 2025 aloitti toiminnan taseyksikkönä Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalue, jonka vastuukuntana Jämsän kaupunki toimii.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskeiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty. Tytäryhtiöiden 153 482 euron kiinteistöveroja ei konsernissa ole eliminoitu (192 406 euroa v. 2024).

Konsernitili on rahoissa ja pankkisaamisissa vain emoyhtiöllä, tytäryhtiöillä joko saamisissa tai veloissa.

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja veroperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoimisessa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemissä.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Kiinteistötytäryhteisöt ovat viime vuosina tehneet aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoja, joten uutta poistoeroa ei ole syntynyt. Ennen vuotta 2015 muodostunut poistoero on kirjattu rakennusten arvon vähennykseksi ja edellisten tilikausien tulokseen. Poisto-oikaisusta on vähennetty myytyjen kiinteistöjen jäljellä ollut poisto-oikaisu. Kiinteistö Oy Jämsänkosken Koivutie 4:n poisto-oikaisu tehty koko rakennuksen jäljellä olevasta arvosta.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6. Toimintatuotot tehtäväalueittain

	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Konsernipalvelut	5 029 017	2 302 994	4 677 685	1 924 662
Sivistystoimi	6 802 434	5 357 445	4 540 316	2 813 399
Elinvoima/Kaupunkiympäristö (1.6.2025 alkaen)	20 905 271	24 363 814	10 169 804	11 699 006
<i>Toimintatuotot yhteensä</i>	<i>32 736 723</i>	<i>32 024 253</i>	<i>19 387 804</i>	<i>16 437 067</i>
Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalue (taseyksikkö)	2 516 783		2 516 783	
Jämsän Vesi liikelaitos	5 131 659	5 085 224	5 131 659	5 085 224
<i>Yhteensä</i>	<i>40 385 165</i>	<i>37 109 477</i>	<i>27 036 246</i>	<i>21 522 292</i>

7. Verotulojen erittely

Verotulojen erittely		
	2025	2024
Kunnan tulovero	37 546 904	37 656 757
Osuus yhteisöveron tuotosta	6 000 935	6 924 853
Kiinteistövero	6 959 683	6 134 494
<i>Verotulot yhteensä</i>	<i>50 507 522</i>	<i>50 716 103</i>

8. Valtionosuuksien erittely

Valtionosuuksien erittely				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	20 267 411,58	16 751 502,26	3 595 983,00	-125 522,00
Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus (+/-)	516 922,00	2 532 216,00	516 922,00	2 532 216,00
Siitä: Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus				
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	-1 387 139,00	-1 198 240,00	-1 387 139,00	-1 198 240,00
Verotulomenetysten korvaus	1 815 408,00	3 275 388,00	1 815 408,00	3 275 388,00
Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä	20 695 680,58	18 828 650,26	4 024 252,00	1 951 626,00

9. Palvelujen ostot eriteltynä asiakaspalvelujen ostoihin ja muiden palvelujen ostoihin

	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	1 144 963	590 619
Muiden palvelujen ostot	16 565 596	11 020 816
<i>Palvelujen ostot yhteensä</i>	<i>17 710 560</i>	<i>11 611 435</i>

10. Valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi annetut tuet valtuustoryhmittäin eriteltynä, ei ole

11. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Pysyvien vastaavien poistot on laskettu kaupunginvaltuustossa 29.12.2008 vahvistetun poistosuunnitelman mukaan.

Poistomenetelmät, poistoajat ja niitä vastaavat poistoprosentit ovat seuraavat:

Pääryhmittely	Poistotapa	Poisto aika	
Aineettomat hyödykkeet			
<i>Aineettomat oikeudet</i>	tasapoisto	5 vuotta	
Muut pitkävaikutteiset menot			
<i>Tietokoneohjelmistot</i>	tasapoisto	3 - 5 vuotta	
<i>Muut pitkävaikutteiset menot</i>	tasapoisto	3 - 5 vuotta	
Ennakkomaksut	ei tehdä poistoja		
Aineelliset hyödykkeet			
<i>Maa- ja vesialueet</i>	ei tehdä poistoja		
Rakennukset ja rakennelmat			
<i>Asuinrakennukset</i>	tasapoisto	30 - 50 vuotta	
<i>Talous- ja vapaa-ajan rakennukset</i>	tasapoisto	15 - 20 vuotta	(eriytetty)
<i>Hallinto-, liike- ja laitosrakennukset</i>	tasapoisto	30 - 50 vuotta	
<i>Teollisuus- ja tuotantorakennukset</i>	tasapoisto	20 - 30 vuotta	(eriytetty)
Kiinteät rakenteet ja laitteet			
Kadut, tiet ja puistot	tasapoisto	15 vuotta	
Laiturit, uimalat ja sillat	tasapoisto	10 vuotta	
Muut maa- ja vesirakenteet	tasapoisto	10 - 30 vuotta	
Urheilu- ja ulkoilurakenteet	tasapoisto	15 - 30 vuotta	
Vedenjakeluverkosto	tasapoisto 2015 loppuun vuoden 1990 arvoille		
Vedenjakeluverkosto	tasapoisto	30 vuotta	vuodesta -91 alkaen
Viemäriverkosto	tasapoisto 2015 loppuun vuoden 1990 arvoille		
Viemäriverkosto	tasapoisto	30 vuotta	vuodesta -91 alkaen
Vesi- ja viemärikoneet	tasapoisto	15 vuotta	
Ulkovalaistusjohdot ja laitteet	tasapoisto	15 vuotta	
Muut kiinteät koneet ja laitteet	10 - 15 vuotta	10 - 15 vuotta	
Koneet ja kalusto		vuotta	
Raskaat koneet ja kalusto	tasapoisto	10 - 15 vuotta	
Kevyet koneet ja kalusto	tasapoisto	5 - 10 vuotta	
(sis. sairaalan kaluston ja laitteet, röntgenlaitteet yläraja)			
Alukset ja veneet	tasapoisto	8 - 15 vuotta	
Kuljetusvälineet ja autot	tasapoisto	5 - 10 vuotta	
Atk-laitteet	tasapoisto	3 vuotta	
Muut laitteet ja kalusteet	tasapoisto	3 - 5 vuotta	
Muut aineelliset hyödykkeet			

Luonnonvarat	käytön mukainen poisto
Arvo- ja taide-esineet	ei tehdä poistoja
Muut hyödykkeet	ei tehdä poistoja
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankkeet	ei tehdä poistoja
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset	
Osakkeet ja osuudet	ei tehdä poistoja
Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluiksi. Poistoryhmittelystä ja ajoista (mm. muut kuin sumu-alarajat) poikkeamat vahvistettuun poistosuunnitelmaan. Pääsääntöisesti poistoajaksi valitaan vaihteluvälin lyhin mahdollinen poisto aika. Mikäli poikkeustapauksessa valmistuneelle tai siirtyneelle omaisuudelle valitaan jokin muu poisto aika, päätöksen siihen tekee kaupunginhallitus. Jämsän Vesi Liikelaitokselta kaupungille siirretyn hulevesiverkoston poisto aika 10 vuotta. Jatkossa hulevesiverkosto kuuluu viemäriverkostoon, jonka poisto aika 30 vuotta.	

12. Pakollisten varausten muutokset

	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset 1.1.2025	3 061 694	330 000	3 061 694	330 000
Muut pakolliset varaukset 1.1.2025	3 061 694	330 000		
Lisäykset tilikaudella		2 731 694		2 731 694
Vähennykset tilikaudella	-948 193		-948 193	
Muut pakolliset varaukset 31.12.	2 113 500	3 061 694	2 113 500	3 061 694
	2 113 500	3 061 694	2 113 500	3 061 694

13. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot

	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden myyntivoitot	278 268	56 122	278 268	56 122
Rakennusten myyntivoitot	2 818	272 000	1 940 848	272 000
Muut myyntivoitot	373 240	0	373 240	0
Myyntivoitot yhteensä	654 326	328 122	2 592 356	328 122
Muut toimintakulut				
Maa- ja vesialueiden myyntitappiot	33 205		33 205	
Rakennusten myyntitappiot	223 836		606 192	
Muut myyntitappiot	0	0	0	0
Myyntitappiot yhteensä	257 041	0	639 396	0

14. Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyviä erä ei ole ollut.

15. Muihin rahoitustuottoihin sisältyvät tuotot, jotka saatu osuuksina muissa yhteisöissä

Osinkotuottojen ja arvopapereiden myyntivoittojen erittely

	2025	2024
Osinkotuotot muista yhteisöistä	120 864	290 246
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	73 337	73 337
Yhteensä	194 200	363 583

16. Erittely poistoeron muutoksista

	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos	246 611,26	246 611,26
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus (- tai +)		
Poistoerojen muutokset yhteensä	246 611,26	246 611,26

Tasetta koskevat liitetiedot

17. Lainan liikkeeseen laskemisesta aiheutuneet kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset, ei ole

18. Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmääritysmenetelmät, ei ole tehty arvonkorotuksia.

19. Pysyvät vastaavat tase-eräkohtaisesti

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
	Aineettomat oikeudet	Aineettomat hyödykkeet Muut pitkävaikut. menot	Ennakko-maksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	32 238,00	47 353,41	0,00	79 591,41
Lisäykset tilikauden aikana	75 145,00			75 145,00
Rahoitusosuudet tilikaudella				0,00
Vähennykset tilikauden aikana				0,00
Siirrot erien välillä				0,00
Tilikauden poisto	-7 020,96	-42 402,33		-49 423,29
Arvon alennukset ja niiden palautukset				0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	100 362,04	4 951,08	0,00	105 313,12
Arvonkorotukset				
Kirjanpitoarvo 31.12.	100 362,04	4 951,08	0,00	105 313,12

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet							
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Aineelliset hyödykkeet		Muut aineell. hyödyk.	Ennakko-maksut ja keskener.	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	18 347 675,57	37 517 741,44	31 113 119,40	1 263 309,64	71 708,06	1 744 579,95	90 058 134,06
Lisäykset tilikauden aikana	116 835,36	36 355,84	50 253,97	537 018,59		6 619 053,18	7 359 516,94
Rahoitusosuudet tilikaudella						-446 153,17	-446 153,17
Vähennykset tilikauden aikana	-55 878,64	-2 885 344,43		-27 062,52			-2 968 285,59
Siirrot erien välillä			3 345 661,04	35 335,90		-3 380 996,94	0,00
Tilikauden poisto		-3 915 218,03	-3 439 252,20	-434 425,93			-7 788 896,16
Arvonlennukset ja niiden palautukset		-1 231 051,44					-1 231 051,44
Poistamaton hankintameno 31.12.	18 408 632,29	29 522 483,38	31 069 782,21	1 374 175,68	71 708,06	4 536 483,02	84 983 264,64
Arvonkorotukset							
Kirjanpitoarvo 31.12.	18 408 632,29	29 522 483,38	31 069 782,21	1 374 175,68	71 708,06	4 536 483,02	84 983 264,64

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet yhteensä	
Poistamaton hankintameno 1.1.	90 137 725,47
Lisäykset tilikauden aikana	7 434 661,94
Rahoitusosuudet tilikaudella	-446 153,17
Vähennykset tilikauden aikana	-2 968 285,59
Siirrot erien välillä	0,00
Tilikauden poisto	-7 838 319,45
Arvonlennukset ja niiden palautukset	-1 231 051,44
Poistamaton hankintameno 31.12.	85 088 577,76
Arvonkorotukset	
Kirjanpitoarvo 31.12.	85 088 577,76

Maa- ja vesialueet erittely				
	Kaupunki		Konserni	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	114 587,32	112 337,12	951 352,25	474 674,15
Muut maa- ja vesialueet	18 294 044,97	18 235 338,45	19 476 525,57	19 556 659,23
Maa- ja vesialueet yhteensä	18 408 632,29	18 347 675,57	20 427 877,82	20 031 333,38

Sijoitukset

Pysyvien vastaavien sijoitukset					
	Osakkeet ja osuudet				
	Osakkeet konserni- yhtiöt	Osakkeet osakk. ja omistus- yhteisöt	Kunta- yhtymä- osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	8 957 236,88	13 455,04	2 546 093,63	529 516,59	12 046 302,14
Lisäykset				3 820,00	3 820,00
Vähennykset	-107 076,28			-1 367,03	-108 443,31
Siirrot erien välillä					
Hankintameno 31.12.	8 850 160,60	13 455,04	2 546 093,63	531 969,56	11 941 678,83
Arvonlennukset					
Arvonkorotukset					
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 850 160,60	13 455,04	2 546 093,63	531 969,56	11 941 678,83

	Jvk-, muut laina- ja muut saamiset						
	Jvk-laina- saamiset	Saamiset konserni- yhteisöt	Saamiset osakk. ja omistusyht.	Saamiset kunta- yhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä	Kaikki yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,00	5 728 607,35	0,00	0,00	1 332 826,72	7 061 434,07	19 107 736,21
Lisäykset		6 220 000,00				6 220 000,00	6 223 820,00
Vähennykset		-295 094,74			-88 130,49	-383 225,23	-491 668,54
Siirrot erien välillä						0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	0,00	11 653 512,61	0,00	0,00	1 244 696,23	12 898 208,84	24 839 887,67
Arvonlennukset						0,00	0,00
Arvonkorotukset						0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	11 653 512,61	0,00	0,00	1 244 696,23	12 898 208,84	24 839 887,67

Omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot

20. Tytäryhteisöt

21. Kuntayhtymät

22. Yhteisyhteisöt

Konsernirakenne ja sen muutokset 2025

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt						
Nimi	Kotipaikka	Kunnan omistus- osuus	Konsernin omistus- osuus	Kuntakonsernin osuus (1 000 €)		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta / tappiosta
Tytäryhteisöt						
Kiinteistö Oy Jämsänmäki *)	Jämsä	100,00 %	100,00 %	2 687	10 796	-106
Jämsän Yrityskiinteistöt Oy	Jämsä	100,00 %	100,00 %	571	6 166	-174
Jämsän Aluelämpö Oy	Jämsä	100,00 %	100,00 %	3 772	5 862	309
Himos-Infra Oy	Jämsä	100,00 %	100,00 %	2 260	179	64
Kiinteistö Oy Koskenpään terveystalo	Jämsä	79,60 %	79,60 %	1 407	0	1
Kiinteistö Oy Jämsänkosken Koivutie 4	Jämsä	59,74 %	59,74 %	689	2	0
Längelmäki Halli Oy	Jämsä	57,18 %	57,18 %	30	3	-2
Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy	Jämsä	99,00 %	99,00 %	1 872	908	120
Tytäryhteisöt			Yhteensä	13 289	23 916	206
Kuntayhtymät						
Jyväskylän koulutuskuntayhtymä	Jyväskylä	17,88 %	17,88 %	16 965	4 513	733
Keski-Suomen liitto	Jyväskylä	8,99 %	8,99 %	92	134	8
Kuntayhtymät			Yhteensä	17 057	4 647	741
Osakkuusyhteisöt						
Osakkuusyhteisöt			Yhteensä	0	0	0
Yhdistelemättömät yhteisöt						
Jämsek Oy, yhtiö purettu 30.12.2025	Jämsä	100,00 %	100,00 %	0	0	0
Jämsänjokilaakson Jäähalli	Jämsä	26,64 %	26,64 %			
- ei olennainen, ei liiketoimintaa						
			Yhteensä	30 346	28 563	947

