

Jämsän kaupunki  
10.2.2026

Vastaukset tarjouspyyntöön liittyviin kysymyksiin

## Jämsän kaupungin asumisohjelma 2030

### Lähtöaineistot ja strateginen ohjaus

1. Jämsän strategia on kuvattu verkkosivuillanne. Onko Jämsän kaupungilla käytössään kaupunkistrategiasta laajempi asiakirja tai toimeenpanosuunnitelma sekä muita strategisia tai toiminnallisia ohjelmia tai selvityksiä, joita toivotaan hyödynnettävän asumisohjelman laadinnassa?

Jämsän kaupungin uusi strategia hyväksyttiin marraskuussa 2025 ja toimeenpanon suunnittelu on parhaillaan käynnissä. Asumisohjelma tulee olemaan osa strategian toimeenpanoa.

Kaupungilla on useita olemassa olevia strategisia ja toiminnallisia ohjelmia, suunnitelmia ja selvityksiä, joita toivotaan hyödynnettävän. Näitä ovat mm. rakennusjärjestys, maapoliittisen ohjelman luonnos, rakennemalli, ympäristöohjelma, osallisuusohjelma jne. SASU-hankkeessa ja muissa aiemmissa hankkeissa on myös tuotettu hyödynnettävää materiaalia, kuten esim. asumispotentialin tarkastelu ja sujuvien matkaketjujen kehittämistyö.

2. Mitä aineistoja tilaaja toimittaa työn tueksi?

Tilaaja toimittaa työn tueksi edellä mainittujen lisäksi myös muita tarpeelliseksi todettuja aineistoja. Hyödynnettävissä on myöskin asumisohjelman työryhmän 2025 pidetyissä kokouksissa tuotettu materiaali.

3. Onko työ ensisijaisesti olemassa olevan tiedon analysointia ja kokoamista vai odotetaanko myös uuden tiedon keruuta (pois lukien työpajatyöskentelyssä kerättävät tiedot)?

Ajattelemme työn olevan ensisijaisesti olemassa olevan tiedon analysointia ja kokoamista. Uutta tietoa syntyy lähinnä osallistamisen kautta työpajoissa ja kyselyssä/kyselyissä. Toimittajan odotetaan varautuvan tarvittaessa 1-2 täydentävän kyselyn toteuttamiseen, mikäli aiemmin tuotettu materiaali ei anna riittävää tietopohjaa asumisohjelman laatimiselle.

### Asumisohjelman kohderyhmät

4. Mitkä kohderyhmät ovat asumisohjelman kannalta tärkeimmät (nykyiset asukkaat, potentiaaliset muuttajat, yritykset ja työnantajat, monipaikkaiset asukkaat/vapaa-ajan asukkaat)? Onko jokin näistä selvästi etusijalla, ja onko tilaajalla olemassa valmiita kohderyhmäkuvauksia (vai toivotteko niitä määriteltävän tässä työssä)?

Asumisohjelmalla pyritään edistämään Jämsän houkuttelevuutta asumisen ja yrittämisen paikkana, joten tärkeimpinä kohderyhminä näemme potentiaaliset asukkaat (sis. vapaa-ajan asukkaat) ja sijoittuvat yritykset. Ohjelma kuitenkin myös tukee hyvinvointia, joten tärkeitä kohderyhmiä ovat siten myös nykyiset asukkaat (sis. vapaa-ajan asukkaat) ja täällä toimivat yritykset ja yhteisöt.

Asumisohjelmassa hyödynnetään aiemmin määriteltyjä kuvauksia asukasprofiileista ja kohderyhmistä.

5. Onko Jämsässä tehty hiljattain asukaskyselyitä tai muuta kohderyhmäkohtaisiin asumistarpeisiin liittyvää selvitystä, jota voitaisiin hyödyntää työssä? Mikäli ei, toivotteko kyselymuotoista ratkaisua osaksi kohderyhmien ymmärtämistä?

Jämsässä on tehty viime vuosina useita asukaskyselyitä ja nykytilaselvityksiä, joita voidaan hyödyntää asumisohjelmassa. Tässä toimeksiannossa on varauduttu siihen, että aiemmin kerättyä tietoa on jossain määrin tarpeen täydentää 1-2 kohderyhmäkyselyllä. Kyselyillä voidaan selvittää esimerkiksi asuinaluekohtaisia kehittämistavoitteita; mitkä alueet koetaan vetovoimaisiksi ja mitä asumistarpeita eri taajamilla tai muilla asuinalueilla on.