*) Kiint. Oy Jämsänmäen omistamaa As Oy Länkipohjan rantatietä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen toiminnan vähäisyyden vuoksi

23. Saamiset tytäryhteisöiltä, kuntayhtymiltä

Saamisten erittely				
	2025		2024	
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		322 637		164 834
Lainasaamiset	11 653 513	476 965	5 728 607	641 643
Muut saamiset	905 275		894 959	
Siirtosaamiset		0		0
Yhteensä	12 558 788	799 601	6 623 566	806 476
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset		0		0
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset		809 900		308 000
Yhteensä	0	809 900	0	308 000
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä				
Myyntisaamiset		0		0
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset		0		0
Yhteensä	0	0	0	0
Saamiset yhteensä	12 558 788	1 609 501	6 623 566	1 114 476

24. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Muut siirtosaamiset	0	0		
Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä	0	0	0	0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Siirtyvät korot	0	0	0	0
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	216 447	233 973	170 000	190 000
Lääkäreiden koulutuskorvaukset	0	0		
EU-tuet	0	0		
Tuet, avustukset ja muut projektisaamiset	383 694	187 112	302 685	121 000
Muut tulojäämät	1 335 617	502 292	1 211 843	444 274
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	1 935 758	923 377	1 684 528	755 274

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25. Oman pääoman erittely

Oman pääoman erittely		
	Kaupunki	
	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	77 030 849	77 030 849
Lisäykset		
Vähennykset		
Peruspääoma 31.12.	77 030 849	77 030 849
Konsernirahasto 1.1.	6 949 241	6 949 241
Lisäykset		
Vähennykset		
Konsernirahasto 31.12.	6 949 241	6 949 241
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	-1 963 024	-2 302 275
Siirto vahinkorahastoon		
Edellisten tilikausien oikaisu / muutokset	909	
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	-1 962 114	-2 302 275
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	4 678 452	339 251
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	<i>86 696 428</i>	<i>82 017 067</i>

Oman pääoman erittely		
	Konserni	
	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	77 030 849	77 030 849
Lisäykset		
Vähennykset		
Peruspääoma 31.12.	77 030 849	77 030 849
Arvonkorotusrahasto 1.1.	0	0
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Arvonkorotusrahasto 31.12.	0	0
Konsernirahasto 1.1.	6 949 241	6 949 241
Lisäykset		
Vähennykset		
Konsernirahasto 31.12.	6 949 241	6 949 241
Muut omat rahastot 1.1.	7 088 585	7 092 296
Siirrot rahastoon	0	24
Siirrot rahastosta	0	-3 737
Muut omat rahastot 31.12.	7 088 585	7 088 585
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	5 885 451	4 530 322
Edellisten tilikausien oikaisu / muutokset	1 570 732	219 389
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	7 456 183	4 749 711
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	4 094 727	1 135 740
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	<i>102 619 584</i>	<i>96 954 125</i>

26. Erittely poistoerosta, ei verotussyistä tehtyjä poistoja

27. Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät pitkäaikaiset velat

Pitkäaikaiset velat	Kaupunki	
	2025	2024
Joukkovelkakirjalainat	0	0
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	2 550 008	3 150 894
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2 550 008	3 150 894

28. Liikkeeseen lasketut joukkovelkakirjalainat, ei ole

29. Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				
Ympäristövastuut	330 000	330 000	330 000	330 000
Potilasvahinkovakuutusvastuu (ky)				
Eläkevaraukset				
Muut pakolliset varaukset	1 783 501	2 731 694	1 783 501	2 731 694
Muut pakolliset varaukset yhteensä	2 113 501	3 061 694	2 113 501	3 061 694

30. Pitkä- ja lyhytaikaiset velat tytäryhteisöille, kuntayhtymille ja osakkuus- ja omistusyhteisöyhteisöille

Vieras pääoma				
	2025		2024	
	Pitkä-aikainen	Lyhyt-aikainen	Pitkä-aikainen	Lyhyt-aikainen
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat		633 145		625 733
Muut velat	43 159		30 077	
Siirtovelat				
Yhteensä	43 159	633 145	30 077	625 733
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot				
Ostovelat		52		120
Muut velat	27 949		30 579	
Siirtovelat				
Yhteensä	27 949	52	30 579	120
Velat osakkuus- tai sekä muille omistusyhteisöyhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat				0
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä				0
Vieras pääoma yhteensä	71 108	633 197	60 656	625 852

31. Shekkilimiitti, ei ole

32. Muiden velkojen erittely; liittymismaksut ja muut velat

Muiden velkojen erittely	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut (pa)	5 893 282	5 857 643	1 668 099	1 660 462
Muut velat (pa)				
Muut velat yhteensä	5 893 282	5 857 643	1 668 099	1 660 462

33. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	5 216 740	5 352 835	3 712 681	3 889 290
Muiden palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	1 015 812	879 575	753 674	674 733
Korkojaksotukset	80 788	100 635	24 273	43 651
Maksuosuuspalautukset ja tasaukset	0	0	0	0
Verot, v.os ja projektijaksotukset	108 155	226 550	0	0
Muut menojäämät	235 952	-680 319	1 215 146	279 855
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	6 657 448	5 879 276	5 705 774	4 887 529

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

34. Velat, joista kunta on pantannut, kiinnittänyt tai muulla tavalla antanut vakuudeksi omaisuuttaan, ei ole

35. Vakuudet, jotka kunta on muuten kuin edellä kohdassa 34 tarkoitetulla tavalla antanut puolestaan, ei ole.

36. Vakuudet, jotka kunta on antanut sen kanssa samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta; annettu vain takausvastuita, joista erittely liitetieto 39

37. Muut, kuin kohdissa 34-36 kohdissa kunnan antamat vakuudet annettu vain takausvakuuksia, joista erittely liitetieto 40.

38. Vuokrasopimusten mukaisten vuokrien jäljellä olevien määrien yhteissumma

Vuokravastuut				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut				
KSP Asunnot Oy, Seppolan pt, sop. voimassa 30.9.2035 asti	4 158 609	3 653 493	4 158 609	3 653 493
KSP Asunnot Oy, Linnamäentie 21, sop. voimassa 31.5.2035 asti	1 356 134	1 159 388	1 356 134	1 159 388
KSP Asunnot Oy, Lukkoilantie 5, sop. voimassa 31.3.2036 asti	1 728 642	1 468 004	1 728 642	1 468 004
Kuntayhtymien vuokravastuut yhteensä	6 827 766	7 267 819		
Vuokravastuut yhteensä	14 071 152	13 548 703	7 243 386	6 280 884
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	559 404	548 792	61 599	48 471
- sopimuksiin sisältyvät lunastusveloitteet				
Leasingvastuut yhteensä	8 910 399	9 192 731	8 701 221	8 992 483
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	737 503	653 840	625 311	550 858
Yhteensä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	1 296 907	1 202 632	686 910	599 329
Yhteensä vastuut	22 981 551	22 741 434	15 944 607	15 273 367
Leasing sopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaista vastuita.				

39. Kunnan antamat vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta

Vastuusitoumukset		
	Kaupunki	
	2025	2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta		
Alkuperäinen pääoma	20 837 900	20 947 900
Jäljellä oleva pääoma	10 490 376	10 657 965

Vastuusitoumukset				
	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Takaukset muiden puolesta *)				
Alkuperäinen pääoma	1 151 447	3 906 447	1 151 447	3 906 447
Jäljellä oleva pääoma	293 334	1 422 179	293 334	1 422 179

40. Muut kunnan antamat vastuusitoumukset

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista		
	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	177 564 881	165 780 753
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.	0	0
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	227 280	117 899

41. Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

	Konserni		Kaupunki	
	2025	2024	2025	2024
Sopimusvastuut				
Palvelusopimus, Jämsän Terveys Oy, voim. 31.8.2025	-	-	-	-
Metsä-Kivelä, jälkihoitovakuus	105 000	105 000	105 000	105 000
Metsä-Kivelä, laajennusalue (GRK:n vastavakuus)	540 000	540 000	540 000	540 000
Metsä-Kivelä, käsittelykenttä (GRK:n vastavakuus)	619 000	619 000	619 000	619 000
Kylpylän alueen asemakaavan muutos ja laajennus	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000
Maankäyttösopimuksia kunnalle aiheuttavat velvoitteet yht.	6 127 574	6 127 574	6 127 574	6 127 574
Sopimusvastuut yhteensä	8 741 574	8 741 574	8 741 574	8 741 574
Johdannaissopimukset, erillinen selvitys.				
Valuuttatermit				
Käypä arvo				
Kohde-etuuden arvo				
Korkotermit				
Käypä arvo				
Kohde-etuuden arvo				
Arvonlisäveron palautusvastuu	1 223 400	1 710 879	430 317	694 575

Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot

42. Henkilöstön lukumäärä 31.12. tehtäväalueittain

Henkilöstön lukumäärä 31.12.		
	2025	2024
Konsernipalvelut	75	65
Sivistystoimi	449	458
Elinvoima/Kaupunkiympäristö	67	76
Liikelaitos	10	12
Taseyksikkö	48	0
Yhteensä	649	611

*) sisältää myös osa-aikaiset työsuhteet

43. Henkilöstökulut, jotka aktivoitu taseeseen

Ulkoinen	Jämsän kaupunki		
Tuloslaskelma = käyttötalous	käyttötalous	investoinnit	yhteensä
Maksetut palkat ja palkkiot	2 670 222	35 670	2 705 892
Henkilöstökulujen korjauserät	-274 109		-274 109
Palkat ja palkkiot	2 396 114	35 670	2 431 784
Eläkekulut	5 256 593		5 256 593
Muut henkilösivukulut	844 733	1 851	846 584
Henkilöstösivukulut yhteensä	6 101 326	1 851	6 103 177
Henkilöstökulut yhteensä	8 497 440	37 521	8 534 961
Jämsän Vesi liikelaitos			
Tuloslaskelma = käyttötalous	käyttötalous	investoinnit	yhteensä
Palkat ja palkkiot	649 950	0	649 950
Henkilöstökulujen korjauserät	-3 720		-3 720
Palkat ja palkkiot	646 230	0	646 230
Eläkekulut	124 778		124 778
Muut henkilösivukulut	18 847		18 847
Henkilöstösivukulut yhteensä	143 625	0	143 625
Henkilöstökulut yhteensä	789 856	0	789 856
Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalue			
Tuloslaskelma = käyttötalous	käyttötalous	investoinnit	yhteensä
Palkat ja palkkiot	2 248 784	0	2 248 784
Henkilöstökulujen korjauserät	-23 607		-23 607
Palkat ja palkkiot	2 225 177	0	2 225 177
Eläkekulut	433 815		433 815
Muut henkilösivukulut	68 752		68 752
Henkilöstösivukulut yhteensä	502 567	0	502 567
Henkilöstökulut yhteensä	2 727 744	0	2 727 744
Kaupunki, vesiliikelaitos ja työllisyysalue yhteensä			
Tuloslaskelma = käyttötalous	käyttötalous	investoinnit	yhteensä
Palkat ja palkkiot	5 568 957	35 670	5 604 627
Henkilöstökulujen korjauserät	-301 436		-301 436
Palkat ja palkkiot	5 267 522	35 670	5 303 191
Eläkekulut	5 815 186	0	5 815 186
Muut henkilösivukulut	932 332	1 851	934 183
Henkilöstösivukulut yhteensä	6 747 518	1 851	6 749 369
Henkilöstökulut yhteensä	12 015 040	37 521	12 052 560

44. Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut (kuntalaki 82.3 §)

Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2025	2024
Jämsän Kokoomus ry	2 795	3 024
Jämsän Perussuomalaiset ry	1 690	4 051
Jämsän Seudun Vasemmistoliitto ry	654	1 073
Jämsänkosken Vasemmistoliitto ry	80	112
Jämsän Sosiaalidemokraattinen Kunnallisjärjestö ry	7 704	7 563
Suomen Kristillisdemokraattien Keski-Suomen piiri	193	255
Suomen Keskusta	5 400	5 243
Vihreät ry	417	1 037
Mänttä-Vilppulan Sos.dem. Kunnallisjärjestö ry	64	40
Mänttä-Vilppulan Vihreät ry	78	
Toivakan Työväenyhdistys ry	24	
Yhteensä	19 099	22 396

45. Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastajan palkkiot	2025	2024
BDO Auditor Oy		
Tilintarkastuspalkkiot		20 121
Muut palkkiot		5 704
BDO Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	13 922	
Muut palkkiot	628	38 225
Talvea Julkishallinnon palvelut Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	13 037	
Muut palkkiot	1 883	
Talvea Oy		
Muut palkkiot	6 275	
Yhteensä	35 744	64 050

46. Tiedot kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista

Kaupunginjohtajan kanssa on solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu irtisanomisajan palkan lisäksi 6 kuukauden palkkaa vastaava korvaus.

Eriytetyt laskelmat

Jämsän kaupunki Palkkahallinto

Tuloslaskelma	1.1.-31.12.2025		1.1.-31.12.2024
Liikevaihto		137 256,42	115 068,67
Liiketoiminnan muut tuotot		269,16	265,78
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	-306,41		-133,74
Palvelujen ostot	-23 142,91	-23 449,32	-16 510,97
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-45 015,27		-49 297,05
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-9 073,38		-12 954,11
Muut henkilösivukulut	-1 440,80	-55 529,45	-1 433,08
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelmanmukaiset poistot			-969,02
Liiketoiminnan muut kulut		-4 631,02	-5 067,28
Liikeliijäämä (-alijäämä)		53 915,79	28 969,22
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		53 915,79	28 969,22

Kustannukset on kohdistettu laskelmalle henkilöstömäärien suhteessa. Pienten ulkoisten asiakkaiden palkanlaskenta kuitenkin työllistää suhteellisesti enemmän kuin kaupungin oma palkanlaskenta. Koska kustannuksissa ei nyt pystytä huomioimaan tätä eroa työllistävyydessä, näyttää ylijäämä suuremmalta kuin mitä se tosiasiaassa on.

Jämsän kaupunki
Tietohallinto

Tuloslaskelma	1.1.-31.12.2025		1.1.-31.12.2024	
Liikevaihto		199 999,22		386 252,00
Liiketoiminnan muut tuotot		402,23		595,34
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-3 291,60		-5 876,29	
Palvelujen ostot	-82 773,13	-86 064,73	-161 177,21	-167 053,50
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-79 377,08		-138 992,17	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-15 355,61		-38 803,08	
Muut henkilösivukulut	-2 517,15	-97 249,83	-4 027,26	-181 822,51
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelmanmukaiset poistot		-4 169,56		-7 861,85
Liiketoiminnan muut kulut		-14 897,78		-28 135,07
Liikelylijäämä (-alijäämä)		-1 980,46		1 974,41
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-1 980,46		1 974,41

Jämsän kaupunki myy tietohallinnon palveluja muille kunnille, yhtiöille ja hyvinvointialueelle. Kustannukset on tuotu laskelmalle eriytettävän liikevaihdon suhteessa.

Jämsän kaupunki
Tilojen vuokraus

Tuloslaskelma		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto		553 533,16	556 547,53
Liiketoiminnan muut tuotot		6 217,89	12 814,56
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	-144 436,58		-144 952,65
Palvelujen ostot	-128 192,32	-272 628,91	-112 723,94
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-5 132,02		-5 092,12
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-964,06		-1 156,52
Muut henkilösivukulut	-162,41	-6 258,49	-148,91
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelmanmukaiset poistot		-142 206,70	-131 828,91
Liiketoiminnan muut kulut		-49 288,08	-48 165,35
Liikeylijäämä (-alijäämä)		89 368,88	125 293,69
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		89 368,88	125 293,69

Jämsän kaupunki vuokraa tiloja ulkoisille asiakkaille kilpailutilanteessa markkinoilla. Laskelmassa on huomioitu tilahallinnon ja rakennuttamisen tulosityksikkö kokonaan ja liikevaihtoon on sisällytetty vuokratuotot myyntituottojen lisäksi. Liiketoiminnan muita tuottoja on korjattu vertailuvuodelle väärän etumerkin aiheuttaman alle 200 euron verran. Kustannukset on jaettu laskelmalle eriytetyn liikevaihdon suhteessa.

Jämsän kaupunki
Kiinteistöhuolto ja kunnossapito

Tuloslaskelma	1.1.-31.12.2025		1.1.-31.12.2024	
Liikevaihto		124 059,82		164 832,81
Liiketoiminnan muut tuotot		387,57		467,10
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-6 567,67		-9 487,86	
Palvelujen ostot	-12 322,75	-18 890,41	-15 277,38	-24 765,23
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-79 399,68		-96 152,14	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-15 421,23		-23 111,47	
Muut henkilösivukulut	-2 521,59	-97 342,51	-2 811,61	-122 075,22
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelmanmukaiset poistot		-1 454,36		-1 133,85
Liiketoiminnan muut kulut		-9 153,76		-11 929,49
Liikelylijäämä (-alijäämä)		-2 393,66		5 396,11
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-2 393,66		5 396,11

Jämsän kaupunki myy kiinteistöhuoltoa ja kunnossapitopalveluja useille ulkoisille asiakkaille, enimmäkseen yhtiöille, jotka ovat kaupungin vuokralaisia. Kustannukset on jaettu laskelmalle suhteessa eriytettyyn liikevaihtoon.

TASEYKSIKÖN TILINPÄÄTÖS

Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalue

Vastuu työnhakijoille ja yrityksille sekä muille työnantajille tarjottavista julkisista työvoimapalveluista siirtyy valtiolta kuntien vastuulle 1.1.2025. Uudistuksen tavoitteena on edistää työllisyyttä ja elinvoimaa tarjoamalla laadukkaita ja alueellisesti vaikuttavia lakisääteisiä työvoimapalveluja. Työvoimapalveluiden järjestäminen ja työvoimapalveluihin liittyvät lakisääteiset tehtävät muodostavat kunnille uuden valtionosuustehtävän.

Joutsa, Jämsä, Keuruu, Luhanka, Multia, Mänttä-Vilppula, Petäjävesi ja Toivakka ovat sopineet yhteistoimintasopimuksella yhteisestä työllisyysalueesta, Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalue. Jämsän kaupunki toimii työllisyysalueen vastuukuntana. Muut sopijakunnat ovat siirtäneet järjestämisvastuunsa vastuukunnalle Jämsän kaupungille. Järjestämisvastuussa oleva kunta vastaa kuntalain 8 §:n 2 momentin mukaisesti palveluiden ja muiden toimenpiteiden

1. yhdenvertaisesta saatavuudesta,
2. tarpeen, määrän ja laadun määrittelemisestä,
3. tuottamistavasta,
4. tuottamisen valvonnasta,
5. viranomaiselle kuuluvan toimivallan käyttämisestä.

Yhteistoimintasopimuksen mukaisesti kuntien yhteisenä toimielimenä työllisyyspalveluiden järjestämiseksi toimii Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueen lautakunta. Työllisyysaluelautakunta aloitti toiminnan valmistelevana elimenä kesäkuussa 2024, ja on toiminut työvoimaviranomaisena vuoden 2025 alusta lähtien.

Työllisyysaluelautakunta 1.5.2024-31.5.2025

	<i>Varsinaiset jäsenet</i>	<i>Varajäsenet</i>
JÄMSÄ	Tero Silvan, pj. Ilkka Salminen Ville Erkkilä	Mikko Laitinen Leo Värelä Pauliina Kokko
JOUTSA	Jarmo Liukkonen	Iiris Ilmonen
LUHANKA	Antti Huttunen	Sakari Halmemies
KEURUU	Saara Kässi-Jokinen, varapj. Emilia Koikkalainen	Hannu Järvinen Maija Kajosmäki
MULTIA	Elisa Murtomäki	Tarja Riihimäki
MÄNTTÄ- VILPPULA	Jussi Jatkola Sari Päivärinta	Piia Koivunen Tommi Aronen
PETÄJÄVESI	Paula Vulli	Hanna Hautamäki
TOIVAKKA	Karla Karmala (24.2.2025 asti) Sari Manninen (25.2.2025 alkaen)	Juha Kuusela

Työllisyysaluelautakunta 1.6.2025-31.5.2029

	<i>Varsinaiset jäsenet</i>	<i>Varajäsenet</i>
JÄMSÄ	Tuula Peltonen, pj. Pauliina Kokko Ilkka Salminen	Esa Nivee Ville Erkkilä Vesa Heino (Joutsa)
JOUTSA	Jarmo Liukkonen, varapj.	Sanna Pekki (Jämsä)
LUHANKA	Sakari Valvanne	Aki Virtaniemi
KEURUU	Auli Rannikko Juho Vaissi	Esko Murtomäki Eveliina Kangasniemi
MULTIA	Seppo Lampinen	Helena Kurvinen
MÄNTTÄ-	Jussi Jatkola	Tommi Aronen
VILPPULA	Piia Koivunen	Leea Sultani
PETÄJÄVESI	Raakel Kuusmin	Timo Klinga
TOIVAKKA	Kari Parviainen	Marjut Valkonen

Työllisyysaluelautakunnan nimeäminen toteutui Jämsän kaupunginvaltuustossa 15.9.2025, ja lautakunta kokoontui elokuussa 2025 vielä vanhalla kokoonpanolla.

Toiminta ja palvelut

Työllisyysalue aloitti toiminnan 2.1.2025, ja palveluiden siirto työllisyysalueelle onnistui tavoitteiden mukaisesti niin, että lakisääteiset palvelut pystyttiin turvaamaan ilman palvelukatkoja. Ensimmäisen toimintavuoden tavoitteet liittyivät järjestäytymiseen, toiminnan käynnistymiseen ja hyvien toimintatapojen luomiseen.

Yhteistyötä sopijakuntien kanssa tehtiin ja kehitettiin mm. lautakunnassa, ohjausryhmässä ja arjen yhteistyössä sekä tekemällä yhteistyösopimuksia työnvälitys-, valmennus- ja kotoutumiskoulutuspalveluiden osalta.

Työmarkkinatilanne

Työllisyysalueet aloittivat toimintansa haastavassa työmarkkinatilanteessa. Lomautukset kuormittivat henkilöasiakaspalvelua enenevässä määrin loppuvuotta kohti. Muutosturvatilanteita oli erityisesti teollisuuspainotteisilla alueilla. Työnvälitystilastosta käy ilmi, että Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueella työttömien määrä on noussut vuoden 2025 tammikuusta joulukuuhun 11,6 % (tammikuu 483 henkilöä, joulukuu 539 henkilöä) ja alle 25-vuotiaiden nuorten työttömyysprosentti (osuus alle 25-vuotiaasta työvoimasta) on noussut joulukuusta 2024 tammikuuhun 2025 9,2 prosenttiyksikköä ollen joulukuussa 2025 28,9 %. Tilanteesta kertoo myös KEHA:n laatiman Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueen laajennetun tilastoseurannan työllisyystilannetta kuvaavat tilastohavainnot (vajaavuosisekiarvo tammi-kesäkuu 2025). Laajennettu tilastoseuranta loppuvuoden 2025 osalta valmistunee keväällä 2026. Alkuvuoden havainnot:

- Työnhakijoita: 4387 (vuosimuutos -2,71 %)
- Työttömiä työnhakijoita: 2692 (vuosimuutos +6,45 %)
- Pitkäaikaistyöttömiä: 968 (vuosimuutos +26,54 %)
- Uusia avoimia työpaikkoja: 235 (vuosimuutos -29,43 %)
- Työttömien osuus työvoimasta: 13,2 % (+1,1 %-yksikköä)
- (Lähde, KEHA-keskus, Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueen laajennettu tilastoseuranta, tammi-kesäkuu 2025, tutkija Miika Hakala)

Henkilöstö

Henkilöstö siirtyi liikkeenluovutuksella Jämsän kaupungin palvelukseen 1.1.2025 alkaen. Jämsän kaupungissa käytiin yhteistoimintaneuvottelut, jotka koskivat työllisyysalueen uudelleenjärjestäytymistä.

Yhteistoimintamenettelyjen tavoitteena oli muuttaa tehtäväkuvaukset ja tehtävänimikkeet vastaamaan uutta toimintaympäristöä ja palvelujen järjestämistä. Liikkeenluovutuksessa siirtyneen henkilöstön virkavelvollisuudet, tehtäväkuvaukset ja tehtävänimikkeet vahvistettiin tarvittavilla virkamääräyksillä ja muilla päätöksillä yhteistoimintamenettelyjen jälkeen toukokuussa 2025. Hallintosäännön lopulliset päivitykset viranhaltijoiden toimivallan osalta käsiteltiin Jämsän kaupungin valtuustossa syyskuussa 2025.

TOIMINTAKERTOMUS 2025

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Työllisyysalue aloitti toimintansa 2.1.2025. Henkilöstö siirtyi kuntien toimipisteisiin 9.1.2025 alkaen ja siitä asti työllisyysalue toteutti asiakkaille lähipalvelua kaikissa alueen kunnissa.

Palvelun toteutuminen

Muutoshetken tavoitteena oli taata asiakkaille keskeytyksettömät lakisääteiset työvoimapalvelut. Palveluiden toteutumisesta saadaan kattava tilannekuva toisaalta työllisyysalueen oman seurannan ja toisaalta valtakunnallisten tilastojen valossa. Palvelun toteutuminen työllisyysalueen näkökulmasta:

- Tukien ja avustusten maksatus toteutui reaaliajassa helmikuun aikana
- Poikkeuksena harkinnanvaraisten kulukorvausten jono, joka oli vuoden alussa n. 1 450 hakemusta. Jono saatiin purettua joulukuun alkuun mennessä.
- Puhelinpalvelun ruuhka purettiin 2 ensimmäisen viikon aikana
- Henkilöasiakaspalvelu toteutui ajanvarauksella lähipalveluna kaikille asiakkaille 9.1. alkaen ja valtiolta siirtynyttä suunnitelmavelkaa saatiin purettua alkuvuoden aikana
- Henkilöasiakkaan palveluprosessi toteutui lakisääteisessä ajassa
- Valmennuspalvelu, ammatinvalinnan- ja uraohjauspalvelu, muutosturvapalvelut, EURES-palvelut ja kotoutumiskoulutukset käynnistyivät viimeistään helmikuun alusta

Lakisääteisten työvoimapalveluiden toteutumisen osalta Eteläisen Keski-Suomen työllisyysaluetta koskevia havaintoja KEHA:n tilastoseurannassa ovat seuraavat:

7. Työnhakijoiden kasvokkaisen kontaktoinnin osuus hieman koko maata alhaisemmalla tasolla
8. Työnantajakontaktoinnin taso laskenut erittäin jyrkästi (-63 %)
9. Sama kehityssuunta ollut nähtävissä lukuisilla työllisyysalueilla
 1. Kontaktien osalta tilasto on puutteellinen ja siinä tarkastellaan vain URA-pohjaisia kirjauksia tammi-huhtikuun ajanjaksolta. Tilasto ei myöskään erittele työnantajakontaktien tyyppiä.
 2. Palvelusuunnitelmien ajantasaisuus huomattavasti koko maan keskiarvoa korkeammalla tasolla (4. korkein)
10. Virta yli 3kk työttömyyteen kääntynyt voimakkaaseen laskuun huhtikuusta alkaen
11. Pitkäaikaistyöttömien aktivointiaste matala
12. Asiakastytyvyisyys selvästi koko maan keskiarvon yläpuolella (7. korkein)
13. Lausuntojen käsittelyaika todella lyhyt. Kesäkuussa peruslausuntojen mediaani 5 päivää. Tavoiteaika 15 päivää.

Henkilöstö

Järjestämissuunnitelmaa hyväksyttäessä arvio TE-toimistosta siirtyvästä henkilöstöstä oli 37 HTV:tta, mikä perustui arvioon Keski-Suomen TE-toimistosta siirtyvän henkilöstön määrästä. Määrä täydentyi Pirkanmaan TE-toimistosta siirtyneillä henkilöillä sekä Ely-keskukselta ja KEHA-keskukselta siirtyneillä henkilöillä ollen lopulta 44 HTV:tta.

Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueen järjestämissuunnitelmassa sovittiin, että mikäli liikkeenluovutushetkellä osa palveluiden toteuttamiseen tarvittavista viroista ei ole täytetty, työllisyysalueen henkilöstömäärää täydennetään tarvittaessa uusilla rekrytoinneilla. Henkilöstön siirto ja henkilöstömäärän täydentäminen toteutui seuraavasti:

- 37 Siirtyneitä henkilöitä, joista yksi siirtyi toisen sijaisena.
- 44,0 Siirtyneitä tehtäviä (HTV), joista
- 7,0 täyttämättöminä siirtyneitä (HTV).