## Osallistaminen ja työpajatyöskentely

6. Tarjouspyynnössä mainitaan osallistava toteutustapa. Mitkä sidosryhmät tulee osallistaa valmistelutyöhön työryhmän lisäksi (esim. kuntalaiset, yritykset, muut sidosryhmät)? Millaisiin osallistujamääriin tarjousta tehdessä on hyvä varautua?

Toimeksiannossa on ajateltu, että osallistaminen tapahtuu työryhmälle ja muille kaupunkiorganisaation asiantuntijoille pidettävissä työpajoissa, ja muut kohderyhmät (esim. kuntalaiset, yritykset) voidaan osallistaa kyselyllä/kyselyillä.

Työpajoihin voi osallistua n. 10-15 henkilöä ja kyselyllä tavoitetaan kohderyhmiä laajasti.

7. Onko tilaajalla näkemystä valmistelutyön aikana tarvittavien työpajojen määrästä ja toteutustavasta:

- lähi- vai etätoteutukset
- virka-aikaan vai arki-iltoina?

Kuinka paljon painotatte arvioinnissa lähi- versus etänä toteutettavaa työpajatyöskentelyä?

Työpajat voidaan pitää etätoteutuksella virka-aikana, eikä niiden toteutustapa vaikuta tarjousten arviointiin. Tulosten esittelytilaisuuden toteutus lähitoteutuksena katsotaan arvioinnissa tarjoajan eduksi. Esittelytilaisuuden laajemman kohderyhmän takia, tilaisuus voi olla järkevintä toteuttaa arki-iltana.

## Dokumentaatio, visualisointi ja lisäpalvelut

8. Millaisella tasolla toivotte asumisohjelman dokumentaation taittoa ja visualisointia (esim. kartat, kuvat, infografiikka)?

Voiko visuaalisemman, ns. mainostoimistotasaisen taiton tarjota erillisenä lisäpalveluna vai tulisiko sen sisältyä tarjottavaan kokonaisuuteen?

Ensisijainen tavoite on koota asumisohjelman sisällöt yhteen visuaalisesti selkeäksi kokonaisuudeksi ja Jämsän kaupungin dokumenttipohjia käyttäen. Mahdollinen ohjelman sisällön taittaminen ns. julkaisumuotoon voidaan ajatella olevan erillinen kokonaisuus.

## Toteutussuunnitelma, työmäärä ja aikataulu

### 9. Tarjouspyynnössä pyydetään esittämään toteutussuunnitelmassa ”tehollinen työaika ja toteutuksen kalenteriaika”.

Toivotteko tarjouksessa tehollisen työajan visualisoimista suunnitelmassa vai työhön käytettävien tuntimäärien erittelyä?

Toivomme, että toteutussuunnitelmassa esitetään työhön käytettävä aika sekä tuntimäärinä että aikataulutettuna esim. viikkotasolla.

## Hyväksyntä ja onnistumisen arviointi

### 10. Miten arvioitte asumisohjelman lopputuloksen onnistumista?

Tuleeko asumisohjelman olla sisällöllisesti valmis vai myös virallisesti hyväksytty kaupungin toimielimissä 15.5. mennessä?

Onnistunut asumisohjelma on strateginen, osallistavasti laadittu ja päätöksenteossa aidosti hyödynnettävä kokonaisuus, joka kuvaa nykytilan selkeästi, asettaa realistiset ja konkreettiset tavoitteet, ohjaa kehittämistä tiekartan avulla ja tukee Jämsän veto- ja pitovoimaa. Se on visuaalinen, helposti käytettävä ja säännöllisesti päivitettävä johtamisen työkalu.

Lähtökohtainen ajatus on, että asumisohjelma viedään virallisesti toimielimien hyväksyttäväksi 15.5.2026 jälkeen. Työ aikana voidaan tarvittaessa kuitenkin pyytää välilauseuntoja, jos se nähdään tarpeelliseksi työn etenemisen kannalta.