Jämsän kaupungin henkilöstösuunnitelmaan työllisyysalueelle varattiin vakituksessa virassa työskentelevien henkilöstöresurssia yhteensä 47,8 htv:tta ja määräaikainen resurssi 1 htv:tta. Valmennuspalvelun tuottamiseen omana työnä varattiin 2,4 htv:tta. Henkilöstöä täydennettiin rekrytoimalla 1 henkilö vakituisen virkaan työllisyysaluejohtajaksi ja 7 henkilöä vakituisen virkaan niihin tehtäviin, jotka siirtyivät täyttämättömänä. Lisäksi 1 henkilö rekrytoitiin määräaikaiseen tehtävään lisäresurssina palveluvelan purkamiseen ja 1 henkilö Jämsän ja Mänttä-Vilppulan kaupungin yhteiseen virkaan (50 % työllisyysalueen osuus), yhteensä 9,5 HTV. Henkilöstöresurssin toteutunut määrä, tilanne 31.12.2025:

- 46 henkilöä vakituksessa virassa
- 2 henkilöä määräaikaisessa virassa

Vuonna 2025 toteutunut HTV-määrä:

- 47,8 Henkilöstösuunnitelmaan 2025 merkitty vakituinen HTV-määrä
- 1,0 Henkilöstösuunnitelmaan 2025 merkitty määräaikainen HTV-määrä
- 44,4 Toteutunut vakituinen työllisyysalueen HTV-resurssi
- 2,76 Toteutunut määräaikainen työllisyysalueen HTV-resurssi

RESURSSIN KOHDENTUMINEN JÄRJESTÄYTYMISEN JÄLKEEN

4. 33,46 Toteutuva henkilöasiakaspalvelun HTV-resurssi
5. 13,7 Toteutuva keskitetyn palvelun HTV-resurssi, jakautuen:
 1. 1,9 Johtaminen
 2. 2,7 Koordinoinnin resurssi
 3. 2,4 Yrityspalvelun resurssi
 4. 2,0 Maksatuksen ja tiedolla johtamisen resurssi
 5. 0,5 EURES-, muutosturva- ja koulutusneuvonnan resurssi
 6. 2,4 Valmennuspalvelun resurssi
 7. 1,0 Ammatinvalinta- ja uraohjaus
 8. 0,8 Puhelinpalvelu

Kokonaistalouden tarkastelu

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut olivat 2 727 743,91 euroa. Kun tästä vähennetään kunnilta laskutetut ja työllisyysalueelle tulona kirjautuneet

- Jämsän osuus työllisyyspäällikön henkilöstökuluista 8 005,82 euroa
- Mänttä-Vilppulan osuus yhteisen viran henkilöstökuluista 13 215,88 euroa
- Työllisyysalueen tuottaman valmennuspalvelun henkilöstökulut 116 367,81 euroa
- Jämsän sivistyspalveluihin siirtyneen henkilön henkilöstökulut 21 751,15 euroa

työllisyysalueen henkilöstökulujen toteuma on yhteensä 2 568 403,25 euroa eli ne ylittivät talousarvioon nähden 79 085,25 eurolla. Ylityksen suuruus on 3 % arvioiduista henkilöstömenoista.

Ylitykseen vaikutti se, että talousarvion henkilöstökustannukset perustuivat arvioon TE-toimistosta siirtyneen henkilöstön keskipalkoista tehtäväkuvittain. Lopulliset siirtyvän henkilöstön kokonaispalkat saatiin Jämsän kaupungille tietoon vasta joulukuussa 2024. Vuonna 2025 henkilöstökuluja nostivat lisäksi tasopalkkajärjestelmään siirtyminen, työllisyysalueen osalta palkkojen harmonisointi sekä 2,5 %:n yleiskorotus.

Asiakkaille myönnettävien tukien sidonnat

TE-toimistoissa tehtiin vuoden 2024 aikana sidontoja työllisyysalueiden vuodelle 2025 varattuihin määrärahoihin. Näitä ovat esimerkiksi palkkatuki- ja starttirahajaksot, joiden päätökset tehtiin vuoden 2024 puolella, mutta jotka toteutuvat vuoden 2025 aikana. Näiden sidontojen määrä oli suurimman osan työllisyysalueen kunnista osalta suuremmat kuin talousarviossa varatut määrärahat. Sidontojen takia työllisyysaluelautakunta joutui tekemään linjauksia tukien myöntämisen suhteen vuodelle 2025. Palkkatukea ja harkinnanvaraista kulukorvausta ei pystytty myöntämään.

Palveluvelan korvaus valtiolta

Palveluvelalla tarkoitetaan kustannuksia, jotka ovat syntyneet vuoden 2024 tai 2023 aikana toteutuneista palveluista. Työ- ja elinkeinoministeriö maksoi valtioneuvoston raha-asiainvaliokunnan puoltamana työvoimapalveluiden järjestämisestä annetun lain ja eräiden siihen liittyvien lakien voimaannpanosta annetun lain (383/2023), jäljempänä voimaannpanolain, 6 §:n 3 momentissa ja 11 §:n 2 momentissa tarkoitetut korvaukset kunnille ja työvoimaviranomaisille 30.4.2025 mennessä.

Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalue sai korvauksia seuraavasti:

- Korvaus arviomäärärahamomenttien sidonnoista 376 794,70 euroa (arviomäärärahamomenttien sidonnat 454 401,16 euroa)
- Muut sidonnat 461 753,43 euroa
- Lomapalkkavelka 306 388,25 euroa
- Yhteensä 1 144 936,38 euroa

Jämsän kaupungin kirjanpidossa saatu tukia koskeva korvaus kirjattiin tasetilille 1826, josta on vuoden 2025 aikana maksettu tukia tehtyjen maksatuspäätösten mukaisesti ja seurattu palveluvelan käsittelyn tilannetta kuntakohtaisesti. Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueen yhteistoimintasopimuksen ja vuodelle 2025 laaditun talousarvion mukaisesti asiakkaille maksettavat tuet ovat kuntakohtaisesti kohdentuvia palveluita.

Tukien palveluvelan korvauksista vapautui käyttämättömänä 269 353,22 euroa. Päätöksen mukaisesti tämä summa jää työvoimaviranomaisille, eikä valtio seuraa vapautunutta rahaa. Korvauksia vapautui, koska osa palkkatukijaksoista jäi toteutumatta, toteutui arvioitua kulua pienempänä ja lisäksi harkinnanvaraisissa kulukorvauksissa osa hakemuksista oli perusteettomia tai kohdistui samaan ajanjaksoon. Palveluvelkaa vapautui kunnittain seuraavasti:

Joutsa: 41 425,78 euroa
 Jämsä: 78 897,46 euroa
 Keuruu: 44 937,49 euroa
 Luhanka: ei korvauksia
 Multia: 4 161,57 euroa
 Mänttä-Vilppula: 55 194,46 euroa
 Petäjävesi: 27 887,11 euroa
 Toivakka: 16 849,35 euroa

Vapautuneet palveluvelan korvaukset esitetään palautettavaksi kunnille tilinpäätöksen valmistuttua. Palautus ei vaikuta työllisyysalueen tulokseen, koska palveluvelan korvausta on käsitelty vastuukunnassa erillisellä tasetilillä.

Lomapalkkavelan korvaus kirjattiin Jämsän tasetilille 2630, mistä se kirjattiin työllisyysalueen kirjanpitoon tulosvaikutteisesti heinäkuulle 2025. Lomapalkkavelan korvauksella on katettu henkilöstökuluja vuonna 2025, eikä tästä korvauksesta synny palautettavaa työllisyysalueen kunnille.

Palveluiden kustannukset

Euromääräisesti suurimmat ylitykset talousarvioon nähden olivat ICT-palveluiden, toimistopalveluiden ja tulkkauspalveluiden kustannukset. Sen sijaan asiantuntijapalvelut, matkustus- ja kuljetuspalvelut sekä sosiaali- ja terveysterveystoimet toteutuivat arvioitua pienempinä.

Kuntakohtaisesti kohdentuvat palvelut, kustannuspaikat 12100–12800

Kuntakohtaisille kustannuspaikoille kustannukset kohdentuvat asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueella henkilöasiakkaille ja yritysasiakkaille maksettaviin tukiin, työvoimakoulutukseen, valmennuksiin ja asiantuntija-arvioihin varattiin 1 410 220 euroa. Lisätalousarvio laadittiin, koska kokonaisuutena kuntakohtaisesti kohdentuvia palveluita toteutui talousarvioon nähden vähemmän. Toteumaa pienensi myös se, että Keuruu ja Mänttä-Vilppula ovat järjestäneet valmennuspalvelut sekä Joutsa, Jämsä, Keuruu ja Mänttä-Vilppula kotoutumiskoulutukset omana työnä. Kuntakohtaisesti kohdentuvien kustannuspaikkojen toteuma oli lopulta 868 519,63 euroa.

Kuntakohtaisten kustannuspaikkojen tuloksen pitäisi toteutua +/- 0 -tuloksena, koska laskutus perustuu toteutuneisiin kustannuksiin. Vuoden 2025 osalta kustannuspaikalla 12300 Keuruu on kirjautunut 30 euron alijäämä, joka on korjattu tammikuussa 2026. Alijäämä johtui maksatuksen virheestä.

Maksatus, laskutus ja talouden seuranta

Vuoden 2025 aikana luotiin maksatuksen, laskutuksen ja talouden seurannan prosesseja työllisyysalueelle. Kuntakohtaisesti kohdentuvien kustannusten osalta starttirahan käyttöä laskutettiin ensimmäisen kerran huhtikuussa ja sen jälkeen 2 kk jaksoissa. Palkkatuen, yöpymis- ja matkakulukorvausten ja koulutus- ja muiden palveluiden osalta kuntien laskutus toteutui syys-joulukuussa johtuen palveluvelan käsittelytilanteesta ja henkilöstövajeesta maksatuksen ja laskutuksen tehtävissä kesäkuun ja joulukuun välillä. Yhteisten virkojen ja valmennuspalveluiden laskutus toteutui takautuvasti tammikuussa 2026.

Vuonna 2025 työllisyysalueen ajantasaista talouden seurantaan ovat vaikeuttaneet työvoimaviranomaisen valtakunnallisen tukijärjestelmän ja vastuukunnan talouden järjestelmien yhteensovittaminen, valtiolta siirtynyt ja vuoden 2025 aikana purettu tukien palveluvelka sekä laskutuskäytäntöjen muodostaminen työllisyysalueiden ja kuntien välille. Lomapalkkavelan kirjauksista johtuen henkilöstömenojen suuruus loppuvuoden osalta näyttäytyi talouden raportoinnissa liian positiivisena ennen joulukuuta. Joulukuulle lomapalkkavelan muutos kirjautui menopiikkinä.

Kunnille on erittäin tärkeää saada seurata taloutta mahdollisimman ajantasaisesti ja realistisesti. Talouden seuranta ja prosesseja kehitetään vuodelle 2026.

Työllisyysalueen liikevaihdon muodostuminen

Työllisyysalueen taseyksikön tuloksen tulee olla lähelle +/- 0 €, koska kustannukset jaetaan sopijakuntien kesken. Liikevaihto muodostuu lakisääteisten työvoimapalveluiden järjestämisen kustannuksista ja asiakkaille maksettavista tuista sekä kuntien laskutuksesta perustuen kustannustenjakoon. Muutosturvakoulutusten kustannusten korvaukset haetaan työllisyysrahastosta. Muita tuloja työllisyysalueella ei ole vuonna 2025 ollut.

Työllisyysalueen kuntien välisessä kustannustenjaossa yhteiset kustannukset jaetaan yhteistoimintasopimuksen kustannustenjaon mukaisesti (50 % työvoiman määrä, 50 % laajan työttömyyden määrä). Kuukausittainen laskutus perustuu talousarvion mukaisiin yhteisiin kustannuksiin. Kuntakohtaisesti kohdentuvat kustannukset laskutetaan toteuman mukaisesti.

Valmennuspalveluiden kustannukset ja yhteisten virkojen kustannukset jaetaan kuntien kesken henkilöstökustannuksiin perustuen. Tässä kustannustenjaossa ei päästä täysin +/- 0 euron tarkkuuteen.

Työllisyysalueen kokonaistulos vuodelta 2025 on 941 euroa.

Yhteistoimintasopimuksen mukaisesti "Vuoden lopussa tai viimeistään talousarviovuotta seuraavan vuoden helmikuussa kuntien maksuosuudet ensisijaisesti tasataan vastaamaan toteutuneita kustannuksia. Mikäli taseyksikölle syntyy alijäämää, voidaan sitä lautakunnan esityksestä siirtää seuraaville vuosille katettavaksi. Mahdollinen taseeseen kertynyt ylijäämä voidaan palauttaa jäsenkunnille lautakunnan esityksestä."

Yhteisten kustannusten osalta kuukausilaskutusta tasattiin tammikuussa 2026 lisälaskutuksella. Kun huomioidaan toteutuneet yhteiset kustannukset, toteutuneet kuntakohtaisesti kohdennetut kustannukset ja palveluvelan korvausten palautus, kaikkien alueen kuntien kustannukset lakisääteisistä työvoimapalveluista toteutuivat pienempänä kuin alkuperäinen vuoden 2025 talousarvio.

Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä

Sisäinen valvonta on järjestetty Jämsän kaupungin sisäisen ohjeistuksen mukaisesti. Työllisyysaluejohtaja vastaa työllisyysaluelautakunnan alaisena Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueen toiminnan hallinnon sekä talouden hoidon sisäisen valvonnan järjestämisestä.

TALOUS JA TALOUSARVION TOTEUTUMINEN 2025

Vuositavoitteiden toteutuminen

Vuosi 2025 on ollut työllisyysalueen järjestäytymisen aikaa. Muutosvaiheen tavoitteena oli taata asiakkaille keskeytymättömät palvelut, ja tässä onnistuttiin.

Hyvinvointia ja turvallisuutta		
Tavoite	Turvalliset asiakaspalvelutilat ja toimintakäytännöt	Toteutuu
Mittari	Pako-ovet asiakaspalveluhuoneissa	
Mittari	Virkailijoilla käytössä hälytysjärjestelmä	
Mittari	Asiakaspalvelun turvaohjeet asiantuntijoille ja sopijakunnille	
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Pako-ovet toteutuvat kaikissa asiakaspalveluhuoneissa. Virkailijoiden hälytysjärjestelmä on osassa kunnissa jo toiminnassa ja kaikkien kuntien osalta käyttöönotto on menossa. Asiantuntijoita on ohjeistettu työturvallisuudesta tammikuun alun perehdytyksessä ja tiimitapaamisissa. 2.10. toteutettiin työturvallisuuteen keskittyvä henkilöstöpäivä, jossa päivitetään riskienarviointi. Koko työllisyysalueen henkilöstötilaisuudet toteutuivat koko vuoden ajan kahden viikon välein ja tämän lisäksi henkilöasiakaspalvelun tiimitapaamiset kahden viikon välein. Henkilöstön työpaikkaselvitystä tehdään vuoden vaihteessa 2025-2026. Henkilöstön kanssa on oltu tiiviissä vuorovaikutuksessa ja kehittämis ehdotuksiin on reagoitu.	

Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö			
Tavoite	Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö		Toteutuu
Mittari	Jokaista tehtävää hoitaa vähintään 2-3 henkilöä		
Mittari	Selkeät kokousohjeet ja asialistapohjat		
Mittari	Osallistutaan valtakunnallisen koulutusverkoston tilaisuuksiin, jokainen työntekijä päivittää osaamistaan vähintään 2 kertaa vuodessa	Toteuma 12/2025	Tavoite 12/2025
		98	98
Mittari	Työpaikkakokoukset Jämsässä vähintään 4 kertaa	Toteuma 12/2025	Tavoite 12/2025
		4	4
Mittari	Henkilöstön kiittäminen arjessa vähintään 4 kertaa	Toteuma 12/2025	Tavoite 12/2025
		4	4
Mittari	Ergonomiset työvälineet (näyttö, sähköpöytä, työtuoli, kuulokkeet, näppäimistö, seisonta-alusta) jokaisessa työpisteessä		
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Työllisyysalueen toiminnan aloitettua henkilöiden tehtäväkuvauksia ja organisoitumista on suunniteltu niin, että tehtäviä hoitaa 2-3 henkilöä. Kevään jälkeen organisoituminen eteni niin, että tämä toteutuu lähes kokonaan. Vuoden aikana kehitettiin kokouskäytäntöjä ja luotiin asialistapohjat eri kokouksia varten. Henkilöstö osallistui valtakunnallisen koulutusverkoston tilaisuuksiin. Työpaikkakokouksia toteutui vuoden aikana 4 kpl, kaksi keväällä ja kaksi syksyllä. Henkilöstöä on kiitettiin työpaikkakokouksien yhteydessä. Ergonomisia työvälineitä saatiin liikkeenluovutuksella valtiolta ja niiden osalta tehtiin lisähankintoja puuttuvilta osin.		

Palveleva kaupunki			
Tavoite	Työllisyysalue tuottaa saavutettavaa lähipalvelua		Toteutuu
Mittari	Työllisyysalueen jokaisessa 8 kunnassa saa lähipalvelua ajanvarauksella	Toteuma 12/2025	Tavoite 12/2025
		8	8
Mittari	Henkilöstön yhteystiedot ovat saatavilla kaikkien työllisyysalueen 8 kunnan kotisivuilla	Toteuma 12/2025	Tavoite 12/2025
		8	8
Mittari	Valmennus toteutuu asiakkaiden palvelutarpeiden mukaan lähipalveluna jokaisessa 8 kunnassa	Toteuma 12/2025	Tavoite 12/2025
		8	8
Mittari	Työllisyysalueen jokaisessa 8 kunnassa on luotu työnvälitystä tehostava paikallinen toimintamalli	Toteuma 12/2025	Tavoite 12/2025
		6	8
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Työllisyysalueen palvelut toteutuvat lähipalveluna jokaisessa kunnassa. Viestintää on kehitetty koko vuoden 2025 ajan, ja paikallisia työnvälityksen toimintamalleja on sovittu ja otettu käyttöön lähes joka kunnassa.		
Työtä, koulutusta ja yrittäjyyttä			
Tavoite	Tehokkaiden lakisääteisten työvoimapalvelujen järjestäminen		Toteutuu
Mittari	Lakisääteisen työvoimapalvelun aikatavoitteet toteutuvat		
Mittari	Kotoutumiskoulutusten jonot (12 kk) lyhenevät	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024
		1	12
Mittari	Harkinnanvaraisten kulukorvausten maksatusjonon (12 kk) purku	Lähtöarvo 12/2024	
		12	
Mittari	Nopeat avustuspäätökset (7 vrk)	Toteuma 12/2025	Tavoite 12/2025
		7	7
Mittari	Maksatusten aikatavoitteet toteutuvat		
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Työllisyysalue aloitti toimintansa tammikuussa 2025 haasteellisessa työmarkkinatilanteessa. Alueella oli suhteellisen paljon mm. lomautuksia, mikä aiheutti lisäpainetta henkilöasiakaspalveluun. Työnhakijoiden määrä lisääntyi loppuvuotta kohti. Nuorisotyöttömyyden määrä lisääntyi huomattavasti joulukuulle 2025. Palvelu toteutui pääosin aikatavoitteissa. Kotoutumiskoulutusten jono saatiin purettua. Harkinnanvaraisten kulukorvausten maksatusjono purettiin. Starttirahan maksatus toteutui reaaliajassa. Palkkatukimaksatus on toteutunut viimeisellä vuosikolmanneksella 0-3 viikon käsittelyajalla.		

Riskienhallinta

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Henkilöstön jaksaminen	3	4	12
Arviointi	Työllisyysalueen henkilöstöä on tänä vuonna kuormittanut kaikkia koskettanut TE-palvelut 2024 -muutos, lomautusten suurehko määrä ja valtiolta siirtynyt palveluvelka. Henkilöstö on kertonut tuntevansa uupumusta ja kuormittuneisuutta etenkin loppukeväällä ja kesällä. Myös sairauspoissaoloja on ollut verrattain paljon, mikä on osaltaan lisännyt työssäolevien kuormitusta sijaistamisen kautta.			
Toimenpide	Riittävän henkilöstömäärän turvaaminen			
Toimenpide	Selkeät toimenkuvat ja vastuun jakaminen			
Toimenpide	Sijaisuusvastuiden jakautuminen tasapuolisesti			
Toimenpide	Tasapuolisesti jakautuvat asiakasmäärät			
Toimenpide	Tilanteiden purku mahdollisimman nopeasti			
Toimenpide	Työn määrälliset tavoitteet luodaan yhdessä henkilöstön kanssa			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Talouden tasapaino	Kunnan valtionosuuden vähentyminen ja sen kautta kuntien työllisyysdenhoitoon käytettävissä olevan rahoituksen vähentyminen	3	4	12
Arviointi	Laskennalliset TE-palveluihin kohdennetut valtionosuudet kattoivat lakisääteisten työvoimapalveluiden järjestämisen Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueella vuonna 2025. Kuitenkaan valtionosuusjärjestelmä ei todellisuudessa kohtelee kuntia kokonaisuuden osalta laskennallisella perusteella. Lisäksi alueen kunnat satsaavat työllisyysdenhoitoon myös omin resurssein ja palveluin. Kuntien kokonaistaloustilanne on heikko, minkä takia kokonaisehystä ei ole mahdollisuutta kasvattaa merkittävästi myöskään tulevana vuosina, vaikka nykyisessä työmarkkinan tilanteessa se olisikin perusteltua.			
Toimenpide	Lakisääteisen työvoimapalveluprosessin keventyminen, vuorovaikutus ministeriön kanssa			
Toimenpide	Palvelutarjonnan mukauttaminen rahoitukseen			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Palveluntuottajat eivät pysty tuottamaan sovittuja palveluita, kotoutumiskoulutus ja valmennuspalvelut	1	1	1
Arviointi	Kunnat ovat pystyneet tuottamaan yhteistyösopimusten kautta sovittuja palveluita eli kotoutumiskoulutusta ja valmennuspalvelua.			
Toimenpide	Palveluiden resurssointia suunnitellaan ja seurataan yhdessä palveluntuottajien kanssa			
Toimenpide	Palveluita suunnitellaan ja kehitetään yhdessä palveluntuottajien kanssa			
Toimenpide	Tarvittaessa etsitään uusia palveluntuottajia			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Poikkeukselliset olosuhteet ja niistä johtuva työvoimaviranomaisen erityistehtävän täyttäminen	5	3	15
Arviointi	Riski ei toteutunut vuonna 2025, mutta se on mahdollinen.			
Toimenpide	Hyvä varautumissuunnittelu			

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Suuri äkillinen rakennemuutostilanne työllisyysalueella	3	4	12
Arviointi	Työmarkkinatilanne on heikko ja lomautuksia on ollut alueella verrattain paljon. Erittäin suuri rakennemuutostilanne ei toteutunut vuonna 2025, mutta jonkin verran irtisanomisia toteutui.			
Toimenpide	Henkilöresurssin kohdentaminen rakennemuutoksen kohteena olevan kunnan asiakaspalveluun			
Toimenpide	Lisärahoituksen varmistaminen yhteistyössä valtion kanssa			
Toimenpide	Tiiviin yhteistyön rakentaminen ÄRM-verkostossa			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Työvoiman määrän laskeminen alle 20 000 ja velvoite lakisääteisten työvoimapalveluiden järjestämiseen uudelleen	5	5	25
Arviointi	Eteläisen Keski-Suomen työvoiman määrä ei laskenut alle 20 000 vielä vuoden 2024 tarkastelupäivänä eikä vuoden 2025 tarkastelupäivänä (koskien vuotta 2026). Tilastojen valossa työvoiman määrän laskeminen alle 20 000 on erittäin todennäköistä lähivuosina.			
Toimenpide	Aktiiviset neuvottelut jo vuoden 2025 aikana			
Toimenpide	Alueen hyvä maine naapurikunnissa			
Toimenpide	Hyvän yhteistyön rakentaminen			
Toimenpide	Kustannustehokkaan rakenteen ja palveluiden luominen			
Toimenpide	Vaikuttavien palveluiden ja toimivan organisaation luominen			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Valtakunnallisten digijärjestelmien kaatuminen	5	3	15
Arviointi	Valtakunnalliset digijärjestelmät olivat poissa käytöstä viidennen käyttöönoton yhteydessä toukokuussa. Muuten järjestelmissä on ollut hetkellisiä vikatilanteita, mutta ne on saatu korjattua suhteellisen nopeasti.			
Toimenpide	Valtakunnallisten ohjeiden mukaisesti toimiminen			

Tunnusluvut ja niiden toteutuminen

Tunnusluvut	TP 2024	TA+lta 2025	TP 2025
Valmennusten toteutunut määrä (palvelujaksot)		300	166
Palkkatuki yksityinen (€)		505 220	561 615
Starttiraha (€)		259 000	246 924
Valmennukset ja työvoimakoulutus (€)		543 000	160 770

Käyttötalouden toteutuminen

Ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA+Lta 2025	TP 2025	Ero € Tp-Ta	Tot-%
Liikevaihto	4 563 806	4 563 806	3 366 316	-1 197 490	73,76 %
Liiketoiminnan muut tuotot		-510 924	935 269	1 446 193	-183,05 %
Tuet ja avustukset	-888 220	-824 096	-816 792	7 304	99,11 %
Materiaalit ja palvelut	-1 081 768	-634 968	-634 104	864	99,86 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 800	-6 800	-19 614	-12 814	288,45 %
Ostot tilikauden aikana	-6 800	-6 800	-19 614	-12 814	288,45 %
Palvelujen ostot	-1 074 968	-628 168	-614 490	13 678	97,82 %
Henkilöstökulut	-2 489 318	-2 489 318	-2 727 744	-238 426	109,58 %
Palkat ja palkkiot	-2 027 295	-2 027 295	-2 225 177	-197 882	109,76 %
Henkilösivukulut	-462 023	-462 023	-502 567	-40 544	108,78 %
Eläkekulut	-402 014	-402 014	-433 815	-31 801	107,91 %
Muut henkilösivukulut	-60 009	-60 009	-68 752	-8 743	114,57 %
Liiketoiminnan muut kulut	-104 500	-104 500	-119 301	-14 801	114,16 %
Liikelylijäämä (-alijäämä)			3 644	3 644	
Rahoitustuotot ja -kulut			-2 703	-2 703	
Korkokulut			-2 703	-2 703	
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunaisia eriä			941	941	
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia			941	941	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)			941	941	

Rahoitusosan toteutuminen

RAHOITUSLASKELMA	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Liikelyljäämä (-alijäämä)	3 644,03	0
Poistot ja arvonalentumiset	0	0
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 703,24	0
Tulorahoituksen korjauserät	0	
	940,79	0
Investointien rahavirta		
Investointimenot	0	0
Rahoitusosuudet investointeihin		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	
Toiminnan ja investointien rahavirta	940,79	0
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset	0	0
Lainakannan muutokset	0	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys muilta		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys kunnalta		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys muilta	0	0
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta		
Lyhytaikaisten lainojen muutos muilta	0	
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset	-940,79	0
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0
Saamisten muutos kunnalta	-553 794,46	0
Saamisten muutos muilta	-451 187,19	0
Korottomien velkojen muutos kunnalta	10 563,42	0
Korottomien velkojen muutos muilta	993 477,44	0
Rahoituksen rahavirta	-940,79	0
Rahavarojen muutos	0	0
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.		
Rahavarat 1.1.		
Rahavarojen muutos	0	0

TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

TULOSLASKELMA, Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalue

Ulkoiset ja sisäiset	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	3 366 316	
Liiketoiminnan muut tuotot	935 269	
Tuet ja avustukset	-816 792	
Materiaalit ja palvelut	-634 104	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-19 614	
Ostot tilikauden aikana	-19 614	
Palvelujen ostot	-614 490	
Henkilöstökulut	-2 727 744	
Palkat ja palkkiot	-2 225 177	
Henkilösivukulut	-502 567	
Eläkekulut	-433 815	
Muut henkilösivukulut	-68 752	
Liiketoiminnan muut kulut	-119 301	
Liikelylijäämä (-alijäämä)	3 644	
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 703	
Korkokulut	-2 703	
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunaisia eriä	941	
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	941	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	941	

TASE, Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalue

TASE	2025	2024
VASTAAVAA		
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 004 981,65	0,00
Saamiset	1 004 981,65	
Lyhytaikaiset saamiset	1 004 981,65	
Myyntisaamiset	424 505,28	
Lainasaamiset	534 294,46	
Muut siirtosaamiset	46 181,91	
VASTAAVAA YHTEENSÄ	1 004 981,65	0,00
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	940,79	0,00
Peruspääoma	0,00	
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	0,00	
Tilikauden yli-/alijäämä	940,79	
VIERAS PÄÄOMA	1 004 040,86	0,00
Pitkäaikainen	0,00	0,00
Lainat kunnalta	0,00	
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	
Liittymismaksut	0,00	
Lyhytaikainen	1 004 040,86	0,00
Lainat kunnalta	0,00	0,00
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	
Ostovelat	168 849,95	
Muut velat	46 264,01	
Siirtovelat	788 926,90	
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 004 981,65	0,00

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalue

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Eteläisen Keski-Suomen työllisyysalueen kuntien välisen yhteistoimintasopimuksen mukaisesti työllisyysalueen taloudenhoito on vastuukunnan Jämsän vastuulla. Yhteisen toimielimen talous on osa vastuukunnan talousarviota ja taloussuunnittelua. Talousarvion valmistelussa noudatetaan Jämsän kaupungin talousarvioprosessia.

Sopijakunnat turvaavat lakisääteisille työllisyyspalveluille riittävän rahoituksen yhdenvertaisella tavalla kuntalain 8 §:n 3 momentin mukaisesti. Vuosittain laadittavassa työllisyyspalveluiden toimintasuunnitelmassa arvioidaan riittävän rahoituksen tarve

- lakisääteisten tehtävien ja velvoitteiden,
- työnantajien ja työmarkkinoiden ennakoitavien tarpeiden sekä
- työvoimapalveluiden asiakkaiden yksilöllisten palvelutarpeiden perusteella.

Rahoituksen mitoituksessa ja talousarvion laadinnassa otetaan huomioon myös vastuukunnan ja muiden kuntien taloudellinen tilanne, toimintaympäristö sekä työllisyysalueen yhteinen tavoitteenasettelu.

Työllisyysalueen työllisyyspalveluiden talous on järjestetty seuraavalla tavalla 1.1.2025 alkaen:

Taseyksikkö

Jämsän kaupunki on perustanut erillisen taseyksikön, joka vastaa yhteisesti tuotetuista työllisyyspalveluista. Kaikki palveluiden välittömät ja välilliset järjestämisestä, tuottamisesta ja organisoinnista aiheutuvat kulut ja kustannukset esimerkiksi henkilöstökustannukset, maksetut avustukset, palveluhankinnat sekä hallintokulut on kohdennettu tälle taseyksikölle.

Kustannusten jako ja laskutus

Työllisyysalueen työllisyyspalveluiden nettokustannukset on jaettu seuraavasti: Kustannuksista 50 % kohdennetaan sopijakuntien 18–64-vuotiaiden suhteellisten osuuksien perusteella ja 50 % sopijakuntien työttömien (laaja käsite) suhteellisten osuuksien perusteella. Suhteelliset osuudet määräytyvät sopijakuntien 18–64-vuotiaiden ja työttömien yhteismäärän perusteella. Laskennassa käytettävät tilastot perustuvat valtionvarainministeriön vahvistamiin kuntien peruspalveluiden valtionosuuden laskentatekijöihin. Tällä periaatteella jaetaan työllisyysalueen yhteiset kustannukset, joiden laskutus tapahtuu kuukausittain.

Yllä mainitusta jakoperusteesta on poikettu niiden kustannusten osalta, jotka on mahdollista laskuttaa kuntakohtaisesti toteutuneisiin kustannuksiin perustuen. Vuonna 2025 kuntakohtaisesti kohdentuvat kustannukset olivat starttiraha, palkkatuki, harkinnanvarainen kulukorvaus, matka- ja yöpymiskorvaus, työolosuhteiden järjestelytuki, työvoimakoulutukset ja asiantuntija-arviot.

Työllisyysalue tuottaa valmennuspalvelun muille kunnille, mutta Keuruu ja Mänttä-Vilppula tuottavat valmennuspalvelun omille asiakkailleen. Valmennuspalvelun henkilöstökustannukset kohdennettiin palvelua käyttäneille kunnille (Joutsa, Jämsä, Luhanka, Multia, Petäjävesi ja Toivakka).

Kotoutumisen palveluiden osalta Jämsällä on yksi yhteinen virka Joutsan, Luhangan ja Toivakan, toinen yhteinen virka Petäjäveden ja Multian ja kolmas yhteinen virka Mänttä-Vilppulan kanssa. Nämä ovat työllisyysalueen asiantuntijoita, jotka laativat myös työvoiman ulkopuolisen kotoutujan kotoutumissuunnitelman. Näistä tehtävistä aiheutuvat kustannukset laskutetaan suoraan kyseiseltä kunnalta.

Talousarvion laatiminen

Taseyksikön talousarvio on laadittu talousarviovuotta edeltävänä vuonna vastuukunnan talousarvioprosessin ja ohjeistuksen mukaisesti. Talousarvio on lähetetty sopijakunnille lausunnoille ennen talousarvion hyväksymistä. Lautakunta on huomionnut lausunnot valmistellessaan ja hyväksyessään talousarvion esitettäväksi vastuukunnan käsittelyyn.

Lisätalousarvio

Vuonna 2025 kuntakohtaisten kustannuspaikkojen kustannukset toteutuivat pienempinä kuin talousarviossa oli arvioitu. Vaikutus työllisyysalueen tuloksen kannalta oli +/- 0 euroa, mutta muutos vähensi syntyneen laskutuksen määrää. Jämsän kaupunginvaltuuston hyväksymässä toisessa lisätalousarviossa pienennettiin näiden kustannuspaikkojen kustannuksia ja tuloja yhteensä 510 924 euroa.

Tasauslasku

Talousarvion toteutumista seurattiin kolmannesvuosittain osavuositarkastuksen ja kuukausiraporttien avulla. Vuoden 2026 tammikuun lopussa sopijakunnille lähetettiin tasauslasku, jotta kuntien maksusuudet saatiin vastaamaan toteutuneita kustannuksia.

Muuta

- Kunnat eivät saaneet työllisyyspalveluihin kohdistuvia suoria valtionavustuksia vuoden 2025 aikana (mm. ÄRM).
- Työvoimapalveluiden järjestäminen ei lain perusteella edellytä merkittäviä investointeja.
- Sopijakuntien toimitilat pysyvät niiden omistuksessa. Työllisyysalue maksaa vuokraa sopijakuntien tai muiden yhteistyötahojen omistamista työllisyysalueen tarvitsemista tiloista. Tilojen vuokraamisesta on tehty erilliset vuokrasopimukset kuntien kesken yhdenmukaisilla perusteilla. Vuokrasopimuksissa on sovittu tilojen ylläpidosta. Päätösvalta tilojen tarpeesta on vuokraajalla.
- Työllisyysalue vastaa henkilöstön työvälineistä ja tarvittaessa työpisteiden kalusteista.
- Henkilöasiakkaalle tarjottavat julkiset työvoimapalvelut ovat maksuttomia.
- Työnantajalle tarjottavat julkiset työvoimapalvelut ovat maksuttomia lukuun ottamatta työvoimapalveluiden järjestämisestä säädetyn lain 62 §:ssä tarkoitettua yhteishankintakoulutusta. Vuonna 2025 alueella ei järjestetty yhteishankintakoulutusta.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikausi 2025 oli taseyksikön ensimmäinen toimintavuosi, eikä vertailutietoja siksi ole saatavilla.

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset

Oman pääoman erittely	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	0	0
Lisäykset	0	
Peruspääoma 31.12.	0	0
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä 31.12.	0	0
Tilikauden ylijäämä/alijäämä 31.12.	941	0
Oma pääoma yhteensä	941	0

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	2025	2024
Siirtyvät korot	0	0
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	465 124	0
Kuntien eläkevakuutusmaksut	43 188	0
Palkkojen sivukulut kaupungille	0	0
Muut siirtovelat	280 615	0
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	788 927	0

HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

Henkilöstön lukumäärä 31.12.

	2025	2024
Henkilöstön lukumäärä 31.12.	48	0

Henkilöstökulut kirjanpidon mukaan

Henkilöstökulut	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	2 727 744	0
Henkilöstökuluja aktivoitu aineellisiin hyödykkeisiin	0	0
Henkilöstökulut yhteensä	2 727 744	0

Tilintarkastajan palkkiot

Ei eroteltu taseyksikön osuutta.

LIIKELAITOKSEN TILINPÄÄTÖS

Jämsän Vesi liikelaitos

Jämsän Vesi liikelaitos on 1.1.2008 alkaen toiminut liikelaitoksena, johon on 1.1.2009 liitetty Jämsänkosken kaupungin taseyksikkönä toiminut vesihuoltolaitos. Jämsän Vesi liikelaitokselle on määritetty uusi aloittava tase vuoden 2008 tilinpäätöksiä taseista.

Jämsän Vesi liikelaitoksella on oma johtokunta. Liikelaitosjohtajana ja esittelijänä johtokunnassa toimii vesihuoltopäällikkö.

Jämsän Vesi liikelaitos on palvelulaitos, jolla ei ole viranomaistehtäviä, vaan se hoitaa vesihuoltolain ja liikelaitosmallin mukaisesti vesihuoltopalvelut toiminta-alueellaan periaatteella, että kulut katetaan asiakkailta saatavilla maksuilla. Vesihuoltolain mukaista tiedottamista hoidetaan mm. kaupungin Internet-sivujen kautta, kiireelliset tiedotteet lähetetään tekstiviestipalvelun kautta.

Kuluttajille toimitetaan keskeytyksettä heidän tarpeitaan vastaava määrä, laatuvaatimukset täyttävää talousvettä ja jätevedet johdetaan jätevesiverkoston sekä pumppaamoiden kautta jätevedenpuhdistamoille. Jätevesipuhdistamojen tavoitteena on kehittynein toimintamuodoin järjestää taloudellinen, vakaa ja lupaehdot täyttävä jätevesien käsittely. Kuitenkin koko ajan pyritään lupaehtoja huomattavasti parempiin tuloksiin, mikäli se on kohtuullisin kustannuksin saavutettavissa.

Jämsän Vesi liikelaitoksen johtokunta

1.1.-16.6.2025

Jäsenet

Pekka Kataja, puheenjohtaja
Ari Haggrén, varapuheenjohtaja
Sari Jussila
Tommi Sinisammal
Arja Paakkanen

Varajäsenet

Jarkko Salonen
Erja Laaksonen
Tiina Altti
Joonas Valkeajärvi
Ari Paju

16.6.-31.12.2025

Jäsenet

Tommi Sinisammal, puheenjohtaja
Risto Salmio, varapuheenjohtaja
Heikki Rinnekangas
Heidi Saarinen
Lotta Ahola

Varajäsenet

Mikko Hakala
Ville Erkkilä
Simo Ahonen
Marjaana Kuitunen
Erja Laaksonen

TOIMINTAKERTOMUS 2025

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Vuosi 2025 oli Jämsän Vesi liikelaitoksen kahdeksastoista toimintavuosi, jolloin se toimi johtokunnan alaisena kunnallisena liikelaitoksena. Johtokunta piti yhdeksän kokousta vuoden aikana, näistä kaksi oli ns. iltakouluja, missä keskusteltiin ajankohtaisista aiheista. Vuoden 2009 alusta lähtien liikelaitokseen on kuulunut myös Jämsänkosken kaupungin taseyksikkönä toiminut vesilaitos.

Vuonna 2025 Jämsän Vesi liikelaitoksen henkilöstössä on ollut mukana hanketyöntekijä Jämsänjokilaakson kaupunkivedet -hankkeessa sekä kesäharjoittelija.

Vesi- ja viemärijohtojen saneerausta jatkettiin vanhoilla rakennetuilla alueilla. Saneerauksessa toimitaan yhteistyössä elinvoimatoimen kunnallistekniset palvelut -tulosalueen kanssa. Vesijohtoverkoston ja viemäriverkoston saneerausta tehtiin pääosin samaan aikaan katujen saneerauksen yhteydessä.

Jämsän Vesi liikelaitoksen toiminta-alueeseen ei kuulu Himoksen alue, mutta liikelaitos toimii tiiviissä yhteistyössä tehden alueen investoinnit ja vuokraamalla rakennelmat, laitteet ja putkistot alueen toimijan Himos-Infra Oy:n käyttöön. Vuokralla katetaan pitkällä aikavälillä investointien pääoma- ja rahoituskulut. Himoksen alueen investoinnit eivät käynnistyneet 2025.

Jämsän Veden toimittama talousvesi on täyttänyt talousvedelle asetetut laatuvaatimukset ja -tavoitteet. Jämsän keskuspuhdistamo sekä Länkipohjan ja Hallin jätevedenpuhdistamot ovat koko vuoden toimineet ympäristölupaehtojen mukaisesti.

Kokonaistalouden tarkastelu ja liikelaitosjohtajan arvio

Liikelaitoksen omalla tulorahoituksella tulee kattaa käyttötalous-, korjaus- ja uusinvestointien menot ja vastata toiminnallisesta maksuvalmiudesta. Liikevaihto muodostuu pääosin käyttöveden ja jäteveden laskutuksesta asiakkailta. Laskutettava veden myynti oli tilikaudella 1 058 266 m³ (vuonna 2024 myynti 1 065 353 m³) ja laskutettu jätevesimäärä oli 781 539 m³ (vuonna 2024 laskutettu 781 171 m³).

Tilikauden toimintatuotot olivat samalla tasolla kuin edellisenä vuonna ja olivat 5 463 739 euroa eli 13 % enemmän kuin talousarviossa. Toimintakulut vähenivät edellisestä vuodesta 1,6 % ja olivat yhteensä 3 122 947 euroa eli 3 % enemmän kuin talousarviossa. Toimintakate parani edellisestä vuodesta 4 % ollen 2 393 054 euroa eli 32 % enemmän kuin talousarviossa. Tilikauden tulos, 552 827 euroa oli merkittävästi parempi verrattuna talousarvioon, joka oli 61 237 euroa alijäämäinen. Tilikauden ennakoitua parempaa tulosta selittää ennakoitua paremmat toimintatuotot.

Liittymismaksuja saatiin tilikauden aikana 4 196 euroa. Liittymismaksut eivät ole mukana tuloksessa, koska ne ovat siirto- ja palautuskelpoisia.

Liikelaitoksen peruspääomalle 10,5 milj. euroa maksettava korko oli 1 %. Peruspääomalainalle 3,97 milj. euroa maksettava korko oli 4,0 %. Tämän lisäksi Jämsän Vedellä on lainaa rahoituslaitoksilta 6,8 milj. euroa.

Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä

Sisäinen valvonta on järjestetty Jämsän kaupungin sisäisen ohjesäännön mukaisesti. Liikelaitosjohtaja vastaa johtokunnan alaisena Jämsän Vesi liikelaitoksen toiminnan hallinnon sekä taloudenhoidon sisäisen valvonnan järjestämisestä. Sisäisestä valvonnasta vastaavat kaikki tilivelvolliset ja muut esimiehet.

Esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Johtosäännön mukaan johtokunnan tehtävänä on laatia tilinpäätös ja tehdä esitys liikelaitoksen tuloksen käytöstä. Tilinpäätöksen vahvistaa ja tili- ja vastuuvapauden myöntää kaupunginvaltuusto. Kuntalain mukaan tilinpäätöksen allekirjoittavat johtokunnan jäsenet ja liikelaitosjohtaja. Johtokunta esittää, että tilikauden ylijäämä 552 827,05 euroa siirretään taseen yli- ja alijäämien tilille.

LIKELAITOKSEN TALOUS JA TALOUSARVION TOTEUTUMINEN 2025

Vuositavoitteiden toteutuminen

Vesilaitos on toimittanut keskeytyksettä kuluttajille heidän tarpeitaan vastaavan määrän ja asetetut laatuvaatimukset täyttävää vettä Jämsän, Jämsänkosken, Länkipohjan, Hallin ja Juokslahden verkostoissa. Yhteensä vedenottoa pumpattiin vettä verkostoihin 1 320 375 m³ (vuonna 2024 yhteensä 1 395 535 m³).

Jämsän jätevedenpuhdistamoilla (Jämsän keskuspuhdistamo, Hallin jätevedenpuhdistamo ja Länkipohjan jätevedenpuhdistamo) käsiteltiin yhteensä jätevettä 1 973 024 m³ (vuonna 2024 yhteensä 2 353 629 m³).

Vesijohtokorjauksia tehtiin Jämsässä 13 kpl, Jämsänkoskella 7 kpl, Koskenpäällä 1 ja Himoksessa 1 kpl (yhteensä 22 kpl) eli kahdeksan enemmän kuin edellisenä vuonna. Vesimittarivaihtoja tehtiin 37 kpl. Vuonna 2025 tehtiin vain pakolliset mittareiden vaihdot, sillä lähivuosina on tarkoitus siirtyä etäluettaviin vesimittareihin. Vesi- ja viemäriverkoston saneerausta jatkettiin yhteistyössä kaupunkiympäristön kunnallisteknisten palveluiden kanssa.

Himoksen alueella Jämsän Vesi teki yhteistyötä Himos-Infran kanssa tuottaen sille huolto - ja ylläpitopalveluita. Lisäksi Nakkerpohjaan ollaan rakentamassa uutta pumppaamaa Himoksen alueen jätevesiverkoston kapasiteetin lisäämiseksi.

Hyvinvointia ja turvallisuutta, Ympäristövastuuta, Palveleva kaupunki				
Tavoite	Vesijohtoverkoston vuotovesien vähentäminen			Toteutuu osittain
Mittari	Laskuttamattoman puhtaan veden osuus	Toteuma 12/2025	Lähtöarvo 12/2024	Tavoite 12/2025
		19,9	27,5	25
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Laskuttamattoman veden osuus on vähentynyt			
Hyvinvoiva ja osaava henkilöstö				
Tavoite	Osaamisen ylläpito ja kehittäminen			Toteutuu
Mittari	Osallistuminen koulutuksiin/tilaisuuksiin [kpl]	Toteuma 12/2025		Tavoite 12/2025
		22		20
Tavoitteen toteutumisen arviointi	Koulutuksiin on osallistuttu tavoitteiden mukaisesti			

Riskienhallinta

Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Putkirikko / toiminnan kannalta kriittisten laitteiden rikkoutuminen	4	4	16
Toimenpide	Laitteiden kunnossapito			
Toimenpide	Päivystys			
Toimenpide	Tiedottaminen			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Sähkökatkot	4	3	12
Toimenpide	Isojen jätevedenpumppaamoiden ylivuotoaltaat			
Toimenpide	Kriittisten kohteiden varavoima			
Toimenpide	Päivystys			
Toimenpide	Verkoston rakenne (ylävesisäiliöt)			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Turvallisuus ja jatkuvuus	Talousveden saastuminen (mikrobiologinen tai kemiallinen)	4	3	12
Toimenpide	Koulutus / harjoittelu.			
Toimenpide	Päivystys			
Toimenpide	Varautumis- ja tiedotussuunnitelman ajan tasalla pitäminen.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Urakoitsijoiden toimintavarmuus	3	2	6
Toimenpide	Sopimustekniikka hallittava, taustojen selvittäminen ja urakoiden valvonta.			
Tavoite	Riski	Vaikutus	Tod. Näk	Riskitaso
Toiminnan laatu	Viemäritulva tai ylivuoto	4	4	16
Toimenpide	Päivystys.			
Toimenpide	Riittävät resurssit.			
Toimenpide	Tiedottaminen.			
Toimenpide	Ympäristövahinkojen torjunta.			

Tunnusluvut ja niiden toteutuminen

Tunnusluvut	TP 2024	TA+Lta 2025	TP 2025
Laskutettava vesimäärä (m³)	1 065 353	1 100 000	1 058 266
Pumpattu vesimäärä (m³)	1 395 535	1 300 000	1 320 375
Laskuttamattoman veden osuus (%)	23,7	15	19,9
Vesimittarivaihdot (kpl)	88	500	37
Laskutettava jätevesimäärä (m³)	781 171	820 000	781 539
Vesimaksu, euroa (alv 0 %) / m³	1,86	1,86	1,86
Jätevesimaksu, euroa (alv 0 %) / m³	2,81	2,81	2,81
Henkilöstö	12	11	10

Käyttötalouden toteutuminen

Jämsän Vesi liikelaitos, ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA+Lta 2025	TP 2025	Ero € Tp-Ta	Tot-%
Liikevaihto	4 775 000	4 775 000	5 365 908	590 908	112,38 %
Valmistus omaan käyttöön	15 000	15 000	52 263	37 263	348,42 %
Liiketoiminnan muut tuotot	46 670	46 670	69 519	22 849	148,96 %
Tuet ja avustukset			28 312	28 312	
Materiaalit ja palvelut	-2 245 750	-2 245 750	-2 282 158	-36 408	101,62 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 110 200	-1 110 200	-927 767	182 433	83,57 %
Palvelujen ostot	-1 135 550	-1 135 550	-1 354 391	-218 841	119,27 %
Henkilöstökulut	-733 648	-733 648	-790 096	-56 448	107,69 %
Palkat ja palkkiot	-597 482	-597 482	-646 470	-48 988	108,20 %
Henkilösivukulut	-136 166	-136 166	-143 625	-7 459	105,48 %
Eläkekulut	-118 480	-118 480	-124 778	-6 298	105,32 %
Muut henkilösivukulut	-17 686	-17 686	-18 847	-1 161	106,56 %
Poistot ja arvonalentumiset	-1 471 809	-1 471 809	-1 449 616	22 193	98,49 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 471 809	-1 471 809	-1 449 616	22 193	98,49 %
Liiketoiminnan muut kulut	-50 700	-50 700	-50 694	6	99,99 %
Liikelylijäämä (-alijäämä)	334 763	334 763	943 439	608 676	281,82 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-396 000	-396 000	-390 612	5 388	98,64 %
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunaisia eriä	-61 237	-61 237	552 827	614 064	-902,77 %
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	-61 237	-61 237	552 827	614 064	-902,77 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-61 237	-61 237	552 827	614 064	-902,77 %

Jämsän Vesi liikelaitoksen tulos oli noin 31 % parempi, kuin edellisenä vuonna, vaikka toimintatuotot olivat samaa luokkaa, kuin edellisenä vuonna.

Palveluiden ostojen osalta kustannukset nousivat edellisestä vuodesta 4,5 %. Suurimmat ylitykset talousarvioon verraten olivat toimisto- ja ICT-palveluissa. Toimistopalveluihin sisältyy toimistohenkilöiden palkkakustannusten lisäksi asiakashallinta- ja laskutusohjelman kustannukset sekä tietojärjestelmien ylläpidon kustannukset. ICT-palveluihin sisältyy mm tukipalvelut, tiedonsiirtoverkkojen hallinnointi sekä ohjelmistolisenssit. Vakuutusmaksujen osalta kustannukset nousivat edellisestä vuodesta ja ylittivät myös talousarvion noin 28 %:lla. Rakennusten ja alueiden rakentamisen ja kunnossapidon osalta kustannukset pienentyivät edellisestä vuodesta noin 21 %, mutta talousarvio ylittyi noin 18 %:lla. Rakennusten ja alueiden rakentamisen ja kunnossapidon kustannuksissa näkyvät mm. verkostossa ja laitoksilla tehdyt korjaukset sekä viemäritukoksista aiheutuneiden vahinkojen korjaukset. Koneiden ja laitteiden rakentamisen ja kunnossapidon kustannukset nousivat edellisestä vuodesta noin 56 % ja ylittivät talousarvion noin 80 %:lla. Näitä kustannuksia ovat mm laitteiden huollot ja korjaukset sekä varaosat.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden osalta talousarvio alitettiin noin 16 %:lla ja kustannukset olivat edelliseen vuoteen verrattuna noin 113 000 € pienemmät. Suurin osa tästä selittyy energian ja vedenkäsittelykemikaalien kustannusten alenemisesta. Kaluston osalta kustannukset nousivat edellisestä vuodesta noin 13 % ja talousarvio ylittyi lähes 49 %:lla. Vuoden aikana uusittiin ja korjattiin useita jätevesipumppuja ja parannettiin entisestään vesilaitoksen kriittisten kohteiden valvontaa.

Investointien toteutuminen

Investoinnit - Jämsän vesi liikelaitos

Investointikohteet ovat toteutuneet pääosin talousarvion ja työohjelman mukaisesti. Vesijohtoverkoston saneerauksessa talousarvio hieman ylittyi, mutta jätevesiverkoston saneerauksen osalta kustannukset olivat lähes kaksinkertaiset verrattuna talousarvioon. Vuoden aikana jouduttiin saneeraamaan sellaisia viemäriosuuksia, joihin ei oltu varauduttu talousarviossa.

Vedenottamoiden ja vesilaitosten rakentamiseen varattuja määrärahoja käytettiin verkoston saneeraukseen, sillä vedenkäsittelylaitoksen uusimisen käynnistyminen on viivästynyt.

Yhteensä

Investoinnit Jämsän Vesi liikelaitos	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
Menot	-1 115 000 €	-844 503 €	76 %
Tulot	0 €	27 063 €	0 %
Netto	-1 115 000 €	-817 440 €	73 %

Kiinteät rakenteet ja laitteet

VESILAITOKSEN KIIENTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
Vesijohtoverkoston saneeraus (099410)			
Menot	-170 000 €	-182 797 €	108 %
Netto	-170 000 €	-182 797 €	108 %
Vedenottamoiden ja vesilaitosten rakentaminen (099420)			
Menot	-100 000 €		
Netto	-100 000 €		
Vedenottamoiden ja vesilaitosten saneeraus (099430)			
Menot		-47 427 €	
Netto		-47 427 €	
Jätevesiverkoston saneeraus (099450)			
Menot	-220 000 €	-391 301 €	178 %
Netto	-220 000 €	-391 301 €	178 %
Jäteveden puhdistamoiden saneeraus (099460)			
Menot	-145 000 €	-86 656 €	60 %
Netto	-145 000 €	-86 656 €	60 %
Himoksen vesihuoltohankkeet (099480)			
Menot	-150 000 €	-7 823 €	5 %
Netto	-150 000 €	-7 823 €	5 %
Veden kulutuksen seuranta (099497)			
Menot	-100 000 €	-10 464 €	10 %
Netto	-100 000 €	-10 464 €	10 %
	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
VESILAITOKSEN KIIENTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET			
Menot	-885 000 €	-726 469 €	82 %
Tulot	0 €	0 €	0 %
Netto	-885 000 €	-726 469 €	82 %

Vesijohtoverkoston saneeraus

Vesijohtoverkostoa saneerattiin Kääpälässä alueen kunnallistekniikan saneerauksen yhteydessä.

Vedenottamoiden ja vesilaitosten rakentaminen

Vuodelle 2025 oli varattu rahaa vedenkäsittelylaitoksen suunnitteluun ja rakentamiseen, mutta hanke on viivästynyt.

Vedenottamoiden ja vesilaitosten saneeraus

Vedenottamoiden ja vesilaitosten saneeraukseen ei ole varattu rahaa, mutta Kollinmäen vedenottamon katto jouduttiin uusimaan ja kaivorakenteita korjaamaan veden laadun turvaamiseksi.

Jätevesiverkoston saneeraus

Viemäriverkostoa uusittiin Kääpälässä osana katujen saneerausta.

Jäteveden puhdistamoiden saneeraus

Hallin jätevedenpuhdistamolla kunnostettiin toinen biosuodattimista. Länkipohjassa uusittiin toisen ilmastusaltaan väliseinät.

Himoksen vesihuoltohankkeet

Himoksen viemäriverkoston kapasiteetin lisäämiseen liittyen ollaan uusimassa Nakkerpohjan pumppaamo.

Vedenkulutuksen seuranta

Vedenkulutuksen seurannan osalta on tehty suunnittelua mittapisteiden toteutusta varten.

Koneet ja kalusto

VESILAITOKSEN KONEET JA KALUSTO	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
Vesihuollon koneet ja kalusto (inve) (099500)			
Tulot		27 063 €	
Netto		27 063 €	
Pakettiauto (099510)			
Menot	-60 000 €	-82 698 €	138 %
Netto	-60 000 €	-82 698 €	138 %
Kaukovalvonnan uudistaminen (099520)			
Menot	-70 000 €	-35 336 €	50 %
Netto	-70 000 €	-35 336 €	50 %
Etäluettavat vesimittarit (099530)			
Menot	-100 000 €		
Netto	-100 000 €		
	Muutettu TA 2025	TP 2025	TOT% 2025
VESILAITOKSEN KONEET JA KALUSTO			
Menot	-230 000 €	-118 034 €	51 %
Tulot	0 €	27 063 €	0 %
Netto	-230 000 €	-90 971 €	40 %

Vesihuollon koneet ja kalusto

Sähköpakettiauton myynti kaupungille.

Pakettiauto

Vesilaitoksella uusittiin yksi pakettiauto. Lisäksi sähköpakettiauto myytiin Jämsän kaupungille ja hankittiin tilalle tavallinen pakettiauto

Kaukovalvonnan uudistaminen

Kaukovalvontaa uusitaan komponenttien saatavuuden mukaan

Etäluettavat vesimittarit

Etäluettavien mittareiden hankinta on viivästynyt

Rahoitusosan toteutuminen

Rahoituslaskelma 1 000 €	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toiminnan rahavirta		
Liikelyijäämä (-alijäämä)	943 438,77	883 325,81
Poistot ja arvonalentumiset	1 449 616,20	1 418 027,76
Rahoitustuotot ja -kulut	-390 611,72	-463 780,78
Tulorahoituksen korjauserät	-2 937,48	0,00
Toiminnan rahavirta yhteensä	1 999 505,77	1 837 572,79
 Investointien rahavirta		
Investointimenot	-844 502,59	-508 796,13
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	30 000,00	0,00
Investointien rahavirta yhteensä	-814 502,59	-508 796,13
 Toiminnan ja investointien rahavirta	1 185 003,18	1 328 776,66
 Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainauksen muutokset yhteensä	0,00	0,00
 Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-5 400 000,00	-400 000,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	5 000 000,00	0,00
Lainakannan muutokset yhteensä	-400 000,00	-400 000,00
 Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	8 471,16	7 529,64
Saamisten muutos kunnalta	-666 797,01	-933 310,17
Saamisten muutos muilta	-87 643,72	-1 466,73
Korottomien velkojen muutos kunnalta	-839,45	-19 758,28
Korottomien velkojen muutos muilta	-38 194,16	18 228,88
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	-785 003,18	-928 776,66
 Rahoituksen rahavirta yhteensä	-1 185 003,18	-1 328 776,66
 Rahavarojen muutos	0,00	0,00
 Rahavarojen muutos	0,00	0,00
 Rahoituslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä (1 000 €)	2 553	-1 954
Investointien tulorahoitus (%)	245,85	361,16
Lainanhoitokate	2,99	2,64
Quick ratio	0,70	3,04
Current ratio	0,72	3,15

TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

TULOSLASKELMA, Jämsän Vesi liikelaitos

Tuloslaskelma, ulkoinen	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	5 339 983,90	5 348 093,24
Valmistus omaan käyttöön	52 262,75	4 241,01
Liiketoiminnan muut tuotot	64 425,62	53 903,51
Tuet ja avustukset	28 312,22	41 400,45
Muut tuet ja avustukset	28 312,22	41 400,45
Materiaalit ja palvelut	-2 251 379,92	-2 308 237,34
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-912 556,10	-1 025 987,62
Ostot tilikauden aikana	-912 556,10	-1 025 987,62
Palvelujen ostot	-1 338 823,82	-1 282 249,72
Henkilöstökulut	-789 855,55	-794 306,34
Palkat ja palkkiot	-646 230,48	-637 047,92
Henkilösivukulut	-143 625,07	-157 258,42
Eläkekulut	-124 778,27	-140 348,61
Muut henkilösivukulut	-18 846,80	-16 909,81
Poistot ja arvonalentumiset	-1 449 616,20	-1 418 027,76
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 449 616,20	-1 418 027,76
Liiketoiminnan muut kulut	-50 694,05	-43 740,96
Liikelylijäämä (-alijäämä)	943 438,77	883 325,81
Rahoitustuotot ja -kulut	-390 611,72	-463 780,78
Muut rahoitustuotot	14 230,92	14 201,76
Kunnalle maksetut korkokulut	-263 910,25	-263 910,25
Muille maksetut korkokulut	-140 932,39	-214 072,29
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunaisia eriä	552 827,05	419 545,03
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	552 827,05	419 545,03
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	552 827,05	419 545,03

Tuloslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	3,74	3,51
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto (%)	4,38	3,77
Voitto (%)	10,35	7,84

TASE, Jämsän Vesi liikelaitos

VASTAAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	18 869 404,32	19 501 580,45
II AINEELLISET HYÖDYKKEET	18 843 584,32	19 475 760,45
2. Rakennukset	7 025 471,53	7 613 964,61
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	11 331 441,46	11 559 098,88
4. Koneet ja kalusto	255 167,54	251 371,18
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	231 503,79	51 325,78
III Sijoitukset	25 820,00	25 820,00
4. Muut saamiset	25 820,00	25 820,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT	9 420 539,79	8 674 570,22
I VAIHTO-OMAISUUS	122 519,75	130 990,91
1. Aineet ja tarvikkeet	122 519,75	130 990,91
II SAAMISET	9 298 020,04	8 543 579,31
Pitkäaikaiset saamiset	5 000 000,00	5 000 000,00
2. Lainasaamiset	5 000 000,00	5 000 000,00
Lyhytaikaiset saamiset	4 298 020,04	3 543 579,31
1. Myyntisaamiset	584 963,67	489 263,57
2. Lainasaamiset	3 690 782,11	3 023 985,10
4. Siirtosaamiset	22 274,26	30 330,64

	2025	2024
VASTAAVAA YHTEENSÄ	28 289 944,11	28 176 150,67

VASTATTAVAA	2025	2024
OMA PÄÄOMA	14 937 067,56	14 384 240,51
I PERUSPÄÄOMA	10 500 000,00	10 500 000,00
IV EDELLISTEN TILIKAUSIEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	3 884 240,51	3 464 695,48
V TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	552 827,05	419 545,03
VIERAS PÄÄOMA	13 352 876,55	13 791 910,16
I PITKÄAIKAINEN	7 231 354,52	12 627 158,24
Pitkäaikainen (korollinen vieras pääoma)	5 372 756,26	10 772 756,26
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 400 000,00	6 800 000,00
3. Lainat julkisyhteisöiltä	3 972 756,26	3 972 756,26
Pitkäaikainen (koroton vieras pääoma)	1 858 598,26	1 854 401,98
7. Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	1 858 598,26	1 854 401,98
II LYHYTAIKAINEN	6 121 522,03	1 164 751,92
Lyhytaikainen (korollinen vieras pääoma)	5 400 000,00	400 000,00
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden ly	5 400 000,00	400 000,00
Lyhytaikainen (koroton vieras pääoma)	721 522,03	764 751,92
6. Ostovelat	320 267,89	332 096,25
7. Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	269 664,30	300 187,72
8. Siirtovelat	131 589,84	132 467,95

	2025	2024
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	28 289 944,11	28 176 150,67

Taseen tunnusluvut	2025	2024
Omavaraisuusaste (%)	52,80	51,05
Suhteellinen velkaantuneisuus (%)	247,07	255,31
Kertynyt yli-/alijäämä (1 000 €)	4 437	3 884
Lainakanta 31.12. (1 000 €)	10 773	11 173

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT, Jämsän Vesi liikelaitos

LIKELAITOKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyvien vastaavien hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Edellisen tilikauden tiedot ovat vertailukelpoisia.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Toimintatuotot tehtäväalueittain

Toimintatuotot, ulkoiset	2025	2024
Vesilaitos	2 501 581	2 515 061
Viemärlaitos	2 902 878	2 886 984
Muut toimintatuotot	28 263	41 352
Toimintatuotot yhteensä	5 432 722	5 443 397

Poistosuunnitelma

Kaupungin poistosuunnitelma 1.1.2009 lähtien (KV 29.12.2008 § 32).

Poistomenetelmät, poistoajat ja niitä vastaavat poistoprosentit ovat seuraavat:

Pääryhmittely	Poistomenetelmä	Poisto aika
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5 v
Muut pitkävaikutteiset menot		
- tietokoneohjelmistot	Tasapoisto	3-5 v
- muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto	3-5 v
Ennakkomaksut	Ei tehdä poistoja	
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	Ei tehdä poistoja	
Rakennukset ja rakennelmat		
- asuinrakennukset	Tasapoisto	30-50 v
- talous- ja vapaa-ajanrakennukset	Tasapoisto	15-20 v
- hallinto-, liike- ja laitosrakennukset	Tasapoisto	30-50 v
- teollisuus- ja tuotantorakennukset	Tasapoisto	20-30 v
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Kadut, tiet, torit ja puistot	Tasapoisto	15 v
Laiturit, uimalat ja sillat	Tasapoisto	10 v
Muut maa- ja vesirakenteet	Tasapoisto	10-30 v
Urheilu- ja ulkoilurakenteet	Tasapoisto	15-30 v
Vedenjakeluverkosto	Tasapoisto	31.12.2015 V 1990 arvoille
Vedenjakeluverkosto	Tasapoisto	30 v V -91 alkaen
Viemäriverkosto	Tasapoisto	31.12.2015 V 1990 arvoille
Viemäriverkosto	Tasapoisto	30 v V -91 alkaen
Vesi- ja viemärikoneet	Tasapoisto	15 v
Ulkovalaistusjohdot ja -laitteet	Tasapoisto	15 v
Muut kiinteät koneet ja laitteet	Tasapoisto	10-15 v
Koneet ja kalusto		
Raskaat koneet ja kalusto	Tasapoisto	10-15 v
Kevyet koneet ja kalusto	Tasapoisto	5-10 v
Alukset ja veneet	Tasapoisto	8-15 v
Kuljetusvälineet ja autot	Tasapoisto	5-10 v
Atk-laitteet	Tasapoisto	3 v
Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	3-5 v

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Ei aineettomia hyödykkeitä.

Aineelliset hyödykkeet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Keskener. hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yht.
Poistamaton hankintameno 1.1.	7 613 964,61	11 559 098,88	251 371,18	51 325,78	19 475 760,45
Lisäykset tilikauden aikana		546 290,95	118 033,63	180 178,01	844 502,59
Myyntihinta			-30 000,00		-30 000,00
Myyntivoitto			2 937,48		2 937,48
Vähennykset tilikauden aikana					
Siirrot erien välillä					
Tilikauden poisto	-588 493,08	-773 948,37	-87 174,75		-1 449 616,20
Arvonlennukset ja niiden palautukset					
Poistamaton hankintameno 31.12.	7 025 471,53	11 331 441,46	255 167,54	231 503,79	18 843 584,32
Arvonkorotukset					
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 025 471,53	11 331 441,46	255 167,54	231 503,79	18 843 584,32

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman muutokset

Oman pääoman erittely	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	10 500 000	10 500 000
Lisäykset		
Peruspääoma 31.12.	10 500 000	10 500 000
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä 31.12.	3 884 240	3 464 695
Tilikauden ylijäämä/alijäämä 31.12.	552 827	419 545
Oma pääoma yhteensä	14 937 067	14 384 240

Tase-erien mukaan eritelty tieto sellaisista pitkäaikaiseen pääomaan kuuluvista veloista, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua.

Pitkäaikaiset velat	2025	2024
Lainat julkisyhteisöiltä	3 972 756	3 972 756
Lainat rahoituslaitoksilta	200 000	200 000
Pitkäaikaiset velat yhteensä	4 172 756	4 172 756

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	2025	2024
Siirtyvät korot	8 095	10 359
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	109 228	106 822
Kuntien eläkevakuutusmaksut	12 163	12 913
Palkkojen sivukulut kaupungille	0	0
Muut siirtovelat	2 103	2 373
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	131 590	132 467

HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

Henkilöstön lukumäärä 31.12.

	2025	2024
Henkilöstön lukumäärä 31.12.	10	12

Henkilöstökulut kirjanpidon mukaan

Henkilöstökulut	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	789 856	794 306
Henkilöstökuluja aktivoitu aineellisiin hyödykkeisiin	0	2 994
Henkilöstökulut yhteensä	789 856	797 300

Tilintarkastajan palkkiot

Ei eroteltu liikelaitoksen osuutta.

ALLEKIRJOITUKSET

Jämsässä 25. päivänä helmikuuta 2026

Vesa Arvonen
liikelaitosjohtaja

Tommi Sinisammal
puheenjohtaja

Risto Salmio

Heikki Rinnekangas

Heidi Saarinen

Lotta Ahola

Liikelaytosten vaikutus tilikauden tulokseen

Tuloslaskelma 2025, ulkoiset ja sisäiset	kaupunki, ilman liikelaitoksia	Vesi	Työllisyysalue	eliminoinnit	kaupunki yhteensä, eliminoitien jälkeen
Toimintatuotot	28 732 275	5 463 740	4 315 313	-2 816 018	35 695 309
Myyntituotot	6 990 635	5 365 908	3 366 316	-2 796 938	12 925 922
Maksutuotot	1 083 396				1 083 396
Tuet ja avustukset	3 462 748	28 312	13 728		3 504 788
Muut tuotot	17 195 496	69 519	935 269	-19 081	18 181 203
Valmistus omaan käyttöön	198 937	52 263			251 199
Toimintakulut	72 545 115	3 122 947	4 311 669	2 813 081	77 166 650
Henkilöstökulut	32 945 873	790 096	2 727 744		36 463 712
Palvelujen ostot	21 296 348	1 354 391	614 490	2 796 938	20 468 291
Aineet, tarvikkeet	5 191 442	927 767	19 614		6 138 823
Avustukset	4 451 856		830 520		5 282 375
Muut kulut	8 659 597	50 694	119 301	16 143	8 813 448
TOIMINTAKATE	-43 613 904	2 393 055	3 644	-2 937	-41 220 142
					0
Verotulot	50 507 522				50 507 522
Valtionosuudet	4 024 252				4 024 252
					0
Rahoitustuotot- ja kulut	582 895	-390 612	-2 703	0	189 580
Korkotuotot	193 269				193 269
Korkotuotot liikelaitoksilta	263 910			-263 910	0
Muut rahoitustuotot	256 301	14 231			270 532
Korkokulut lainoista	234 195	140 932	2 703		377 831
Korkokulut kaupungille		263 910		263 910	0
Muut rahoituskulut	103 610				103 610
VUOSIKATE	11 500 765	2 002 443	941	-2 937	13 501 211
					0
Poistot ja arv.alennukset	7 619 755	1 449 616			9 069 371
Satunnaiset tuotot+/kulut-					0
TILIKAUDEN TULOS	3 881 010	552 827	941	-2 937	4 431 841
					0
Poistoeron muutos	246 611				246 611
Varausten muutos					
Rahastojen muutos					0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	4 127 622	552 827	941	-2 937	4 678 452

Eliminoinnit:

kaupungin ostot liikelaitoksilta

liikelaitoksen ostot kaupungilta

liikelaitosten antolainojen korot

liikelaitoksen käyttöomaisuuden myyntivoitto

RAHOITUSLASKELMA 2025	kaupunki	Vesi	Työllisyysalue	eliminoinnit	yhteensä
Toiminnan rahavirta	8 745 018	1 999 506	941	0	10 745 465
Vuosikate	11 500 765	2 002 443	941	-2 937	13 501 211
Muut oikaisut					
Tulorahoituksen korjauserät	-2 755 747	-2 937			-2 758 684
Investointien rahavirta	-1 292 635	-814 503	0	0	-2 107 137
Investointimenot	-6 596 008	-844 503		30 000	-7 410 510
Rahoitusosuudet investointimenoihin	446 153	0	0		446 153
Pys. vast. hyödykkeiden luovutustulot	4 857 220	30 000	0	-30 000	4 857 220
Pys. vast. myyntivoitot	0	0	0		0
Toiminnan ja investointien rahavirta	7 452 384	1 185 003	941	0	8 638 328
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset	-5 822 882	0	0	0	-5 822 882
Antolainasaamisten lisäykset	-6 253 736				-6 253 736
Antolainasaamisten vähennykset	430 854				430 854
Lainakannan muutokset	-2 518 269	-400 000	0	-7 249 062	-10 167 330
Pitkäaikaisten lainojen lisäys					0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 665 450	-400 000			-4 065 450
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 147 181			-7 249 062	-6 101 880
Oman pääoman muutokset					0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-376 946	-785 003	-941	7 249 062	6 086 171
Rahoituksen rahavirta	-8 718 097	-1 185 003	-941	0	-9 904 041
Rahavarojen muutos	-1 265 713	0	0	0	-1 265 713

Eliminoinnit:

liikelaitosten lainojen lyhennykset

liikelaitoksen käyttöomaisuuden myynti

liikelaitoksen käyttöomaisuuden myyntivoitto

KIRJANPITOKIRJAT JA TOSITELAJIT

	Tositenumerot		Liikelaitos päättyn	Taseyksikkö päättyn
	Alkaen	Kaupunki päättyn		
089 Vyörytykset	890001	890001	890001	890001
091 Tilinpäättösstimulointi	910001	910001	910001	910001
101 Muistiotositteet	001001	001313	001078	001047
102 Tilin avaus	006001	006001	006001	006001
106 Jaksotukset	006100	006100	006100	006100
107 Vyörytykset	007001	007001	007001	007001
108 Oikaisut tilinavaussaldoihin	008001	008001	008001	008001
109 Käyttöomaisuusviennit	009001	009042	009014	
110 Tiliteviennit	010001	010251	010251	010220
111 Kassatositteet	015001	015320	015014	
120 Excel-muistiot kirjanpitoon	200001	200107		
220 Myyntireskontran suoritukset	020001	020665	020598	020043
250 Ostoreskontran suoritukset	650001	650403	650256	650404
301 Palkat	030001	030060	030043	030029
303 Starttirahat	031001	031024		031024
403 Pro Economica -ostolaskut	400001	420721	404154	400385
405 YA P23 ostolaskut	450001	450001	450001	450001
410 YA P24	500001	501984		501984
501 Sonet-keskusvarasto	501001	501018		
502 Sonet-keskusvarasto	051000		051008	
525 Haahtela -sisäiset vuokrat	210001	210001	210001	210001
601 Yleislaskutus/hallintopalvelut	061001	061116	061053	
602 Yleislaskutus/talouspalvelut	062001	062159		
603 Yleislaskutus/sisäiset palvelut	063001	063001	063001	063001
605 Yleislaskutus työllisyysalue	064001			064190
640 Vesilaskutus Komartek	070001		092047	
699 Yleislaskutus/sisäiset laskut	090001	090114		
705 Yleislaskutus/sivistyspalvelut	120001	121463		
706 Yleislaskutus/ yhdyskuntatoimi	130001	132075		
710 Hulevesimaksut	150001	150001	150001	150001
715 Jätehuoltolaskutus	550001	568322		
720 Priimus/musiikkiopisto	140001	140001	140001	140001
721 Priimus/lukio	148001	148080		
741 Rakennusvalvonta	510001	510173		
750 Varhaiskasvatus	690001	691632		
760 Työväenopiston laskutus Hellewi	850001	851123		
765 Timmi-tilavarausjärjestelmä	860001	860088		
LT Liitetietotosite	1	27		

Tilinpäätöskirja säilytetään pysyvästi kaupungin sähköisessä arkistossa. Tositeaineiston säilytysaika vähintään 6 vuotta.

Tositelajit 101, 110, 111, 120, 403, 501, 502 Basware ja Nomentia sähköinen arkisto aineistoja ja kuvia.

Tositelajit 101, 110, 111, 120, 220, 250, 301, 403, 501, 502, 601, 602, 640, 650, 699, 705, 706, 715, 721, 741, 750, 760, 765, Dynastyn arkisto kirjanpitosiirrot

Päivä- ja pääkirjat säilytetään sähköisessä muodossa kaupungin arkistossa vähintään 10 vuotta.

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

Jämsässä 23. päivänä maaliskuuta 2026

JÄMSÄN KAUPUNGINHALLITUS

Jori Reijula
kaupunginjohtaja

Ulla Patronen
kaupunginhallituksen puheenjohtaja

Heikki Paavisto

Joonas Pahkala

Sari Jussila

Aarre Luoto

Jorma Poti

Tarja Uusipaasto

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Salossa sähköisen allekirjoituksen päivänä

TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy

Jukka Vuorio
HT, JHT, HM